



©Adam Mørk

Penneo dokumentnøgle: Q2LV6-YUQ4C-HDQ37-24FV5-ENDEZ-NBA14

Årsrapport

C.F. MØLLER A/S | 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 25.04.2022.

Dirigent

Birgit Møller Christensen, CFO

EUROPAPLADS 2, 11. | 8000 AARHUS C | DANMARK | CVR. NR. 29 82 69 51

CF	MØLLER
ARCHITECTS	

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
 Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
 Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	33

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for C.F. Møller A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler og beskriver selskabets væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 25. april 2022

Direktion

Lone Bendorff
adm. direktør

Klaus Toustrup

Birgit Møller Christensen

Bestyrelse

Klavs Hyttel
formand

Mads Mandrup Hansen

Klaus Toustrup

Julian Weyer

Michael Kruse

Lone Wiggers

Mårten Leringe

Lone Bendorff

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i C.F. Møller A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C.F. Møller A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 25. april 2022

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Melgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24826

Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet

C.F. Møller A/S
Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Telefon: 87305300

Hjemmeside: www.cfmoller.com

CVR-nr.: 29 82 69 51

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021

Hjemsted: Aarhus

Bestyrelse

Klavs Hyttel, formand
Mads Mandrup Hansen
Klaus Toustrup
Julian Weyer
Michael Kruse
Lone Wiggers
Mårten Leringe
Lone Bendorff

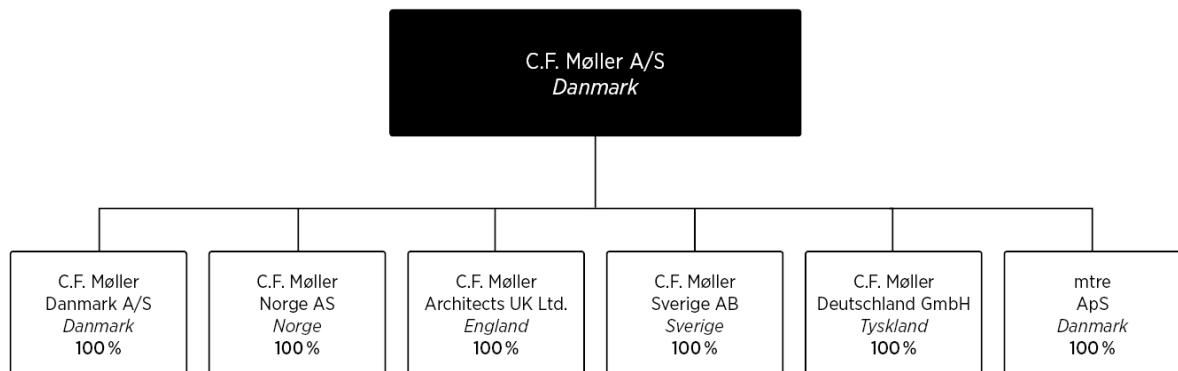
Direktion

Lone Bendorff, adm. direktør
Klaus Toustrup
Birgit Møller Christensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000
Hovedtal					
Nettoomsætning	299.208	246.699	263.893	286.814	304.107
Bruttofortjeneste	215.891	172.352	167.591	174.071	158.075
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	26.588	12.520	11.227	14.502	2.369
Resultat før finansielle poster	22.005	9.708	8.897	14.327	-191
Resultat af finansielle poster	-596	-1.283	493	-1.614	14.914
Årets resultat	16.109	7.028	6.436	10.054	10.830
Balance					
Balancesum	204.511	191.605	181.741	187.207	190.754
Egenkapital	72.455	72.418	65.963	65.297	56.216
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	979	8.854	1.164	23.149	1.734
- investeringsaktivitet	-13.714	-4.255	840	11.472	-4.120
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	-1.283	-5.212	-1.506	-2.747	-2.197
- finansieringsaktivitet	-9.622	-709	-6.003	-597	-10.941
Årets forskydning i likvider	-22.357	3.890	-3.999	34.024	-13.327
Antal medarbejdere	330	292	276	288	286
Nøgletal					
Overskudsgrad	7,4%	3,9%	3,4%	5,0%	-0,1%
Afkastningsgrad	11,1%	5,2%	4,8%	7,6%	-0,1%
Soliditetsgrad	35,4%	37,8%	36,3%	34,9%	29,5%
Forrentning af egenkapital	22,2%	10,2%	9,8%	16,5%	19,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller A/S udgør sammen med datterselskaber for Danmark, Norge, England, Sverige og Tyskland C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

Pr. 1. januar 2022 har C.F. Møller overtaget Mtre ApS, der fortsat opererer under eget navn.

C.F. Møller Architects har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København, Aalborg, Oslo, Stockholm, Malmø, Berlin og London. Koncernen beskæftiger i alt godt 330 medarbejdere.

C.F. Møller Architects er et af Skandinaviens førende arkitektfirmaer med næsten 100 års prisvindende projekter i Norden og resten af verdenen.

Koncernen er drevet af en stærk vision om at forbedre livet for mennesker og jorden (Improve Life for People and Planet). Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer bæredygtige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund, hvor den overordnede værdi for individ og samfund indtænkes i tråd med visionen.

C.F. Møller Architects' medarbejdere skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle vores projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

Siden C.F. Møller Architects blev grundlagt i Danmark i 1924, har arkitektvirksomheden bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden – og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle, kunstneriske og sociale værdier.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Økonomiske forhold

C.F. Møller Architects har desværre også i 2021 været præget af Corona, hvor krav om nedlukning og hjemmearbejde på skift, og efter forskellige lokale regler, har været et vilkår på alle koncernens lokationer. Med erfaringerne fra 2020, infrastrukturen på plads til hjemmearbejde og mere hybrid-arbejde var påvirkningen heraf dog mindre, samtidig med at den generelle økonomiske aktivitet på de fleste markeder var stigende. Corona påvirkede således ikke omsætning og indtjening i så høj grad som for 2020, om end påvirkningen af de forskellige markeder varierede mere.

Det samlede resultat før skat i 2021 er på DKK 21,4 mio. mod et overskud i 2020 på DKK 8,4 mio. Resultatet er væsentlig bedre end forventet og ledelsen betragter resultatet som meget tilfredsstillende.

Efter skat er årets resultat i 2021 et overskud på DKK 16,1 mio. mod et overskud i 2020 på DKK 7,0 mio.

Ledelsesberetning

Pr. 31. december 2021 var der en samlet egenkapital på DKK 72,5 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 35,4%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2021 DKK 80 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Markederne

C.F. Møller Architects arbejder med fem primære områder: Arkitektur og indretning, landskab og urbanisme, product design, healthcare og bygherrerådgivning.

I 2021 fortsatte healthcare som et betydeligt område for C.F. Møller, hvor der særligt i Tyskland er høj aktivitet på store projekter. Samtidigt arbejder vi på projekter i Danmark, Norge, Sverige, England og Finland, både indenfor somatikken og psykiatrien. Vores nordiske tradition med fokus på healing architecture og vores fremtidssikre design med brugertilpassede, effektive og modulære bygningsstrukturer, oplever vi som attraktivt på udenlandske markeder fordi den tilgang sikrer bæredygtige hospitaler, der kan tilpasses fremtidige behov og dermed har en lang levetid. Samtidigt lærer vi også rigtig meget af at være til stede på healthcare-området i udlandet. Fordi det bedste design altid opstår i samspillet mellem de regionale kulturforhold, vores holistiske designtilgang og inddragende processer.

Forsknings-, laboratorie og undervisningsbyggerier har været væsentlige områder i 2021 i Danmark, Tyskland og Sverige. Det samme har undervisningsbyggeri i Norge, hvor en stor masterplan- og byggeopgave fortsat fylder meget.

I 2021 har der i Sverige, Tyskland, Irland og Danmark været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri, der blandt andet omfatter domiciler, kontorer både til offentlige og private brugere, butikker, hoteller mv.

Boligbyggeri er et væsentligt marked for alle koncernens selskaber og med mange igangværende projekter i stor og lille skala. Boligbyggerier er både for private developere og for den almene sektor, hvor vi også har haft renoverings- og transformationsopgaver i tråd med vores vision om at forbedre livet for mennesker og jorden med udvikling af nye bo- og samlivsformer, genopretning af boligsociale udfordringer, energirenoveringer samt forbedring af eksisterende boliger.

Afdelingen for Landscape and Urbanism har deltaget som en integreret del i en række af C.F. Architects' byggeprojekter, hvor landskabsopgaver relateret til store domicilbyggerier særligt har haft vægt i 2021. Derudover har afdelingen for Landscape and Urbanism også haft en stor andel af selvstændige projekter inden for blandt andet lokalplaner, klimasikring og masterplaner i Danmark og i udlandet.

Interiør- og produktdesign har i 2021 også været et specialistområde i C.F. Møller Architects, med store, væsentlige projekter med et øget bidrag til både omsætning og indtjening til virksomheden.

Med opkøbet af Mtre i 2021, forventer vi at vækste inden for bygherre, proces- og lejerrådgivning, ligesom vi ser Mtre styrke os væsentligt på deres øvrige segmenter; rum og inventar, og på brugerinddragelse.

Ledelsesberetning

Ejerskab og ledelse

C.F. Møller A/S ejes den 31. december 2021 af partnerne Klavs Hyttel, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Christian Dahle, Mårten Leringe og Lone Bendorff. Christian Dahle er udtrådt af partnerskabet og har i januar 2022 solgt sine aktier til C.F. Møller A/S.

Koncernledelsen består af bestyrelsesformand Klavs Hyttel, koncerndirektør Lone Bendorff, direktør Klaus Toustrup og koncern-økonomidirektør Birgit Møller Christensen.

Associeret Partner Franz Ødum overtog i løbet af 2021 afdelingsledelsen for C.F. Møllers kontor i København, ligesom Fredrik Cavallin indtrådte i rollen som leder af kontoret i Stockholm, hvor Vendela Martinac også blev udpeget som associeret partner. Maibritt Dammann blev i 2021 udpeget som Head of Healthcare og med ansættelsen af Ronny Niemann, har koncernen endelig fået en stærk og markant leder af kvalitetsteamet.

Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Finland samt i England, Tyskland, Schweiz og Belgien med Landscape & Urbanism som både en integreret og en selvstændig ydelse på disse markeder.
- Opdatering af ONE C.F Møller-værktøjskassen med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder. Denne opdatering er affødt af erfaringer og markante digitale fremskridt opnået i 2021 bl.a. som følge af Corona-situationen, der har styrket distancearbejde og samarbejde på tværs af koncernen - også understøttet af Grow-konceptet som er nærmere beskrevet nedenfor.
- Fortsat udvikling og kommercialisering af vores ydelsespaket både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som for eksempel procesledelse, bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Integrationen og videreudviklingen af Mtre som en væsentlig del i C.F. Møller koncernen, der samtidig styrker procesledelse, brugerinvolvering, bygherre- og lejerådgivning og indretning & space planning.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.

Ledelsesberetning

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger til det kommende år

I C.F. Møller Architects forventer vi i 2022 at fortsætte vores stærke fokus på koncernens hjemmemarkeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, som vi har opnået på blandt andet projekter inden for sygehus- og forskningsbyggerier. Dette vil ske med et fortsat særligt fokus på Tyskland og England, men også på de nære nabolande som blandt andet Finland og Irland.

Vi ser frem til et spændende og udviklende 2022.

Ved udgangen af 2021 opkøbte C.F. Møller Architects Mtre, der har haft bygherre- og lejerrådgivning, rum- og inventar, samt brugerproces og procesledelse som deres primære fokusområder. I C.F. Møller regi vil Mtre udvikle disse fokusområder i samspil med C.F. Møller koncernen og de medarbejdere i C.F. Møller Architects, der allerede har haft tilsvarende opgaver.

Samtidig vil det strategiske arbejde med bæredygtighed i bred forstand blive styrket yderligere. Over de seneste år har vi etableret en stadig stærkere og mere markant bæredygtig profil med højt specialiserede medarbejdere og stærke referencer på træbyggeri både i bolig- og erhvervssegmentet. Ligesom vi også er helt i front når det gælder værktøjer til analyse af dagslys, livscyklusomkostninger og - vurderinger (LCC og LCA). For det danske marked hilser vi den planlagte Ydelsesbeskrivelse for Bæredygtighed velkommen, og håber den skaber et fælles sprog for ydelserne i dette segment – også indenfor den sociale bæredygtighed, som vi kommer til at have fokus på i 2022 som et selvstændigt element i bæredygtighedsarbejdet.

Med en ny chef for den danske afdeling Landscape and Urbanism i 2022, og med ansættelse af landskabsarkitekter i 2021 på tegnestuen i København, forventer vi også at C.F. Møller Architects både styrker sin position på markedet for landskabsarkitektur og sin bæredygtige profil i forhold klimasikring og klimatilpasning jfr. også FN's Verdensmål nr. 13. Projekter med kyst- og klimasikring har vi allerede stærke referencer på i C.F. Møller Architects, og med klimaændringer og mange kystnære områder på det danske marked og i vores nabolande, forventer vi endnu flere landskabsprojekter hvor efterspørgslen på løsninger, der indtænker klimaforhold, er i fokus.

Den generelle markedssituation i 2022 kan blive udfordrende. Dels vil Europa formodentlig stadig være Corona-påvirket i nogen grad, og dels vil stigende energipriser, risiko for øget inflation og offentligt fokus på investeringer i andet end byggeri føre til et lavere aktivitetsniveau for byggeindustrien generelt, end vi har set det for 2021. Sammenholdt med integrationen af Mtre, øget satsning på bæredygtighed og et fortsat fokus på at udvikle det tyske marked, gør det at forventningerne til 2022 ligger under resultatet for 2021. Dette er på trods for, at vi også for 2022 forventer stor aktivitet indenfor sundhedsbyggeri, hvilket er et stærkt kerneområde for C.F. Møller Architects, som forventes at kunne afhjælpe en eventuel afmatning af andre segmenter.

I C.F. Møller Architects forventer vi således en omsætning i størrelsesordenen DKK 260-290 mio. og et resultat før skat i niveauet DKK 8-13 mio.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Nye metoder for kvalitetssikring og en omfattende HR-indsats med fokus på medarbejderudvikling og opbygning af internt netværk, har i 2021 skabt et solidt fundament for at sikre vidensdelingen i C.F. Møller Architects. Samtidig bringer i alt 85 nye kollegaer, som er startet i C.F. Møller Architects i 2021, også ny viden og perspektiv til virksomheden.

Human Ressources

I 2021 har vi rekrutteret 85 nye medarbejdere og især vores afdelinger i Aalborg, København og Berlin er vokset. Da Covid-19 i 2021 endelig begyndte at træde i baggrunden, betød det også at de mange nye ansigter kunne samles til en stor introdag i på hovedkontoret i Aarhus i september. Her var mere end 65 af de nye medarbejdere fra Berlin, Aarhus, København og Aalborg samlet. Når vi samler medarbejdere på tværs af landegrænser, skaber det en stærk, interkulturel medarbejderånd og kultur i C.F. Møller Architects.

Da vi i efteråret 2021 lancerede vores koncept Grow, en omfattende strategisk HR-indsats, blev der sat stort fokus på vidensdeling, faglig udvikling af medarbejdere og opbygning af et stærkt internt netværk på tværs af vores kontorer.

Grow er C.F. Møller Architects platform for personlig og faglig udvikling, der skaber værdi for den enkelte og for fællesskabet i visionen: to improve life for people and planet.

For nu, er hovedstenen i Grow-konceptet vores efteruddannelsesprogram, som er eksklusivt for medarbejdere i C.F. Møller Architects. De fleste af underviserne er medarbejdere, der har særlige kompetencer og viden inden for blandt andet bæredygtighed, træ, projektledelse og projekteringsværktøjer. Og det er ofte medarbejdere, der også underviser eksternt.

Grow er med sit fokus på uddannelse og videndeling en implementeringskanal for nye digitale værktøjer og metoder inden for fagområder som blandt andet bæredygtighed og kvalitetssikring. Grow medvirker dermed til at styrke C.F. Møller Architects på vores kernerdiscipliner.

Responsen på Grow fra medarbejderne er meget positiv, også sammenlignet med eksterne alternativer. Den overordnede, samlede oplevelse af kurserne i 2021 scorer højt, og der er i høj grad positive tilbagemeldinger på de kurser, hvor underviseren er en medarbejder fra C.F. Møller.

Med Grow er vi lykkedes godt med en strategi, der strukturerer vidensdelingen, bringer så mange interne kompetencer i spil som muligt og styrker det interne netværk mellem medarbejdere. Vi oplever, at medarbejdere selv byder ind med sine kompetencer og gerne vil undervise på Grow-kurserne. Så det har virkelig sat gang i noget og i C.F. Møller ser vi meget frem til at arbejde videre med Grow.

Grow-konceptet blev lanceret i slutningen af 2021 og er stadig under udvikling. Indtil videre, består Grow af et efteruddannelsesprogram for medarbejdere i Danmark. Ambitionen er at udvide konceptet i forskellige formater og tilbyde det til alle medarbejdere i C.F. Møller koncernen. Konceptet bliver udviklet med C.F. Møller Architects' HR-afdeling i spidsen, i samarbejde med den lokale ledelse.

Ledelsesberetning

Kvalitetssikring

I et samarbejde mellem vores BIM-afdeling og Head of Quality, Ronny Niemann, startede vi i 2021 implementeringen af et nyt digitalt værktøj, NTI Specs. Det nye værktøj giver os muligheden for, systematisk at indsamle viden og forbedre vores beskrivelser til glæde for alle projekter. Beskrivelserne kobles sammen med vores BIM-modeller. Derudover vil henvisninger til teknisk fælleseje automatisk blive opdateret. En ny digital tilgang til granskning og kvalitetskontrol blevet integreret i vores cloudbaserede platform ACC. Det næste skridt er at integrere specifikke tilføjelser for C.F. Møller, i første halvår af 2022, via et vidensnetværk af beskrivelsesfolk på tværs af afdelinger.

Implementeringen sker blandt andet via Grow og en organisering med kvalitetskoordinatorer på alle kontorer, der er bindeleddet for kvalitetssikringen på tværs.

Ronny Niemann tiltrådte som Head of Quality i C.F. Møller 1. september 2021.

Samfundsansvar og ligelig kønsfordeling i ledelsen

C.F. Møller Architects har tilsluttet sig FN's Global Compact. I den forbindelse har vi udarbejdet en fremdriftsrapport (COP-rapport), som udgør redegørelsen for C.F. Møllers samfundsansvar. COP-rapporten er udarbejdet pr. 31. december 2021 og indeholder også rapportering om kønsfordeling i ledelsen. Rapporten er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og kan hentes på:

https://www.cfmoller.com/log/attachments_CFM/125/20220324%20COP%202021%20CF%20Moller%20Screen.pdf

Virksomhedspolitikker

Derudover, opererer vi i C.F. Møller Architects med politikker indenfor en række områder. I 2021 kom der krav fra Datatilsynet om en politik for dataetik, som vi forventer at færdigudarbejde og implementere i 2022.

Om vores samfundsansvar i forhold til data kan vi indledningsvist berette, at teknologiens tilstedeværelse vokser i C.F. Møller Architects, ligesom den gør på et generelt samfundsplan. Teknologien rummer store muligheder for vækst og innovation, ligesom teknologien også fylder mere i vores daglige arbejdsgange hvor den øger effektiviteten og giver os fleksibilitet. Fleksibilitet til for eksempel at arbejde hjemme eller samarbejde med kollegaer på tværs af landegrænser. Det betyder også at vores datamængde vokser. Og med adgangen til store mængder af data følger også et etisk ansvar for, hvordan vi anvender den.

I C.F. Møller Architects har vi en lang tradition for at sætte mennesket i centrum og tænke ansvarligt, hvilket også er afgørende i en tid, hvor teknologi fylder mere og mere. Derfor har vi påbegyndt udarbejdelsen af politikken for dataetik, som vil indeholde retningslinjer så medarbejdere i C.F. Møller ved, hvordan de skal arbejde ansvarsfuldt med data. Samtidigt har politikken for dataetik også til formål at skabe tryghed blandt medarbejdere og kunder om, at C.F. Møller som arbejdsplads behandler og anvender data om interne forhold på en etisk forsvarlig måde.

Ledelsesberetning

Forskning og udvikling

Som førende skandinavisk arkitektvirksomhed, betragter C.F. Møller Architects det som naturligt at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder, være innovative og øge fokus på bæredygtighed. I 2021 har dette arbejde særligt vægtet livscyklusvurderinger (LCA), men det er også kommet til udtryk i vores forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor træbyggeri.

Bæredygtighed: Livscyklusvurdering og træbyggerier

I C.F. Møller Architects har vi strategisk arbejdet med at opbygge erfaringer omkring livscyklusvurderinger (LCA), der er højaktuelt i forhold til de bæredygtighedskrav som byggebranchen står overfor med det nye bygningsreglement, der fra 2023 skal anvendes i Danmark. Her bliver LCA-beregning, som for nu er en del af Den Frivillige Bæredygtighedsklasse (FBK), et krav for alle nye byggerier over 1000 m². Med vores fokus på bæredygtighed i C.F. Møller Architects, byder vi de nye krav til bæredygtighed velkommen.

Klimapåvirkningen fra bygningers opførsel er væsentligt større end for eksempel energiforbruget til opvarmning. Derfor har vi i C.F. Møller været på forkant med de nye krav til bæredygtighed, og har i 2021 færdigudviklet og integreret LCA-værktøjer i vores 3D- og BIM-workflows til at vurdere byggeriets klimapåvirkning fra de allerførste skitser og igennem projekteringen.

LCA er et afgørende værktøj for at anvende byggeriets ressourcer optimalt, så vi skåner miljøet så meget som muligt. Ved at anvende LCA aktivt fra de helt tidlige designfaser, og ved at ajourføre dem igennem alle processer, skaber vi opmærksomhed omkring, hvilken indflydelse vores valg af materialer har på miljøet.

For at sikre en struktureret vidensdeling på området, blev undervisning i LCA en del af vores Grow-efterruddannelsesprogram i 2021. Her underviser medarbejdere, som har stor indsigt i LCA og bæredygtighedscertificering, kollegaer i at anvende LCA-værktøjer aktivt fra de helt tidligere designfaser. Med sådan et kursus får alle medarbejdere i C.F. Møller Architects en viden om, hvordan vi aktivt er med til at minimere bygningers miljøaftryk igennem hele deres livscyklus fra opførsel, til drift og vedligehold.

Vi har sideløbende været med til at afprøve den Frivillige Bæredygtighedsklasse gennem en række studier forud for, at dele af certificeringsordningen bliver integreret i bygningsreglementet. Studierne består blandt andet af livscyklusvurderinger (LCA) og totaløkonomiske levetidsomkostninger (LCC) for de fleste bygningsdele. Formålet er at kortlægge, beskrive og udvælge relevante tiltag med det største potentiale for at reducere byggeriers klimabelastning og sammenholde det med et økonomiske perspektiv.

Indenfor forsknings- og udviklingsarbejde af bæredygtigt byggeri, har C.F. Møller Architects i 2021 også været repræsentant i EU-projektet Build in Wood. Build in Wood er støttet af EU's Horizon-program og består af 30 deltagere under ledelse af Dansk Teknologisk Institut. Vi indgår i denne internationale netværksgruppe, der udover at fremme træbyggeri i Europa, samarbejder om at udvikle og teste metoder for træbyggeri.

Disse udviklings- og forskningsaktiviteter i C.F. Møller Architects blev sat i søen i 2021 og er fortsættende.

Ledelsesberetning

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig og privat sektor, samt geografiske områder søger vi at minimere risiciene for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Udbruddet af COVID-19 i begyndelsen af 2020 forventer vi efterhånden påvirker konjunkturerne for branchen i mindre omfang. Imens formoder vi at Ruslands invasion af Ukraine, de stigende generalomkostninger og en mulig øget inflation derimod vil påvirke markedet mere negativt. Vi forventer dog, at koncernens faglige bredde og særligt større investeringer i sundhedsområdet overalt i det nordlige Europa vil medvirke til at afbøde konsekvenserne heraf.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning, ressourcestyring og kontinuerligt fokus på projekternes kvalitet også i projektdetaljeringen. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 19 Eventualforpligtelser.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender mellem koncernens selskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	1	299.208	246.699	0	0
Andre eksterne omkostninger		-83.317	-74.347	-85	-70
Bruttoresultat		215.891	172.352	-85	-70
Personaleomkostninger	2	-189.303	-159.832	0	0
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		26.588	12.520	-85	-70
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-4.583	-2.812	0	0
Resultat før finansielle poster		22.005	9.708	-85	-70
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0	16.443	7.358
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	8	510	0	0
Finansielle indtægter	6	238	23	0	0
Finansielle omkostninger	7	-842	-1.816	-343	-353
Resultat før skat		21.409	8.425	16.015	6.935
Skat af årets resultat	8	-5.300	-1.397	94	93
Årets resultat		16.109	7.028	16.109	7.028
Resultatdisponering	9				

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Aktiver					
Goodwill		11.070	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	10	11.070	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	4.267	6.035	0	0
Indretning af lejede lokaler	11	565	795	0	0
Materielle anlægsaktiver		4.832	6.830	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	103.845	79.302
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	88	1.194	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	14	190	190	0	0
Deposita	14	3.857	2.819	0	0
Finansielle anlægsaktiver		4.135	4.203	103.845	79.302
Anlægsaktiver i alt		20.037	11.033	103.845	79.302
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		66.587	64.669	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	30.892	17.444	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	6	6
Andre tilgodehavender		4.767	4.096	0	0
Udskudt skatteaktiv	17	94	93	94	93
Selskabsskat		1.313	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter		13.196	4.288	0	0
Tilgodehavender		116.849	90.590	100	99
Likvide beholdninger		67.625	89.982	7	2.078
Omsætningsaktiver i alt		184.474	180.572	107	2.177
Aktiver i alt		204.511	191.605	103.952	81.479

Balance 31. december

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2021	2020	2021	2020
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Passiver					
Virksomhedskapital		4.500	19.500	4.500	19.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	45.816	33.698
Overført resultat		50.957	52.318	5.141	18.620
Foreslået udbytte for regnskabs-året		16.998	600	16.998	600
Egenkapital	16	72.455	72.418	72.455	72.418
Hensættelse til udskudt skat	17	17.651	13.280	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		17.651	13.280	0	0
Anden gæld		6.300	0	6.300	0
Langfristede gældsforpligtelser		6.300	0	6.300	0
Banker		328	125	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		17.957	15.111	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	15	47.924	41.479	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	25.157	9.019
Selskabsskat		1.063	447	0	0
Anden gæld		40.833	48.745	40	42
Kortfristede gældsforpligtelser		108.105	105.907	25.197	9.061
Gældsforpligtelser i alt		114.405	105.907	31.497	9.061
Passiver i alt		204.511	191.605	103.952	81.479
Efterfølgende begivenheder	18				
Eventualforpligtelser	19				
Nærtstående parter og ejerforhold	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	19.500	52.318	600	72.418
Kontant kapitalnedsættelse	-15.000	0	0	-15.000
Betalt ordinært udbytte	0	0	-600	-600
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-525	0	-525
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	53	0	53
Årets resultat	0	-889	16.998	16.109
Egenkapital 31. december 2021	4.500	50.957	16.998	72.455

Moderselskab

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	19.500	33.698	18.620	600	72.418
Kontant kapitalnedsættelse	-15.000	0	0	0	-15.000
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-600	-600
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-525	0	-525
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	53	0	0	53
Årets resultat	0	12.065	-12.954	16.998	16.109
Egenkapital 31. december 2021	4.500	45.816	5.141	16.998	72.455

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021

	Note	Koncern	
		2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Årets resultat		16.109	7.028
Reguleringer	22	10.479	5.492
Ændring i driftskapital	23	-23.566	-691
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		3.022	11.829
Renteindbetalinger og lignende		238	23
Renteudbetalinger og lignende		-578	-1.581
Pengestrømme fra ordinær drift		2.682	10.271
Betalt selskabsskat		-1.703	-1.417
Pengestrømme fra driftsaktivitet		979	8.854
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-12.300	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.283	-5.212
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-1.247	-683
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.116	1.640
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-13.714	-4.255
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	-1
Forøgelse gæld til kreditinstitutter		203	-108
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		6.300	0
Kontant kapitalnedsættelse		-15.000	0
Betalt udbytte		-1.125	-600
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-9.622	-709
Ændring i likvider		-22.357	3.890
Likvider 1. januar 2021		89.982	86.092
Likvider 31. december 2021		67.625	89.982
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		67.625	89.982
Likvider 31. december 2021		67.625	89.982

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Nettoomsætning				
Omsætning	299.208	246.699	0	0
Nettoomsætning i alt	299.208	246.699	0	0
Danmark	128.105	114.677	0	0
Udland	171.103	132.022	0	0
Nettoomsætning i alt	299.208	246.699	0	0
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	163.989	140.936	0	0
Pensioner	14.322	10.842	0	0
Andre omkostninger til social sikring	10.992	8.054	0	0
	189.303	159.832	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion:	3.878	3.632	0	0
	3.878	3.632	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	330	292	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.230	0	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	3.357	2.812	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	-4	0	0	0
	4.583	2.812	0	0
der fordeler sig således:				
Goodwill	1.230	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.076	2.276	0	0
Indretning af lejede lokaler	281	536	0	0
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	-4	0	0	0
	4.583	2.812	0	0
4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder			17.673	7.358
Afskrivning af goodwill			-1.230	0
			16.443	7.358
5 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder				
Andel af overskud i associerede virksomheder	8	510	0	0
	8	510	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
6 Finansielle indtægter				
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	5	4	0	0
Andre finansielle indtægter	3	19	0	0
Kursreguleringer	230	0	0	0
	238	23	0	0
7 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	313	337
Andre finansielle omkostninger	227	323	30	16
Kursreguleringer omkostninger	615	1.493	0	0
	842	1.816	343	353

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
8 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	1.007	2.195	0	0
Årets udskudte skat	4.293	-798	-94	-93
	5.300	1.397	-94	-93

Skat af årets resultat fordeles således:

Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	4.710	1.854	3.523	1.526
--	-------	-------	-------	-------

Skatteeffekt af:

Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	71	41	0	0
Højere/lavere skatteprocent i udenlandske dattervirksomheder	-41	-45	0	0
Ikke fradragsberettiget afskrivning på goodwill	271	0	0	0
Resultat i dattervirksomheder	0	0	-3.617	-1.619
Ikke aktiveret udskudt skatteaktiv	190	-418	0	0
Regulering af skat vedr. tidl. år	99	-35	0	0
	5.300	1.397	-94	-93

9 Resultatdisponering

	Moderselskab	
	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
Foreslået udbytte	16.998	600
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	12.065	7.359
Overført resultat	-12.954	-931
	16.109	7.028

Noter

10 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill
Tilgang i årets løb	12.300
Kostpris 31. december 2021	12.300
Årets afskrivninger	1.230
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	1.230
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	11.070

11 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2021	17.336	13.375
Valutakursregulering	308	53
Tilgang i årets løb	1.283	0
Afgang i årets løb	-4.365	-358
Kostpris 31. december 2021	14.562	13.070
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	11.301	12.580
Årets afskrivninger	3.293	283
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-4.299	-358
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	10.295	12.505
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	4.267	565
Afskrives over	4-5 år	3-5 år

Noter

	Morderselskab	
	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2021	45.604	45.605
Tilgang i årets løb	12.425	0
Kostpris 31. december 2021	58.029	45.605
Værdireguleringer 1. januar 2021	33.698	26.313
Valutakursregulering	53	26
Årets resultat	17.673	7.358
Udbytte modtaget	-4.378	0
Afskrivning på goodwill	-1.230	0
Værdireguleringer 31. december 2021	45.816	33.697
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	103.845	79.302

Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
C.F. Møller Danmark A/S	Aarhus, Danmark	TDKK 15.000	100%
C.F. Møller Norge AS	Oslo, Norge	TNOK 3.000	100%
C.F. Møller Architects UK Ltd.	London, UK	TGBP 55	100%
C.F. Møller Sverige AB	Stockholm, Sverige	TSEK 3.000	100%
C.F. Møller Deutschland GmbH	Berlin, Tyskland	TEUR 125	100%
mtre ApS	København, Danmark	TDKK 125	100%

Noter

13 Kapitalandele i associerede virksomheder	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar 2021	24.462	25.147	0	0
Tilgang i årets løb	0	28	0	0
Afgang i årets løb	-1.115	-714	0	0
Kostpris 31. december 2021	23.347	24.461	0	0
Værdireguleringer 1. januar 2021	-23.267	-23.777	0	0
Årets resultat	8	510	0	0
Værdireguleringer 31. december 2021	-23.259	-23.267	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	88	1.194	0	0

Koncern

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TEUR 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TEUR 0	31%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%

I henhold til årsregnskabsloven §5, stk. 1, har Rådgivergruppen DNU I/S og Fængselskonsortiet C.F. Møller|Rambøll undladt at udarbejde årsrapport idet de indgår i koncernregnskabet for C.F. Møller A/S.

Noter

14 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2021	190	2.819
Valutakursregulering	0	22
Tilgang i årets løb	0	1.076
Afgang i årets løb	0	-60
Kostpris 31. december 2021	190	3.857
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	190	3.857

15 Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Igangværende arbejder, salgspris	410.083	342.680	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-427.115	-366.715	0	0
	-17.032	-24.035	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	30.892	17.444	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-47.924	-41.479	0	0
	-17.032	-24.035	0	0

Noter

16 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 20.000 stk. A-aktier à nominelt DKK 100, 5.000 stk B-aktier à nominelt DKK 100, 15.000 stk D-aktier à nominelt DKK 100 og 5.000 stk. E-aktier à nominelt DKK 100.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2021	2020	2019	2018	2017
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Virksomhedskapital 1. januar 2021	19.500	19.500	19.500	19.500	29.500
Tilgang i året	0	0	500	0	0
Afgang i året	-15.000	0	-500	0	-10.000
Virksomhedskapital	4.500	19.500	19.500	19.500	19.500

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
17 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2021	13.187	13.879	-93	-106
Regulering tidligere år	77	106	93	106
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	4.293	-798	-94	-93
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2021	17.557	13.187	-94	-93

Hensættelse til udskudt skat vedrører:

Materielle anlægsaktiver	-4.651	-4.287	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	0	-77	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	23.139	18.104	0	0
Anden gæld	-493	-460	0	0
Skattemæssigt underskud	-438	-93	-94	-93
Overført til udskudt skatteaktiv	94	93	94	93
	17.651	13.280	0	0

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv vedrører underskud i dattervirksomheder.

Opgjort skatteaktiv	94	93	94	93
Regnskabsmæssig værdi	94	93	94	93

18 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Noter

19 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Administrationsselskabet hæfter for skat af danske koncernselskabers sambeskattede indkomst mv. Administrationsselskabet hæfter endvidere solidarisk for danske selskabers kildeskatte i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 1.598 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 1.598.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller | Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 201 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2020 udgjorde TDKK 144.225 og den samlede gæld udgjorde TDKK 144.203.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2020 udgjorde TDKK 37.779 og den samlede gæld udgjorde TDKK 37.779.

C.F. Møller A/S kautionerer for kreditfaciliteter i datterselskabet C.F. Møller Danmark A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2021.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 5 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 20.575.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:

Tilgodehavender TDKK 7.459 mod i 2020 TDKK 7.053.

Virksomhedspant TDKK 1.452 mod i 2020 TDKK 1.479.

Følgende likvide beholdninger er deponeret til sikkerhed:

Indeholdt skat hos medarbejdere TDKK 277 mod i 2020 TDKK 182.

Depositem TDKK 659 mod i 2020 TDKK 623.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke koncernens økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvisici, eget tidsforbrug og omkostninger.

Noter

20 Nærtstående parter og ejerforhold Bestemmende indflydelse

Ingen

Transaktioner

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98c, stk 7.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Klavs Hyttel Holding ApS
Mads Mandrup Hansen Holding ApS
Klaus Toustrup Holding ApS
Julian Weyer Holding ApS
Lone Wiggers Holding ApS
Michael Kruse Holding ApS
Mårten Leringe Holding ApS
Christian Dahle Holding ApS
Lone Bendorff Holding ApS

21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
PricewaterhouseCoopers:				
Revisionshonorar	508	452	43	31
Andre ydelser	215	114	0	0
	<u>723</u>	<u>566</u>	<u>43</u>	<u>31</u>
Øvrige statsautoriserede revisorer:				
Revisionshonorar	72	97	0	0
Andre ydelser	74	74	0	0
	<u>146</u>	<u>171</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>869</u>	<u>737</u>	<u>43</u>	<u>31</u>

Noter

	Koncern	
	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-238	-23
Finansielle omkostninger	842	1.816
Af- og nedskrivninger	4.583	2.812
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-8	-510
Skat af årets resultat	5.300	1.397
	10.479	5.492
23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-24.945	-4.467
Ændring i leverandører mv.	1.379	3.776
	-23.566	-691

24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i DKK 1.000

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Noter

24 Anvendt regnskabspraksis

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens interne økonomisystem.

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger samt øvrige omkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Noter

24 Anvendt regnskabspraksis

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Noter

24 Anvendt regnskabspraksis

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Hvis det er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsfaktoren er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til den lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes altiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi

Noter

24 Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponering til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi indregnes til kr. 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse eller gæld hertil

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Noter

24 Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet indenfor samme juridiske skatteenhed.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Noter

24 Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletalsoversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klaus Toustrup

Direktionsmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-799742455224

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-25 12:12:44 UTC

NEM ID 

Klaus Toustrup

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-799742455224

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-25 12:12:44 UTC

NEM ID 

Birgit Møller Christensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-568204614358

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-25 12:14:29 UTC

NEM ID 

Lone Bendorff

Adm. direktør

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-961277252992

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-25 12:16:41 UTC

NEM ID 

Lone Bendorff

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-961277252992

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-25 12:16:41 UTC

NEM ID 

Julian Weyer

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-430864882155

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-25 12:17:48 UTC

NEM ID 

Lone Christina Wiggers

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-403078627706

IP: 89.23.xxx.xxx

2022-04-25 13:39:58 UTC

NEM ID 

Michael Kruse

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-712208345253

IP: 80.196.xxx.xxx

2022-04-25 16:05:57 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Q2LV6-YUQ4C-HDQ37-24FY5-ENDEZ-NBA14

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klavs Hyttel

Bestyrelsesformand

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-438821237265

IP: 89.27.xxx.xxx

2022-04-27 12:08:33 UTC

NEM ID 

Mårten Leringe

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller AS

Serienummer: 19750519xxxx

IP: 94.234.xxx.xxx

2022-04-28 13:29:32 UTC



Mads Mandrup Hansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-923602861820

IP: 188.182.xxx.xxx

2022-04-29 12:08:56 UTC

NEM ID 

Steffen Damsgaard Sørensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:64644330

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-04-29 12:24:41 UTC

NEM ID 

Mads Meldgaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:27370017

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-04-29 19:38:10 UTC

NEM ID 

Birgit Møller Christensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-568204614358

IP: 85.191.xxx.xxx

2022-04-30 08:51:06 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Q2LV6-YUQ4C-HDQ37-24FY5-ENDEZ-NBA14

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>