

NRGi Rådgivning A/S

Lautrupvang 2

2750 Ballerup

CVR-nr. 33077831

Årsrapport 2025

15. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 22. april 2026

Jens Myrup Pedersen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	9
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	18

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 for NRGi Rådgivning A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 9. marts 2026

Direktion

Hans Jørgen Lorenzen
Direktør

Bestyrelse

Jacob Vittrup
Formand

Lene Krakau Larsen

Morten Bryder Pedersen

Tonny Hintze Johansen
Medarbejdervalgt

Birgit Lindgaard Nielsen
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i NRGi Rådgivning A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for NRGi Rådgivning A/S for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 9. marts 2026

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33771231

Keld A. M. Nielsen
Statsautoriseret revisor
mne40037

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	NRGi Rådgivning A/S Lautrupvang 2 2750 Ballerup
Telefon	70208686
Hjemmeside	www.nrgi.dk
CVR-nr.	33077831
Stiftelsesdato	16. august 2010
Hjemsted	Ballerup
Regnskabsår	1. januar 2025 - 31. december 2025
Bestyrelse	Jacob Vittrup Lene Krakau Larsen Morten Bryder Pedersen Tonny Hintze Johansen Birgit Lindgaard Nielsen
Direktion	Hans Jørgen Lorenzen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nobelparken Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C CVR-nr.33771231

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

NRGi Rådgivning A/S er en rådgivningsvirksomhed med fokus på energioptimering, drift og vedligehold af bygninger, boliger og industri, udarbejdelse af energimærker, tilstandsrapporter og el-rapporter samt udvikling og salg af software inden for energimærkning og energirenovering.

Virksomheden indgår som et 100 % ejet datterselskab i NRGi-koncernen.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

NRGi Rådgivning' omsætning udgør 207 mio.kr. i 2025, og resultatet i 2025 er realiseret med -26 mio.kr. Forventningen til året var en vækst i omsætning til niveauet 200-210 mio.kr., og resultatforventningen var et resultat i niveauet på 6-8 mio.kr. Årets resultat afviger væsentligt fra de udmeldte forventninger. Den negative udvikling kan i al væsentlighed tilskrives virkningen af EU's Omnibus direktiv samt væsentlige begivenheder i ind- og udland, som har reduceret markedet omkring grøn omstilling og elektrificering. Disse forhold har medført bortfald af forretningsområder og en lavere ordreindgang end forudsat. Resultatet er desuden negativt påvirket af nedskrivning af goodwill på 8 mio.kr. relateret hertil. Der er i året gennemført insourcing af opgaver, hvor uddannelse af medarbejdere og udfordringer med it-understøttelse heraf har påvirket resultatet negativt.

Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2025 29 mio.kr., og de samlede aktiver udgør 99 mio.kr. Virksomhedens soliditetsgrad udgør 29%.

Væsentlige begivenheder i 2025

Aktiviteten på boligmarkedet var i 2025 på niveau med 2024, og dermed på et forventet niveau.

I 2025 startede hjemtagelse af udførsel af el-rapporter for at styrke lønsomheden. Dette blev forsinket grundet IT, men er ved udgangen af året implementeret.

I maj 2025 overtog NRGi koncernen selskabet Greenario Energy ApS, der udvikler og drifter software til fleksibilitetsydelse. Softwareaktiviteterne i Greenario Energy ApS er tilgået NRGi Rådgivning A/S.

NRGi Rådgivning er i 2025 fusioneret med NRGi Systems A/S.

Samfundsansvar

Der henvises til beskrivelsen i koncernregnskabet for NRGi a.m.b.a., som kan findes på hjemmesiden <https://nrgi.dk/privat/om-os/arsrapporter>

Forventninger til fremtiden

Fokusområder for NRGi Rådgivning A/S i 2026 er:

- * Videreudvikling af innovative rådgivningskoncepter
- * Fortsat fokus på digitalisering og anvendelse af data
- * Styrke og udvikle strategiske partnerskaber
- * Udrulning af nye digitale løsninger
- * Udvikling af fleksibilitetsydelse herunder software.

Selskabet forventer i 2026 en omsætning i niveauet 240-250 mio.kr., og resultatforventningen er et resultat i niveauet på 8-10 mio.kr.

Risikoforhold

Risici i NRGi Rådgivning A/S er væsentligst inden for 4 områder:

- * Generelle økonomiske konjunkturer.
- * Muligheden for at fastholde og udbygge strategiske samarbejder.
- * Regulatoriske og lovgivningsmæssige påvirkninger.
- * Udviklingen på boligmarkedet.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

	2025	2024	2023	2022	2021
HOVEDTAL					
Nettoomsætning	206.826	222.555	197.053	149.463	144.432
Bruttofortjeneste	113.576	124.318	112.555	79.742	78.054
Resultat af primær drift	-33.675	6.710	12.203	1.974	7.773
Finansielle poster netto	13	-553	-29	226	222
Årets resultat	-26.285	4.729	9.474	1.690	6.231
Anlægsaktiver i alt	26.264	26.929	6.549	8.280	9.069
Investering i materielle anlægsaktiver	437	1.477	284	824	860
Omsætningsaktiver	73.054	58.939	74.971	52.969	63.036
Aktiver i alt	99.318	85.868	81.520	61.249	72.105
Egenkapital i alt	28.579	40.856	36.127	26.653	24.963
Hensatte forpligtelser	3.349	3.366	2.692	2.210	2.483
Kortfristede forpligtelser	62.004	35.762	36.784	26.469	38.864
NØGLETAL					
Overskudsgrad (%)	-16	3	6	1	5
Bruttoavance (%)	55	56	57	53	54
Likviditetsgrad	118	165	204	200	162
Soliditetsgrad (%)	29	48	44	44	35
Egenkapitalsforrentning (%)	-76	12	30	7	29
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	169	146	127	103	94

For definition af nøgletal henvises til beskrivelse under anvendt regnskabspraksis.

NRGi Rådgivning A/S er i 2025 fusioneret med NRGi Systems A/S. Hoved- og nøgletal for sammenligningsperioden 2021-2024 er i henhold til book value-metoden ikke tilpasset.

Resultatopgørelse

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Nettoomsætning		206.826	222.555
Direkte omkostninger		-43.249	-60.992
Andre eksterne omkostninger		-50.001	-37.245
Bruttoresultat		113.576	124.318
Personaleomkostninger	1	-131.563	-113.681
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		-17.987	10.637
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	-15.688	-3.927
Resultat af primær drift (EBIT)		-33.675	6.710
Finansielle indtægter	3	628	275
Finansielle omkostninger	4	-615	-828
Resultat før skat (EBT)		-33.662	6.157
Skat af årets resultat	5	7.377	-1.428
Årets resultat		-26.285	4.729
Forslag til resultatdisponering	6		
Overført resultat		-26.285	4.729
Resultatdisponering		-26.285	4.729

Balance 31. december 2025

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Aktiver			
It-software	7	15.394	4.409
Goodwill	8	9.622	20.804
Immaterielle anlægsaktiver		25.016	25.213
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	1.248	1.716
Materielle anlægsaktiver		1.248	1.716
Anlægsaktiver		26.264	26.929
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10	27.210	27.704
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	17.576	17.041
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		19.134	12.752
Udskudte skatteaktiver	12	673	0
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder		5.774	0
Andre tilgodehavender		1.210	1.033
Periodeafgrænsningsposter	13	1.477	409
Tilgodehavender		73.054	58.939
Omsætningsaktiver		73.054	58.939
Aktiver		99.318	85.868

Balance 31. december 2025

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Passiver			
Aktiekapital		8.500	8.000
Overført resultat		20.079	32.856
Egenkapital		28.579	40.856
Hensættelser til udskudt skat	12	0	383
Andre hensatte forpligtelser	14	3.349	2.983
Hensatte forpligtelser		3.349	3.366
Anden gæld		5.386	5.884
Langfristede gældsforpligtelser	15	5.386	5.884
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	5.587	1.931
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.701	4.045
Gæld til tilknyttede virksomheder		32.869	12.952
Gæld til associerede virksomheder		14	0
Selskabsskat til tilknyttede virksomheder		0	550
Anden gæld		19.833	16.284
Kortfristede gældsforpligtelser		62.004	35.762
Gældsforpligtelser		67.390	41.646
Passiver		99.318	85.868
Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsåret afslutning	16		
Eventualforpligtelser	17		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	18		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen	19		
Nærtstående parter	20		

Egenkapitalopgørelse

	Akte kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	8.000	32.856	40.856
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed mv.	500	13.508	14.008
Årets resultat		-26.285	-26.285
Egenkapital 31. december 2025	8.500	20.079	28.579

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2025	2024	2023	2022	2021
Saldo primo	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Årets tilgang	500	0	0	0	0
Saldo ultimo	8.500	8.000	8.000	8.000	8.000

Noter

	2025	2024
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	115.085	100.754
Pensioner	15.140	11.950
Andre personaleomkostninger	1.338	977
	<u>131.563</u>	<u>113.681</u>

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.933	2.742
	<u>2.933</u>	<u>2.742</u>

Gennemsnitligt antal beskæftigede	169	146
-----------------------------------	-----	-----

I henhold til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 oplyses løn, vederlag og pension mv. til direktionen ikke særskilt.

En andel af ledelsesvederlaget til bestyrelsen er afholdt af andre koncernselskaber.

2. Af- og nedskrivninger

IT-software	3.742	1.165
Goodwill	11.182	2.236
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	758	565
Tab/gevinst på salg af anlægsaktiver	6	-39
	<u>15.688</u>	<u>3.927</u>

3. Finansielle indtægter

	2025	2024
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	494	105
Andre finansielle indtægter	134	170
	<u>628</u>	<u>275</u>

4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	316	400
Finansielle omkostninger	299	428
	<u>615</u>	<u>828</u>

5. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	-5.774	550
Årets regulering af udskudt skat	-1.603	878
	<u>-7.377</u>	<u>1.428</u>

Noter

	2025	2024
6. Resultatdisponering		
Overført resultat	-26.285	4.729
	-26.285	4.729
7. It-software		
Kostpris primo	10.855	7.486
Tilgang i forbindelse med fusion og køb af virksomhed	13.231	0
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	12.245	3.369
Afgang i årets løb	-11.907	0
Kostpris ultimo	24.424	10.855
Af- og nedskrivninger primo	-6.446	-5.281
Tilgang i forbindelse med fusion og køb af virksomhed	-10.737	0
Årets afskrivninger	-3.742	-1.165
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	11.895	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-9.030	-6.446
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.394	4.409
8. Goodwill		
Kostpris primo	28.016	8.516
Tilgang i forbindelse med fusion og køb af virksomhed	0	19.500
Kostpris ultimo	28.016	28.016
Af- og nedskrivninger primo	-7.212	-4.976
Årets afskrivninger	-3.161	-2.236
Årets nedskrivninger	-8.021	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-18.394	-7.212
Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.622	20.804
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris primo	3.586	2.109
Tilgang i forbindelse med fusion og køb af virksomhed	0	225
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	437	1.252
Afgang i årets løb	-204	0
Kostpris ultimo	3.819	3.586
Af- og nedskrivninger primo	-1.870	-1.305
Årets afskrivninger	-759	-565
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	58	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.571	-1.870
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.248	1.716

Noter

10. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Ingen tilgodehavender fra salg forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsperiodens udløb.

	2025	2024
11. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af udført arbejde	43.198	53.416
Acontofaktureringer på igangværende arbejder	-31.209	-38.306
Nettoværdi af igangværende arbejder	11.989	15.110

Igangværende arbejder er klassificeret således i balancen:

Nettotilgodehavender	17.576	17.041
Nettoforpligtelser	-5.587	-1.931
	11.989	15.110

12. Udskudte skatteaktiver/Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat primo	-383	495
Tilgang ved fusion	-547	0
Årets regulering af udskudt skat	1.603	-878
Saldo ultimo	673	-383

13. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte kontingenter og softwarelicenser	1.243	346
Øvrige forudbetalinger	234	63
	1.477	409

14. Andre hensatte forpligtelser

Hensat til genbesigtigelse	1.221	1.116
Hensat til reklamation	2.128	1.867
Saldo ultimo	3.349	2.983

15. Langfristede gældsforpligtelser

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Anden gæld	5.386	0	5.386
	5.386	0	5.386

16. Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsåret afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt kan forrykke selskabets økonomiske stilling.

Noter

17. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatning med de øvrige selskaber i NRGi koncernen. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse overfor SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, NRGi Holding A/S, CVR-nr. 28 84 34 37. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

18. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

19. Forpligtelser i henhold til leasingkontrakter

Selskabet har indgået leasingkontrakter af biler med en leasingperiode på 3-5 år, og den samlede leasingforpligtelse ultimo 2025 udgør tkr. 1.075 (2024: tkr. 1.529).

20. Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter:

Med henvisning til årsregnskabslovens §98C stk. 6 gives der ikke oplysning om transaktioner med nærtstående parter.

Ejerforhold:

Selskabet er et 100% ejet datterselskab af NRGi Holding A/S, Dusager 22, 8200 Aarhus N.

Oplysning om koncernregnskab:

NRGi a.m.b.a.' koncernregnskab kan rekvireres på <https://nrgi.dk/privat/om-os/arsrapporter>

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for NRGi Rådgivning A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning genereres af de ydelser der udbydes af virksomheden.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at projektarbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til realisering af omsætningen herunder omkostninger til franchisetagere, gebyrer mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til drift, salg, reklame, administration, lokaler m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til selskabets ansatte.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansiel leasing, tillæg og godtgørelser i acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud. De

Anvendt regnskabspraksis

sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	7-10 år
It software	3 år

Afskrivningsperioden for goodwill er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervsdrivende virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/-omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi afskrives lineært over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaer:	1-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3-7 år

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring af afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for tidligere år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/-omkostninger.

Værdiforringelser af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved den årlige afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Anvendt regnskabspraksis

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indestående/udestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår under tilgodehavender/gæld til tilknyttede virksomheder.

Egenkapital

Egenkapitalen omfatter aktiekapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til reklamationer og genbesigtigelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed eller ved skatterefusion fra sambeskattede virksomheder. Eventuelle udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Forklaring af nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnetsåledes:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	=	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Kortfristede aktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$