



Bergen ByArena og udviklingsplan for Nygårdstangen

© SORA IMAGES

Penneo dokumentnøgle: G0QRZ-GJKEC-66IAF-WDKIB-W4PD-EEIAX

# Årsrapport

C.F. MØLLER A/S | 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 23.04.2025

**Dirigent**

Anja Borup Grosen, CFO

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	33

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for C.F. Møller A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. april 2025

### Direktion

Lone Bendorff  
adm. direktør

Søren Adamsen

Anja Borup Grosen

### Bestyrelse

Mårten Leringe  
formand

Julian Weyer

Klaus Toustrup

Mads Mandrup Hansen

Lone Bendorff

Thue Borgen Hasløv

Rune Bjerno Nielsen

Jonas Toft Lehmann

Michael Kruse

Franz Ødum

Ola Jonsson

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejerne i C.F. Møller A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C.F. Møller A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde med henblik på koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23. april 2025

PricewaterhouseCoopers  
statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard  
Statsautoriseret revisor  
mne24826

Steffen D. Sørensen  
Statsautoriseret revisor  
mne35804

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

C.F. Møller A/S  
Europaplads 2, 11.  
8000 Aarhus C

Telefon: 87305300

Hjemmeside: [www.cfmoller.com](http://www.cfmoller.com)

CVR-nr.: 29 82 69 51

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2024

Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Mårten Leringe, formand  
Julian Weyer  
Klaus Toustrup  
Mads Mandrup Hansen  
Lone Bendorff  
Thue Borgen Hasløv  
Rune Bjerno Nielsen  
Jonas Toft Lehmann  
Michael Kruse  
Franz Ødum  
Ola Jonsson

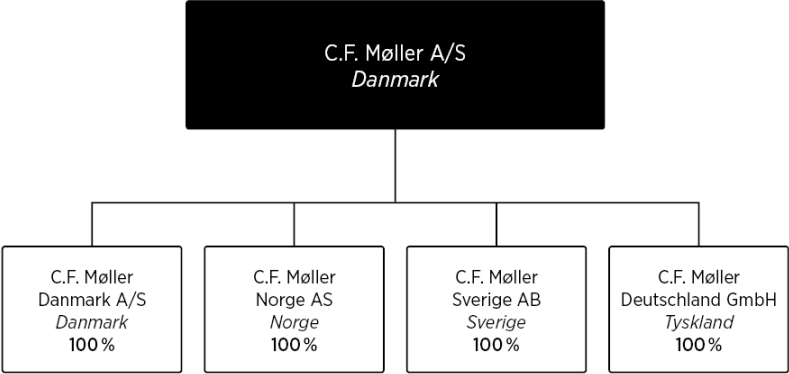
### Direktion

Lone Bendorff, adm. direktør  
Søren Adamsen  
Anja Borup Grosen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
statsautoriseret revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Koncernoversigt



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	273.820	263.776	316.847	299.208	246.699
Bruttofortjeneste	171.162	174.674	197.100	215.891	172.352
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	5.984	-2.766	13.797	26.588	12.520
Resultat af primær drift	1.527	-7.551	9.241	22.005	9.708
Resultat af finansielle poster	1.470	-916	387	-596	-1.283
Årets resultat	1.896	-7.444	3.795	16.109	7.028
<b>Balance</b>					
Balancesum	161.957	154.667	186.613	204.511	191.605
Egenkapital	36.272	40.793	55.500	72.455	72.418
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- driftsaktivitet	18.881	-593	839	979	8.854
- investeringsaktivitet	450	-3.983	-3.014	-13.714	-4.255
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	-819	-1.644	-3.016	-1.283	-5.212
- finansieringsaktivitet	-6.036	-7.302	-19.948	-9.622	-709
Årets forskydning i likvider	13.295	-11.878	-22.123	-22.357	3.890
Antal medarbejdere	267	300	324	330	292
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	0,6%	-2,9%	2,9%	7,4%	3,9%
Afkastningsgrad	1,0%	-4,4%	4,7%	11,1%	5,2%
Soliditetsgrad	22,4%	26,4%	29,7%	35,4%	37,8%
Forrentning af egenkapital	4,9%	-15,5%	5,9%	22,2%	10,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller A/S udgør sammen med datterselskaber for Danmark, Norge, Sverige og Tyskland C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

C.F. Møller Architects har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København, Aalborg, Oslo, Stockholm, Malmø og Berlin. C.F. Møller Architects er et af Skandinaviens førende arkitektfirmaer med 100 års prisvindende projekter i Norden og resten af verdenen.

Koncernen er drevet af en stærk vision om at forbedre livet for mennesker og planeten (Improve Life for People and Planet). Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer klimavenlige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund, hvor den overordnede værdi for individ og samfund indtænkes i tråd med visionen.

C.F. Møller Architects' medarbejdere skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle vores projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

Siden C.F. Møller Architects blev grundlagt i Danmark i 1924, har arkitektvirksomheden bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden – og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle, kunstneriske og sociale værdier. I 2024 fejrede C.F. Møller Architects således 100-års jubilæum som markante rådgivere med afsæt i det arkitektoniske. Et jubilæum der blev markeret både med medarbejdere og kunder på tværs af hele koncernen igennem bl.a. receptioner og en stor fælles fejring i Aarhus.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på [www.cfmoller.com](http://www.cfmoller.com).

### Økonomiske forhold

Resultatet for C.F. Møller Architects har i 2024 fortsat været præget af en vis økonomisk afmatning på koncernens hjemmemarkeder, særligt det svenske. Denne afmatning skyldes særligt et fortsat højt renteniveau, mens også høje materiale- og energipriser bl.a. som følge af krigen i Ukraine og i Gaza har resulteret i en langsommere udvikling i projektpipelinen. Det er særligt boligmarkedet, der fortsat ligger på et lavt aktivitetsniveau, mens der modsat er fremgang i energi-, forsvars- og industrisektoren. Særligt den svenske markedssituation gjorde bemandingsplanlægningen mindre effektiv, hvilket naturligt nok påvirkede indtjeningen, selv om koncernen har haft fordel af at kunne flytte medarbejdere på tværs af kontorerne, så kompetencer og ressourcer har været udnyttet bedst muligt, samtidig med at specialistkompetencer kunne udbygges yderligere til gavn for fremtidige opgaver. Der har været arbejdet intensivt med tilpasning af omkostninger og optimering af processer, hvilket stiller virksomheden stærkere til 2025.

## Ledelsesberetning

Nettoomsætningen var i 2024 på DKK 274 mio. mod 264 mio. i 2023. Stigningen skyldes en kombination af fremgang på de udenlandske markeder og dels at der i 2024 har været et større brug af underrådgivere. Nettoomsætningen har ligget indenfor det forventede niveau ifølge årsrapporten for 2023 på DKK 250 – 280 mio.

Det samlede resultat før skat blev i 2024 et overskud på DKK 3,0 mio. mod et underskud i 2023 på DKK 8,5 mio. Resultatet ligger i den lave ende af det forventede niveau ifølge årsrapporten for 2023 på DKK 3-7 mio, Henset til markedssituationen betragter ledelsen resultatet som tilfredsstillende.

Efter skat er årets resultat i 2024 et overskud på DKK 1,9 mio. mod et underskud i 2023 på DKK 7,4 mio.

Pr. 31. december 2024 var der en samlet egenkapital på DKK 36,3 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 22,4%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2024 DKK 60 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

### Markeder

C.F. Møller Architects arbejder indenfor flere primære fagområder, som er: Arkitektur, Landskab & Urbanisme, Product Design, Healthcare, Workplace Design og Bygherrerrådgivning. Herudover har C.F. Møller specialkompetencer indenfor arbejde med bæredygtighed – blandt andet LCA-beregning og DGNB-certificering samt træbyggeri – Democratic Design og BIM, hvilket giver os nogle markedsfordele både nationalt og internationalt.

I 2024 fortsatte Healthcare som et betydeligt segment for C.F. Møller, hvor der både i Tyskland, Norge og Sverige er høj aktivitet på store projekter. Samtidigt arbejder vi på projekter i Danmark, Litauen og Finland, både indenfor somatikken og psykiatrien. Vores nordiske tradition med fokus på healing architecture og vores fremtidssikre design med brugertilpassede, effektive og modulære bygningsstrukturer, oplever vi som attraktivt på udenlandske markeder, fordi den tilgang sikrer helhedsorienterede hospitaler med fokus på både behandling, effektivitet, omkostninger og klimavenlige løsninger, der kan tilpasses fremtidige behov og dermed har en lang levetid. Samtidigt lærer vi også rigtig meget af at være til stede på healthcare-området i udlandet. Fordi det bedste design altid opstår i samspillet mellem de regionale kulturforhold, vores holistiske designtilgang og inddragende processer.

Forsknings-, laboratorie og undervisningsbyggerier har været væsentlige områder i 2024 i Danmark, Tyskland og Sverige. Det samme har undervisningsbyggeri i Norge, hvor en stor masterplan- og byggeopgave fortsat fylder meget.

I 2024 har der i Sverige, Tyskland og Danmark været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri, der blandt andet omfatter domiciler, kontorer både til offentlige og private brugere, butikker, hoteller mv.

## Ledelsesberetning

Boligbyggeri er i 2024 fortsat et relevant marked for alle koncernens selskaber. Dog gør inflation og højere renter at aktiviteter og investeringer på boligmarkedet generelt ikke har samme højde som i tidligere år, hvilket har en afsmitte effekt på vores andel af igangværende boligprojekter. Vi forventer dog, at der sker en positiv ændring i markedsforholdene i 2025, så boliger igen bliver en større del af de projekter vi udfører, end det har været i 2024.

Strategien har for Landscape & Urbanisme været at sætte et markant aftryk på markedet for by- og landskabsarkitektur, hvilket er lykkedes ved at deltage og vinde mange prestigefulde konkurrencer og tilbud. Fokus har i særdeleshed været vand- og havneprojekter med stort fokus på klimasikring og social bæredygtighed. I slutningen af 2024 udnævnte vi Thomas Olsen som ny leder af Landscape & Urbanisme. Thomas har været hos C.F. Møller i mere end 15 år og har stærke forbindelser til markedet, samarbejdspartnere og stor erfaring med alle facetter af ydelsesbilledet, med en særlig stærk kompetence på planområdet.

Produktdesign har i 2024 også været et specialisområde i C.F. Møller Architects, med store, væsentlige projekter herunder også indretningsopgaver i kultursegmentet, der samlet har bidraget med en øget omsætning og indtjening til virksomheden.

Bygherre-, proces- og lejerrådgivning er nu en fuldt integreret del af koncernens samlede profil, med et team, der også styrker os væsentligt på deres øvrige segmenter; Workplace Design, på brugerinddragelse og social bæredygtighed, der i videre og videre omfang efterspørges i markedet. Dette er fulgt op med ansættelsen af Camilla Jensen Thorup som ny leder af segmentet. Camilla kommer til C.F. Møller med en stærk faglig profil, 17 års erfaring der senest er suppleret af en erhvervs-ph.d. i arkitektonisk psykologi. I forlængelse heraf er Anne Sarto fortsat hos os som senior konsulent og bidrager som en del af teamet til en stærk projektafvikling på udvalgte opgaver.

### Ejerskab og ledelse

C.F. Møller A/S ejes den 31. december 2024 af partnerne Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Michael Kruse, Mårten Leringe, Rune Bjerno Nielsen, Jonas Toft Lehmann, Ola Jonsson, Franz Christian Augustenborg Ødum, Thue Borgen Hasløv og Lone Bendorff. Lone Wiggers er udtrådt af partnerskabet og har i 2024 solgt sine aktier til C.F. Møller A/S.

C.F. Møller har i 2024 foretaget væsentlige ændringer i koncernledelsen, der nu består af koncernøkonomidirektør Anja Grosen, driftsdirektør Søren Adamsen og partner og koncerndirektør Lone Bendorff. Anja Grosen har været ansat i C.F. Møller siden 2021 og overtager rollen som koncernøkonomidirektør fra Birgit Møller Christensen, der går på pension i april 2025. Søren Adamsen er nyansat og hentet ind for at styrke det dedikerede ledelseslag hos C.F. Møller med et strategisk blik på projekteksekvering og udvikling. Søren kommer fra en lignende rolle hos COWI og har gennem sine mange år i byggebranchen opbygget en stor viden om og et stort netværk i dansk og skandinavisk byggeri. Med den nye direktion frigives samtidig tid hos de tidligere direktionsmedlemmer til akquisition, salg og eksekvering af projekter, samtidig med at Vendela Martinac har overtaget ledelsen af C.F. Møller Sverige AB.

## Ledelsesberetning

### Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Tyskland med Landscape & Urbanisme som både en integreret og en selvstændig ydelse på disse markeder.
- Opdatering af ONE C.F Møller-værktøjskassen med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder.
- Fortsat udvikling og kommercialisering af vores ydelsespælet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som for eksempel procesledelse, bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.
- Fastholdelse og udvikling af C.F. Møllers fælles Markedsstrategi, der definerer og fokuserer særlige og generelle indsatsområder på tværs af koncernen, med tydeligt ejerskab forankret i de relevante dele af organisationen.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

### Forventninger for det kommende år

Il C.F. Møller Architects forventer vi i 2025 at fortsætte vores stærke fokus på koncernens hjemmemarkeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, som vi har opnået på blandt andet projekter inden for forsvar/sikkerhed, erhvervsbyggeri, sygehuse og universitets- og forskningsbyggerier.

Herudover kommer vi til at fortsætte vores fokus på den grønne omstilling og arbejdet med bæredygtighedsrådgivning som et selvstændigt markedsområde. Vi kan rådgive inden for LCA-beregninger og DGNB-certificering, hvilket vi forventer en stor efterspørgsel på med den skærpede lovgivning på LCA-området, mens også ESG-krav og rapportering på EU-taksonomi, forventeligt også vil fylde noget i den rådgivning vi kommer til at bidrage med fremadrettet.

## Ledelsesberetning

Transformation og renovering vil være et af de markedsområder, hvor C.F. Møller forventer vækst, hvilket allerede understøttes af flere store projekter i dette segment herunder den både socialt og arkitektonisk vigtige renovering af Gellerupparkens ikoniske boligblokke. C.F. Møller har historisk en bred og lang erfaring inden for transformation og renovering og vi tror på, at vi kan genbruge, udnytte og optimere eksisterende kvadratmeter bedre end vi gør i dag, og dermed bidrage til en mere bæredygtig fremtid.

Den generelle markedssituation i 2025 er, ligesom i 2024, udfordret af den geopolitiske situation med uro i både Ukraine og Mellemøsten og med et Rusland, der opruster. Samtidigt har USA's nyvalgte præsident udfordret verdensmarkedet med sin told-politik, hvilket kan have afgørende indflydelse på den globale samhandel og måden hvorpå de finansielle markeder reagerer. Så generelt er det en usikker fremtid, vi ser ind i, hvor mange faktorer kan påvirke både vores nærmarkeder og vores engagement internationalt. Dog er der i løbet af 2024 kommet mere styr på forsyningsikkerheden inden for både energi og byggematerialer, og der er en forventning om, at renteniveauerne vil falde yderligere over 2025, så investeringslysten i fast ejendom igen kan øges. Dog er det urealistisk at forvente et renteniveau som det vi så i 2017-2021. Markedet skal finde et andet leje, hvor forventningerne til afkastet af investering i ejendomme ikke bliver de samme som den gang, men fortsat er positivt og kan bidrage til risikospredningen i porteføljerne hos pensionskasser og investeringsfonde.

I C.F. Møller Architects forventer vi således en omsætning i størrelsesordenen DKK 260-290 mio. og et resultat før skat i niveauet DKK 3-7 mio.

### Vidensressourcer

Nye metoder for kvalitetssikring og en omfattende HR-indsats med fokus på medarbejderudvikling og opbygning af internt netværk, har skabt et solidt fundament for at sikre vidensdelingen i C.F. Møller Architects. Samtidig bringer nye kollegaer også ny viden og perspektiv til virksomheden.

### People Agendaen

I 2024 har C.F. Møller Architects fortsat fokus på at fremme mangfoldighed. Vi tror på, at et mangfoldigt og inkluderende arbejdsmiljø ikke kun styrker vores virksomhedskultur, men også driver innovation og forretningsmæssig succes.

Vi har forpligtet os til at sikre ligestilling i alle vores ansættelses- og udviklingsprocesser. I 2024 lykkedes vi med at sikre en ligelig fordeling af mænd og kvinder i vores nyansættelser, og vi havde ingen skævhed på løn mellem kvinder og mænd. Vi efterlever også vores målsætning om 40% kvinder i ledelseslaget.

Vi har fortsat vores bestræbelser på at øge mangfoldigheden blandt vores medarbejdere på tværs af alle niveauer og funktioner i virksomheden. I løbet af 2024 har vi fokuseret på at tiltrække og fastholde talenter fra forskellige baggrunde og kulturer. Særligt vores praktikanter kommer med forskellig baggrund og inspirerer os.

At skabe et inkluderende arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere føler sig velkomne og respekterede, har været en central del af vores indsats.

## Ledelsesberetning

I vores arbejde med kreative processer med mange aktører både internt og eksternt, har alle et fælles ønske om at levere rettidigt og i høj kvalitet. Det kan sætte trivslen under pres og derfor har vi arbejdet med stressforebyggende tiltag, herunder håndtering af tankemønstre, identifikation af daglige stressorer og konkrete initiativer til at integrere flere korte pauser i arbejdsdagen. Disse tiltag understøtter både kreativitet og effektivitet i vores arbejde. I 2024 har vi også været i gang med at opdatere roller og ansvarsområder, som også kan være stressforebyggende.

Vi har i 2024 fortsat meget gode evalueringer af vores interne efteruddannelsesprogram, som vi kalder GROW. Det er med til at fastholde et udviklende og inkluderende arbejdsmiljø i C.F. Møller Architects.

I alt har vores indsatser resulteret i en mere dynamisk og sammenhængende arbejdsstyrke, der er bedre rustet til at møde fremtidens udfordringer og muligheder. Vi ser frem til at fortsætte med at styrke disse værdier i C.F. Møller Architects i de kommende år.

### *Kommunikation*

Digital Desktop blev lanceret med fokus på den interne kommunikation og Knowledge Sharing. Det udbygges i 2024 til at indeholde også HR og Forretningsudvikling, samtidig med at de allerede fungerende elementer suppleres med yderligere indhold. Digital Desktop skal samle vores best practices og værktøjer på tværs af lande. Men samtidig tilbyde et landespecifikt bibliotek over teknisk fælleseje og fællesdokumenter.

Kommunikationsstrategien blev opdateret for at understøtte forretningen med en mere fokuseret tilgang til markedet og synliggøre nye ydelser. 100års jubilæum blev fejret med produktionen af en film, der både fejrer de 100 år, men også får en langsigtet anvendelse på både virksomheds- og projektniveau, og der blev udviklet en særlig jubilæumsgrafik, kommunikation og merchandise til intern og ekstern anvendelse

### **Samfundsansvar**

C.F. Møller har udarbejdet en ny ESG-rapport for 2024, som tager udgangspunkt i de nye Europæiske CSRD afrapporteringskrav. C.F. Møller er ikke omfattet af CSRD-kravene, og vores rapportering er derfor frivillig. ESG-rapporten er udarbejdet pr. 31. december 2024. C.F. Møller Architects har også tilsluttet sig FN's Global Compact. Rapporten er derfor tilgængelig på [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org) og kan downloades på [www.cfmoller.com](http://www.cfmoller.com).

### **Forsknings og udvikling**

Som førende skandinavisk arkitektvirksomhed, betragter C.F. Møller Architects det som naturligt at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder, være innovative og øge fokus på bæredygtighed. I 2024 har dette arbejde bl.a. haft fokus på en ny bæredygtighedsstrategi.

## Ledelsesberetning

### En ny bæredygtighedsstrategi

I 2024 har C.F. Møller igangsat arbejdet med en ny bæredygtighedsstrategi på tværs af organisationen, som følger principperne bag EU's Green New Deal, og med fokus på de nye ESG-afrapporteringskrav (CSRD) og hvordan grønne investeringer i byggesektoren kan dokumenteres med EU-taksonomien. Med den nye strategi kan vi nu tilbyde vores kunder en række nye bæredygtighedsydelser fra de tidligste designfaser fra flere af vores forretningsområder, og kan nu levere afrapporteringsdokumentation til vores bygherrer, som også skal overholde CSRD-kravene.

Den nye bæredygtighedsstrategi har seks indsatsområder:

- Klima: vores arbejde med at reducere klimapåvirkning af vores projekter, og med klimatilpasningen af vores bygninger og landskabsprojekter i forhold til fremtidige klimaændringer.
- Cirkularitet: vores arbejde med transformationen af eksisterende bygninger til nye formål, og arbejdet med cirkulært produktdesign.
- Biodiversitet: vores arbejde med on-site og off-site biodiversitet.
- Brugere: vores arbejde med social bæredygtighed, brugerinvolvering og værdiskabelse, samt brugerkomfort i vores bygninger og byområder.
- Medarbejderne: vores arbejde med at tiltrække, fastholde og opkvalificere vores medarbejdere, inkl. ligestilling og diversitet.
- Adfærd: vores arbejde med antikorrupsion og menneskerettigheder i værdikæden.

Vores arbejde med de seks indsatsområder er beskrevet i vores nye ESG-rapport for 2024, som kan findes på [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org) og [www.cfmoller.com](http://www.cfmoller.com).

### Risici og risikostyring

#### *Markeds- og driftsrisici*

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig og privat sektor, samt geografiske områder søger vi at minimere risiciene for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Krigen i Ukraine forventer vi dog fortsat vil påvirke konjunkturerne for branchen, da de stigende generalomkostninger, øget inflation og stigende renter vil påvirke markedet negativt.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning, ressourcestyring og kontinuerligt fokus på projekternes kvalitet også i projektdetaljeringen. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 20 Eventualforpligtelser.

#### *Finansielle risici*

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender mellem koncernens selskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta. Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>273.820</b>	<b>263.776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre eksterne omkostninger		-102.658	-89.102	-78	-83
<b>Bruttoresultat</b>		<b>171.162</b>	<b>174.674</b>	<b>-78</b>	<b>-83</b>
Personaleomkostninger	2	-165.178	-177.440	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>5.984</b>	<b>-2.766</b>	<b>-78</b>	<b>-83</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-4.457	-4.785	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.527</b>	<b>-7.551</b>	<b>-78</b>	<b>-83</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0	2.353	-6.621
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	489	-1	0	0
Finansielle indtægter	6	1.796	1.099	1.005	564
Finansielle omkostninger	7	-815	-2.014	-1.796	-1.677
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.997</b>	<b>-8.467</b>	<b>1.484</b>	<b>-7.817</b>
Skat af årets resultat	8	-1.101	1.023	412	373
<b>Årets resultat</b>		<b>1.896</b>	<b>-7.444</b>	<b>1.896</b>	<b>-7.444</b>
Resultatdisponering	9				

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 TDKK	2023 TDKK	2024 TDKK	2023 TDKK
<b>Aktiver</b>					
Goodwill		3.690	6.150	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>3.690</b>	<b>6.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	1.219	1.953	0	0
Indretning af lejede lokaler	11	1.711	2.195	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>2.930</b>	<b>4.148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	73.956	71.905
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	224	89	0	0
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	14	0	0	1.492	1.490
Andre værdipapirer og kapitalandele	14	190	190	0	0
Deposita	14	4.969	5.874	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>5.383</b>	<b>6.153</b>	<b>75.448</b>	<b>73.395</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>12.003</b>	<b>16.451</b>	<b>75.448</b>	<b>73.395</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		70.369	59.438	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	15.269	28.844	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	10	68
Andre tilgodehavender		8.767	7.063	0	0
Udskudt skatteaktiv	17	784	548	784	548
Selskabsskat		286	937	0	0
Periodeafgrænsningsposter		7.560	7.762	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>103.035</b>	<b>104.592</b>	<b>794</b>	<b>616</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>46.919</b>	<b>33.624</b>	<b>472</b>	<b>316</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>149.954</b>	<b>138.216</b>	<b>1.266</b>	<b>932</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>161.957</b>	<b>154.667</b>	<b>76.714</b>	<b>74.327</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		4.625	4.625	4.625	4.625
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	16.605	14.553
Overført resultat		31.647	36.168	15.042	21.615
<b>Egenkapital</b>	16	<b>36.272</b>	<b>40.793</b>	<b>36.272</b>	<b>40.793</b>
Hensættelse til udskudt skat	17	18.216	17.681	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>18.216</b>	<b>17.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anden gæld		0	5.000	0	5.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		4.000	0	4.000	0
Banker		320	241	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.989	19.471	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	15	46.852	42.870	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	36.401	28.493
Selskabsskat		1.832	1.025	0	0
Anden gæld		26.476	27.586	41	41
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>107.469</b>	<b>91.193</b>	<b>40.442</b>	<b>28.534</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>107.469</b>	<b>96.193</b>	<b>40.442</b>	<b>33.534</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>161.957</b>	<b>154.667</b>	<b>76.714</b>	<b>74.327</b>
Efterfølgende begivenheder	18				
Eventualforpligtelser	19				
Nærtstående parter og ejerforhold	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				

## Egenkapitaloppgørelse

### Koncern

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	4.625	36.168	40.793
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-302	-302
Køb af egne kapitalandele	0	-6.115	-6.115
Årets resultat	0	1.896	1.896
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>4.625</b>	<b>31.647</b>	<b>36.272</b>

### Moderselskab

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	4.625	14.553	21.615	40.793
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-302	0	-302
Køb af egne kapitalandele	0	0	-6.115	-6.115
Årets resultat	0	2.354	-458	1.896
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>4.625</b>	<b>16.605</b>	<b>15.042</b>	<b>36.272</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		1.896	-7.444
Reguleringer	22	4.088	4.679
Ændring i driftskapital	23	12.531	4.565
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>18.515</b>	<b>1.800</b>
Renteindbetalinger og lignende		796	599
Renteudbetalinger og lignende		-1.086	-1.788
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>18.225</b>	<b>611</b>
Betalt selskabsskat		656	-1.204
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>18.881</b>	<b>-593</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-819	-1.644
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-83	-2.355
Salg af materielle anlægsaktiver		82	0
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.270	16
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>450</b>	<b>-3.983</b>
Formindskelse gæld til kreditinstitutter		79	-10
Køb af egne kapitalandele, netto		-6.115	-7.292
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-6.036</b>	<b>-7.302</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>13.295</b>	<b>-11.878</b>
Likvider 1. januar 2024		33.624	45.502
<b>Likvider 31. december 2024</b>		<b>46.919</b>	<b>33.624</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		46.919	33.624
<b>Likvider 31. december 2024</b>		<b>46.919</b>	<b>33.624</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Omsætning	273.820	263.776	0	0
	<b>273.820</b>	<b>263.776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Danmark	128.397	136.696	0	0
Udland	145.423	127.080	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>273.820</b>	<b>263.776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	141.403	152.644	0	0
Pensioner	15.123	15.361	0	0
Andre omkostninger til social sikring	8.652	9.435	0	0
	<b>165.178</b>	<b>177.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:	3.351	3.697	0	0
	<b>3.351</b>	<b>3.697</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	267	300	0	0

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	2.460	2.460	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.962	2.339	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	35	-14	0	0
	<b>4.457</b>	<b>4.785</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
der fordeler sig således:				
Goodwill	2.460	2.460	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	916	1.549	0	0
Indretning af lejede lokaler	1.046	790	0	0
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	35	-14	0	0
	<b>4.457</b>	<b>4.785</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder			4.813	0
Andel af underskud i tilknyttede virksomheder			0	-4.161
Afskrivning af goodwill			-2.460	-2.460
			<b>2.353</b>	<b>-6.621</b>
<b>5 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Andel af overskud i associerede virksomheder	489	0	0	0
Andel af underskud i associerede virksomheder	0	-1	0	0
	<b>489</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	3	5	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	40
Andre finansielle indtægter	1.786	1.081	1.004	521
Kursreguleringer	7	13	1	3
	<b>1.796</b>	<b>1.099</b>	<b>1.005</b>	<b>564</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	1.796	1.677
Andre finansielle omkostninger	8	3	0	0
Kursreguleringer omkostninger	807	2.011	0	0
	<b>815</b>	<b>2.014</b>	<b>1.796</b>	<b>1.677</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	802	35	0	0
Årets udskudte skat	299	-1.058	-236	-373
Sambeskatningsbidrag	0	0	-176	0
	<b>1.101</b>	<b>-1.023</b>	<b>-412</b>	<b>-373</b>

Skat af årets resultat fordeles således:

Beregnet 22% skat af årets resultat før skat

	659	-1.863	327	-1.720
--	-----	--------	-----	--------

Skatteeffekt af:

Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter

	-164	-51	-220	-109
--	------	-----	------	------

Højere/lavere skatteprocent i udenlandske dattervirksomheder

	489	1	0	0
--	-----	---	---	---

Ikke fradragsberettiget afskrivning på goodwill

	541	541	0	0
--	-----	-----	---	---

Resultat i dattervirksomheder

	0	0	-518	1.456
--	---	---	------	-------

Ikke aktiveret udskudt skatteaktiv

	-326	343	0	0
--	------	-----	---	---

Regulering af skat vedr. tidl. år

	-98	6	-1	0
--	-----	---	----	---

	<b>1.101</b>	<b>-1.023</b>	<b>-412</b>	<b>-373</b>
--	--------------	---------------	-------------	-------------

## 9 Resultatdisponering

Foreslået udbytte

Moderselskab	
2024	2023
TDKK	TDKK
0	0

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

2.354	-17.894
-------	---------

Overført resultat

-458	10.450
------	--------

<b>1.896</b>	<b>-7.444</b>
--------------	---------------

## Noter

### 10 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2024	12.300
Kostpris 31. december 2024	<u>12.300</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	6.150
Årets afskrivninger	<u>2.460</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>8.610</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b><u><u>3.690</u></u></b>

### 11 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af le- jede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2024	9.975	15.348
Valutakursregulering	58	0
Tilgang i årets løb	254	565
Afgang i årets løb	<u>-1.844</u>	<u>-532</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>8.443</u>	<u>15.381</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	8.022	13.153
Valutakursregulering	82	3
Årets afskrivninger	917	1.046
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-1.797</u>	<u>-532</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>7.224</u>	<u>13.670</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b><u><u>1.219</u></u></b>	<b><u><u>1.711</u></u></b>
Afskrives over	<u>4-5 år</u>	<u>3-7 år</u>

## Noter

	Morderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2024	57.351	55.771
Tilgang i årets løb	0	1.580
Kostpris 31. december 2024	57.351	57.351
Værdireguleringer 1. januar 2024	14.554	32.418
Valutakursregulering	-302	29
Årets resultat	4.813	-4.161
Udbytte modtaget	0	-11.272
Afskrivning på goodwill	-2.460	-2.460
Værdireguleringer 31. december 2024	16.605	14.554
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>73.956</b>	<b>71.905</b>

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
C.F. Møller Danmark A/S	Aarhus, Danmark	TDKK 15.100	100%
C.F. Møller Norge AS	Oslo, Norge	TNOK 510	100%
C.F. Møller Sverige AB	Stockholm, Sverige	TSEK 3.000	100%
C.F. Møller Deutschland GmbH	Berlin, Tyskland	TEUR 125	100%

## Noter

	Koncern		Moterselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>13 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2024	23.347	23.347	0	0
Afgang i årets løb	-354	0	0	0
Kostpris 31. december 2024	22.993	23.347	0	0
Værdireguleringer 1. januar 2024	-23.258	-23.257	0	0
Årets resultat	489	-1	0	0
Værdireguleringer 31. december 2024	-22.769	-23.258	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>224</b>	<b>89</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Koncern

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller   Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TEUR 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TEUR 0	31%
ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern	München, Tyskland	TEUR 0	32%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%
THV C.F. Møller + Brut	Bruxelles, Belgien	TEUR 0	46%

I henhold til årsregnskabsloven §5, stk. 1, har Rådgivergruppen DNU I/S og Fængselskonsortiet C.F. Møller|Rambøll undladt at udarbejde årsrapport idet de indgår i koncernregnskabet for C.F. Møller A/S.

## Noter

### 14 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2024	190	5.874
Valutakursregulering	0	-72
Tilgang i årets løb	0	83
Afgang i årets løb	0	-916
Kostpris 31. december 2024	<u>190</u>	<u>4.969</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b><u>190</u></b>	<b><u>4.969</u></b>

### 15 Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Morderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Igangværende arbejder, salgspris	354.369	446.666	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-385.951	-460.692	0	0
	<b><u>-31.582</u></b>	<b><u>-14.026</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	15.270	28.844	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-46.852	-42.870	0	0
	<b><u>-31.582</u></b>	<b><u>-14.026</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

### 16 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 20.000 stk. A-aktier à nominelt DKK 100, 5.000 stk B-aktier à nominelt DKK 100, 10.000 stk D-aktier à nominelt DKK 100, 5.000 stk. E-aktier à nominelt DKK 100 og 6.250 stk F-aktier à nominelt DKK 100.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Virksomhedskapital 1. januar 2024	4.625	4.625	4.500	19.500	19.500
Tilgang i året	0	0	625	0	0
Afgang i året	0	0	-500	-15.000	0
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>4.625</b>	<b>4.625</b>	<b>4.625</b>	<b>4.500</b>	<b>19.500</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>17 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2024	17.133	18.054	-548	-312
Regulering tidligere år	-25	137	-1	137
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	324	-1.058	-235	-373
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2024</b>	<b>17.432</b>	<b>17.133</b>	<b>-784</b>	<b>-548</b>

### Hensættelse til udskudt skat vedrører:

Materielle anlægsaktiver	-3.143	-3.926	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-419	-427	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	22.135	23.546	0	0
Anden gæld	-357	-501	0	0
Skattemæssigt underskud	-784	-1.559	-784	-548
Overført til udskudt skatteaktiv	784	548	784	548
	<b>18.216</b>	<b>17.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

### Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv vedrører underskud i dattervirksomheder.

Opgjort skatteaktiv	784	548	784	548
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>784</b>	<b>548</b>	<b>784</b>	<b>548</b>

## 18 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Noter

### 19 Eventualforpligtelser

#### Eventualforpligtelser

Administrationsselskabet hæfter for skat af danske koncernselskabers sambeskattede indkomst mv. Administrationsselskabet hæfter endvidere solidarisk for danske selskabers kildeskatter i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 30. september 2024 udgjorde TDKK 1.484 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 42.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller | Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 207 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 20.172 og den samlede gæld udgjorde TDKK 20.173.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 7.513 og den samlede gæld udgjorde TDKK 7.513.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 5.512 og den samlede gæld udgjorde TDKK 5.514.

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i TVH C.F. Møller + Brut, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 2.209 og den samlede gæld udgjorde TDKK 1.894.

C.F. Møller A/S kautionerer for kreditfaciliteter i datterselskabet C.F. Møller Danmark A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2024.

#### Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber i op til 6 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 51.414.

#### Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:

Tilgodehavender TDKK 6.298 mod i 2023 TDKK 6.630

Virksomhedspant TDKK 1.691 mod i 2023 TDKK 1.343

#### Følgende likvide beholdninger er deponeret til sikkerhed:

Indeholdt skat hos medarbejdere TDKK 216 mod i 2023 TDKK 100.

## Noter

### 19 Eventualforpligtelser (fortsat)

#### Andre eventualforpligtelser, der ikke er medregnet i balancen

Koncernen er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke koncernens økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvriscici, eget tidsforbrug og omkostninger.

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Ingen

#### Transaktioner

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98c, stk 7.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Mads Mandrup Hansen Holding ApS  
Klaus Toustrup Holding ApS  
Julian Weyer Holding ApS  
Michael Kruse Holding ApS  
Mårten Leringe Holding ApS  
Lone Bendorff Holding ApS

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
PricewaterhouseCoopers:				
Revisionshonorar	486	431	30	36
Andre ydelser	79	282	0	0
	<u>565</u>	<u>713</u>	<u>30</u>	<u>36</u>
Øvrige statsautoriserede revisorer:				
Revisionshonorar	76	115	0	0
Andre ydelser	166	120	0	0
	<u>242</u>	<u>235</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>807</u></b>	<b><u>948</u></b>	<b><u>30</u></b>	<b><u>36</u></b>

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-1.796	-1.099
Finansielle omkostninger	815	2.014
Af- og nedskrivninger	4.457	4.786
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-489	1
Skat af årets resultat	1.101	-1.023
	<u>4.088</u>	<u>4.679</u>

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	1.141	19.796
Ændring i leverandører mv.	11.390	-15.231
	<u>12.531</u>	<u>4.565</u>

## Noter

### 24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i TDKK

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Noter

### 24 Anvendt regnskabspraksis

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Resultatopgørelsen

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens interne økonomisystem.

##### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger samt øvrige omkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

##### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

## Noter

### 24 Anvendt regnskabspraksis

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

#### Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### Goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

## Noter

### 24 Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-7 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 33.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### ***Nedskrivning af anlægsaktiver***

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Hvis det er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsfaktoren er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag af eller tillæg af urealiserede avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

## Noter

### 24 Anvendt regnskabspraksis

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponering til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi indregnes til kr. 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse eller gæld hertil.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Modtagne acotobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

## Noter

### 24 Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet indenfor samme juridiske skatteenhed.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Noter

### 24 Anvendt regnskabspraksis

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anja Borup Grosen

Økonomidirektør

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 42d47044-15ee-4724-acdd-c57958ad6533

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-24 07:06:06 UTC



## Lone Bendorff

Adm. direktør

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 7a6d49c2-7cfe-4b47-87e3-259c7e42a3bd

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-24 07:09:33 UTC



## Lone Bendorff

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 7a6d49c2-7cfe-4b47-87e3-259c7e42a3bd

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-24 07:09:33 UTC



## Rune Bjerno Nielsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 3d7d5dd3-d7ad-4a1c-a928-474009b56056

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-24 07:16:36 UTC



## Klas Mårten Leringe

Bestyrelsesformand

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 86ab0d70b770ac[...]5facdda53b933

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-24 07:23:07 UTC



## Julian Weyer

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: ff26bfa2-67ad-49ae-9898-7fbde4ef0fff

IP: 212.91.xxx.xxx

2025-04-24 07:57:36 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrives digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Franz Christian Augustenborg Ødum

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: d7bab8c5-70d5-4552-907c-77882f88f8e0

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-24 08:09:59 UTC



## Klaus Toustrup

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-24 09:04:11 UTC



## Mads Mandrup Hansen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 7792f4e2-e178-4e9e-bbe1-67f3a5339c09

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-24 11:53:30 UTC



## Jonas Toft Lehmann

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 0ef78009-ba15-47cc-9f74-b54ce8790cea

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-26 14:48:08 UTC



## Michael Kruse

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 49f3b37d-b739-4511-a1f4-0860068c1ccb

IP: 80.167.xxx.xxx

2025-04-27 14:29:24 UTC



## Ola Bo Lennart Jonsson

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 4b2f5fc5712017[...]c209403f63827

IP: 78.69.xxx.xxx

2025-04-27 18:02:25 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Adamsen

### Direktør

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: b49473d9-70b8-4796-b812-be32c459393f

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-04-27 18:48:11 UTC



## Thue Borgen Hasløv

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: b30a455d-bbc8-48ce-a4e5-9d2403250c8b

IP: 217.74.xxx.xxx

2025-04-28 09:43:29 UTC



## Steffen Damsgaard Sørensen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: ff12f6d4-5867-4698-90b5-4039ec12aacb

IP: 208.127.xxx.xxx

2025-04-28 10:21:53 UTC



## Mads Meldgaard

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 6292ecd0-173c-43b0-9eac-ab0997d8ec49

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-04-28 15:10:34 UTC



## Anja Borup Grosen

### Dirigent

Serienummer: 42d47044-15ee-4724-acdd-c57958ad6533

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-04-28 17:26:23 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.