



Årsrapport

C.F. MØLLER A/S | 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 26.04.2023.

Dirigent

Birgit Møller Christensen, CFO

EUROPAPLADS 2, 11. | 8000 AARHUS C | DANMARK | CVR. NR. 29 82 69 51

CF	MØLLER
ARCHITECTS	

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
 Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
 Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2022	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	34

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for C.F. Møller A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 26. april 2023

Direktion

Lone Bendorff
adm. direktør

Klaus Toustrup

Birgit Møller Christensen

Bestyrelse

Mårten Leringe
formand

Lone Wiggers

Julian Weyer

Klaus Toustrup

Mads Mandrup Hansen

Lone Bendorff

Thue Hasløv

Rune Nielsen

Jonas Lehmann

Michael Kruse

Franz Ødum

Ola Jonsson

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i C.F. Møller A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C.F. Møller A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 26. april 2023

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24826

Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet

C.F. Møller A/S
Europaplads 2, 11.
8000 Aarhus C

Telefon: 87305300

Hjemmeside: www.cfmoller.com

CVR-nr.: 29 82 69 51

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022

Hjemsted: Aarhus

Bestyrelse

Mårten Leringe, formand
Lone Wiggers
Julian Weyer
Klaus Toustrup
Mads Mandrup Hansen
Lone Bendorff
Thue Hasløv
Rune Nielsen
Jonas Lehmann
Michael Kruse
Franz Ødum
Ola Jonsson

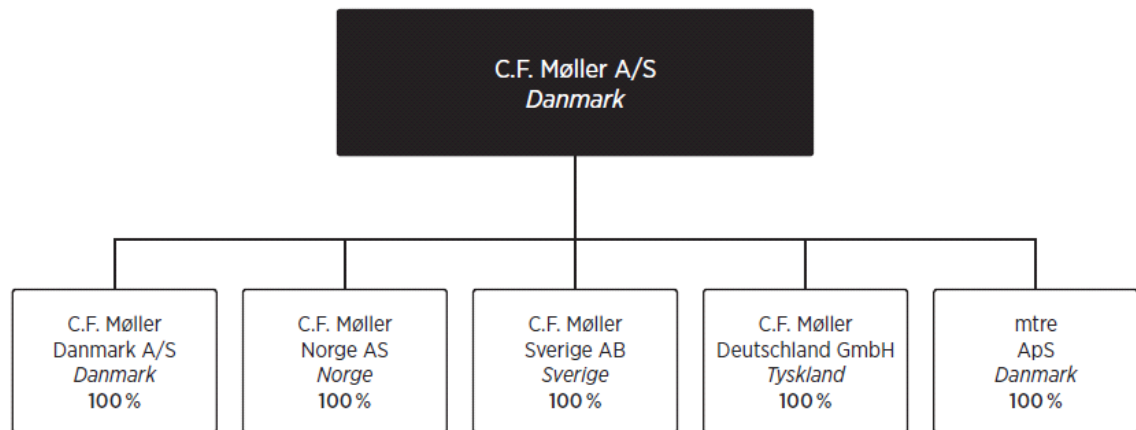
Direktion

Lone Bendorff, adm. direktør
Klaus Toustrup
Birgit Møller Christensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022	2021	2020	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Nettoomsætning	316.847	299.208	246.699	263.893	286.814
Bruttofortjeneste	197.100	215.891	172.352	167.591	174.071
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	13.797	26.588	12.520	11.227	14.502
Resultat før finansielle poster	9.241	22.005	9.708	8.897	14.327
Resultat af finansielle poster	387	-596	-1.283	493	-1.614
Årets resultat	3.795	16.109	7.028	6.436	10.054
Balance					
Balancesum	186.613	204.511	191.605	181.741	187.207
Egenkapital	55.500	72.455	72.418	65.963	65.297
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	839	979	8.854	1.164	23.149
- investeringsaktivitet	-3.014	-13.714	-4.255	840	11.472
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	-3.016	-1.283	-5.212	-1.506	-2.747
- finansieringsaktivitet	-19.948	-9.622	-709	-6.003	-597
Årets forskydning i likvider	-22.123	-22.357	3.890	-3.999	34.024
Antal medarbejdere	324	330	292	276	288
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,9%	7,4%	3,9%	3,4%	5,0%
Afkastningsgrad	4,7%	11,1%	5,2%	4,8%	7,6%
Soliditetsgrad	29,7%	35,4%	37,8%	36,3%	34,9%
Forrentning af egenkapital	5,9%	22,2%	10,2%	9,8%	16,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller A/S udgør sammen med datterselskaber for Danmark, Norge, Sverige og Tyskland C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

22. december 2022 ophørte driften i C.F. Møller Architects UK Ltd. i London og selskabet indledte samtidig en Voluntary Liquidation ("frivillig likvidation").

C.F. Møller Architects har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København, Aalborg, Oslo, Stockholm, Malmø og Berlin. C.F. Møller Architects er et af Skandinavians førende arkitektfirmaer med næsten 100 års prisvindende projekter i Norden og resten af verdenen.

Koncernen er drevet af en stærk vision om at forbedre livet for mennesker og planeten (Improve Life for People and Planet). Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer bæredygtige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund, hvor den overordnede værdi for individ og samfund indtænkes i tråd med visionen.

C.F. Møller Architects' medarbejdere skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle vores projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

Siden C.F. Møller Architects blev grundlagt i Danmark i 1924, har arkitektvirksomheden bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden – og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle, kunstneriske og sociale værdier.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Økonomiske forhold

Resultatet for C.F. Møller Architects har i 2022 været betydeligt præget af nedlukningen af C.F. Møller Architects UK Ltd. i London. Egenkapitalen i det engelske selskab er tabt, og da driften af kontoret var finansieret af koncernens øvrige selskaber, har de måttet afskrive deres tilgodehavender hos det engelske datter/søsterselskab i forbindelse med afviklingen.

Samtidig påvirkedes resultatet i de øvrige selskaber af en vis økonomisk afmatning på samtlige markeder som følge af stigende renter, materiale- og energipriser bl.a. som følge af krigen i Ukraine, hvilket resulterede i en langsommere udvikling i projektpipeline. Vi oplevede heldigvis kun i meget begrænset omfang projekter, der blev fuldstændigt standset, men også en langsommere projektafvikling gør bemandingsplanlægningen mindre effektiv, hvilket naturligt vil påvirke indtjeningen.

Ledelsesberetning

Endelig er der investeret i en videreudvikling af selskabets IT- og BIM-værktøjskasse, der hovedsageligt nu er cloudbaseret. BIM er blevet en selvfølgelig blyant at tegne med, sådan at fokus nu i endnu videre omfang kan lægges på samarbejde og proces. Der er således udviklet standardiserede projekteringsfolderstrukturer for alle med standarddokumenter tilpasset lokale processer og lovgivning hvilket forventes at øge effektivitet og minimere behovet for fejlretning. Der på går samtidig en løbende integration de forskellige tegne- og økonomistyringsværktøjer imellem, så der opnås et Single Point of Truth der integrerer bygningsmodeller, excel-data, tidsregistrering mv.

Nettoomsætningen var i 2022 på DKK 317 mio. mod 299 mio. i 2021. Stigningen skyldes primært, at der i 2022 har været et større brug af underrådgivere, og det er samtidig baggrunden for at nettoomsætningen er højere end den forventede ifølge årsrapporten for 2021 på DKK 260 – 290 mio.

Det samlede resultat før skat i 2022 er på DKK 9,6 mio. mod et overskud i 2021 på DKK 21,4 mio. Resultatet er på niveau med det forventede ifølge årsrapporten for 2021 på DKK 8 – 13 mio, Ledelsen betragter resultatet af de fortsatte aktiviteter som tilfredsstillende.

Efter skat og resultat af ophørende aktiviteter er årets resultat i 2022 et overskud på DKK 3,8 mio. mod et overskud i 2021 på DKK 16,1 mio.

Pr. 31. december 2022 var der en samlet egenkapital på DKK 55,5 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 29,7%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2022 DKK 59 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Markederne

C.F. Møller Architects arbejder med fem primære områder: Arkitektur og indretning, landskab og urbanisme, product design, healthcare og bygherrerådgivning indenfor hvilke specialkompetencer omkring bæredygtighed og træbyggeri, Democratic Design og BIM alle fylder meget.

I 2022 fortsatte healthcare som et betydeligt område for C.F. Møller, hvor der særligt i Tyskland og Sverige er høj aktivitet på store projekter. Samtidigt arbejder vi på projekter i Danmark, Norge og Finland, både indenfor somatikken og psykiatrien. Vores nordiske tradition med fokus på healing architecture og vores fremtidssikre design med brugertilpassede, effektive og modulære bygningsstrukturer, oplever vi som attraktivt på udenlandske markeder, fordi den tilgang sikrer bæredygtige hospitaler, der kan tilpasses fremtidige behov og dermed har en lang levetid. Samtidigt lærer vi også rigtig meget af at være til stede på healthcare-området i udlandet. Fordi det bedste design altid opstår i spillet mellem de regionale kulturforhold, vores holistiske designtilgang og inddragende processer.

Forsknings-, laboratorie og undervisningsbyggerier har været væsentlige områder i 2022 i Danmark, Tyskland og Sverige. Det samme har undervisningsbyggeri i Norge, hvor en stor masterplan- og byggeopgave fortsat fylder meget.

Ledelsesberetning

I 2022 har der i Sverige, Tyskland, Irland og Danmark været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri, der blandt andet omfatter domiciler, kontorer både til offentlige og private brugere, butikker, hoteller mv.

Boligbyggeri er fortsat et relevant marked for alle koncernens selskaber og med mange igangværende projekter i stor og lille skala. Boligbyggerier er både for private developere og for den almene sektor, hvor vi også har haft renoverings- og transformationsopgaver i tråd med vores vision om at forbedre livet for mennesker og planeten med udvikling af nye bo- og samlivsformer, genopretning af boligsociale udfordringer, energirenoveringer samt forbedring af eksisterende boliger.

Strategien har for Landscape og Urbanism været at sætte et markant aftryk på markedet for by- og landskabsarkitektur hvilket er lykkedes ved at deltage og vinde mange prestigefulde konkurrencer og tilbud – samt ved at have øje for de lavthængende frugter såsom selvstændige byrumsprojekter med realisering i 2023-24. Fokus har i særdeleshed været vand- og havneprojekter med stort fokus på klimasikring og social bæredygtighed.

Samtidig er C.F. Møllers mange lokationer i Norden og Tyskland rykket tættere sammen, med en større vidensdeling, og kortlægning af teamets samlede ressourcer, så disse har kunnet bruges bredere over landsdele og lande.

Interiør- og produktdesign har i 2022 også været et specialistområde i C.F. Møller Architects, med store, væsentlige projekter med et øget bidrag til både omsætning og indtjening til virksomheden.

mtre har i 2022 væsentligt styrket koncernens samlede profil inden for bygherre-, proces- og lejerrådgivning, ligesom vi ser mtre styrke os væsentligt på deres øvrige segmenter; rum og inventar, og på brugerinddragelse.

Ejerskab og ledelse

C.F. Møller A/S ejes den 31. december 2022 af partnerne, Klavs Hyttel, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Mårten Leringe, Rune Bjerno Nielsen, Jonas Toft Lehmann, Ola Jonsson, Franz Christian Augustenborg Ødum, Thue Borgen Hasløv og Lone Bendorff.

Koncernledelsen består af partner og afdelingschef for København Franz Ødum, associeret partner Vendela Martinac fra Stockholm, koncerndirektør Lone Bendorff, direktør Klaus Toustrup og koncernøkonomidirektør Birgit Møller Christensen.

Maibritt Dammann blev i 2022 udpeget som associeret partner, Jens Rex Christensen blev ansat som Head of Landscape and Urbanism og Cecilie Marie Busk blev udpeget som Head of Democratic Design.

Mårten Leringe er i begyndelsen af 2023 blevet formand for bestyrelsen i C.F. Møller A/S og Julian Weyer er tilsvarende blevet formand for bestyrelsen i C.F. Møller Danmark A/S.

Ledelsesberetning

Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Tyskland med Landscape & Urbanism som både en integreret og en selvstændig ydelse på disse markeder.
- Opdatering af ONE C.F. Møller-værktøjskassen med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder. Denne opdatering er affødt af erfaringer og markante digitale fremskridt opnået i 2021 bl.a. som følge af Corona-situationen, der har styrket distancearbejde og samarbejde på tværs af koncernen - også understøttet af Grow-konceptet som er nærmere beskrevet nedenfor.
- Fortsat udvikling og kommercialisering af vores ydelsespælet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som for eksempel procesledelse, bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Den fortsatte integration og videreudvikling af mtre som en væsentlig del i C.F. Møller koncernen, der samtidig styrker procesledelse, brugerinvolvering, bygherre- og lejerrådgivning og indretning & space planning på tværs af koncernen.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger for det kommende år

I C.F. Møller Architects forventer vi i 2023 at fortsætte vores stærke fokus på koncernens hjemmemarkeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, som vi har opnået på blandt andet projekter inden for sygehus- og forskningsbyggerier. Dette vil ske med et fortsat særligt fokus på Tyskland og Norge, men også på andre nære nabolande.

Vi ser frem til et spændende og udviklende 2023.

Ledelsesberetning

I løbet af 2023 vil mtre blive en fuldt integreret del af C.F. Møller herunder optræde integreret under C.F. Møller Architects-brandet, i referencer, på hjemmeside osv. Samtidig etableres lokale videnshubs, der på bygherre- og lejerrådgivning, rum- og inventar, samt brugerproces og procesledelse samler og udvikler kompetencer indenfor disse fokusområder hos både de medarbejdere i C.F. Møller Architects, der allerede har haft tilsvarende opgaver og hos mtre's oprindelige medarbejdere.

Samtidig vil det strategiske arbejde med bæredygtighed i bred forstand blive styrket yderligere. Over de seneste år har vi etableret en stadig stærkere og mere markant bæredygtig profil med højt specialiserede medarbejdere og stærke referencer på træbyggeri både i bolig- og erhvervssegmentet. Ligesom vi også er helt i front, når det gælder værktøjer til analyse af dagslys, livscyklusomkostninger og - vurderinger (LCC og LCA). For det danske marked hilser vi den planlagte Ydelsesbeskrivelse for Bæredygtighed velkommen, og håber den skaber et fælles sprog for ydelserne i dette segment – også indenfor den sociale bæredygtighed, som vi kommer til at have fokus på i 2023 som et selvstændigt element i bæredygtighedsarbejdet.

Afdelingen for Landscape and Urbanism har igennem 2022 fortaget større ændringer i forbindelse med indsættelsen af ny Head of Landscape & Urbanism. Teamet bevæger sig i højere grad på tværs af skalaer fra byplanlægning til landskabsopgaver, hvilket har ført til øget robusthed og fleksibilitet i bemanding og de ansøgte opgaver. Porteføljen har i 2022 spændt fra infrastrukturopgaver, klimaprojekter, parker, havnefronter, lokalt forankrede bygninger og byrum, hvor inddragelsen af lokale kræfter har skabt sammenskabelse. Der er samtidig arbejdet på flere opgaver med snarlig realisering og selvstændig karakter, hvilket positionerer afdelingen i forhold til de klassiske by- og landskabstegnester. Endelig er integrationen mellem landskab og i byggeri styrket ved nyansættelser i København samt med en generelt større integration i udviklingsprojekter med konkurrenceafdelingen.

I 2022 har C.F. Møller etableret en særskilt afdeling for Democratic Design. Med Democratic Design tilbyder C.F. Møller Architects en ekspertise, der supplerer, understøtter og samarbejder med de øvrige eksperter på tværs af kontorer og lande. Ydelserne spænder fra bl.a. principper og koncepter for implementering af social bæredygtighed, analyse af eksisterende adfærd og relationer, indsamling af data og vurdering af effekt og til facilitering af borgerinddragelse og samskabelsesprocesser. Fælles for ydelsespalleten er en grundlæggende ambition om at tilføje øget meningsfuldhed og værdi til vores byer og bygninger.

Den generelle markedssituation i 2023 kan blive udfordrende. Dels vil Europa formodentlig stadig være påvirket af krigen i Ukraine, der fortsat vil påvirke energipriser, renteniveau, give risiko for øget inflation og fokus på investeringer i andet end byggeri der samlet set kan føre til et lavere aktivitetsniveau for byggeindustrien generelt, end vi har set det for 2022. Dette til trods forventer vi også for 2023 stor aktivitet indenfor sundhedsbyggeri, hvilket er et stærkt kerneområde for C.F. Møller Architects, som forventes at kunne afhjælpe en eventuel afmatning af andre segmenter, ligesom der ikke forventes at være flere udgifter relateret til nedlukningen af C.F. Møller Architects UK Ltd., hvilket samtidig vil påvirke indtjeningen positivt.

I C.F. Møller Architects forventer vi således en omsætning i størrelsesordenen DKK 260-290 mio. og et resultat før skat i niveauet DKK 6-10 mio.

Ledelsesberetning

Vidensressourcer

Nye metoder for kvalitetssikring og en omfattende HR-indsats med fokus på medarbejderudvikling og opbygning af internt netværk, har skabt et solidt fundament for at sikre vidensdelingen i C.F. Møller Architects. Samtidig bringer nye kollegaer også ny viden og perspektiv til virksomheden.

Human Ressources

Da vi i efteråret 2021 lancerede vores koncept Grow, en omfattende strategisk HR-indsats, blev der sat stort fokus på vidensdeling, faglig udvikling af medarbejdere og opbygning af et stærkt internt netværk på tværs af vores kontorer.

For nu, er hovedstenen i Grow-konceptet vores efteruddannelsesprogram, som er eksklusivt for medarbejdere i C.F. Møller Architects. De fleste af underviserne er medarbejdere, der har særlige kompetencer og viden inden for blandt andet bæredygtighed, træ, projektledelse og projekteringsværktøjer. Og det er ofte medarbejdere, der også underviser eksternt.

Grow er med sit fokus på uddannelse og videndeling en implementeringskanal for nye digitale værktøjer og metoder inden for fagområder som blandt andet bæredygtighed og kvalitetssikring. Grow medvirker dermed til at styrke C.F. Møller Architects på vores kernerdiscipliner.

Responsen på Grow fra medarbejderne er meget positiv, også sammenlignet med eksterne alternativer. Den overordnede, samlede oplevelse af kurserne scorer også i 2022 meget højt, og der er i høj grad positive tilbagemeldinger på de kurser, hvor underviseren er en medarbejder fra C.F. Møller.

Grow-konceptet blev videreudviklet i 2022, og i 2023 vil initiativet blive udvidet til også at omfatte koncernens medarbejdere i Tyskland og Sverige.

I 2022 lancerede vi samtidig GROW Graduate, som er en udløber af GROW målrettet arkitekter og bygningskonstruktører med 0-4 års erfaring siden endt uddannelse. GROW Graduate er et fast defineret efteruddannelsesforløb over 4 år, og formålet er at sikre en ensartet kompetenceudvikling for vores yngre medarbejdere. GROW Graduate skal klæde de nyligt uddannede medarbejdere bedst muligt på til at kunne udføre deres opgaver med høj kompetence og viden ud fra den af virksomhedens definerede tilgang. Underliggende er også ønsket om at styrke det interne netværk og videndeling blandt de yngre og nye på arbejdsmarkedet samt sikre en ramme for et mere strategisk fokus på virksomhedens talentudvikling.

Kommunikation

I 2023 implementeres Digital Desktop, der skal understøtte vidensdeling og sammenhængskraft og dermed ONE CFM. Digital Desktop er medarbejderens fremtidige digitale arbejdsplads og indgangen til viden og værktøjer, der anvendes i dagligdagen samt fremtidens internet med optimale muligheder for at dele faglig viden om projekter og processer og social viden om livet på og udenfor det enkelt kontor, så samhørighed og samarbejdsrelationer styrkes.

Ledelsesberetning

Kvalitetssikring

I et samarbejde mellem vores BIM-afdeling, Afdelingen for Bæredygtighed og Head of Quality, Ronny Niemann, tager vi implementeringen af NTI Specs til næste niveau. Vi videreudvikler på vores procedurer således at beskrivelser fremover også indeholder krav til bæredygtighed og automatiseret brug af data til LCA- beregninger. At indsamle viden og forbedre vores beskrivelser kommer til glæde for alle projekter i C.F. Møller. Beskrivelsesdatabasen kobles sammen med vores BIM-modeller og LCA-Byg for at genbruge data og kunne beregne løbende, imens der projekteres. Derudover vil henvisninger til teknisk fælleseje automatisk blive opdateret. En ny digital tilgang til granskning og kvalitetskontrol er blevet integreret i vores cloudbaserede platform ACC. Vi fortsætter med at integrere specifikke tilføjelser for C.F. Møller, i første halvår af 2023, via et vidensnetværk af beskrivelsesfolk på tværs af afdelinger.

Samfundsansvar og ligelig kønsfordeling i ledelsen

C.F. Møller Architects har tilsluttet sig FN's Global Compact. I den forbindelse har vi udarbejdet en fremdriftsrapport (COP-rapport), som udgør redegørelsen for C.F. Møllers samfundsansvar. COP-rapporten er udarbejdet pr. 31. december 2022 og indeholder også rapportering om kønsfordeling i ledelsen. Rapporten er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og kan downloades på: https://www.cfmoller.com/log/attachments_CFM/131/Communication%20on%20Progress%202022.pdf.

Virksomhedspolitikker

Derudover opererer vi i C.F. Møller Architects med politikker indenfor en række områder.

I 2022 har vi fået færdiggjort og implementeret en politik for dataetik. Politikken kan ses på www.cfmoller.com. Samt <https://www.cfmoller.com/g/data-ethics-policy->. Politikken for dataetik har en fin sammenhæng med at vi i C.F. Møller Architects har en lang tradition for at sætte mennesket i centrum og tænke ansvarligt, hvilket også er afgørende i en tid, hvor teknologi fylder mere og mere. Politikken for dataetik indeholder retningslinjer så medarbejdere i C.F. Møller ved, hvordan de skal arbejde ansvarsfuldt med data. Samtidigt har politikken for dataetik også til formål at skabe tryghed blandt medarbejdere og kunder om, at C.F. Møller som arbejdsplads behandler og anvender data på en etisk forsvarlig måde.

I 2022 har vi samtidig etableret en whistleblowerordning i overensstemmelse med Whistleblowerloven og det bagvedliggende EU-direktiv.

Forskning og udvikling

Som førende skandinavisk arkitektvirksomhed, betragter C.F. Møller Architects det som naturligt at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder, være innovative og øge fokus på bæredygtighed. I 2022 har dette arbejde særligt vægtet livscyklusvurderinger (LCA), men det er også kommet til udtryk i vores forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor træbyggeri.

Bæredygtighed: Livscyklusvurdering og træbyggerier

I C.F. Møller Architects har vi strategisk arbejdet med at opbygge erfaringer omkring livscyklusvurderinger (LCA), der er højaktuelt i forhold til de nye klimakrav som byggebranchen i de nordiske lande står overfor. Nye klimakrav er blevet introduceret i bygningsreglementerne Sverige (d. 01.01.2022) og Norge (d. 01.07.2022), og bliver introduceret i Danmark den 01.01.2023. Med vores fokus på bæredygtighed i C.F. Møller Architects, byder vi de nye krav til bæredygtighed velkommen.

Ledelsesberetning

Klimapåvirkningen fra bygningers opførsel er væsentligt større end for eksempel energiforbruget til opvarmning. Derfor har vi i C.F. Møller været på forkant med de nye krav til bæredygtighed, og har i 2022 færdigudviklet og integreret LCA-værktøjer i vores 3D-workflows til at vurdere byggeriets klimapåvirkning fra de allerførste skitser. Vi har også lanceret nye ydelser rettet mod forskellige aktører i byggebranchen, fx materialeproducenter og ejendomsudviklere, for at understøtte deres arbejde med de nye klimakrav.

For at sikre en struktureret vidensdeling på området, blev undervisning i LCA en del af vores Grow-efterruddannelsesprogram i 2022. Her har medarbejdere, som har stor indsigt i LCA og bæredygtigheds certificering, undervist kollegaer i at anvende LCA-værktøjer aktivt fra de helt tidlige designfaser. Med sådan et kursus får alle medarbejdere i C.F. Møller Architects en viden om, hvordan vi aktivt er med til at minimere bygningers miljøaftryk igennem hele deres livscyklus fra opførsel, til drift og vedligehold.

Indenfor forsknings- og udviklingsarbejde af bæredygtigt byggeri, har C.F. Møller Architects i 2022 også været repræsentant i EU-projektet Build in Wood. Build in Wood er støttet af EU's Horizon-program og består af 30 deltagere under ledelse af Dansk Teknologisk Institut. Vi indgår i denne internationale netværksgruppe, der udover at fremme træbyggeri i Europa, samarbejder om at udvikle BIM-komponenter til trækonstruktioner, og at tegne pilotprojekter for træbyggerier i forskellige europæiske byer.

Disse udviklings- og forskningsaktiviteter i C.F. Møller Architects blev sat i søen i 2022 og er fortsættende.

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig og privat sektor, samt geografiske områder søger vi at minimere risiciene for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Krigen i Ukraine forventer vi dog fortsat vil påvirke konjunkturerne for branchen, da de stigende generalomkostninger, øget inflation og stigende renter vil påvirke markedet negativt.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning, ressourcestyring og kontinuerligt fokus på projekternes kvalitet også i projektdetaljeringen. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 20 Eventualforpligtelser.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender mellem koncernens selskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	1	316.847	299.208	0	0
Andre eksterne omkostninger		-119.747	-83.317	-152	-85
Bruttoresultat		197.100	215.891	-152	-85
Personaleomkostninger	2	-183.303	-189.303	0	0
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		13.797	26.588	-152	-85
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-4.556	-4.583	0	0
Resultat før finansielle poster		9.241	22.005	-152	-85
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0	3.774	16.443
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	2	8	0	0
Finansielle indtægter	6	906	238	802	0
Finansielle omkostninger	7	-521	-842	-847	-343
Resultat før skat		9.628	21.409	3.577	16.015
Skat af årets resultat	9	-2.818	-5.300	218	94
Resultat af fortsættende aktiviteter		6.810	16.109	3.795	16.109
Årets resultat af ophørende aktiviteter	8	-3.015	0	0	0
Årets resultat		3.795	16.109	3.795	16.109
Resultatdisponering	10				

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Aktiver					
Goodwill		8.610	11.070	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	11	8.610	11.070	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	3.067	4.267	0	0
Indretning af lejede lokaler	12	1.825	565	0	0
		4.892	4.832	0	0
Materielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	13	0	0	88.189	103.845
Kapitalandele i associerede virksomheder	14	90	88	0	0
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	15	0	0	1.487	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	190	190	0	0
Deposita	15	3.535	3.857	0	0
Finansielle anlægsaktiver		3.815	4.135	89.676	103.845
Anlægsaktiver i alt		17.317	20.037	89.676	103.845
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		77.912	66.587	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	16	26.757	30.892	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	28	6
Andre tilgodehavender		9.133	4.767	0	0
Udskudt skatteaktiv	18	328	94	312	94
Selskabsskat		564	1.313	0	0
Periodeafgrænsningsposter		9.100	13.196	0	0
Tilgodehavender		123.794	116.849	340	100
		45.502	67.625	1.019	7
Likvide beholdninger					
		169.296	184.474	1.359	107
Omsætningsaktiver i alt					
Aktiver i alt		186.613	204.511	91.035	103.952

Balance 31. december

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2022	2021	2022	2021
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Passiver					
Virksomhedskapital		4.625	4.500	4.625	4.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	32.418	45.816
Overført resultat		50.875	50.957	18.457	5.141
Foreslået udbytte for regnskabs-året		0	16.998	0	16.998
Egenkapital	17	55.500	72.455	55.500	72.455
Hensættelse til udskudt skat	18	18.382	17.651	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		18.382	17.651	0	0
Anden gæld		5.500	6.300	5.500	6.300
Langfristede gældsforpligtelser		5.500	6.300	5.500	6.300
Banker		251	328	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		26.044	17.957	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	16	52.697	47.924	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	29.956	25.157
Selskabsskat		1.821	1.063	0	0
Anden gæld		26.418	40.833	79	40
Kortfristede gældsforpligtelser		107.231	108.105	30.035	25.197
Gældsforpligtelser i alt		112.731	114.405	35.535	31.497
Passiver i alt		186.613	204.511	91.035	103.952
Efterfølgende begivenheder	19				
Eventualforpligtelser	20				
Nærtstående parter og ejerforhold	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				

Egenkapitaloppgørelse

Koncern

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	4.500	50.957	16.998	72.455
Kontant kapitalforhøjelse	625	0	0	625
Kontant kapitalnedsættelse	-500	0	0	-500
Betalt ordinært udbytte	0	0	-16.998	-16.998
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-877	0	-877
Køb af egne kapitalandele	0	-3.000	0	-3.000
Årets resultat	0	3.795	0	3.795
Egenkapital 31. december 2022	4.625	50.875	0	55.500

Moderselskab

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	4.500	45.816	5.141	16.998	72.455
Kontant kapitalforhøjelse	625	0	0	0	625
Kontant kapitalnedsættelse	-500	0	0	0	-500
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-16.998	-16.998
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-877	0	0	-877
Køb af egne kapitalandele	0	0	-3.000	0	-3.000
Årets resultat	0	-12.521	16.316	0	3.795
Egenkapital 31. december 2022	4.625	32.418	18.457	0	55.500

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2022

	Note	Koncern	
		2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000
Årets resultat		3.795	16.109
Reguleringer	23	10.002	10.479
Ændring i driftskapital	24	-11.755	-23.566
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		2.042	3.022
Renteindbetalinger og lignende		106	238
Renteudbetalinger og lignende		-495	-578
Pengestrømme fra ordinær drift		1.653	2.682
Betalt selskabsskat		-814	-1.703
Pengestrømme fra driftsaktivitet		839	979
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-12.300
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.016	-1.283
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-152	-1.247
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		154	1.116
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-3.014	-13.714
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		2	0
Forøgelse gæld til kreditinstitutter		-77	203
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		0	6.300
Køb af egne kapitalandele, netto		-3.000	0
Kontant kapitalforhøjelse		625	0
Kontant kapitalnedsættelse		-500	-15.000
Betalt udbytte		-16.998	-1.125
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-19.948	-9.622
Ændring i likvider		-22.123	-22.357
Likvider 1. januar 2022		67.625	89.982
Likvider 31. december 2022		45.502	67.625
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		45.502	67.625
Likvider 31. december 2022		45.502	67.625

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000	2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000
1 Nettoomsætning				
Omsætning	316.847	299.208	0	0
Nettoomsætning i alt	316.847	299.208	0	0
Danmark	167.871	128.105	0	0
Udland	148.976	171.103	0	0
Nettoomsætning i alt	316.847	299.208	0	0
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	159.107	163.989	0	0
Pensioner	14.818	14.322	0	0
Andre omkostninger til social sikring	9.378	10.992	0	0
	183.303	189.303	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion:	4.380	3.878	0	0
	4.380	3.878	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	324	330	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	2.460	1.230	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.090	3.357	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	6	-4	0	0
	4.556	4.583	0	0
der fordeler sig således:				
Goodwill	2.460	1.230	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.678	3.076	0	0
Indretning af lejede lokaler	412	281	0	0
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	6	-4	0	0
	4.556	4.583	0	0
4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder			6.234	17.673
Afskrivning af goodwill			-2.460	-1.230
			3.774	16.443
5 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder				
Andel af overskud i associerede virksomheder	2	8	0	0
	2	8	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
6 Finansielle indtægter				
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	4	5	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	42	0	0	0
Andre finansielle indtægter	859	3	801	0
Kursreguleringer	1	230	1	0
	906	238	802	0
7 Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	9	0	840	313
Andre finansielle omkostninger	191	227	7	30
Kursreguleringer omkostninger	321	615	0	0
	521	842	847	343
8 Resultat af ophørt aktivitet				
Omsætning	12.083	0	0	0
Tab igangværende arbejde	-692	0	0	0
Andre eksterne omkostninger	-5.499	0	0	0
Personaleomkostninger	-8.518	0	0	0
Af- og nedskrivninger afd immaterielle materielle anlægsaktiver	-303	0	0	0
Finansielle omkostninger	-86	0	0	0
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	-3.015	0	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
9 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	2.321	1.007	0	0
Årets udskudte skat	497	4.293	-218	-94
	2.818	5.300	-218	-94

Skat af årets resultat fordeles således:

Beregnet 22% skat af årets resultat før skat

2.120	4.710	746	3.523
-------	-------	-----	-------

Skatteeffekt af:

Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter

-117	71	-175	0
------	----	------	---

Højere/lavere skatteprocent i udenlandske dattervirksomheder

244	-41	0	0
-----	-----	---	---

Ikke fradragsberettiget afskrivning på goodwill

541	271	0	0
-----	-----	---	---

Resultat i dattervirksomheder

0	0	-789	-3.617
---	---	------	--------

Ikke aktiveret udskudt skatteaktiv

200	190	0	0
-----	-----	---	---

Regulering af skat vedr. tidl. år

-170	99	0	0
------	----	---	---

2.818	5.300	-218	-94
--------------	--------------	-------------	------------

10 Resultatdisponering

Foreslået udbytte

0	16.998
---	--------

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

-12.521	12.065
---------	--------

Overført resultat

16.316	-12.954
--------	---------

3.795	16.109
--------------	---------------

Noter

11 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill
Kostpris 1. januar 2022	12.300
Kostpris 31. december 2022	12.300
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	1.230
Årets afskrivninger	2.460
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	3.690
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	8.610

12 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2022	14.562	13.070
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg	-1.489	-589
Valutakursregulering	41	-9
Tilgang i årets løb	965	2.051
Afgang i årets løb	-700	0
Kostpris 31. december 2022	13.379	14.523
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	10.295	12.505
Valutakursregulering	87	0
Årets afskrivninger	1.687	412
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-683	0
Ned- og afskrivninger af afgang fra materielle anlægsaktiver ved spaltning og salg af virksomhed	-1.074	-219
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	10.312	12.698
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	3.067	1.825
Afskrives over	4-5 år	3-5 år

Noter

	Moderselskab	
	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
13 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2022	58.029	45.604
Tilgang i årets løb	0	12.425
Afgang i årets løb	-2.258	0
Kostpris 31. december 2022	55.771	58.029
Værdireguleringer 1. januar 2022	45.816	33.698
Årets afgang	2.258	0
Valutakursregulering	-876	53
Årets resultat	6.233	17.673
Udbytte modtaget	-18.553	-4.378
Afskrivning på goodwill	-2.460	-1.230
Værdireguleringer 31. december 2022	32.418	45.816
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	88.189	103.845

Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital		Ejerandel
C.F. Møller Danmark A/S	Aarhus, Danmark	TDKK	15.000	100%
C.F. Møller Norge AS	Oslo, Norge	TNOK	3.000	100%
C.F. Møller Sverige AB	Stockholm, Sverige	TSEK	3.000	100%
C.F. Møller Deutschland GmbH	Berlin, Tyskland	TEUR	125	100%
mtre ApS	København, Danmark	TDKK	125	100%

Noter

14 Kapitalandele i associerede virksomheder	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar 2022	23.347	24.462	0	0
Afgang i årets løb	0	-1.115	0	0
Kostpris 31. december 2022	23.347	23.347	0	0
Værdireguleringer 1. januar 2022	-23.259	-23.267	0	0
Årets resultat	2	8	0	0
Værdireguleringer 31. december 2022	-23.257	-23.259	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	90	88	0	0

Koncern

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TEUR 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TEUR 0	31%
ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern	München, Tyskland	TEUR 0	32%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%

I henhold til årsregnskabsloven §5, stk. 1, har Rådgivergruppen DNU I/S og Fængselskonsortiet C.F. Møller|Rambøll undladt at udarbejde årsrapport idet de indgår i koncernregnskabet for C.F. Møller A/S.

Noter

15 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2022	190	3.857
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg	0	-320
Tilgang i årets løb	0	152
Afgang i årets løb	0	-154
Kostpris 31. december 2022	190	3.535
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	190	3.535

16 Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
	2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000	2022 DKK 1.000	2021 DKK 1.000
Igangværende arbejder, salgspris	451.042	410.083	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-476.983	-427.115	0	0
	-25.941	-17.032	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	26.756	30.892	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-52.697	-47.924	0	0
	-25.941	-17.032	0	0

Noter

17 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 20.000 stk. A-aktier à nominelt DKK 100, 5.000 stk B-aktier à nominelt DKK 100, 10.000 stk D-aktier à nominelt DKK 100, 5.000 stk. E-aktier à nominelt DKK 100 og 6.250 stk F-aktier à nominelt DKK 100.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2022	2021	2020	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Virksomhedskapital 1. januar 2022	4.500	19.500	19.500	19.500	19.500
Tilgang i året	625	0	0	500	0
Afgang i året	-500	-15.000	0	-500	0
Virksomhedskapital	4.625	4.500	19.500	19.500	19.500

Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
18 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2022	17.557	13.187	-94	-93
Regulering tidligere år	0	77	0	93
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	497	4.293	-218	-94
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2022	18.054	17.557	-312	-94

Hensættelse til udskudt skat vedrører:

Materielle anlægsaktiver	-3.641	-4.651	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-421	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	22.886	23.139	0	0
Anden gæld	-458	-493	0	0
Skattemæssigt underskud	-312	-438	-312	-94
Overført til udskudt skatteaktiv	328	94	312	94
	18.382	17.651	0	0

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv vedrører underskud i dattervirksomheder.

Opgjort skatteaktiv	328	94	312	94
Regnskabsmæssig værdi	328	94	312	94

19 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Noter

20 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Administrationsselskabet hæfter for skat af danske koncernselskabers sambeskattede indkomst mv. Administrationsselskabet hæfter endvidere solidarisk for danske selskabers kildeskatter i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2022 udgjorde TDKK 1.528 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 1.528.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller | Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2022 udgjorde TDKK 200 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 63.508 og den samlede gæld udgjorde TDKK 63.530.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 18.926 og den samlede gæld udgjorde TDKK 18.926.

C.F. Møller Danmark A/S hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2021 udgjorde TDKK 0 og den samlede gæld udgjorde TDKK 0.

C.F. Møller A/S kautionerer for kreditfaciliteter i datterselskabet C.F. Møller Danmark A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2022.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 5 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 18.351

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:

Tilgodehavender TDKK 7.073 mod i 2021 TDKK 7.459.
Virksomhedspant TDKK 1.337 mod i 2021 TDKK 1.452.

Følgende likvide beholdninger er deponeret til sikkerhed:

Indeholdt skat hos medarbejdere TDKK 117 mod i 2021 TDKK 277.
Depositum TDKK 633 mod i 2021 TDKK 659.

Noter

20 Eventualforpligtelser (fortsat)

Andre eventualforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke koncernens økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravemne er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvriscici, eget tidsforbrug og omkostninger.

21 Nærtstående parter og ejerforhold Bestemmende indflydelse

Ingen

Transaktioner

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98c, stk 7.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Klavs Hyttel Holding ApS
Mads Mandrup Hansen Holding ApS
Klaus Toustrup Holding ApS
Julian Weyer Holding ApS
Lone Wiggers Holding ApS
Michael Kruse Holding ApS
Mårten Leringe Holding ApS
Lone Bendorff Holding ApS

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers:				
Revisionshonorar	543	508	0	43
Andre ydelser	96	215	0	0
	<u>639</u>	<u>723</u>	<u>0</u>	<u>43</u>
Øvrige statsautoriserede revisorer:				
Revisionshonorar	48	72	0	0
Andre ydelser	125	74	0	0
	<u>173</u>	<u>146</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>812</u>	<u>869</u>	<u>0</u>	<u>43</u>

	Koncern	
	2022	2021
	DKK 1.000	DKK 1.000
23 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-906	-238
Finansielle omkostninger	521	842
Af- og nedskrivninger	4.556	4.583
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-2	-8
Skat af årets resultat	2.818	5.300
Regulering ophørende aktivitet	3.015	0
	<u>10.002</u>	<u>10.479</u>

24 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-7.460	-24.945
Ændring i leverandører mv.	-2.355	7.679
Regulering ophørende aktivitet	-1.940	0
	<u>-11.755</u>	<u>-17.266</u>

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i DKK 1.000

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens interne økonomisystem.

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger samt øvrige omkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 31.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Hvis det er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsfaktoren er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponering til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi indregnes til kr. 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse eller gæld hertil

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet indenfor samme juridiske skatteenhed.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Noter

25 Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletalsoversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klaus Toustrup

Direktør

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 07:58:04 UTC



Klaus Toustrup

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 07:58:04 UTC



Lone Christina Wiggers

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 2c2f34e9-a18f-4f89-8c5b-90a88cc3566f

IP: 77.221.xxx.xxx

2023-04-26 08:01:12 UTC



Birgit Møller Christensen

Direktør

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: a395acfe-1e2d-4365-99c5-fcca8ab4ec29

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 08:13:47 UTC



Julian Weyer

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-430864882155

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 09:54:44 UTC



Lone Bendorff

Adm. direktør

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 7a6d49c2-7cfe-4b47-87e3-259c7e42a3bd

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 10:59:32 UTC



Penneo dokumentnøgle: CEWHK-V00IV-ZGONI-IBAFZ-C2TT6-ZTP8V

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lone Bendorff

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 7a6d49c2-7cfe-4b47-87e3-259c7e42a3bd

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 10:59:32 UTC



Rune Bjerno Nielsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 3d7d5dd3-d7ad-4a1c-a928-474009b56056

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 11:00:55 UTC



Mads Mandrup Hansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: mmh@cfmoller.com

IP: 206.71.xxx.xxx

2023-04-26 11:20:42 UTC

Franz Christian Augustenborg Ødum

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: d7bab8c5-70d5-4552-907c-77882f88f8e0

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-28 10:20:38 UTC



Michael Kruse

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 49f3b37d-b739-4511-a1f4-0860068c1ccb

IP: 80.167.xxx.xxx

2023-04-30 18:29:52 UTC



Jonas Toft Lehmann

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 0ef78009-ba15-47cc-9f74-b54ce8790cea

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-05-01 06:56:01 UTC



Penneo dokumentnøgle: CEWHK-V00IV-ZGONI-IBAFZ-C2TT6-ZTPBV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Ola Bo Lennart Jonsson

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 19770219xxxx

IP: 94.234.xxx.xxx

2023-05-01 07:08:02 UTC



Klas Mårten Leringe

Bestyrelsesformand

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: 19750519xxxx

IP: 78.78.xxx.xxx

2023-05-01 08:24:27 UTC



Thue Borgen Hasløv

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller A/S

Serienummer: b30a455d-bbc8-48ce-a4e5-9d2403250c8b

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-05-01 08:35:42 UTC



Steffen Damsgaard Sørensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:64644330

IP: 208.127.xxx.xxx

2023-05-01 11:21:30 UTC



Mads Meldgaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:27370017

IP: 208.127.xxx.xxx

2023-05-01 11:54:01 UTC



Birgit Møller Christensen

Dirigent

Serienummer: a395acfe-1e2d-4365-99c5-fcca8ab4ec29

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-05-01 12:15:40 UTC



Penneo dokumentnøgle: CEWHK-V00IV-ZGONI-IBAFZ-C2TT6-ZTPBV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>