

# Årsrapport 2023



## Årsrapport 2023

William Demant Fonden  
CVR-nr. 11628141  
Kongebakken 9  
2765 Smørum, Danmark

Regnskabsperiode: 1. januar – 31. december 2023

Godkendt på bestyrelsesmødet den 19. marts 2024

Formand:  
Lars Nørby Johansen

---

<b>Om William Demant Fonden</b>	<b>4</b>
<b>Gruppestruktur</b>	<b>5</b>
<b>Regnskabsberetning</b>	<b>6</b>
<b>God fondsledelse</b>	<b>8</b>
<b>Uddelingsaktiviteter</b>	<b>9</b>
<b>Bestyrelse</b>	<b>10</b>
<b>Samtidsdans skal være for alle</b>	<b>12</b>
<b>Mere naturvidenskab til børn og unge</b>	<b>14</b>
<b>Til kamp mod børn og unges mistrivsel og ensomhed</b>	<b>16</b>
<b>Festivaler hylder den klassiske musik</b>	<b>18</b>
<b>Nyt program vil udforske potentialet i kunstig intelligens i relation til høreforskning</b>	<b>20</b>
<b>Regnskab</b>	<b>22</b>
<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>23</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>24</b>
<b>Anvendt regnskabspraksis</b>	<b>26</b>
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>28</b>
<b>Balance</b>	<b>29</b>
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	<b>31</b>
<b>Pengestrømsopgørelse</b>	<b>32</b>
<b>Noter til årsrapport</b>	<b>33</b>

## Fonden yder støtte til:

- Projekter, der har til formål at helbrede eller afhjælpe tunghørhed eller følgerne deraf.
- Fremme af erhvervsmæssige, kulturelle, videnskabelige, sociale, uddannelsesmæssige og kunstneriske formål og navnlig med sigte på at bidrage til dansk ungdoms uddannelse.
- Medarbejdere, ledelse og rådgivere for Fonden eller de virksomheder, der måtte være tilknyttet Fonden, samt disses nærmeste familie.



# Om William Demant Fonden

I 1904 blev høreapparatvirksomheden Oticon grundlagt af Hans Demant, der ønskede at hjælpe sin hørehæmmede hustru, Camilla. Efter Hans Demants død i 1910 overtog sønnen William forretningen og viste sig hurtigt som en dygtig forretningsmand.

Indtil 2. verdenskrig importerede Oticon høreapparater og eksporterede nogle af dem til de øvrige skandinaviske lande. Men da krigen ramte Danmark, besluttede William Demant at begynde sin egen produktion af høreapparater. I 1950 åbnede den første fabrik i Danmark, og året efter vedtog den danske regering som en af de første i verden, at alle hørehæmmede skulle tilbydes høreapparater gennem den offentlige sygesikring.

William Demant stod i spidsen for Oticon helt frem til 1968, men fra slutningen af 1950'erne overlod han gradvist mere ansvar til selskabets øvrige ledelse, og Oticon blev omdannet til et aktieselskab. I 1957 overdrog William Demant alle aktier i Oticon til Oticon Fonden, som i dag bærer navnet William Demant Fonden.

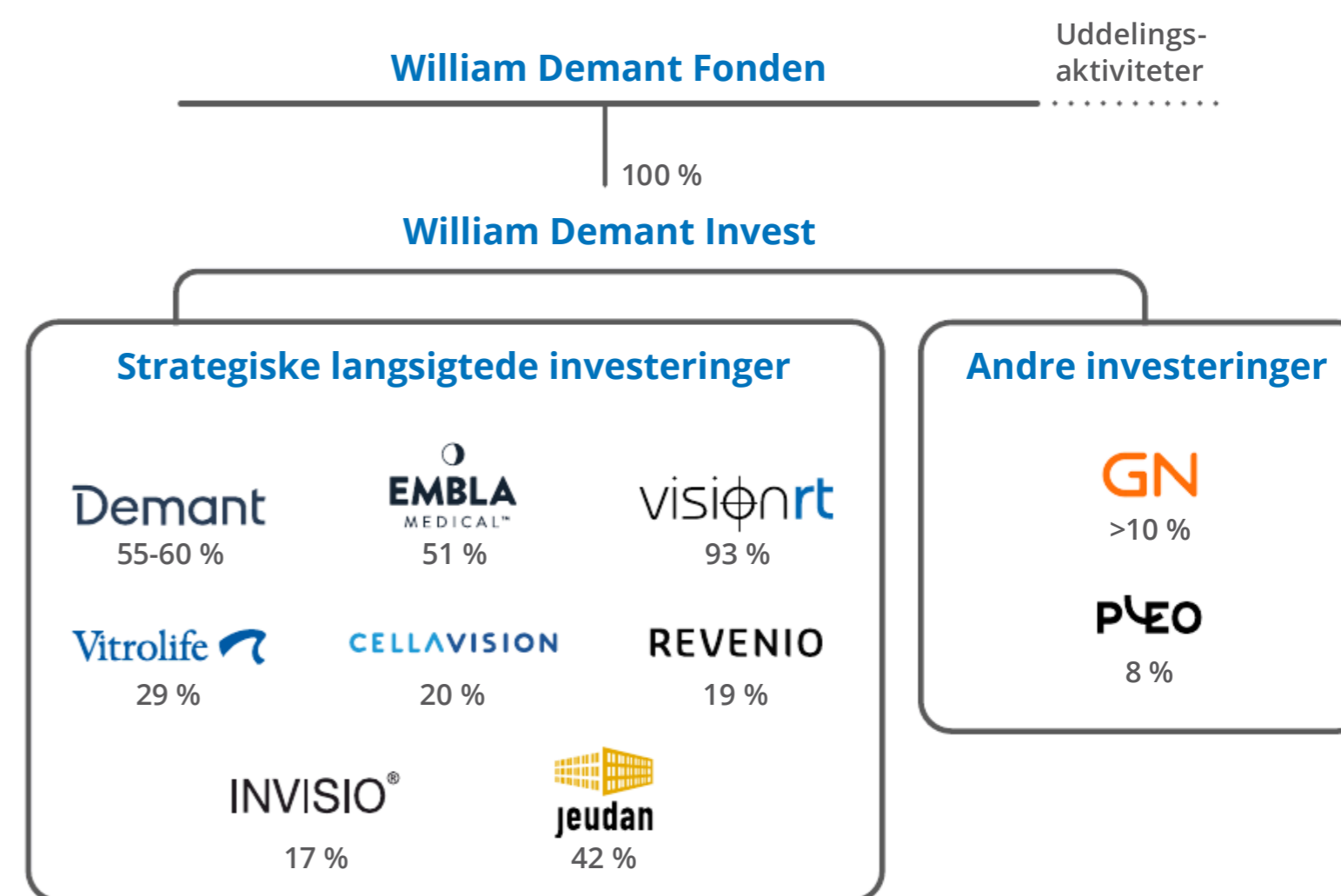
### Fondens formål

William Demant Fondens primære formål er at sikre og udbygge Demant A/S. Dette opnås gennem det 100 %-ejede datterselskab William Demant Invest A/S, som også er holdingselskab for William Demant Fondens øvrige erhvervsmæssige investeringer. For en detaljeret gennemgang af de individuelle investeringer samt Fondens strategi for formueplacering henvises der til årsrapporten for William Demant Invest.

Desuden skal Fonden altid kunne udøve væsentlig indflydelse på de virksomheder, der er eller måtte blive tilknyttet den, for at bevare og forøge styrken og kontinuiteten i disse virksomheder. Dette indebærer dog ikke, at Fonden eller en dertil knyttet virksomhed ikke kan erhverve større eller mindre ejerandele i andre selskaber uden at opnå betydelig indflydelse.

Endelig har Fonden til formål direkte eller indirekte at bevare aktiemajoriteten i Demant. Hvis Fondsbestyrelsen vurderer, at det er nødvendigt at fravige Fondens direkte eller indirekte aktiemajoritet på grund af det langsigtede hensyn til at bevare og udvikle Demant-koncernen som virksomhed i erhvervs- og forskningsmæssig henseende, kan dette ske fx i forbindelse med virksomhedskøb, fusioner eller tilsvarende konsolideringer. Dog skal Fonden fortsat bevare en væsentlig indflydelse i Demant eller – i tilfælde af fusion eller aktieombytning – i det fortsættende selskab.

## Gruppestruktur



Koncernstrukturen er illustreret i ovenstående og afspejler ejerandele pr. 19. marts 2024. Ejerskabet af Demant er inklusive Fondens ejerskab.

**William Demant Fonden**  
Kongebakken 9  
2765 Smørum  
CVR-nr.: 11628141  
Telefon: 3917 7100  
[www.williamdemantfonden.dk](http://www.williamdemantfonden.dk)  
[fonden@williamdemant.dk](mailto:fonden@williamdemant.dk)

**Regnskabsperiode**  
1. januar – 31. december 2023

**Revision**  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33771231  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Regnskabsberetning

William Demant Fonden er moderfond for William Demant Fond-koncernen, og denne årsrapport omfatter alene moderfonden. Koncernregnskab for William Demant Fondens erhvervsdrivende aktiviteter er udarbejdet i det 100 % ejede datterselskab William Demant Invest A/S.

## William Demant Fondens resultat

William Demant Fondens resultat udgør i 2023 DKK 226,1 mio., hvilket primært består af renteindtægter fra det konvertible udlån til William Demant Invest på DKK 86 mio., gevinst ved salg af Demant-aktier for DKK 83,9 mio. samt gevinst ved salg af INVISIO-aktier på DKK 57,4 mio. Administrationsomkostninger udgør DKK 4,8 mio., mens nettofinansielle poster udgør DKK -2,8 mio.

Administrationsomkostninger udgør 3,6 % af de foretagne uddelinger, hvilket er 0,7 %-point lavere end i 2022 og kan primært henføres til et højere uddelingsniveau i 2023.

Resultatet er DKK 62,3 mio. højere end sidste års resultat, hvilket primært kan henføres til salget af INVISIO-aktier i indeværende år. Primære aktiver består af ejerskabet i William Demant Invest. William Demant Fonden har i 2023 foretaget 2.694 uddelinger

for et samlet beløb på DKK 135,1 mio., DKK 1,7 mio. er bortfaldet, og Fonden har i 2023 modtaget og behandlet 5.333 ansøgninger mod 4.512 i 2022.

En stor del af William Demant Fondens uddelinger går til støtte af udlandsophold for studerende. I 2023 udgjorde antallet af disse mere end halvdelen af William Demant Fondens samlede uddelinger. Uddelingerne til studerende androg DKK 18,4 mio. I 2023 blev der endvidere uddelt DKK 20,2 mio. til støtte af i alt 379 større og mindre musikprojekter. Det er forventningen, at William Demant Fondens aktivitetsomfang og resultat i 2024 vil være på samme niveau som i 2023, når der justeres for gevinsten ved salget af Demant-aktier og gevinsten ved salget af INVISIO-aktier. I 2024 forventer William Demant Fonden at foretage uddelinger på ca. DKK 120 mio. Den samlede uddelingsramme er angivet i balancen under egenkapital.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter bestyrelsens opfattelse ikke indtrådt forhold siden statusdagen, som vil kunne forrykke vurderingen af årsrapporten væsentligt.

## Årsrapporterne er tilgængelige her:

<https://www.williamdemantfonden.dk/aarsrapport/2023>

<https://www.demantinvest.com/annual-report/2023>

# Nøgletalsoversigt

(DKK mio.)	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Fondens porteføljeafkast	230,9	168,4	193,5	277,7	190,8
Administrationsomkostninger	-4,8	-4,6	-4,4	-4,2	-4,6
Resultat af finansielle poster	-2,8	-0,6	-2,1	0,0	0,0
Årets resultat	226,1	163,8	189,1	273,5	186,2
<b>Balancen pr. 31. december</b>					
Aktiver i alt	7.023,4	6.979,5	6.872,0	6.803,6	6.633,7
Skyldige uddelinger	172,1	151,4	169,3	152,4	145,6
Egenkapital	6.851,3	6.758,6	6.702,4	6.633,3	6.470,3
<b>Uddelingsaktiviteter</b>					
Årets uddelinger	135,1	112,0	124,1	111,9	153,2
Årets bortfaldne uddelinger	-1,7	-4,4	-4,1	-1,4	-0,8
Årets uddelinger, netto	133,4	107,6	120,0	110,5	152,4
Omkostninger pr. uddelt krone	0,04	0,04	0,04	0,04	0,03
<b>Finansielle nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	97,5 %	96,8 %	97,5 %	97,5 %	97,5 %
Administrationsomkostningers andel af årets resultat	2,1 %	2,8 %	2,3 %	1,5 %	2,5 %

Omkostning pr. uddelt krone er beregnet som: administrationsomkostninger/årets uddelinger, netto.

Soliditetsgrad er beregnet som: egenkapital/aktiver i alt.

Administrationsomkostningers andel af årets resultat er beregnet som: administrationsomkostninger/årets resultat.

## God fondsledelse

En detaljeret gennemgang af Fondens stillingtagen til Anbefalingerne for god Fondsledelse efter følg eller forklar-princippet kan findes på [www.williamdemantfonden.dk/about/corporate-governance](http://www.williamdemantfonden.dk/about/corporate-governance) i form af den "lovpligtige redegørelse om god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a".

I henhold til Anbefalingernes punkt 2.5 Udpegningsperiode anbefales det, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside. William Demant Fonden har valgt at afvige fra denne anbefaling, da der løbende foregår en evaluering af bestyrelsens kompetencer for at sikre matchet mellem medlemmernes kvalifikationer og den optimale bestyrelsessammensætning samt konsistens og indsigt.

### Bestyrelse og administration

William Demant Fonden ledes af en bestyrelse på fire til seks medlemmer (pt. fem medlemmer) og afholder minimum tre årlige bestyrelsesmøder. Bestyrelsens

medlemmer vælges for to år ad gangen på årsmødet. Medlemmer af bestyrelsen afvises udelukkende med et fast honorar. Menige bestyrelsesmedlemmer modtager et grundhonorar på DKK 150.000 pr. år, næstformanden halvanden gang grundhonoraret og formanden tre gange grundhonoraret pr. år. Samme honorarstruktur gør sig i øvrigt gældende i William Demant Invest, hvor grundhonoraret dog udgør DKK 250.000. Fonden har ingen direktion, og administrationen varetages af William Demant Invest og Demant via en administrationsaftale på "arms længde"-vilkår. Det samlede beløb betalt til William Demant Invest og Demant for denne administration beløb sig i 2023 til DKK 3,1 mio.

William Demant Fonden har delegeret sine erhvervsinvesteringer til William Demant Invest A/S. Fondsbestyrelsens medlemmer er som udgangspunkt ikke i besiddelse af insiderviden om de virksomheder, William Demant Invest A/S investerer i - hverken som medlemmer af Fondens bestyrelse eller som medlemmer af William Demant Invest A/S' bestyrelse.

## Uddelingsaktiviteter

### Uddelingspolitik

Fonden har i de senere år doneret mere end DKK 100 mio. om året fordelt på fundatsens tre hovedformål, og fordelingen i 2023 følger af nedenstående graf. Donationer disponeres af årets resultat med det fulde beløb i det år, de vedtages, uagtet at udbetalingen af donationen måtte strække sig over flere år. I 2023 donerede William Demant Fonden samlet set DKK 135,1 mio. til projekter inden for områder som forskning, uddannelse, kultur og omsorg samt koncernens medarbejdere. Læs mere om Fondens uddelingspolitik på [www.williamdemantfonden.dk/about](http://www.williamdemantfonden.dk/about).

### Audiologi og hørelse

Donationer i denne kategori går typisk til forskningsprojekter, der afhjælper tunghørhed i alle dele af verden, uddannelse af befolkningen med hensyn til høretab mv. samt andre formål, der måtte falde inden for denne kategori. I alt DKK 54,8 mio. blev doneret til projekter til afhjælpning af høretab i hele verden og til uddannelse og forskningsprojekter inden for sundhedssektoren.

I 2023 finansierede Fonden 11 større forskningsprojekter, herunder tre ph.d.-stipendier, inden for kerneområdet audiologi og hørelse. De omtalte ph.d.-stipendier blev traditionen tro udvalgt blandt en række af ansøgninger indsendt pr. 1. december 2022. Derudover bevilgede Fonden DKK 22,5 mio. til et stort forskningssamarbejde med Eriksholm Research Centre inden for området kunstig

intelligens og datavidenskab til høreapparatsystemer og computeraudiologi. At støtte institutioner og forskningsprojekter inden for det audiologiske område er en vigtig del af William Demant Fondens aktiviteter. I 2023 donerede William Demant Fonden DKK 7,7 mio. til audiologisk forskning hos førende universiteter i for eksempel Canada og USA. Herudover blev DKK 4,6 mio. (inkl. to ph.d.-stipendier) bevilget til danske universiteter og DKK 8,3 mio. til projekter, der udføres i samarbejde med både udenlandske og danske universiteter.

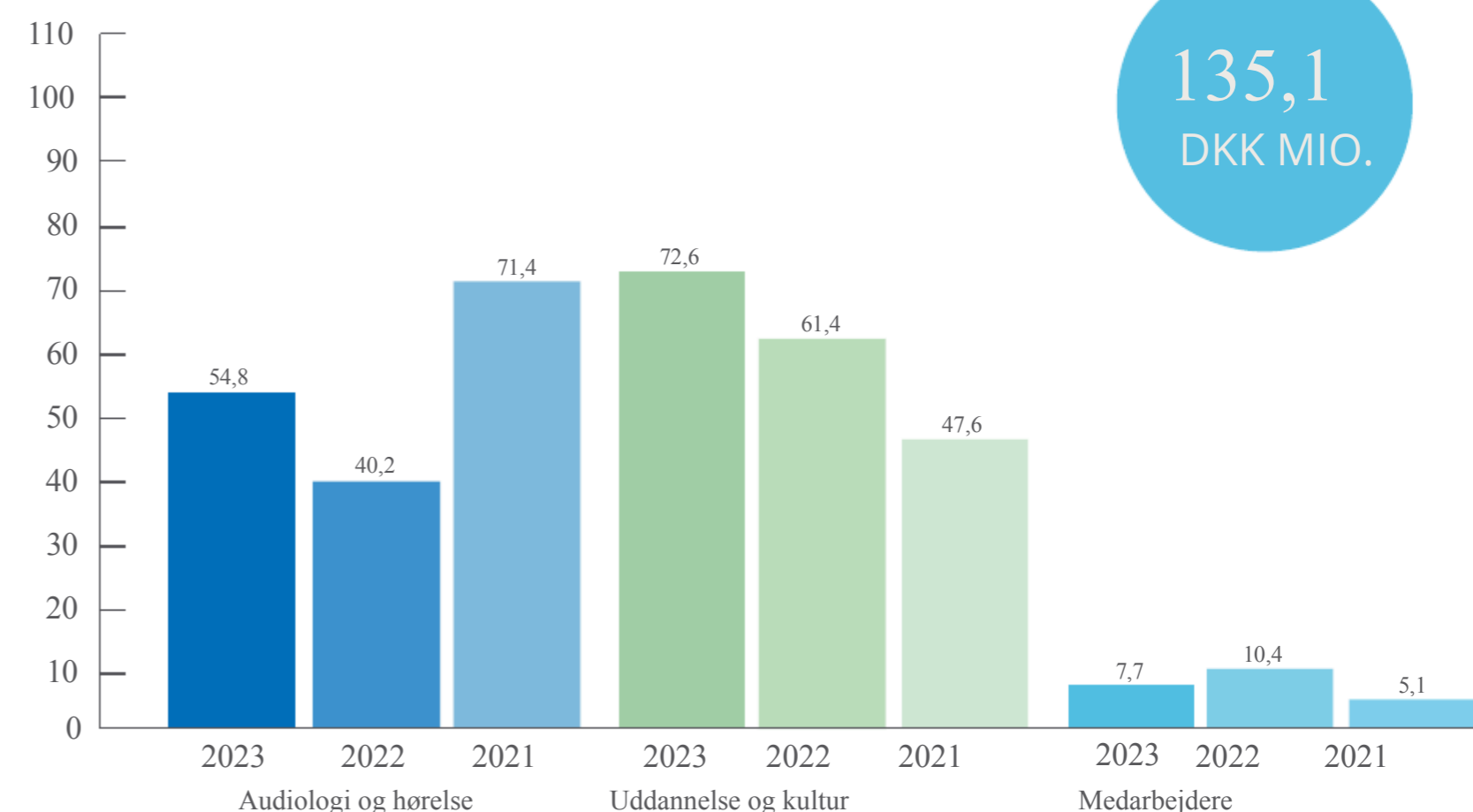
### Uddannelse og kultur

Donationer i denne kategori går typisk til en bred vifte af kulturelle, sociale og uddannelsesmæssige formål, herunder især til støtte af udlandsophold for studerende, som androg DKK 18,4 mio. i 2023, samt større og mindre musikprojekter, der beløb sig til DKK 20,2 mio. i samme periode. I 2023 har Fonden opretholdt sine bevillinger til internt planlagte projekter, der alle har til formål at hjælpe krigens ofre i Ukraine - en samlet sum på DKK 1,5 mio. Totalt set bevilgede Fonden DKK 72,6 mio. til projekter inden for fundatsens andet hovedformål.

### Medarbejdere

De primære donationer i denne kategori er William Demants Uddannelseslegat, hvor børn af nuværende ansatte i Demant-koncernens danske selskaber kan modtage støtte under deres videregående, kompetencegivende uddannelse. I 2023 bevilgede William Demant Fonden DKK 7,7 mio. til dette formål.

Fondens uddelinger (DKK mio.)



# Bestyrelse



**Lars Nørby Johansen**  
Formand (M)  
Født 1949

Lars Nørby Johansen er uddannet cand. phil. og begyndte sin karriere som adjunkt, senere lektor i statskundskab ved Odense Universitet. Efter en kort periode som underdirektør i hhv. Assurandørsocietetet og Baltica blev han i 1998 administrerende direktør for Falcks Redningskorps og Falck Holding; fra 1995 som koncernchef, fra 2000 som koncernchef for Group 4 Falck og fra 2004 for Group 4 Securicor (G4S). Lars Nørby Johansen har været medlem af Demant A/S' bestyrelse 1998-2017, hvor han har fungeret som næstformand i perioden 2004-2007 og bestyrelsesformand i perioden 2008-2017.

- Medlem af bestyrelsen i perioden 1999 til 2007 og igen fra 2017
- Genvælt i 2023, på valg i 2025
- Særlige kompetencer inden for international virksomhedsledelse, herunder bestyrelseserfaring fra

børsnoterede selskaber, Corporate Governance samt dybtgående kendskab til udfordringerne som følge af globaliseringen og ikke mindst industripolitikken

- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest i 2023: DKK 1.200.000

#### Øvrige ledelseshverv

Dansk Vækstkapital I, formand  
Københavns Lufthavne A/S, formand  
Montana Møbler A/S, formand  
Arp-Hansen Hotel Group A/S, næstformand  
Oluf Høst Museet, formand  
Kunstmuseet Trapholt, formand  
Kadeau ApS, bestyrelsesmedlem  
William Demant Invest A/S, formand

børsnoterede selskaber, samt omfattende indsigt i industripolitik

- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden, William Demant Invest og Demant i 2023: DKK 1.825.000

#### Øvrige ledelseshverv

Tetra Laval S.A., bestyrelsesmedlem  
Demant A/S, formand  
William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem



**Niels B. Christiansen**  
Næstformand (M)  
Født 1966

Niels B. Christiansen er civilingeniør fra Danmarks Tekniske Universitet (DTU) og har en MBA fra INSEAD i Frankrig. Han var ansat som administrerende direktør for Danfoss i perioden 2008-2017 og har siden 2017 været ansat som CEO og koncerndirektør for LEGO A/S. Niels B. Christiansen er desuden formand for bestyrelsen i Demant A/S, hvor han har siddet siden 2008.

- Medlem af bestyrelsen fra 2019
- Genvælt i 2023, på valg i 2025
- Særlige kompetencer inden for international virksomhedsledelse, herunder bestyrelseserfaring fra



**Jesper Brandgaard**  
Bestyrelsesmedlem (M)  
Født 1963

Jesper Brandgaard har en cand.merc. i økonomi og revision samt en MBA, begge fra CBS i København. Han har været ansat hos Novo Nordisk A/S i en årrække med ansvar for bl.a. strategiuudvikling og implementering, IT, jura og finans, og han har 17 års erfaring som CFO. Jesper Brandgaard har desuden været bestyrelsesformand for SimCorp A/S, der er den førende udbyder af softwareløsninger til den globale kapitalforvaltningsindustri, i 11 år.

- Medlem af bestyrelsen fra 2019
- Genvælt i 2023, på valg i 2025
- Særlige kompetencer inden for ledelse af en multinational



**Anna Cecilia Frellsen**  
Bestyrelsesmedlem (F)  
Født 1973

Anna Cecilia Frellsen er uddannet fra CBS i København og har en MBA fra IESE i Barcelona fra 2002. Anna har en baggrund i medicinalindustrien, har arbejdet syv år som konsulent hos McKinsey & Company og siden som CEO for en startup under PeopleGroup. Siden 2013 har Anna været CEO for Maternity Foundation og ledet organisationens transition fra en mindre dansk NGO til en global spiller inden for mødre- og spædbørnssundhed. Herunder har hun drevet skaleringen af den digitale løsning, the Safe Delivery App, til undervisning af sundhedsarbejdere i 40 lande i Afrika og Asien.

farmaceutisk koncern omfattende strategiuudvikling og implementering, IT, økonomistyring og finansiering

- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest i 2023: DKK 525.000

#### Øvrige ledelseshverv

Leo Pharma A/S, formand  
Novonesis, næstformand  
Vækst Partner Kapital, medlem af ekspertpanel  
William Demant Invest A/S, næstformand

- Medlem af bestyrelsen fra 2020
- Genvælt i 2022, på valg i 2024
- Særlige kompetencer inden for global sundhed, vækststrategi, digital sundhed og antropi
- Anses ikke som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest i 2023: DKK 400.000

#### Øvrige ledelseshverv

Center for Ledelse, bestyrelsesmedlem  
Ovacure, bestyrelsesmedlem  
William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem



**Tine Roed**  
Bestyrelsesmedlem (F)  
Født 1964

Tine Roed er uddannet cand.jur. fra Københavns Universitet. Hun indledte sin karriere i Finanstilsynet efterfulgt af en årrække som kontorchef i Finans Danmark. I perioden 2007-2019 var Tine Roed medlem af direktionen i Dansk Industri med ansvar for alle branchefællesskaber, herunder DI Digital, ligesom hun havde ansvaret for DI's politiske interessevaretagelse bl.a. i relation til sundhedsindustrien. Samtidig sad Tine Roed i Konkurrencerådet, Erhvervsfundsudvalget, Fondsrådet og Skatterådet m.m. Tine er i dag direktør for CBS Bestyrelsesuddannelserne samt sagkyndigt medlem af Landsskatteretten og Sø- og Handelsretten.

- Medlem af bestyrelsen fra 2021
- Genvælt i 2022, på valg i 2024
- Særlige kompetencer inden for regulering af virksomheder og fonde samt indsigt i politiske og sociale såvel som økonomiske forhold. Desuden stærke

kompetencer og erfaring inden for strategisk ledelse og kommunikation

- Anses som uafhængigt bestyrelsesmedlem
- Aktionær i datterselskaber eller associerede selskaber: Ja\*
- Samlet honorar i William Demant Fonden og William Demant Invest i 2023: DKK 400.000

#### Øvrige ledelseshverv

Nykredit Alternatives Core AIF-SIKAV, formand  
Multi Manager Invest, formand  
Nykredit Alpha, formand  
Investeringsforeningen Sparinvest, bestyrelsesmedlem  
InvestIn SICAV-RAIF, bestyrelsesmedlem  
Investin, bestyrelsesmedlem  
Nykredit Invest, Nykredit Almen Bolig samt Private Banking Elite, bestyrelsesmedlem  
Nykredit Alpha SICAV-RAIF, bestyrelsesmedlem  
William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem

# Samtidsdans skal være for alle

Som nationalt center for dans og koreografi er Dansehallerne med til at sætte dans på dagsordenen i Danmark. I 2024 rykker centeret ind i historiske rammer i Carlsberg Byen, og her skal støtte fra William Demant Fonden sikre indkøb af nyt lydudstyr, så samtidsdansen kan udbredes til endnu flere.

Dansehallerne har gennem årtier været et stærkt nationalt og internationalt centrum for dansen. Her skabes en ramme, hvor professionelle kan træne, udfolde sig og fremvise dansen, samtidig med at både amatører, foreningsliv og publikum kan mødes og blive inspireret af det professionelle danse miljø.

Ifølge Danjel Andersson, direktør i Dansehallerne, markerer den kommende flytning et stort skridt for samtidsdansen i hele Danmark. Når dette kulturelle samlingspunkt i 2024 rykker ind i den historiske fabriksbygning, Kedelhuset i Carlsberg Byen i hjertet af København, er det derfor ambitionen at skabe et hus for dans, der er inviterende og inkluderende, også for svagthørende.

#### Lyd og dans i symbiose

Dans og god lyd hænger unægteligt sammen. Rytme og tempo er med til at give dansen betydning, og lyd skaber en atmosfære, der er helt afgørende for, hvordan publikum oplever dansen.

Med en bevilling på 2,9 millioner kroner fra William Demant Fonden vil Dansehallerne sikre netop den gode lyd i de nye lokaler. Støtten er øremærket til indkøb af lydudstyr til husets scener, studier og mødelokaler samt mikrofonpakker til hele huset. Samtidig skal lydudstyret på husets scener og i mødelokalerne målrettes svagthørende:

"I en danseforestilling er der en konstant dialog i mødet mellem lyd og kroppene på scenen - en audiovisuel spænding, der skaber betydning for publikum. Vi tror på, at samtidsdans skal være for alle, og i den nye bygning er det derfor af stor interesse for os at gøre samtidsdans tilgængelig for svagthørende. Dansens tilgængelighed er et centralt element i at udbrede samtidsdans til et nyt publikum," forklarer direktør i Dansehallerne, Danjel Andersson.

#### En stor forskel for branchen

William Demant Fonden støtter større og mindre projekter med kulturelle formål, og med bevillingen til Dansehallerne er Fonden med til at sikre samtidsdansens fremtid i Danmark.

"En bevilling fra William Demant Fonden gør en stor forskel for hele dansebranchen i Danmark ved at skabe optimale udfoldelsesmuligheder for samtidsdansens udvikling og udbredelse til et bredt publikum i alle aldre," siger Dansehallerne's direktør Danjel Andersson.

Dansens nye hjem, Kedelhuset, er udviklet af Dansehallerne i tæt samarbejde med Mikkelsen Arkitekter. Dansehallerne forventer at kunne åbne dørene til den nye bygning den 31. August 2024, hvor alle bydes indenfor.

# Mere naturvidenskab til børn og unge

Med tre målrettede programmer styrker Danmarks nationale naturfagscenter Astra fortsat undervisningen i de naturvidenskabelige fag på danske skoler og ungdomsuddannelser. Ved at støtte Astras arbejde over de kommende år er William Demant Fonden med til at sikre, at interessen for naturvidenskab, innovation og teknologi vækkes hos ☐ere.

Astras aktiviteter er målrettet den samlede uddannelseskæde, fordi faglig sammenhæng og styrkelse af overgangen mellem grundskole og ungdomsuddannelser er afgørende. Med en bred indsats på tværs af tre forskellige talentprogrammer vil centret yderligere styrke børns og unges interesse for naturvidenskab, innovation og teknologi.

Hvor programmet Science Talenter tilbyder camps, forløb og undervisning til talentfulde elever og samtidig uddanner lærere i talentudvikling, fokuserer talentkonkurrencen Unge Forskere på at anerkende og udfordre talenter og hylde faglige forbilleder på de danske skoler og gymnasier. Endelig skaber programmet Naturvidenskabsfestival motiverende oplevelser med naturvidenskab og etablerer rammer, der giver mulighed for at eksperimentere med og forny undervisningen.

## Fremtidens STEM-kompetencer

Med William Demant Fondens ambition om at støtte unges uddannelse og fremme videnskab udgør Fonden og Astra et godt match. Centret har tidligere modtaget Fondens støtte til Unge Forskere (ASTRA ([williamdemantfonden.dk](http://williamdemantfonden.dk))) og får nu bevilliget 7,5 millioner kroner over årene 2023-2026 til udførelse af de tre aktivitetsprogrammer.

William Demant Fonden har tradition for at investere i fremtidens talenter inden for STEM-fagene (Science, Technology, Engineering & Mathematics) og herunder at fremme innovation hos børn og unge.

## Camps til grundskolen og ungdomsuddannelserne

Aktivitetsprogrammet Science Talenter arrangerer science camps i form af tilbud, der strækker sig fra enkeltstående camps med fokus på særlige temaer til længerevarende specialiserede forløb. Derudover bidrager programmet med konkrete redskaber til, hvordan skoler lokalt kan arbejde med talentpleje og -udvikling via sparring med skoleledelse, kurser for lærere, en årlig talentkonference

samt talentvejlederuddannelser på både grundskole- og gymnasieniveau.

Den nye bevilling fra Fonden skal bidrage til udvikling af et af de mest efterspurgte koncepter, nemlig grundskolecamps for elever fra 7. og 8. klassetrin fra hele landet.

## Spirende forskere i gymnasiet

Unge Forskere er Danmarks største talentkonkurrence for børn og unge inden for STEM-fagene. I mere end 30 år har konkurrencen sat fokus på talentfulde unge og været med til at udbrede Unge Forskere-metoden, en måde at arbejde med naturvidenskab og innovation på såvel i grundskolen som på ungdomsuddannelser.

I de kommende år skal skolesamarbejdet fortsat styrkes, særligt med henblik på at fange interessen hos gymnasieelever. Målet er, at Unge Forskere skal indgå i undervisningen som redskab i arbejdet med den naturvidenskabelige arbejdsmetode.

## Inspirerende og anderledes undervisning

I uge 39 sætter Naturvidenskabsfestivalen fokus på naturfagene og genererer innovativ og utraditionel undervisning på uddannelsesinstitutioner og formidlingscentre i hele landet. Siden den første festival i 1998 har festivalen etableret sig som en stærk tradition i det danske uddannelsessystem, som åbner unikke samarbejder på tværs af fagligheder og klassetrin og eksperimenterer med nye emner og undervisningsmetoder.

Festivalens aktiviteter kan kombineres på mange forskellige måder, og hvert arrangement er sit eget. Eksempler på emner og aktiviteter er trivsel og fællesskab, brobygning imellem grundskole og ungdomsuddannelse og samarbejder med en række eksterne læringsaktører, fx Gammel Estrup Danmarks Herregårdsmuseum.

"[...] Det at stille op og gå den ekstra meter skal komme fra eleverne selv. Det gør dem studieparate. Det gør dem studieparate. At komme ud over bogen og være parate til at stille spørgsmål. At få dem til at stole på sig selv og være kreative. Ikke bare lære, hvad der står i en bog, men turde være kritisk."

Gymnasielærer



"At være en nørd var en positiv ting på Science Talenter, og der var mange andre ligesom mig. Jeg blev for første gang stolt af, hvem jeg var, og hvad jeg kunne [...] Jeg blev nysgerrig igen, mærkede hvad det ville sige at have LYST til at lære, og ☐k en følelse af, at verden er vidunderlig og spændende."

Tidligere campdeltager, Science Talenter

# Til kamp mod børn og unges mistrivsel og ensomhed

**William Demant Fonden fortsætter sin årlige støtte af Mary Fonden – H.M. Dronning Marys Fond, der arbejder med bekæmpelse af mistrivsel og ensomhed blandt børn og unge. Støtten på i alt 6 millioner kroner over tre år vil primært gå til udvikling af nye initiativer, nye vidensproduktioner og kommunikation på udvalgte indsatsområder.**

## **Viden kan skabe forandring**

Ensomhed, vold i hjemmet samt mobning og mistrivsel blandt børn er alle områder, Mary Fonden har fokus på gennem diverse tiltag, og siden 2019 har William Demant Fonden støttet dette arbejde med en årlig donation på 2 millioner kroner. Med den forlængede støtte på i alt 6 millioner kroner over de næste tre år vil Mary Fonden prioritere sit vidensarbejde og sin kommunikation med

omverdenen. Blandt andet skal en kampagne sætte fokus på myter og misforståelser om ensomhed. Helle Østergaard, direktør i Mary Fonden, forklarer, hvor vigtigt det fortsatte vidensarbejde med problematikken er:

“Der er et stigende behov for viden om børn og unges mistrivsel. Og der er brug for, at vi er mere, der bidrager til at producere ny viden og ikke mindst sikre, at den når

ud til de rigtige og skaber en forandring. Og så er det helt afgørende, at vi står på et solidt vidensgrundlag, hver gang vi udvikler nye indsatser og etablerer nye partnerskaber.”

## **Fokus på tre indsatsområder**

Mary Fondens arbejde med at generere viden har de seneste fem år udviklet sig fra primært at være rettet mod deres egne projekter til også at fokusere på ny viden inden for de tre indsatsområder, Mobning og Trivsel, Ensomhed og Vold i Hjemmet. Formålet er at bidrage aktivt til at øge både danskernes generelle viden om de tre områder, men også at give fagpersoner, der arbejder med disse problematikker, et bedre vidensgrundlag til at kunne iværksætte indsatser, der virker.

I et nyt, stort initiativ, der blev igangsat i 2023, indgår Mary Fonden i et omfattende partnerskab med andre fonde, civilsamfund, kommuner samt fritids- og forenings-Danmark med en ambition om at hjælpe alle unge med at bryde ensomheden. I samarbejde med CeFU (Center for Ungdomsforskning), har fonden gennemført et forskningsprojekt med fokus på ungdomsfællesskaber og deres betydning for unges sociale trivsel og mistrivsel. Ifølge Helle Østergaard udgør resultatet af projektet, der også er udkommet i bogform, et meget vigtigt vidensgrundlag for det videre arbejde med unges mistrivsel både for Mary Fonden og andre aktører på området.

## **En unik position på området**

Hidtil er William Demant Fondens støtte til Mary Fonden primært gået til selve arbejdet med at bekæmpe børn og

unges mistrivsel. Herunder via tiltag som programmet Lift, der hjælper ensomme unge med at bryde ud af ensomheden, blandt andet via interventioner, mindfulness og varige fritidsfællesskaber.

Lift samt andre af Mary Fondens programmer har alle lange udviklingsfaser, og støtten, der har været med til at finansiere indledende analyser, fokusgrupper med relevante målgrupper, udviklingsmøder og workshops, har haft stor betydning for Mary Fondens arbejde:

“Samarbejdet med William Demant Fonden har i mange år udgjort en væsentlig del af fundamentet for vores arbejde. Støtten har gjort det muligt for fonden at udfylde en unik rolle og position i landskabet af aktører, der arbejder med at bekæmpe ensomhed, mistrivsel, mobning og vold i hjemmet. Bevillingen har gjort en virkelig stor forskel for vores løbende arbejde med både udvikling af nye initiativer, analyser og kommunikation,” uddyber Helle Østergaard.

Om den fortsatte støtte siger William Demant Fondens formand, Lars Nørby Johansen:

“William Demant Fonden støtter en række projekter med fokus på børn og unges trivsel, der kan fremme social inklusion, og her må Mary Fonden siges at løfte et stort ansvar i Danmark. Ved at sætte fokus på social isolation blandt børn og unge arbejder Fonden for et samfund, hvor alle oplever at høre til, og det vil vores fond gerne bidrage til.”



# Festivaler hylder den klassiske musik

William Demant Fonden støtter kunst og kultur, hovedsageligt inden for musik. Således har Fonden i mange år støttet de to klassiske musikfestivaler Copenhagen Opera Festival og Klassiske Dage – Holstebro International Music Festival. Begge festivaler er med til at udbrede kendskabet til den klassiske, musiske verden til både de garvede og til nye lyttere.

Som Danmarks største operafestival er Copenhagen Opera Festival en nytænkende festival, der søger at bryde med operaens traditionelle formater i både form og indhold. Et andet sted i landet er musikfestivalen Klassiske dage i Holstebro et enestående koncert- og kulturtilbud for både børn og voksne, og festivalen har siden år 2005 årligt inviteret nogle af verdens bedste klassiske musikere til Holstebro og regionen.

William Demant Fonden støtter musikprojekter med et stærkt kulturelt udsyn og har herunder i årene 2021-2023 støttet Copenhagen Opera Festival med en årlig bevilling på 400.000 kroner og ligeledes siden år 2016 været en fast, finansiel støtte for Klassiske dage i Holstebro med årlige bevillinger på op til 100.000 kroner.

I 2023 valgte Fonden at støtte de to musikfestivaler i to nye treårige perioder. Denne gang med en årlig bevilling på 500.000 kroner til Copenhagen Opera Festival samt en årlig støtte på 100.000 kroner til Klassiske dage.

## Inkluderende rammer

Siden år 2021 er Copenhagen Opera Festival årligt blevet afholdt på forskellige lokationer rundt omkring i København, blandt andet i Tivolis koncertsal, på Tunnelfabrikken i Nordhavn samt på Festivalscenen på Den Røde Plads, som er festivalens hovedscene. Sidste år var der koncerter på ikke mindre end 39 steder i hovedstaden fordelt på 90 arrangementer.

Det er et klart mål for festivalen at give et lettilgængeligt indblik i operaens verden. En del af koncerterne bliver derfor afholdt udendørs for at give alle, der måtte have lyst til at lægge ører til musikken, mulighed for at stoppe op og lytte med.

## Holder operagenren relevant

Rikke Frisk, udviklingschef hos Copenhagen Operafestival forklarer, at hovedscenen på Nørrebro er et samlingspunkt for alle, der måtte være interesserede i musikken:

”Det er en grundpræmis for operafestivalens Festivalscene ikke at skærme opera fra folks almindelige liv. Vi ønsker at være i umiddelbar kontakt med og give alle en oplevelse på højt kunstnerisk niveau – helt gratis og uforpligtende.”

Festivalens mål for den kommende treårige sæsonperiode

er fortsat at være en festival, hvor nyskrevne operaer præsenteres og talenter introduceres og udvikles, og samtidig at kunne fortsætte arbejdet med at holde operagenren relevant og nå ud til nye publikumsgrupper.

## På tværs af generationer

Den klassiske musikfestival i Holstebro har siden sin opstart lagt vægt på at være en musikalsk fest med en egen kreativ dramaturgi, særligt kuraterede premierer og overraskende måder at opleve musikken på. Hvert års festival har sit eget tema, der præges af de inviterede musikeres kreative islæt.

Det er særligt vigtigt, at festivalen er et tilbud til musikelskere fra alle generationer. To tredjedele af Klassiske Dages program inkluderer børn, unge og folk, der normalt ikke har så meget at gøre med den klassiske musik.

Under temaet Humor, leg og latter i 2023 leverede blandt andre Sigurd Barrett en H.C. Andersen-koncert sammen med et kor på 400 skolebørn, der blev afholdt masterclasses for både folkeskole-, orkesterefterskole- og gymnasieelever, og der blev afholdt musikalske stævnmøder mellem forskellige musikgenrer. I alt oplevede 3709 mennesker koncerter og arrangementer, og koncerter blev tilmed transmitteret på Danmarks Radios P2 Musik.

## Holstebro 750 år

I årene 2024 og 2025 markerer Holstebro sit 750-års byjubelæum, og i den forbindelse ser Klassiske Dage tilbage på de første 20 år af festivalen. Dette bliver markeret med et ”Best of”-program med højdepunkter fra festivalens årligt skiftende temaer siden år 2005.

Direktør og kunstneriske leder af festivalen, Janne Thomsen, fortæller, hvordan bevillingen fra William Demant Fonden hvert år muliggør gennemførelsen af en vellykket festival:

”Det giver en ro og gør en kæmpe forskel, så Klassiske Dage kan gøre det, de er sat i verden for – nemlig at tilbyde klassisk musik fra allerøverste hylde, samtidig med et den musikalske fødekæde vækstes lige fra Aarhus i øst til Thorsminde i vest.”



# Nyt program vil udforske potentialet i kunstig intelligens i relation til høreforskning

Danmark skal fortsat være verdensførende inden for høresundhed, og som led heri etablerer Eriksholm Research Centre et nyt forskningsprogram, der skal danne ramme om innovativ forskning inden for kunstig intelligens og datavidenskab i høreforskning og datadrevet audiologi.

Alene i 2023 uddelte William Demant Fonden 54,8 millioner kroner til projekter, der fremmer forskning og udbredelse af viden inden for audiologi. Herunder valgte Fonden at støtte etableringen af et nyt forskningsprogram for kunstig intelligens og datavidenskab på Eriksholm Research Centre (Eriksholm) 22,5 millioner kroner.

Det nye program er en udvidelse af Eriksholms eksisterende forskningsaktiviteter. Målet er at opbygge et hold af førende forskere inden for anvendt kunstig intelligens og datavidenskab og bane vejen for skelsættende innovation.

## Endnu bedre hørebehandling

Kunstig intelligens, maskinlæring, programmeret indlæring eller AI, der er en forkortelse af det engelske artificial intelligence. Kært barn har mange navne, men hvad end det kaldes, hersker der ingen tvivl om, at det er et felt, der kan og formentlig vil ændre vores samfund på mange måder. Spørger man James M. Harte, der er Senior director på Eriksholm, gælder dette også for høreindustrien: "Inden for vores felt, høresundhed og -forskning, har AI-

indmarchen et kæmpestort potentiale til at revolutionere og blandt andet accelerere og forbedre det positive udbytte af hørebehandling," fortæller han.

Kort fortalt går potentialet ud på, at man ved hjælp af kunstig intelligens og datavidenskab kan blive bedre til at hjælpe de mennesker, der har brug for behandling i forbindelse med et høretab. Eksempelvis ved at levere den rette lyd på det rette tidspunkt. Derudover kan man på sigt understøtte datadrevet audiologi ved at udvikle nye værktøjer, der letter arbejdet for fagpersoner inden for høresundhed og i sidste ende forbedrer både effektiviteten og kvaliteten af hørebehandling.

Med det nye seksårige forskningsprogram tager Eriksholm hul på netop dette potentiale.

## Sikrer sin førende position

Det nye program betyder også, at Eriksholm kan styrke tilknytningen til sit akademiske bagland og dermed fortsat sikre sig det nødvendige forskningstalant, som der i forvejen

er stor rift om. Netop dette understreger vigtigheden af, at der nu kan skrues op for aktiviteterne inden for området:

"Vi tror på, at det nye program kan være et trækplaster for nogle af de folk, der er virkelig dygtige inden for det her område, og som vi i princippet ikke har så meget at kunne tilbyde netop nu. Vi har så meget at byde på inden for vores kerneforskningsområder, og at vi nu udvider det fokus til bedre at kunne favne talent inden for kunstig intelligens og datavidenskab, er med til at styrke vores position i feltet," uddyber James M. Harte.

## I høreforskningens navn

I gennem 45 år har Eriksholm skabt et stærkt og anerkendt renommé inden for både det akademiske og det kliniske miljø. Som en del af det Demant-ejede høreapparaturbrand Oticon er Eriksholm særligt kendt for sit arbejde inden for områderne anvendt kognitiv høreforskning, adfærdsforskning og individualiseret audiologi, der alle tjener det fælles formål at forbedre brugeroplevelsen og udbyttet af behandling i forbindelse med et høretab.

William Demant Fonden er etableret for at fremme forskning og udbredelse af viden inden for audiologi. Ifølge Fondens formand, Lars Nørby Johansen, er projekter som disse afgørende for, at Fonden kan opfylde sit virke:

"Vi er sat i verden for at give tilbage til samfundet, herunder særligt ved at bidrage til forskning og innovation, der fremmer høresundheden. Danmark står i spidsen for internationalt anerkendt og eftertragtet ekspertise og forskning inden for hørelse, og meget af den viden udspringer fra Eriksholm. Jeg er meget glad for, at vi i Fonden kan bidrage med den transnationale indsigt, der er nødvendig, for at forskningen inden for et så aktuelt emne kan fremmes, så vi kan sikre Danmarks førende position og dermed også tiltrækningskraft, når det kommer til høresundhedsforskning".



# Regnskab

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for William Demant Fonden.

Årsrapporten pålægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af Fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Smørum, den 19. marts 2024

Bestyrelsen:

\_\_\_\_\_  
Lars Nørby Johansen (formand)

\_\_\_\_\_  
Niels B. Christiansen (næstformand)

\_\_\_\_\_  
Jesper Brandgaard

\_\_\_\_\_  
Anna Cecilia Frellsen

\_\_\_\_\_  
Tine Roed

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for William Demant Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab,

der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores

revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 19. marts 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Mogens Nørgaard Mogensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE 21404

Rasmus Friis Jørgensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE 28705

# Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for William Demant Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellemstore virksomheder).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Fonden har valgt at fravige regnskabskemaerne i årsregnskabsloven, i det omfang dette vurderes at give et mere retvisende billede af Fondens aktiviteter.

William Demant Fonden pålægger ikke koncernregnskab i henhold til årsregnskabslovens § 111, stk. 3.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilfælde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser – f.eks. vedtagne uddelinger – indregnes i balancen, når Fonden som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten pålægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens valutakurs. Tilgodehavender, gældsforpligtigelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

## Resultatopgørelsen

Indtægter og omkostninger  
I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Administrationsomkostninger  
Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til Fondens administration, herunder kontorholdsomkostninger, IT-udgifter, småanskaffelser, honorarer mv. Administrationsomkostninger indregnes i den periode, som de vedrører.

Skat  
Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat.

Henholdsvis aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Da Fondens skattepligtige indtægter løbende modregnes i årets uddelinger og hensættelser til fremtidige uddelinger, indregnes der ikke aktuel eller udskudt skat i årsregnskabet.

## Balancen

Materielle anlægsaktiver  
Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

Aktier i tilknyttede virksomheder  
Aktier i Demant A/S og William Demant Invest A/S måles til kostpris.

I resultatopgørelsen indregnes udbytte fra dattervirksomheder, når aktionærernes ret til at modtage udbytte er godkendt, med fradrag af eventuelle nedskrivninger af kapitalandelene.

Tilgodehavender hos William Demant Invest  
Tilgodehavender hos William Demant Invest består af renteindtægter på det konvertible lån.

Øvrige aktier  
Børsnoterede aktier indregnes til dagsværdi (børskurs) på statusdagen.

Vedtagne uddelinger  
Uddelinger betragtes som egenkapitalbevægelser og indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor uddelingen er godkendt af bestyrelsen og meddelt modtageren. Vedtagne, men ikke udbetalte, uddelinger indregnes som henholdsvis langfristede og kortfristede gældsforpligtelser.

Kapital til rådighed (uddelingsrammen)  
I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til uddelinger, benævnt uddelingsramme, som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale uddelinger i løbet af regnskabsåret. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne uddelinger. Hvert år på Fondens årsmøde evaluerer bestyrelsen hensættelsens størrelse.

Skyldige uddelinger  
Skyldige uddelinger er beløb, som bestyrelsen har bevilget, og som modtageren senest på balancedagen har fået meddelelse om, og hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser, der skal være opfyldt, inden udbetaling kan finde sted.  
Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt inden for et år, er i balancen anført som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år, er anført som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

## Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedr. drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultat reguleret for ikkekontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedr. investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, herunder uddelingsaktiviteten samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld,

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Resultatopgørelse

(DKK mio.)	Note	2023	2022
Afkast på ejendomme		5,0	-0,6
Afkast på aktier		57,4	1,5
Forrentning af udlån til William Demant Invest A/S		86,0	81,7
Udbytte fra aktier		1,4	2,2
Gevinst ved salg af aktier i Demant A/S		83,9	84,2
Finansielle poster, netto		-2,8	-0,6
<b>Porteføljeafkast i alt</b>		<b>230,9</b>	<b>168,4</b>
Administrationsomkostninger	1	-4,8	-4,6
<b>Fondens resultat</b>	2	<b>226,1</b>	<b>163,8</b>

## Balance

Aktiver (DKK mio.)	Note	2023	2022
Grunde og bygninger		0,0	2,8
Kunst		1,5	1,5
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>1,5</b>	<b>4,3</b>
Aktier i Demant A/S	3	471,6	93,8
Aktier i William Demant Invest A/S	3	6.533,9	4.533,9
Konvertibelt udlån til William Demant Invest A/S	4	0,0	2.000,0
Øvrige aktier	5	0,0	324,9
Andre udlån		0,1	0,1
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>7.005,6</b>	<b>6.952,7</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>7.007,1</b>	<b>6.957,0</b>
Tilgodehavende hos William Demant Invest A/S		0,0	22,5
<b>Tilgodehavender</b>		<b>0,0</b>	<b>22,5</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>16,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>16,3</b>	<b>22,5</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>7.023,4</b>	<b>6.979,5</b>

## Balance

Passiver (DKK mio.)	Note	2023	2022
Grundkapital		1,0	1,0
Kapital, bunden		373,5	350,9
Kapital til sikring af strategiske formål		5.860,0	5.860,0
Kapital til rådighed (uddelingsrammen)		616,8	546,7
<b>Egenkapital</b>		<b>6.851,3</b>	<b>6.758,6</b>
Skyldige uddelinger		82,9	69,4
<b>Langfristede forpligtelser</b>	6	<b>82,9</b>	<b>69,4</b>
Rentebærende gæld		0,0	69,4
Skyldige uddelinger		89,2	82,0
Anden gæld		0,0	0,1
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>89,2</b>	<b>151,5</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>172,1</b>	<b>220,9</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>7.023,4</b>	<b>6.979,5</b>
Udskudt skat	7		
Transaktioner med nærtstående parter	8		

## Egenkapitalopgørelse

(DKK mio.)	2023	2022
<b>Grundkapital 31.12.</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
Kapital, bunden 01.01.	350,9	334,5
Årets disponering	22,6	16,4
<b>Kapital, bunden 31.12.</b>	<b>373,5</b>	<b>350,9</b>
Kapital henlagt til sikring af Fondens strategiske formål 01.01.	5.860,0	5.860,0
<b>Kapital henlagt til sikring af Fondens strategiske formål 31.12.</b>	<b>5.860,0</b>	<b>5.860,0</b>
Kapital til rådighed (uddelingsrammen) 01.01.	546,7	506,9
Årets uddelinger	-135,1	-112,0
Bortfaldne uddelinger	1,7	4,4
Årets disponering til kapital til rådighed	203,5	147,4
<b>Kapital til rådighed (uddelingsrammen) 31.12.</b>	<b>616,8</b>	<b>546,7</b>
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>6.851,3</b>	<b>6.758,6</b>

## Pengestrømsopgørelse

(DKK mio.)	2023	2022
<b>Årets resultat</b>	<b>226,1</b>	<b>163,8</b>
<b>Reguleringer:</b>		
Urealiseret kursregulering, aktier	0,0	-1,5
Realiseret gevinst ved salg af aktier	-141,3	-84,2
Gevinst ved salg af ejendomme	-5,0	0,0
Finansielle poster, ej kontantbevægelse	0,0	-6,1
Ændring i andre udlån	22,5	0,2
Ændring i anden gæld	-0,1	-0,2
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>102,2</b>	<b>72,0</b>
Salg af ejendomme	7,8	0,0
Køb af aktier	-383,4	-272,1
Salg af aktier	471,8	251,4
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>96,2</b>	<b>-20,7</b>
Årets uddelinger	-139,8	-112,0
Ændring i skyldige uddelinger	27,1	-13,5
Ændring i rentebærende gæld	-69,4	70,5
<b>Pengestrømme fra finansierings- og uddelingsaktivitet</b>	<b>-182,1</b>	<b>-55,0</b>
<b>Årets pengestrømme</b>	<b>16,3</b>	<b>-3,7</b>
Likvider 1. januar	0,0	3,7
<b>Likvider 31. december</b>	<b>16,3</b>	<b>0,0</b>

## Noter til årsrapport

### Note 1 - Administrationsomkostninger

(DKK mio.)	2023	2022
Vederlag til bestyrelsen	1,1	1,1
Administrationsvederlag til William Demant Invest A/S og Demant A/S	3,1	2,9
Honorar til lovpligtig revision	0,1	0,1
Andre omkostninger	0,5	0,5
<b>Administrationsomkostninger</b>	<b>4,8</b>	<b>4,6</b>

Bestyrelsen har modtaget vederlag på DKK 3,2 millioner i 2023 fra andre koncernselskaber. William Demant Fonden har ikke haft ansatte i regnskabsåret.

### Note 2 - Resultatdisponering

(DKK mio.)	2023	2022
Disponeret således:		
Overført til Kapital, bunden, jf. Fundatsens §10, 1	22,6	16,4
Årets disponering til kapital til rådighed (uddelingsrammen)	203,5	147,4
<b>Disponeret i alt</b>	<b>226,1</b>	<b>163,8</b>

### Note 3 - Kapitalinteresser

Aktier i Demant A/S	Kostpris	
	Antal aktier	Værdi
Beholdning pr. 01.01.	5.365.751	93,8
Tilgange	1.314.000	383,4
Afgange	-319.002	-5,6
<b>Beholdning pr. 31.12.</b>	<b>6.360.749</b>	<b>471,6</b>

Fondens andel af aktiekapitalen i Demant A/S pr. 31.12.2023 2,9 %

Dagsværdien af aktier i Demant A/S udgør pr. 31.12.2023 DKK 1.822,0 mio.

### Aktier i William Demant Invest A/S

(DKK mio.)	2023	2022
Kostpris 01.01.	4.533,9	4.533,9
Kapitalforhøjelse	2.000,0	0,0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>6.533,9</b>	<b>4.533,9</b>

Ejerandel 100 % 100 %

### Information om kapitalinteresser

Selskabsnavn	Ejerandel	Resultat (DKK mio.)	Egenkapital (DKK mio.)
Demant A/S, Egedal, Danmark	57,9 %	1.375	4.783
William Demant Invest A/S, Egedal, Danmark	100 %	1.074	15.828
Embla Medical, Reykjavik, Island	52,2 %	405	4.755
Vision RT Ltd., London, UK	92,8 %	256	2.105
Vitrolife AB, Göteborg, Sverige	28,7 %	-2.563	8.545
Jeudan A/S, København, Danmark	42,0 %	-828	12.312
GN Store Nord A/S, Ballerup, Danmark	12,3 %	266	9.587

Ovenstående oversigt indeholder de væsentligste investeringer ud fra værdi. En komplet oversigt over kapitalinteresser fremgår af sektion 11 i årsrapporten for William Demant Invest A/S.

### Note 4 - Konvertible udlån

(DKK mio.)	2023	2022
Kostpris 01.01.	2.000,0	2.000,0
Låneafvikling	-2.000,0	-2.000,0
Låneudstedelse	0,0	2.000,0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>2.000,0</b>
Forfalden inden for 1 år	0,0	0,0
Forfalden inden for 1-5 år	0,0	2.000,0
<b>I alt</b>	<b>0,0</b>	<b>2.000,0</b>

Lånet på DKK 2.000,0 mio. til William Demant Invest A/S, et stående konvertibelt lån forrentet med 4,5 %, er konverteret til egenkapital i William Demant Invest A/S i december 2023.

### Note 5 - Øvrige aktier

(DKK mio.)	2023	2022
Regnskabsmæssig værdi 01.01.	324,9	309,3
Tilgang i året	0,0	181,3
Afgang i året	-382,3	-167,2
Realiserede kursreguleringer	57,4	-19,0
Urealiserede kursreguleringer	0,0	20,5
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>324,9</b>

### Note 6 - Langfristede gældsforpligtigelser

Af de langfristede gældsforpligtigelser på DKK 82,9 mio. forfalder DKK 0,0 mio. efter 5 år.

### Note 7 - Udskudt skat

Skatteværdien af ikke indregnet udskudt skat udgør DKK 30,2 mio. (DKK 21,9 mio. i 2022). Den udskudte skat vedrører primært fremførbart kildeartsbegrænset tab på aktier samt hensættelser til fremtidige uddelinger til almennyttige formål.

### Note 8 - Transaktioner med nærtstående parter

Fondens nærtstående parter omfatter Fondens bestyrelse samt datterselskabet William Demant Invest A/S, som har sammenfaldende bestyrelse med Fonden, og som forestår den løbende administration af Fonden. Vederlag til bestyrelse samt administrationshonorar til William Demant Invest A/S fremgår af note 1.

Fondens konvertible lån til William Demant Invest A/S, som fremgår af note 4, er konverteret til egenkapital i William Demant Invest A/S i december 2023.

I 2023 har William Demant Fonden solgt aktier i Demant A/S for DKK 89,5 mio. til William Demant Invest A/S (DKK 84,4 i 2022) og købt aktier i Demant A/S for DKK 383,4 mio. af William Demant Invest A/S (DKK 91,0 mio. i 2022). Ydermere har William Demant Fonden i 2023 solgt aktier i INVISIO AB for DKK 382,3 mio. til William Demant Invest A/S (DKK 167,2 mio. i 2022). Alle transaktioner er foretaget på markedsvilkår.

William Demant Fonden  
Kongebakken 9  
2765 Smørum  
CVR-nr.: 11628141  
Telefon: 3917 7100  
[www.williamdemantfonden.dk](http://www.williamdemantfonden.dk)  
[fonden@williamdemant.dk](mailto:fonden@williamdemant.dk)

Redaktion, design og produktion:  
William Demant Fonden

