
Juni Invest 2020 ApS

Jelshøjvej 15, 8270 Højbjerg

Årsrapport for 2023

CVR-nr. 42 00 13 41

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 28/6 2024

Allan Gross-Nielsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	17
Noter til årsregnskabet	18

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Juni Invest 2020 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 28. juni 2024

Direktion

Allan Gross-Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Juni Invest 2020 ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Juni Invest 2020 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 28. juni 2024

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Johansson
statsautoriseret revisor
mne40760

Linda Højland
statsautoriseret revisor
mne45871

Selskabsoplysninger

Selskabet Juni Invest 2020 ApS
Jelshøjvej 15
8270 Højbjerg
CVR-nr: 42 00 13 41
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet: 15. oktober 2020
Regnskabsår: 4. regnskabsår
Hjemstedskommune: Aarhus

Direktion Allan Gross-Nielsen

Revisor PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern			
	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal				
Resultat				
Nettoomsætning	543.909	400.794	361.240	350.983
Bruttofortjeneste	201.813	119.291	110.119	119.043
Resultat af primær drift	112.519	36.360	24.499	33.978
Resultat af finansielle poster	12.520	-28.893	17.032	4.542
Årets resultat	98.856	1.474	24.108	28.639
Balance				
Balancesum	440.416	310.638	330.481	316.815
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.058	1.585	37	912
Egenkapital	330.985	229.288	235.869	228.033
Pengestrømme				
Pengestrømme fra:				
- driftsaktivitet	73.121	8.222	48.258	81.749
- investeringsaktivitet	-68.028	-655	-54.171	19.257
- finansieringsaktivitet	-4.677	-7.172	-17.135	-21.425
Årets forskydning i likvider	416	395	-23.048	79.581
Antal medarbejdere	402	375	374	344
Nøgletal				
Bruttomargin	37,1%	29,8%	30,5%	33,9%
Overskudsgrad	20,7%	9,1%	6,8%	9,7%
Afkastningsgrad	25,5%	11,7%	7,4%	10,7%
Soliditetsgrad	75,2%	73,8%	71,4%	72,0%
Egenkapitalforrentning	35,3%	0,6%	10,4%	25,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at være holdingselskab samt foretage investering i værdipapirer. Koncernens driftsaktiviteter består i at udøve konsulentvirksomhed indenfor Job Transition Management. Det betyder i praksis, at vi rådgiver mennesker i forbindelse med forandringer i livet. Vi arbejder med coaching, ledelsessparring, outplacement, psykologrådgivning, tværfaglig rådgivning af sygemeldte og forebyggelse af stress. Derudover gennemfører vi sprogundervisning.



Nordisk
virksomhed



553
medarbejdere



695 rådgivere
tilknyttet AS3



> 35.000
kandidater i 2023



> 50
lokationer

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på TDKK 110.825, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på TDKK 335.562.

Ledelsen vurderer, at koncernen er fortsat stabil, hvor samarbejdsrelationerne bærer præg af længerevarende kontrakter. Koncernen har en bred kundegruppe og er derfor ikke afhængig af få kunder. Endvidere bygger koncernen på et solidt fundament af beslægtede forretningsområder.

Resultatet før finansielle poster er skabt som følge af positiv udvikling og organisk vækst i forretningsområderne.

Årets resultat efter de finansielle poster er præget af udviklingen i det finansielle marked.

Finansielle risici

Der foreligger ikke særlige finansielle risici udover de almindelige risici inden for det marked, som koncernen opererer på. Koncernens målsætning er at sikre tilstrækkelig likviditet gennem investeringer og ordinær drift for dermed at understøtte og sikre virksomhedens finansielle stilling.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer i 2024, at årets omsætning og ordinære driftsresultat vil være på et tilfredsstillende niveau.

Forskning og udvikling

Koncernen har en række IT-udviklingsprojekter, som aktiveres og afskrives over den forventede brugstid.

IT-udviklingsprojekterne omfatter både internt og eksternt rettede projekter med udvikling af systemer og portaler til understøttelse af koncernens digitale strategi.

Videns ressourcer

Koncernen rekrutterer generelt medarbejdere med en videregående uddannelse. Koncernen har et intensivt uddannelsessystem, som certificerer medarbejdere med henblik på at sikre høj kvalitet i opgaveløsningen.

Redegørelse for samfundsansvar

Juni Invest 2020 ApS er et anpartsselskab, hvis forretningsmodel i sin grundform handler om at være holdingselskab for driftsselskabet AS3, ejer af en domicilejendom, hvor AS3 har hovedsæde samt investeringer i værdipapirer. Der er ingen aktivitet i det ultimative moderselskab ud over at agere som holdingselskab. Hovedaktiviteten i koncernen er således driftsselskabet AS3, hvorfor indsatserne tilknyttet samfundsansvar primært sker med AS3 som fundament.

I koncernen arbejder vi altid med respekt og interesse for kunder, kandidater og medarbejdere samt det omkringliggende samfund, og vi har øje for, hvordan vores måde at drive forretning på, indvirker på samfundet. Vi ser vores arbejde med at støtte mennesker som et vigtigt bidrag til både det enkelte individ og til samfundet.

Det er koncernens princip at udføre alle aktiviteter med ordentlighed, og i overensstemmelse med gældende regler og normer. Vi ønsker at tage et særligt ansvar og har udarbejdet et Code of Conduct, hvor det er formuleret, hvad vi forventer af os selv. Koncernens Code of Conduct omfatter fire hovedområder: Arbejdsmarked & Sociale forhold, Menneskerettigheder, Miljø & Klima samt Lovgivning og Anti-korruption.

Ledelsesberetning

Allan Gross-Nielsen har udarbejdet en bog til ledelsen i AS3. Bogen hedder ”Det tydelige lederskab”. Formålet med bogen er at beskrive AS3’s DNA og lederens ansvar for gennem tydelig og bevidst adfærd, at lede virksomheden med udgangspunkt i ordentlighed og ansvarlighed. Dette handler om at skabe en sund virksomhed. AS3 er sund når vi bidrager positivt til samfundet, vi skaber værdi for vores kunder, vi skaber en arbejdsplads med høj trivsel og en sund bundlinje.

Allan Gross Nielsen har derudover skrevet en bog til medarbejderne som hedder ”Core Commitment”. Denne bog omhandler en forventningsafstemning om en tydelig perspektivering af, hvilken arbejdsplads AS3 ønskes at være. Koncernens DNA, værdigrundlag og forventet adfærd er nogle af de områder, som bliver gennemgået i bogen.

Siden AS3 blev grundlagt i 1989 har vi arbejdet med respekt for mennesker og miljø og via vores tilslutning til FN’s Global Compact i 2011 har vi formaliseret dette i en mere global ramme. 2023 er et læringssår for at få disse initiativer og arbejde ind i en ESG-kontekst inden det lovgivningsmæssigt bliver et krav i 2024. I 2024 vil vi ligeledes etablere de nødvendige processer for indsamling af ESG-data for alle relevante dele af virksomheden. I ESG-arbejdet ønsker vi at arbejde med fuld gennemsigtighed overfor kunder, leverandører og andre interessenter med opnåede resultater og deraf afledte indsatser. Vi stræber efter med ESG arbejdet ikke blot at minimere vores negative påvirkning, men at fortsætte med at øge vores positive påvirkning på det omgivende samfund, som altid har været et fokus for AS3.

Miljø

Politik:

I AS3 fokuserer vi vores miljømæssige indsats på at begrænse de direkte miljøpåvirkninger af vores aktiviteter. Vi påvirker først og fremmest miljøet med de ressourcer, vi bruger i vores kontorfaciliteter og via vores samspil med hinanden, vores kunder og samarbejdspartnere. Vi tilstræber at være bevidste om vores påvirkning på miljø og klima. Vi indkøber og anvender forbrugsvarer og udstyr, der understøtter et godt miljø og arbejdsmiljø og vi reducerer løbende vores forbrug af energi og affald.

Indsatser og resultater 2023

Vi har i 2023 indført udvidet affaldssortering, så vi efterlever de nye nationale standarder. Vi har på hovedkontoret etableret el-lade standere, og vi oplever at disse anvendes flittigt af både medarbejdere og besøgende. I 2023 har vi energioptimeret på samtlige AS3-lokationer, hvilket blandt andet indebærer skift til elsparepærer og slukket for ventilationen, når behovet ikke har været der. Vi har desuden i året haft en ekstern konsulent til at vurdere muligheder for energibesparelser på vores centre, hvilket er blevet fulgt op med relevante energiforbedrende tiltag. Derudover har vi siden ultimo 2022 fokuseret på sammenlægningen af lokationer, med målet om at mindske antallet af kvm., hvilket ligeledes har ført til en reduktion af miljøbelastende ressourcer i 2023.

Ovenstående indsatser vil fortsætte i det næste år, hvor vi samtidig vil have fokus på afholdelse af digitale møder fremfor fysiske rejseaktiviteter – bl.a. gennemføres vores omfattende Academy uddannelse og certificering i dag digitalt.

Målsætninger 2024

I 2024 ønsker vi fortsat at fokusere på energibesparelser, hvor det giver værdi for AS3. Desuden ønsker vi anvende vedvarende energikilder, hvor det er muligt.

Social

Politik:

I AS3 ansætter vi den person, der besidder de menneskelige og faglige kompetencer, som stemmer overens med de krav, vi stiller i jobbet. Vi ser det som en styrke, at vores medarbejdere har forskellige erfaringer og varierende faglige kompetencer med sig.

Vi stræber mod at sikre rammerne for en arbejdsplads med ligeværdige arbejds-, trivsels-, og udviklingsbetingelser for alle uanset køn, alder, handicap, etnisk oprindelse, hudfarve, religion, seksuel observans og social status.

Indsats og resultater:

I AS3 arbejder vi aktivt med vores arbejdsmiljøorganisation, som støtter op om vores generelle fokus på et godt og sundt arbejdsmiljø. Vi er derfor stolte af at indrapportere 0 antal arbejdsrelaterede skader for 2023.

Virksomheden tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder en sund fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Ledelsesberetning

Virksomheden har i dag 50% kvinder i det øverste ledelsesniveau og 71% for hele organisationen. Vi har en velfungerende organisation med en sund diversifikation. Vi ønsker fremadrettet at fortsætte denne udvikling.

Derudover måler vi medarbejdernes trivsel flere gange om året – 2023 i marts og oktober måned. Trivselsmålingen gennemføres med måleværktøjet Evi, som AS3 selv har udviklet og bruger i samspil med vores kunder. Evi har i modsætning til andre medarbejdertilfredshedsundersøgelser til formål at identificere medarbejdere i middel eller høj risiko for stress, hvor man på anonym vis kan booke en trivselssamtale med en af vores erhvervspsykologer. Værktøjets fokus er altså, udover den generelle trivsel, at forebygge stress i virksomheder, herunder vores egen.

Resultatet af målingerne viser, at vores medarbejders trivsel ligger inden for kategorien ”Høj trivsel” i den samlede organisation. De gode resultater er et resultat af det kontinuerlige arbejde på at have en sund og velfungerende arbejdsplads.

Det er ligeledes vores ambition at ingen medarbejdere bliver stress sygemeldte pga. arbejdsrelaterede forhold. Stresssygemeldinger kan naturligvis forekomme pga. private forhold.

Risici:

Der er risiko for at selskabets leverandører ikke sikrer, at alle lokale love med hensyn til arbejds- og miljøstandarder overholdes.

Medarbejderuddannelse/træning

Vi byder alle nye medarbejdere og freelancere i AS3 velkommen med en introduktion på AS3 Academy. Derudover udbyder vi gennem AS3 Academy vores EMCC-akkrediterede Transition Coach-uddannelse, lederuddannelse, certificering for rådgivere samt løbende relevante kurser.

AS3 Learning Centre er en digital læringsplatform, der udbydes af AS3 Academy, hvor medarbejderne kan tilgå målrettet viden og læring på en fleksibel og let tilgængelig måde.

Opstarten på AS3 Academy sikrer at nye medarbejdere introduceres ordentligt til organisationen, forretningsgange og arbejdsmetoder og at de certificeres så vi kan bibeholde vores høje, faglige kvalitet.

Vi ønsker at:

- sikre alle en god start i AS3
- sikre viden om vores koncepter, værdier, kvalitetskrav og forretningsområder
- støtte vores medarbejdere og freelancere i at opnå gode resultater i arbejdet

Nye medarbejdere og freelancere deltager i et individuelt tilrettelagt certificeringsprogram. Certificeringsprogrammet omfatter fælles koncernmoduler på tværs af forretningsenheder, samt kursusmoduler, som er særligt udviklet og målrettet til de opgaver, der løses i den relevante forretningsenhed.

Målet med vores certificeringsprogram er at garantere kvalitet og et fælles grundlag, samtidig med at vi respekterer og anvender den enkeltes unikke kompetencer og erfaringer.

I AS3 udviklede vi i 2009 vores egen coach-uddannelse. Transition Coach-uddannelsen er akkrediteret på tre uddannelsesniveauer af European Mentoring and Coaching Council. Uddannelsen udbydes både internt til medarbejdere og eksternt til vores kunder. AS3's klare erfaring er, at uddannelsen medvirker til at understøtte fagligheden i AS3 samt til at sætte nye standarder inden for coaching.

Fundamentet for ledelse i AS3 er begrebet ”det tydelige lederskab”, samt at man som leder committer sig til lederrollen gennem AS3's lederskabskontrakt.

Vi har udviklet en fleksibel og individuelt tilpasset lederuddannelse, som består af 2 sideløbende spor - introduktion til grundlæggende ledelsesmæssige temaer straks efter tiltrædelse i lederstillingen, kombineret med et individuelt tilpasset coachingforløb.

I 2023 har mere end 200 nye medarbejdere og freelancere gennemført vores onboarding via AS3 Academy. Hertil er 10 nye ledere onboardet via vores interne lederuddannelse, Det Tydelige Lederskab.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

Politik:

AS3's ydelser bygger på en grundlæggende respekt for menneskerettighederne. Vi forpligter os som virksomhed til at efterleve internationale konventioner og god forretningspraksis i forhold til menneskerettigheder og ligebehandling. Da vores primære samarbejdspartnere er freelancere gælder det ligeledes for disse, at de efterlever vores politikker på dette område.

Politikkerne er beskrevet i vores Code of Conduct, som hele organisationen samt freelancerne er forpligtet til at overholde. Det er vigtigt for os på den måde at afdække risikoen for at diskriminere i ansættelsesforholdet og vores praksis på grund af race, religion, kaste, alder, national oprindelse, seksuel orientering, køn, handicap, fagforening eller politisk tilhørsforhold.

Ordentlighed er en del af vores værdigrundlag, og danner derfor grundlag for adfærd i hverdagen og hvordan vi respektfuldt agerer overfor både kunderne, kandidaterne, medarbejderne og freelancerne.

Vores HR-politik forholder sig bl.a. til emnerne vold, trusler og chikane. AS3 har udarbejdet en beredskabsplan til håndtering af alle psykosociale hændelser. Vi igangsætter beredskabet, hvis/når en medarbejder udsættes for vold, trusler eller chikane. Vi ønsker hermed at skabe tryghed i dagligdagen hos den enkelte medarbejder.

Indsats og resultater:

Alle medarbejdere og freelancere har tiltrådt vores Code of Conduct ved kontraktindgåelse. Derudover har der i 2023 været en gennemgang heraf via AS3 Academy. Alle nye medarbejdere modtager ved opstart bogen "Core Commitment", hvor selskabets værdier bliver gennemgået og der via eksempler tydeliggøres, hvordan vi behandler hinanden og vores omgivelser.

Ledelsen i Selskabet er ikke bekendt med krænkelser af menneskerettighederne eller lignende i 2023.

I 2024 forventer vi at fortsætte undervisningen via vores Academy platform og fortsat stille krav om ordentlighed.

Anti-korruption og bestikkelse

Politik:

At overholde love og aftaler er en selvfølge og et mindstekrav, som AS3 stiller til sig selv. Vi ønsker tilmed på konkrete områder at bidrage med mere end det, der forventes af os. Vi er optaget af at optræde professionelt og ansvarligt i alle sammenhænge. Det er afgørende for os, at vi ikke sætter vores troværdighed på spil.

Indsats og resultater:

Vi har i 2023 indført en whistle blower-ordning, og valgt at gøre den tilgængelig for ikke kun medarbejdere i AS3, men også alle andre med tilknytning til virksomheden så som kunder, kandidater og samarbejdspartnere.

Der er ikke kommet nogle henvendelser via ordningen i 2023.

I 2024 forventer vi at fortsætte de igangværende initiativer og igen opfordre organisationen til at gøre brug af whistle blower-ordningen, hvis der måtte opstå et behov.

Risici:

Der er risiko for, at selskabets medarbejdere eller leverandører deltager i bestikkelse eller korruption

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning:

Juni Invest 2020 ApS har kun 1 ledelsesniveau bestående af 1 direktør. Da der er to eller færre medlemmer i virksomhedens øverste og eneste ledelsesorgan, er der jf. Erhvervsstyrelsens definitioner ikke krav om opnåelse af ligelig fordeling.

<u>Øverste ledelsesorgan</u>	<u>2023</u>
Samlede antal medlemmer	1
<u>Øvrige ledelsesniveauer</u>	
Samlede antal medlemmer	0

Redegørelse for dataetik

AS3 har IT-sikkerhedsbestemmelser og politikker for hvordan vi arbejder, ligesom vi har politikker for behandling af personoplysninger og GDPR, samt nødberedskabsplaner og procedurer i tilfælde af sikkerhedsbrud. AS3 kører både interne og eksterne IT-sikkerhedstest, der er udnævnt GDPR-ansvarlige i virksomheden, og vi arbejder systematisk med området. Virksomheden har udviklet vores eget ERP-system som er kodet efter gældende lovgivninger på de områder vi opererer i, herunder men ikke begrænset til bl.a. psykologloven. Datasikkerhed og dataetik er afgørende for den branche AS3 arbejder i, med rådgivning af mennesker i forbindelse med forandringer i livet. Vores politik og datahåndtering kan læses her: <https://www.as3.dk/databeskyttelsespolitik>

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ingen betydelige usikkerheder omkring indregning og måling i selskabets årsresultat.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt øvrige forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	543.909	400.794	0	0
Produktionsomkostninger	2	-342.096	-281.503	0	0
Bruttofortjeneste		201.813	119.291	0	0
Distributionsomkostninger		-2.978	-3.086	0	0
Administrationsomkostninger	2	-87.424	-79.845	-123	-108
Resultat af ordinær primær drift		111.411	36.360	-123	-108
Andre driftsindtægter		1.108	0	0	0
Resultat før finansielle poster		112.519	36.360	-123	-108
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	36.117	-346
Finansielle indtægter	3	22.507	6.405	429	302
Finansielle omkostninger		-9.987	-35.298	-53	-9
Resultat før skat		125.039	7.467	36.370	-161
Skat af årets resultat	4	-26.183	-5.993	-31	-41
Årets resultat	5	98.856	1.474	36.339	-202

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		461	364	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		37.708	10.761	0	0
Goodwill		6.169	8.662	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	44.338	19.787	0	0
Grunde og bygninger		41.822	41.982	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.415	1.260	0	0
Indretning af lejede lokaler		487	324	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	43.724	43.566	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	119.043	84.070
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	0	1.431	0	0
Deposita	10	817	1.235	0	0
Andre tilgodehavender	10	0	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver		817	2.666	119.043	84.070
Anlægsaktiver		88.879	66.019	119.043	84.070
Færdigvarer og handelsvarer		332	607	0	0
Varebeholdninger		332	607	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		101.805	61.497	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	4.553	2.388	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	10.378
Andre tilgodehavender		26.189	10.642	0	0
Udskudt skatteaktiv	12	2.168	2.904	0	0
Selskabsskat		1.119	2.269	21.932	517
Periodeafgrænsningsposter	13	3.240	4.456	0	0
Tilgodehavender		139.074	84.156	21.932	10.895

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Værdipapirer		154.787	102.928	0	0
Likvide beholdninger		57.344	56.928	630	631
Omsætningsaktiver		351.537	244.619	22.562	11.526
Aktiver		440.416	310.638	141.605	95.596

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 TDKK	2022 TDKK	2023 TDKK	2022 TDKK
Selskabskapital		40	40	40	40
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	40.685	5.712
Reserve for valutaomregning		-352	-209	0	0
Overført resultat		131.032	95.693	88.995	88.772
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	1.000	1.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		130.720	95.524	130.720	95.524
Minoritetsinteresser		200.265	133.764	0	0
Egenkapital		330.985	229.288	130.720	95.524
Hensættelse til udskudt skat	12	1.869	1.665	0	0
Hensatte forpligtelser		1.869	1.665	0	0
Kreditinstitutter		63	292	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		32.093	13.580	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.104	10.939	0	10
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	10.787	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		15	88	0	0
Selskabsskat		3.630	8.519	0	0
Anden gæld		55.657	46.267	98	62
Kortfristede gældsforpligtelser		107.562	79.685	10.885	72
Gældsforpligtelser		107.562	79.685	10.885	72
Passiver		440.416	310.638	141.605	95.596
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	40	-209	95.693	95.524	133.764	229.288
Valutakursregulering	0	-143	0	-143	-350	-493
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-3.375	-3.375
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.000	-1.000	7.709	6.709
Årets resultat	0	0	36.339	36.339	62.517	98.856
Egenkapital 31. december	40	-352	131.032	130.720	200.265	330.985

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	40	5.712	88.772	1.000	95.524
Valutakursregulering	0	-143	0	0	-143
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Årets resultat	0	35.116	223	1.000	36.339
Egenkapital 31. december	40	40.685	88.995	1.000	130.720

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		98.856	1.474
Regulering	14	24.784	48.421
Ændring i driftskapital	15	-23.459	-18.898
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		100.181	30.997
Renteindbetalinger og lignende		12.228	6.405
Renteudbetalinger og lignende		-9.987	-8.667
Pengestrømme fra ordinær drift		102.422	28.735
Betalt selskabsskat		-29.301	-20.513
Pengestrømme fra driftsaktivitet		73.121	8.222
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-36.428	-10.000
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.059	-1.585
Salg af immaterielle anlægsaktiver		10.320	0
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		418	10.930
Køb af værdipapirer		-70.488	0
Salg af værdipapirer		30.209	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-68.028	-655
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-302	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	262
Betalt udbytte		-4.375	-7.434
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-4.677	-7.172
Ændring i likvider		416	395
Likvider 1. januar		56.928	56.533
Likvider 31. december		57.344	56.928
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		57.344	56.928
Likvider 31. december		57.344	56.928

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1. Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Danmark	454.906	321.842	0	0
Øvrige Skandinavien	89.003	78.952	0	0
	543.909	400.794	0	0
Aktiviteter				
Individuel rådgivning	130.987	91.088	0	0
Kursusaktiviteter	412.922	309.706	0	0
	543.909	400.794	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Medarbejderforhold				
Lønninger	206.438	179.546	0	0
Pensioner	15.765	12.915	0	0
Andre omkostninger til social sikring	7.265	8.052	0	0
Andre personaleomkostninger	7.736	5.691	0	0
	237.204	206.204	0	0

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	204.845	184.232	0	0
Administrationsomkostninger	32.359	21.972	0	0
	237.204	206.204	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	402	375	0	0
--	------------	------------	----------	----------

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	428	302
Andre finansielle indtægter	22.507	6.405	1	0
	22.507	6.405	429	302

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	24.975	7.262	67	41
Årets udskudte skat	776	-834	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	433	-435	-36	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-1	0	0	0
	26.183	5.993	31	41

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	35.116	-3.747
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	62.517	1.676	0	0
Overført resultat	36.339	-202	223	2.545
	98.856	1.474	36.339	-202

Noter til årsregnskabet

6. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	10.325	17.502	12.414
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	64.601	0
Tilgang i årets løb	392	36.036	0
Afgang i årets løb	-6.005	-60.780	0
Kostpris 31. december	<u>4.712</u>	<u>57.359</u>	<u>12.414</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.961	6.741	3.752
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	57.602	0
Årets nedskrivninger	0	4.576	0
Årets afskrivninger	295	1.192	2.493
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-6.005	-50.460	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>4.251</u>	<u>19.651</u>	<u>6.245</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>461</u>	<u>37.708</u>	<u>6.169</u>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nyt samlet kandidatsystem, som skal understøtte kandidatstyring, kundestyring samt fakturering. Projektet er færdiggjort i løbet af 2020. IT-systemet er indregnet til kostpris og afskrives jf. selskabets regnskabspraksis. Baseret på karakteren af posterne vurderes der ikke at være knyttet særlige forudsætninger til indregning og måling.

Noter til årsregnskabet

7. Materielle anlægsaktiver Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	52.606	12.813	2.202
Tilgang i årets løb	762	968	329
Afgang i årets løb	0	-1.383	-716
Kostpris 31. december	<u>53.368</u>	<u>12.398</u>	<u>1.815</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	10.624	11.553	1.878
Årets afskrivninger	922	813	166
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.383	-716
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>11.546</u>	<u>10.983</u>	<u>1.328</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>41.822</u>	<u>1.415</u>	<u>487</u>
Renteomkostninger indregnet som en del af kostpris	<u>846</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
8. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	78.357	78.358
Kostpris 31. december	78.357	78.358
Værdireguleringer 1. januar	5.712	9.623
Valutakursregulering	-143	-165
Årets resultat	36.117	-346
Modtagne udbytter	-1.000	-3.400
Værdireguleringer 31. december	40.686	5.712
Regnskabsmæssig værdi 31. december	119.043	84.070

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Gross-Nielsen Holding ApS	Aarhus	40%
- AS3 A/S	Aarhus	40%
- AS3 BtB A/S	Aarhus	34%
- Ejendomsselskabet AAS A/S	Aarhus	40%
- AS3 Svenska AB	Sverige	31%
- AS3 Norge AS	Norge	29%
- AS3 Finland OY	Finland	30%
- Dansk Erhvervspsykologi A/S	Aarhus	30%
- GL21 I A/S	Aarhus	28,09%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
9. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	58.676	58.676	0	0
Overførsler	-58.676	0	0	0
Kostpris 31. december	0	58.676	0	0
Værdireguleringer 1. januar	-57.246	-40.602	0	0
Årets opskrivninger, netto	0	-16.643	0	0
Overførsler	57.246	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	-57.245	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	1.431	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted
GL21 I A/S	Aarhus

10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Deposita
	TDKK
Kostpris 1. januar	1.235
Tilgang i årets løb	76
Afgang i årets løb	-494
Kostpris 31. december	817
Regnskabsmæssig værdi 31. december	817

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	4.553	2.388	0	0
	4.553	2.388	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	4.553	2.388	0	0
	4.553	2.388	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12. Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	1.239	-405	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-776	834	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-164	810	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	299	1.239	0	0
Indregnet således i balancen:				
Aktiver	2.168	2.904	0	0
Hensatte forpligtelser	-1.869	-1.665	0	0
	299	1.239	0	0

Det indregnede skatteaktiv består i forskelsværdier mellem den skattemæssige værdi og den regnskabsmæssige værdi.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

14. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-22.507	-6.405
Finansielle omkostninger	9.987	35.298
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	10.457	12.663
Skat af årets resultat	26.183	5.993
Valutakursregulering	-493	0
Andre reguleringer	1.157	872
	24.784	48.421

15. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	275	-255
Ændring i tilgodehavender	-56.804	-15.822
Ændring i leverandører mv.	33.070	-2.821
	-23.459	-18.898

Noter til årsregnskabet

16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har indgået leasingaftaler (herunder huslejeaftaler) med restløbetider på 1-35 måneder på i alt TDKK 15.291 (2022: TDKK 13.717). Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Koncernen har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 6 måneder på i alt TDKK 1.648 (2022: TDKK 1.801)

I en række af koncernens selskaber har ledende medarbejdere erhvervet minoritetsaktieposter. Koncernen er forpligtet til at tilbagekøbe disse aktier til markedsværdi i forbindelse med fratrædelser mv.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

17. Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Allan Gross-Nielsen,
Jelshøjvej 15 8270 Højbjerg

Ultimativ ejer

Øvrige nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der er ingen transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	341	330	40	39
Andre ydelser	362	169	91	68
	703	499	131	107
Andre revisionsfirmaer				
Revisionshonorar	264	176	0	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	4	4	0	0
Andre ydelser	218	220	0	0
	486	400	0	0

Noter til årsregnskabet

19. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Juni Invest 2020 ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Juni Invest 2020 ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Noter til årsregnskabet

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at virksomheden overholder betingelserne for at modtage tilskuddet, og det er rimelig sikkert, at virksomheden vil modtage tilskuddet. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer. Offentlige tilskud indregnes som andre driftsindtægter, eller i balancen, såfremt tilskuddet er givet til investering i et aktiv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes for dattervirksomheder den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 3-5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder måles til kostpris eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Ingen af selskabets erhvervede rettigheder har en begrænset brugstid, hvorfor der ikke foretages systematiske afskrivninger. Værdireguleringer resultatføres under de finansielle poster. Der kan ikke ske værdiregulering, som bringer værdien over kostprisen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Noter til årsregnskabet

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre tilgodehavender.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationseværdi.

Noter til årsregnskabet

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Noter til årsregnskabet

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$