



**Lassen Ricard  
Advokataktieselskab**

Amaliegade 31  
1256 København K  
CVR-nr. 16725641

**Årsrapport 2024**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
20.06.2025

---

**Peter Lambert**  
dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2024	7
Balance pr. 31.12.2024	8
Egenkapitalopgørelse for 2024	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Lassen Ricard Advokataktieselskab  
Amaliegade 31  
1256 København K

CVR-nr.: 16725641  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

## Bestyrelse

Peter Malling Lambert, formand  
Ann Grew Pfeiffer  
Jørgen Bek Weiss Hansen  
Kristina Blichfeldt Lautrup  
Steen Anker Lassen  
Henrik Djernis Schütze

## Direktion

Henrik Djernis Schütze, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Lassen Ricard Advokataktieselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20.06.2025

## Direktion

**Henrik Djernis Schütze**  
direktør

## Bestyrelse

**Peter Malling Lambert**  
formand

**Ann Grew Pfeiffer**

**Jørgen Bek Weiss Hansen**

**Kristina Blichfeldt Lautrup**

**Steen Anker Lassen**

**Henrik Djernis Schütze**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Lassen Ricard Advokataktieselskab

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Lassen Ricard Advokataktieselskab for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20.06.2025

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Stine Eva Grothen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29431

### **Anders Rødgaard Østdal**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne50620

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet driver en advokatvirksomhed.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke er indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning		47.238.315	47.574.558
Andre driftsindtægter		349.912	125.969
Andre eksterne omkostninger		(10.680.263)	(9.621.808)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>36.907.964</b>	<b>38.078.719</b>
Personaleomkostninger	1	(35.512.426)	(36.637.566)
Af- og nedskrivninger		(135.453)	(159.283)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.260.085</b>	<b>1.281.870</b>
Andre finansielle indtægter		152.352	117.101
Andre finansielle omkostninger	2	(63.638)	(59.754)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.348.799</b>	<b>1.339.217</b>
Skat af årets resultat	3	(313.777)	(317.459)
<b>Årets resultat</b>		<b>1.035.022</b>	<b>1.021.758</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		1.035.022	1.021.758
<b>Resultatdisponering</b>		<b>1.035.022</b>	<b>1.021.758</b>

# Balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		879.163	685.049
Indretning af lejede lokaler		120.530	171.306
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>999.693</b>	<b>856.355</b>
Deposita		667.861	663.961
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>667.861</b>	<b>663.961</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.667.554</b>	<b>1.520.316</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.028.346	16.137.871
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	208.850	199.500
Andre tilgodehavender	7	367.855	174.265
Tilgodehavende skat		73.411	0
Periodeafgrænsningsposter		581.831	591.366
<b>Tilgodehavender</b>		<b>16.260.293</b>	<b>17.103.002</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.295.090</b>	<b>1.299.255</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>17.555.383</b>	<b>18.402.257</b>
<b>Aktiver</b>		<b>19.222.937</b>	<b>19.922.573</b>

**Passiver**

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		40.477	40.477
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.035.022	1.021.758
<b>Egenkapital</b>		<b>1.575.499</b>	<b>1.562.235</b>
Udskudt skat		105.958	92.770
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>105.958</b>	<b>92.770</b>
Bankgæld		0	51.116
Leverandører af varer og tjenesteydelser		865.194	450.117
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		673.972	477.491
Skyldig skat		0	15.861
Anden gæld		16.002.314	17.272.983
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>17.541.480</b>	<b>18.267.568</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>17.541.480</b>	<b>18.267.568</b>
<b>Passiver</b>		<b>19.222.937</b>	<b>19.922.573</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		

# Egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	40.477	1.021.758	1.562.235
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.021.758)	(1.021.758)
Årets resultat	0	0	1.035.022	1.035.022
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>40.477</b>	<b>1.035.022</b>	<b>1.575.499</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	35.242.214	36.369.272
Andre omkostninger til social sikring	270.212	268.294
	<b>35.512.426</b>	<b>36.637.566</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	26	27

## 2 Andre finansielle omkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	63.638	59.729
Valutakursreguleringer	0	25
	<b>63.638</b>	<b>59.754</b>

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	300.589	321.861
Ændring af udskudt skat	13.188	(4.402)
	<b>313.777</b>	<b>317.459</b>

#### 4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	4.182.400	3.707.240
Tilgange	278.791	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.461.191</b>	<b>3.707.240</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.497.351)	(3.535.934)
Årets afskrivninger	(84.677)	(50.776)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.582.028)</b>	<b>(3.586.710)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>879.163</b>	<b>120.530</b>

#### 5 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	663.961
Tilgange	3.900
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>667.861</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>667.861</b>

#### 6 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2024 kr.	2023 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	208.850	199.500
	<b>208.850</b>	<b>199.500</b>

#### 7 Andre tilgodehavender

	2024 kr.	2023 kr.
Øvrige tilgodehavender	367.855	174.265
	<b>367.855</b>	<b>174.265</b>

Under andre tilgodehavender indgår klienttilsvar på 329.656.873 kr. og indestående på klientbankkonti på 329.588.183 kr., svarende til nettoindestående på 68.690 kr.

#### 8 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>2.707.635</b>	<b>2.671.443</b>

#### 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for huslejeoplygtelser er der stillet bankgaranti på 557 t.kr. Derudover er der stillet øvrige garantier for 557 t.kr.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget ændring af præsentationen af Andre personaleomkostninger, som tidligere år var indregnet under Personaleomkostninger og som fra indeværende år, i stedet indgår under Andre eksterne omkostninger. Sammenligningstallet er tilpasset den ændrede præsentation og har ikke haft effekt på årets resultat, balance eller egenkapital.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Honorar- og salærindtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at arbejdet udføres. Honorar- og salærindtægter indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salg.

Igangværende boer mv., der behandles over flere regnskabsår, og som ikke er faktureringsmodne, før sagerne er endeligt afsluttede, og honorarerne er godkendte, indregnes omsætningen til salgspris beregnet på basis af anvendt tidsforbrug.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle aktiver

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0%
Indretning af lejede lokaler	10 år	0%

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen registrerede timeforbrug samt de på balancedagen medgåede omkostninger.

Forventes der på sagen en lavere nettorealiseringsværdi, nedskrives der til denne værdi.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Klientmellemværender**

Klientmellemværender indeholder nettobeløbet af klientkonti i pengeinstitutter og klienttilsvar. Modregning er sket ved indregning i balancen, mens bruttobeløbene er specificeret i noten.

Klientkonti i pengeinstitutter indeholder samtlige de betroede midler, som er indestående på særlige klientkonti i pengeinstitutter.

Klienttilsvar omfatter samtlige de beløb, som oppebæres for tredjemands regning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.