

Auto Group Nordvest Holding A/S

Tjelevej 14, 7400 Herning

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 44 98 26 41

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 07/05/2026

Michael Agerskov Ustrup
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	17
Noter til årsregnskabet	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Auto Group Nordvest Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 29. april 2026

Direktion

Kenneth Tang
direktør

Bestyrelse

Anders Vejgaard

Henrik Hedegård Lyhne

Henrik Larsen

Kenneth Tang

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Auto Group Nordvest Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Auto Group Nordvest Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 29. april 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Hornbæk

statsautoriseret revisor

mne33762

Selskabsoplysninger

Selskabet	Auto Group Nordvest Holding A/S Tjelevej 14 7400 Herning CVR-nr: 44 98 26 41 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 12. juli 2024 Regnskabsår: 2. regnskabsår Hjemstedskommune: Herning
Bestyrelse	Anders Vejgaard Henrik Hedegård Lyhne Henrik Larsen Kenneth Tang
Direktion	Kenneth Tang
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Platanvej 4 7400 Herning

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Auto Group Nordvest Holding A/S	Herning	
Auto Group Nordvest A/S	Herning	100%

Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(TDKK)	Koncern		
	2025	2024	2023
Hovedtal			
Resultat			
Nettoomsætning	1.577.972	1.306.216	892.106
Bruttofortjeneste	120.403	97.879	78.595
Resultat af primær drift	25.298	15.226	11.611
Resultat af finansielle poster	-6.736	-6.899	-5.631
Årets resultat	13.525	5.432	4.294
Balance			
Balancesum	214.294	236.741	196.319
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.830	1.991	847
Egenkapital	131.677	124.954	77.804
Pengestrømme			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	17.846	22.678	-7.892
- investeringsaktivitet	12.415	-16.635	44.064
- finansieringsaktivitet	-33.272	-3.344	-40.048
Årets forskydning i likvider	-3.011	2.699	-3.876
Antal medarbejdere	178	151	134
Nøgletal			
Bruttomargin	7,6%	7,5%	8,8%
Overskudsgrad	1,6%	1,2%	1,3%
Afkastningsgrad	11,8%	6,4%	5,9%
Soliditetsgrad	61,4%	52,8%	39,6%
Egenkapitalforrentning	10,5%	5,4%	11,0%

Der er ikke som følge af fusion foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2023. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består i salg af nye og brugte biler, værkstedsdrift samt salg af reservedele og tilbehør til biler. Selskabet har forhandlerkontrakter på mærkerne Volkswagen Person- og Erhvervsbiler, Skoda, SEAT og Cupra samt autoriseret service af Audi.

Aktiviteterne foregår fra lokationer i Herning, Holstebro, Ringkøbing, Thisted, Nykøbing M. og Lemvig.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på TDKK 13.525, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på TDKK 131.677.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Resultatforventningen til 2025 var et overskud på ca. 10-15 mio. kr. Målsætningen for 2025 blev dermed opfyldt.

Drift

Koncernen har ingen væsentlig driftsrisici udover normalt for branchen.

Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at kunder og samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer et overskud i 2026 på 15 – 20 mio. kr., men driftsaktiviteter i bilbranchen er forbundet med store usikkerheder og variationer, så til trods for det store interval kan der ske afvigelse herfra.

Redegørelse for samfundsansvar

Hos Auto Group Nordvest (AGN) integreres sociale og miljømæssige hensyn i forretningsstrategien. Virksomheden vægter medarbejderforhold højt og har en selvfølge i respekten for menneskerettigheder. Samtidig værnes om vores miljø og klima og der iværksættes løbende initiativer for at kunne reducere miljø- og klimamæssige påvirkning. AGNs forretningsmodel er baseret på ordentlighed og troværdighed og vi tolererer ikke korruption og bestikkelse. Som en del heraf vi ultimo 2025 implementeret en whistleblowerordning for vores personale.

AGN's forretningsmodel indebærer fortsat, som tidligere år, at fungere som forhandler af flere bilmærker samt tilbyde tilhørende reparation og service. Modellen er baseret på at integrere sociale og miljømæssige hensyn, herunder god selskabsledelse, i beslutningsprocesserne i den daglige drift.

Ledelsesberetning

Miljøforhold

AGN producerer ikke selv varer og indkøber hovedparten af sine varer hos importøren af Volkswagen, Skoda, SEAT og Cupra i Danmark. På den baggrund vurderes det, at forretningsaktiviteter kun i begrænset omfang udgør en risiko for miljøpåvirkning. De væsentligste miljømæssige risici er knyttet til mulige forureninger i forbindelse med værkstedsdrift.

Håndtering af olier, væsker og autokemikalier foregår under kontrollerede forhold og i overensstemmelse med gældende myndighedskrav. Der prioriteres og afsættes løbende ressourcer til at sikre, at alle værkstedsaktiviteter efterlever miljøkrav og arbejdsmiljøstandarder.

Der er ikke vedtaget en selvstændig miljøpolitik ud over den eksisterende praksis. Det skyldes primært, at miljøområdet er omfattende reguleret i Danmark og at arbejdet allerede styres af strenge krav og kontrol fra relevante myndigheder.

AGN vil fortsat administrere sine værkstedsaktiviteter under strengt kontrollerede forhold for at minimere miljøpåvirkninger, især hvad angår håndtering af olier og autokemikalier. Virksomheden vil løbende allokere ressourcer til at sikre overholdelse af miljøkrav og arbejdsmiljøstandarder. Selvom der ikke er fastlagt en specifik miljøpolitik, vil AGN fortsætte med at følge de omfattende reguleringer i Danmark, hvilket garanterer, at alle operationer er i overensstemmelse med relevante myndighedskrav.

AGN forventer fremadrettet at fortsætte arbejdet med at sikre, at værkstedsaktiviteter og øvrig drift efterlever gældende miljø- og arbejdsmiljøkrav. Fokus vil fortsat være på kontrolleret håndtering af olier, væsker og autokemikalier samt korrekt affaldshåndtering i samarbejde med godkendte operatører.

Affaldshåndtering

AGN overholder de gældende regler og krav vedrørende håndtering og bortskaffelse af affald, herunder farligt affald og IT-udstyr. Håndteringen sker i samarbejde med godkendte affaldsoperatører, hvor alle procedurer er tilrettelagt med henblik på korrekt sortering, opbevaring og miljørigtig bortskaffelse.

Energibesparende foranstaltninger

AGN har løbende fokus på energibesparende tiltag, både i den daglige drift og i sammensætningen af virksomhedens bilflåde. Virksomhedens tilstræber sig, på trods af at bilhandel og herved drift af demo- og udlejningsbiler er en naturlig del af forretningen, at prioritere de mest brændstoføkonomiske og miljøvenlige løsninger, hvor det er driftsmæssigt muligt.

Med respekt for nødvendigheden af en repræsentativ bilflåde, består størstedelen af virksomhedens demo- og udlejningsbiler af elbiler eller biler med lavt brændstofforbrug.

Virksomheden forventer desuden at videreføre indsatsen for energibesparende tiltag, herunder løbende vurdering og optimering af bilflådens sammensætning med henblik på anvendelse af elbiler og biler med lavt brændstofforbrug, hvor dette er driftsmæssigt muligt.

Resultater opnået i regnskabsåret 2025

I 2025 har AGN styrket sin indsats inden for samfundsansvar og miljø. Virksomheden integrerede sociale og miljømæssige hensyn i sin strategi og implementerede en whistleblowerordning for at fremme ordentlighed.

Med fokus på miljø initierede AGN kontrolleret håndtering af værkstedskemikalier og affald i samarbejde med godkendte operatører. Energibesparelse blev prioriteret ved at opdatere bilflåden til primært elbiler og biler med lavt brændstofforbrug. Disse tiltag har demonstreret AGNs forpligtelse til ansvarlig forretningspraksis.

Ledelsesberetning

Sociale forhold og medarbejderforhold

AGN ønsker at udvise social ansvarlighed – både i og udenfor organisationen. Social ansvarlighed anses som en vigtig del af indsatsen for at sikre høj trivsel blandt medarbejderne samt et sundt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

Det er AGNs vurdering, at virksomhedens forretningsaktiviteter kun i begrænset omfang indebærer risici for negativ påvirkning af sociale forhold og medarbejderforhold. De primære risici knytter sig til det fysiske arbejdsmiljø i driftsrelaterede funktioner.

AGN vil fortsat prioritere social ansvarlighed både indenfor og udenfor organisationen for at sikre høj trivsel og et sundt arbejdsmiljø. Selvom virksomheden vurderer, at forretningsaktiviteter kun medfører begrænsede risici for sociale forhold, vil fokus være på at minimere risici relateret til det fysiske arbejdsmiljø i driftsfunktioner.

AGN forventer fremadrettet at fortsætte arbejdet med at sikre høj trivsel blandt medarbejderne og et sundt fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Virksomheden vil fortsat anvende APV-processen og den lokale arbejdsmiljøorganisation som centrale redskaber til at identificere og håndtere risici i arbejdsmiljøet.

Fokus vil fortsat være på forebyggelse af arbejdsrelaterede risici i driftsfunktioner samt på fastholdelse og udvikling af medarbejdere gennem uddannelse, trivselstiltag og en stabil tilgang af elever og lærlinge.

Arbejdsmiljøorganisation

Der er etableret en arbejdsmiljøorganisation (AMO) i overensstemmelse med gældende lovgivning. Den lovpligtige arbejdsmiljøorganisation er forankret lokalt i de enkelte funktioner og afdelinger.

Fysisk arbejdsmiljø

Det fysiske arbejdsmiljø sikres gennem den lokale AMO-repræsentant samt den obligatoriske arbejdspladsvurdering (APV). Herudover følges der løbende op på sygdomsstatistikker og personaleomsætning med henblik på at identificere behov for støtte og forebyggende tiltag.

Sundhedsforsikring

For at understøtte medarbejdernes sundhed og trivsel tilbyder AGN en sundhedsforsikring, der omfatter en bred vifte af behandlinger i forbindelse med sygdom og skader. Forsikringen bidrager til hurtig adgang til relevant behandling og dermed til at forkorte sygdoms- og skadesforløb.

Investering i fremtidens arbejdskraft

AGN ønsker aktivt at bidrage til samfundets udvikling gennem uddannelse og talentudvikling og har som målsætning at opretholde en stærk pipeline af fagligt kvalificerede medarbejdere. Derfor ansættes hvert år lærlinge og elever i AGN. Det er virksomhedens mål, at elever, lærlinge og trainees samlet udgør minimum 15 % af den samlede arbejdsstyrke. Pr. 31. december 2025 er der ansat 31 elever og lærlinge, svarende til 16,15 % af medarbejderstaben.

AGN arbejder målrettet på at sikre løbende udvikling af medarbejdernes kompetencer. Til fagspecifikke funktioner benyttes uddannelsesforløb udbudt af de respektive bilfabrikker. Kravene fra bilfabrikkerne og importørerne vedrørende teknisk uddannelse prioriteres højt og alt relevant personale deltager i de obligatoriske kursusforløb.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

AGN respekterer og overholder grundlæggende menneskerettigheder både internt i organisationen og i samarbejdet med eksterne parter. Der er ikke vedtaget en særskilt politik for menneskerettigheder, hvilket afspejler, at virksomhedens aktiviteter udelukkende foregår i Danmark og er underlagt dansk lovgivning.

Det er virksomhedens vurdering, at forretningsaktiviteterne kun i begrænset omfang indebærer risici for negativ påvirkning af menneskerettighederne. De væsentligste potentielle risici vurderes primært at kunne forekomme i forsyningskæden, herunder i relation til eksterne leverandører og samarbejdspartnere.

AGN har derfor fokus på, at samarbejdspartnere overholder gældende lovgivning og menneskerettigheder. Skulle virksomheden blive bekendt med forhold, der indikerer overtrædelser af menneskerettigheder, vil disse blive undersøgt, og samarbejdet vil blive revurderet eller afbrudt, hvis det vurderes nødvendigt. Inden for virksomhedens egne rammer accepteres ingen former for krænkelse relateret til menneskerettigheder, herunder krænkende adfærd som mobning.

I 2025 er der ikke identificeret tilfælde – hverken internt i virksomheden eller hos samarbejdspartnere – som kan betragtes som overtrædelser af menneskerettighederne.

AGN vil fremadrettet fortsat sikre, at samarbejdspartnere overholder gældende lovgivning og menneskerettigheder. Internt i organisationen vil der fortsat være nultolerance over for krænkelse, og den etablerede whistleblowerordning vil fortsat være et centralt redskab til at håndtere eventuelle uregelmæssigheder. Virksomheden vurderer, at de primære risici for negativ påvirkning af menneskerettighederne findes i forsyningskæden, og fokus vil derfor fortsat være rettet mod dette område.

Antikorrupcion og bestikkelse

Virksomhedens forretningsmodel er baseret på ordentlighed og troværdighed. Virksomheden har en klar nultolerancepolitik over for enhver form for korrupcion og bestikkelse.

Det er AGN's vurdering, at virksomhedens forretningsaktiviteter kun i mindre omfang medfører risici for negativ påvirkning vedrørende antikorrupcion og bestikkelse. De væsentligste risici relaterer sig til indkøbsområdet. Derfor er det en integreret del af virksomhedens økonomistyring og indkøbsprocesser, at der eksisterer klare og kontrollerede procedurer for indgåelse af indkøbsaftaler, betalingsgodkendelser og øvrige økonomiske dispositioner.

Der er i 2025 ikke identificeret forhold, som kan karakteriseres som overtrædelse af virksomhedens retningslinjer for antikorrupcion og bestikkelse.

AGN vil fremadrettet opretholde sin nultolerancepolitik over for korrupcion og bestikkelse ved at styrke kontrollerede procedurer inden for indkøbsområdet. Fremadrettet vil virksomheden fokusere på at forbedre indkøbsaftaler og betalingsgodkendelser for at minimere risici. Med fortsat evaluering af økonomiske processer sikrer AGN integritet og transparens, hvilket understøtter en høj standard for antikorrupcion.

Whistleblowerordning

AGN ønsker en åben og ansvarlig virksomhedskultur. Medarbejdere har mulighed for trygt og anonymt at indberette uregelmæssigheder via virksomhedens whistleblowerordning, som administreres af det uafhængige advokatfirma Advodan og fungerer som en fortrolig kanal til indberetning af mulige uregelmæssigheder i relation til AGN's aktiviteter. Ordningen er et vigtigt redskab til at sikre gennemsigtighed og integritet i hele organisationen.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

AGN's aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i et omfang, der nødvendiggør en særskilt dataetisk politik. Virksomheden behandler ikke data i større skala og anvender ikke algoritmer eller automatiserede systemer til dataanalyse og dataetiske overvejelser udgør således ikke en integreret del af strategien eller forretningsmodellen.

Det er dog et grundlæggende princip, at al databehandling sker med respekt for privatlivets fred, gennemsigtighed og ansvarlighed. AGN følger desuden den teknologiske udvikling i autobranchen nøje og forholder sig aktivt til dataetiske spørgsmål i takt med den stigende digitalisering.

I forbindelse med implementeringen af persondataforordningen (GDPR) er der etableret interne procedurer, der sikrer, at personoplysninger behandles i overensstemmelse med gældende lovgivning. Markedsføringsaktiviteter gennemføres i tråd med god markedsføringsskik og med respekt for modtagerens rettigheder.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern		Morderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsætning	1	1.577.972	1.306.216	0	0
Andre driftsindtægter	2	2.912	6.071	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.398.824	-1.152.747	0	0
Andre eksterne omkostninger		-61.657	-61.661	-33	-25
Bruttofortjeneste		120.403	97.879	-33	-25
Personaleomkostninger	3	-88.765	-74.251	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-6.340	-8.402	0	0
Resultat før finansielle poster		25.298	15.226	-33	-25
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	5	0	0	13.551	4.890
Finansielle indtægter	6	73	1.381	0	0
Finansielle omkostninger	7	-6.809	-8.280	0	0
Resultat før skat		18.562	8.327	13.518	4.865
Skat af årets resultat	8	-5.037	-2.895	7	6
Årets resultat	9	13.525	5.432	13.525	4.871

Balance 31. december

Aktiver

(TDKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Erhvervede licenser		935	1.540	0	0
Goodwill		31.803	34.069	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	10	32.738	35.609	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		2.681	3.108	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		967	17.942	0	0
Indretning af lejede lokaler		2.760	2.663	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.826	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	11	9.234	23.713	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	131.722	118.406
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	292	292	0	0
Deposita	13	2.432	1.966	0	0
Finansielle anlægsaktiver		2.724	2.258	131.722	118.406
Anlægsaktiver		44.696	61.580	131.722	118.406
Varebeholdninger	14	111.621	107.948	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		44.117	52.119	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	1.668	2.299	0	0
Andre tilgodehavender		11.051	7.758	0	0
Udskudt skatteaktiv	16	10	61	0	0
Selskabsskat		0	605	0	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.920	1.899
Periodeafgrænsningsposter	17	76	305	0	0
Tilgodehavender		56.922	63.147	3.920	1.899
Likvide beholdninger		1.055	4.066	0	0
Omsætningsaktiver		169.598	175.161	3.920	1.899
Aktiver		214.294	236.741	135.642	120.305

Balance 31. december

Passiver

(TDKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Selskabskapital		1.081	1.000	1.081	1.000
Overkurs ved emission		0	0	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	9.757	4.890
Overført resultat		113.092	108.703	103.335	103.813
Foreslået udbytte for regnskabsåret		17.504	8.684	17.504	8.684
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		131.677	118.387	131.677	118.387
Minoritetsinteresser		0	6.567	0	0
Egenkapital		131.677	124.954	131.677	118.387
Andre hensættelser	18	0	159	0	0
Hensatte forpligtelser		0	159	0	0
Selskabsskat		0	0	0	1.892
Anden gæld		172	166	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	19	172	166	0	1.892
Kreditinstitutter		47.991	62.004	0	0
Leasingforpligtelser		8.870	19.451	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.426	7.828	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.312	13.990	27	26
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	31	0
Selskabsskat		3.907	0	3.907	0
Anden gæld	19	6.921	8.142	0	0
Periodeafgrænsningsposter	20	18	47	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		82.445	111.462	3.965	26
Gældsforpligtelser		82.617	111.628	3.965	1.918
Passiver		214.294	236.741	135.642	120.305
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	23				
Nærtstående parter	24				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	25				
Begivenheder efter balancedagen	26				
Anvendt regnskabspraksis	27				

Egenkapitalopgørelse

Koncern		Egenkapital					
(TDKK)	Selskabskapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	minoritetsinteresser	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar	1.000	0	108.703	8.684	118.387	6.567	124.954
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægningsmetoden	81	8.368	0	0	8.449	-6.567	1.882
Korrigeret egenkapital 1. januar	1.081	8.368	108.703	8.684	126.836	0	126.836
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-8.684	-8.684	0	-8.684
Årets resultat	0	0	-3.979	17.504	13.525	0	13.525
Overført fra overkurs ved emission	0	-8.368	8.368	0	0	0	0
Egenkapital 31. december	1.081	0	113.092	17.504	131.677	0	131.677
Moderselskab							
(TDKK)	Selskabskapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar	1.000	0	0	4.890	103.813	8.684	118.387
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægningsmetoden	81	8.368	0	0	0	0	8.449
Korrigeret egenkapital 1. januar	1.081	8.368	8.368	4.890	103.813	8.684	126.836
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-8.684	-8.684
Årets resultat	0	0	0	4.867	-8.846	17.504	13.525
Overført fra overkurs ved emission	0	-8.368	-8.368	0	8.368	0	0
Egenkapital 31. december	1.081	0	0	9.757	103.335	17.504	131.677

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Årets resultat		13.525	5.432
Regulering	21	18.113	18.183
Ændring i driftskapital	22	-6.593	10.765
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		25.045	34.380
Renteindbetalinger og lignende		73	1.381
Renteudbetalinger og lignende		-6.798	-8.280
Pengestrømme fra ordinær drift		18.320	27.481
Betalt selskabsskat		-474	-4.803
Pengestrømme fra driftsaktivitet		17.846	22.678
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.649	-16.583
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-511	-102
Salg af materielle anlægsaktiver		16.530	13
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		45	37
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		12.415	-16.635
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-14.013	-16.686
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-10.581	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	15.583
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		6	166
Kontant kapitalforhøjelse		0	8.928
Betalt udbytte		-8.684	-11.335
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-33.272	-3.344
Ændring i likvider		-3.011	2.699
Likvider 1. januar		4.066	1.367
Likvider 31. december		1.055	4.066
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		1.055	4.066
Likvider 31. december		1.055	4.066

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	1.422.532	1.129.644	0	0
Nettoomsætning, udland	155.440	176.572	0	0
	1.577.972	1.306.216	0	0
Aktiviteter				
Bilomsætning	1.341.408	1.104.637	0	0
Eftermarked	236.564	201.579	0	0
	1.577.972	1.306.216	0	0

2. Andre driftsindtægter

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Øvrige indtægter	2.912	6.071	0	0
	2.912	6.071	0	0

3. Personaleomkostninger

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	78.125	66.807	0	0
Pensioner	9.154	6.117	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.486	1.327	0	0
	88.765	74.251	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	243	988	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	178	151	0	0

Noter til årsregnskabet

4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	4.299	4.130	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.041	4.272	0	0
	6.340	8.402	0	0

5. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Moderselskab	
	2025	2024
Andel af overskud	14.698	6.037
Afskrivning af goodwill	-1.147	-1.147
	13.551	4.890

6. Finansielle indtægter

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Andre finansielle indtægter	35	1.377	0	0
Valutakursgevinster	38	4	0	0
	73	1.381	0	0

7. Finansielle omkostninger

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Andre finansielle omkostninger	6.809	8.280	0	0
	6.809	8.280	0	0

8. Skat af årets resultat

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Årets aktuelle skat	4.998	2.112	-7	-6
Årets udskudte skat	51	630	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-12	153	0	0
	5.037	2.895	-7	-6

Noter til årsregnskabet

9. Resultatdisponering

(TDKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Foreslået udbytte for regnskabsåret	17.504	8.684	17.504	8.684
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	4.867	4.890
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	0	561	0	0
Overført resultat	-3.979	-3.813	-8.846	-8.703
	13.525	5.432	13.525	4.871

10. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern (TDKK)	Erhvervede licenser		Goodwill
Kostpris 1. januar	2.076	40.737	
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	1.688	
Overførsler i årets løb	449	0	
Kostpris 31. december	2.525	42.425	
Ned- og afskrivninger 1. januar	536	6.668	
Årets afskrivninger	345	3.954	
Overførsler i årets løb	709	0	
Ned- og afskrivninger 31. december	1.590	10.622	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	935	31.803	

Noter til årsregnskabet

11. Materielle anlægsaktiver

Koncern (TDKK)	Materielle anlægsaktiver under udførelse			
	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar	18.679	13.301	2.598	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	3.056	19.822	1.165	0
Tilgang i årets løb	392	49	563	2.826
Afgang i årets løb	0	-16.530	0	0
Overførsler i årets løb	0	-1.536	0	0
Kostpris 31. december	22.127	15.106	4.326	2.826
Ned- og afskrivninger 1. januar	16.292	11.917	984	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	2.334	3.263	116	0
Årets afskrivninger	820	704	517	0
Overførsler i årets løb	0	-1.745	-51	0
Ned- og afskrivninger 31. december	19.446	14.139	1.566	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.681	967	2.760	2.826

12. Kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Morderselskab	
	2025	2024
Kostpris 1. januar	113.516	0
Tilgang i årets løb	8.449	113.516
Kostpris 31. december	121.965	113.516
Værdireguleringer 1. januar	4.890	0
Årets resultat	14.698	6.037
Modtagne udbytter	-8.684	0
Afskrivning på goodwill	-1.147	-1.147
Værdireguleringer 31. december	9.757	4.890
Regnskabsmæssig værdi 31. december	131.722	118.406
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	11.470	11.470
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	9.176	10.323

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Auto Group Nordvest A/S	Herning	12.010	100%

Noter til årsregnskabet

13. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern			
(TDKK)		Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita
Kostpris 1. januar		292	1.921
Tilgang i årets løb		0	556
Afgang i årets løb		0	-45
Kostpris 31. december		292	2.432
Regnskabsmæssig værdi 31. december		292	2.432

14. Varebeholdninger

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Råvarer og hjælpematerialer	14.019	13.186	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	97.602	94.762	0	0
	111.621	107.948	0	0

15. Igangværende arbejder for fremmed regning

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Salgsværdi af igangværende arbejder	1.668	2.299	0	0
	1.668	2.299	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	1.668	2.299	0	0
	1.668	2.299	0	0

16. Udskudt skatteaktiv

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Udskudt skatteaktiv 1. januar	61	605	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-51	-544	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	10	61	0	0

Noter til årsregnskabet

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende ejendomsskat, forsikringspræmier og leasing.

18. Andre hensættelser

(TDKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Virksomheden giver s garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser TDKK 0 (2024: TDKK 159) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.				
Andre hensættelser	0	159	0	0
	0	159	0	0
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
Efter 5 år	0	159	0	0
	0	159	0	0

19. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(TDKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Selskabsskat				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	0	0	1.892
Langfristet del	0	0	0	1.892
Inden for 1 år	3.907	0	3.907	0
	3.907	0	3.907	1.892

Noter til årsregnskabet

19. Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	172	166	0	0
Langfristet del	172	166	0	0
Øvrig kortfristet gæld	6.921	8.142	0	0
	7.093	8.308	0	0

20. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

21. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Finansielle indtægter	-73	-1.381
Finansielle omkostninger	6.809	8.280
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	6.340	8.389
Skat af årets resultat	5.037	2.895
	18.113	18.183

22. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Ændring i varebeholdninger	-3.673	11.462
Ændring i tilgodehavender	5.569	4.070
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-159	159
Ændring i leverandører mv.	-8.330	-4.926
	-6.593	10.765

Noter til årsregnskabet

23. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 33.500, der giver pant i fordringer, varebeholdning samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	188.533	176.810	0	0

Morderselskabet har stillet kapitalandele i datterselskabet Auto Group Nordvest A/S som sikkerhed for koncernens mellemværende med pengeinstitutter.

Løje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	61	60	0	0
	61	60	0	0

Der er indgået lejeforpligtelser vedrørende leje af butikslokaler. Restforpligtelsen på lejemålene i uopsiglighedsperioden udgør

	20.396	23.931	0	0
--	--------	--------	---	---

Kautions- og garantiforpligtelser

Der er stillet bankgarantier på i alt TDKK 3.520 over for koncernens kreditorer.

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 3.908.178. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

24. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Noter til årsregnskabet

25. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
PricewaterhouseCoopers		
Revisionshonorar	431	400
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	25	0
Andre ydelser	70	115
	526	515

26. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

27. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Auto Group Nordvest Holding A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Der er med virkning fra 1. januar 2025 foretaget en vandret fusion af selskaberne LD Auto ApS og Auto Group Nordvest A/S med Auto Group Nordvest A/S som det fortsættende selskab. I forbindelse med denne fusion er der sket tilpasning af sammenligningstal for 2024 i overensstemmelse hermed.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene i forbindelse med fusionen. Reklassifikationerne har ingen påvirkning på resultat, balancesum eller egenkapital. Herudover er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til tidligere år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Auto Group Nordvest Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Noter til årsregnskabet

27. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta. Hvis valuta positioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

27. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Bruttofortjeneste

Bruttoresultat opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Noter til årsregnskabet

27. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med datterselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 10 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden for goodwill, opstået i forbindelse med fusion, udgør 10 år, da man som følge af fusionen har opnået en stærk markedsposition og en lang indtjeningsprofil. Fusionen anses for en strategisk investering for selskabet, som forventes at bidrage positivt til resultatet over en længere periode.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Noter til årsregnskabet

27. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og noterede aktier.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationstværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationstværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationstværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationstværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Noter til årsregnskabet

27. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Modtagne acotobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Noter til årsregnskabet

27. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital