

**Deloitte.**



## Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2025	9
Koncernens balance pr. 31.12.2025	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025	18
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025	19
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025	21
Modervirksomhedens noter	22
Anvendt regnskabspraksis	24

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Carlsen Holding Odense ApS  
Rolundvej 9  
5260 Odense S

CVR-nr.: 27279171  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

## Direktion

Michael Carlsen, direktør  
Tina Carlsen, direktør

## Advokat

Advokat Jens Peter Henriksen ApS  
Assensvej 212  
5250 Odense SV

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Carlsen Holding Odense ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 27.03.2026

## Direktion

**Michael Carlsen**  
direktør

**Tina Carlsen**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Carlsen Holding Odense ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carlsen Holding Odense ApS for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 27.03.2026

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Per Krause Therkelsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19698

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	22.567	19.280	20.633	20.334	20.775
Driftsresultat	7.447	5.356	6.909	6.887	7.599
Resultat af finansielle poster	5.358	3.617	5.286	1.566	5.670
Årets resultat	10.048	6.962	9.513	6.604	10.351
Balancesum	133.719	124.076	121.797	111.391	112.595
Investeringer i materielle aktiver	48	16.817	200	55	339
Egenkapital	130.570	121.522	115.560	107.047	101.443
Pengestrømme fra driftsaktivitet	16.409	10.776	3.106	9.921	(2.167)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(7.375)	(19.794)	936	14.929	(3.553)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(1.000)	(1.000)	(1.000)	(1.000)	(1.000)
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	7,97	5,87	8,55	6,34	10,70
Soliditetsgrad (%)	97,65	97,94	94,88	96,10	90,10

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

#### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} \cdot 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**Egenkapital \* 100

Balancesum

**Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktivitet er salg og reparation af personbiler og varevogne i Danmark.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets og koncernen har i regnskabsåret realiseret et overskud på 10.049 t.kr. Koncernens aktiviteter har været ensartet med sidste år, årets resultat er steget sammenholdt med 2024. Resultatet ligger over forventningen for 2024 med 1 mio.kr., hvilket kan henføres til uforudsigeligheden af dagsværdireguleringerne af værdipapirdepoterne.

**Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Årets resultat er steget sammenholdt med 2024, resultatet ligger over forventningen for 2024 med 1 mio.kr., hvilket kan henføres til uforudsigeligheden af dagsværdireguleringen af værdipapirdepoterne.

**Forventet udvikling**

Der forventes et resultat efter skat for 2026 omkring 7-10 mio.kr. på baggrund af en forventet aktivitet på niveau med 2025, og et stabilt aktiemarked.

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>22.566.594</b>	<b>19.279.932</b>
Personaleomkostninger	2	(14.413.150)	(13.524.862)
Af- og nedskrivninger	3	(706.595)	(399.265)
<b>Driftsresultat</b>		<b>7.446.849</b>	<b>5.355.805</b>
Andre finansielle indtægter	4	5.384.079	3.617.006
Andre finansielle omkostninger	5	(26.547)	(450)
<b>Resultat før skat</b>		<b>12.804.381</b>	<b>8.972.361</b>
Skat af årets resultat	6	(2.756.533)	(2.010.399)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>10.047.848</b>	<b>6.961.962</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2025

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger		20.835.167	4.856.020
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		944.095	1.098.750
Indretning af lejede lokaler		0	483.087
Forudbetalinger for materielle aktiver		0	16.000.000
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>21.779.262</b>	<b>22.437.857</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		37.068	37.068
Deposita		500.000	2.500.000
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>537.068</b>	<b>2.537.068</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>22.316.330</b>	<b>24.974.925</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		24.424.713	27.894.996
<b>Varebeholdninger</b>		<b>24.424.713</b>	<b>27.894.996</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10	3.979.883	6.327.531
Andre tilgodehavender		665.880	610.935
Tilgodehavende skat		968.065	1.508.909
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.613.828</b>	<b>8.447.375</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		42.591.793	32.019.189
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>42.591.793</b>	<b>32.019.189</b>

<b>Likvide beholdninger</b>	<b>38.772.783</b>	<b>30.739.050</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>111.403.117</b>	<b>99.100.610</b>
<b>Aktiver</b>	<b>133.719.447</b>	<b>124.075.535</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2025 kr.</b>	<b>2024 kr.</b>
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		129.444.846	120.396.998
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>130.569.846</b>	<b>121.521.998</b>
Udskudt skat	11	265.272	172.676
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>265.272</b>	<b>172.676</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		597.742	462.104
Anden gæld		2.286.587	1.918.757
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.884.329</b>	<b>2.380.861</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.884.329</b>	<b>2.380.861</b>
<b>Passiver</b>		<b>133.719.447</b>	<b>124.075.535</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Dagsværdioplysninger	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Dattervirksomheder	16		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	120.396.998	1.000.000	121.521.998
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Årets resultat	0	9.047.848	1.000.000	10.047.848
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>129.444.846</b>	<b>1.000.000</b>	<b>130.569.846</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		7.446.849	5.355.805
Af- og nedskrivninger		706.595	399.265
Ændringer i arbejdskapital	12	8.266.454	7.722.826
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>16.419.898</b>	<b>13.477.896</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.138.824	1.253.524
Betalte finansielle omkostninger		(26.547)	(450)
Refunderet/(betalt) skat		(2.123.093)	(3.954.837)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>16.409.082</b>	<b>10.776.133</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(48.000)	(16.817.245)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(7.327.349)	(2.977.034)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(7.375.349)</b>	<b>(19.794.279)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>9.033.733</b>	<b>(9.018.146)</b>

Udbetalt udbytte	(1.000.000)	(1.000.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>(1.000.000)</b>	<b>(1.000.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>8.033.733</b>	<b>(10.018.146)</b>
Likvider primo	30.739.050	40.757.196
<b>Likvider ultimo</b>	<b>38.772.783</b>	<b>30.739.050</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	38.772.783	30.739.050
<b>Likvider ultimo</b>	<b>38.772.783</b>	<b>30.739.050</b>

## Koncernens noter

### 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 2 Personaleomkostninger

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	12.731.116	12.138.579
Pensioner	1.430.597	1.166.763
Andre omkostninger til social sikring	251.437	219.520
	<b>14.413.150</b>	<b>13.524.862</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	31	31
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	1.535.986	1.507.390
	<b>1.535.986</b>	<b>1.507.390</b>

### 3 Af- og nedskrivninger

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	706.595	399.265
	<b>706.595</b>	<b>399.265</b>

#### 4 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Renteindtægter i øvrigt	422.349	952.399
Dagsværdireguleringer	4.064.399	2.363.482
Øvrige finansielle indtægter	897.331	301.125
	<b>5.384.079</b>	<b>3.617.006</b>

#### 5 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	26.547	450
	<b>26.547</b>	<b>450</b>

#### 6 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	2.729.581	2.057.339
Ændring af udskudt skat	92.596	(82.630)
Regulering vedrørende tidligere år	(65.644)	35.690
	<b>2.756.533</b>	<b>2.010.399</b>

#### 7 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
Overført resultat	9.047.848	5.961.962
	<b>10.047.848</b>	<b>6.961.962</b>

#### 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	7.551.300	6.793.898	3.207.656	16.000.000
Overførsler	19.207.656	0	(3.207.656)	(16.000.000)

Tilgange	0	48.000	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>26.758.956</b>	<b>6.841.898</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.695.280)	(5.695.148)	(2.724.569)	0
Overførsler	(2.724.569)	0	2.724.569	0
Årets afskrivninger	(503.940)	(202.655)	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.923.789)</b>	<b>(5.897.803)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>20.835.167</b>	<b>944.095</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 9 Finansielle aktiver

		Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo		37.068	2.500.000
Afgange		0	(2.000.000)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>37.068</b>	<b>500.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>37.068</b>	<b>500.000</b>

#### 10 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Andelen af posten, der forfalder efter 1 år efter balancedagen udgør 1.670 t.kr. pr. 31.12.2025.

#### 11 Udskudt skat

	2025 kr.	2024 kr.
Materielle aktiver	468.037	408.441
Varebeholdninger	(179.300)	(213.400)
Tilgodehavender	(6.600)	(5.500)
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	(16.865)	(16.865)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>265.272</b>	<b>172.676</b>

Bevægelser i året	2025 kr.	2024 kr.
Primo	172.676	255.306
Indregnet i resultatopgørelsen	92.596	(82.630)
<b>Ultimo</b>	<b>265.272</b>	<b>172.676</b>

#### 12 Ændring i arbejdskapital

	2025 kr.	2024 kr.
--	-------------	-------------

Ændring i varebeholdninger	3.470.284	8.158.479
Ændring i tilgodehavender	4.292.702	2.710.070
Ændring i leverandørgæld mv.	503.468	(3.145.723)
	<b>8.266.454</b>	<b>7.722.826</b>

### 13 Dagsværdioplysninger

	<b>Andre værdipapir og kapitalandele kr.</b>
Dagsværdi ultimo	42.591.793
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	3.245.255

### 14 Eventualforpligtelser

	<b>2025 kr.</b>	<b>2024 kr.</b>
Andre eventualforpligtelser	3.233.942	3.298.457
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>3.233.942</b>	<b>3.298.457</b>

Datterselskab har indgået tilbagekøbsaftaler på udvalgte solgte biler som pr 31.12.25 udgør 3.234 t.kr.

### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for andre finansielle kreditorer er der afgivet virksomhedspant på 15.000 t.kr. Bogført værdi af pantsatte aktiver udgør 0 t.kr. pr. 31.12.2025.

Ejerpantebrev i koncernens ejendom på 2.000 t.kr. Gæld knyttet hertil udgør 0 kr.

### 16 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Bilhuset. Ronald Carlsen Odense A/S	Odense	A/S	100	18.572.406	3.042.510
M og T Carlsen Ejendomme ApS	Odense	ApS	100	4.732.565	1.117.136

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(127.512)</b>	<b>(71.780)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.159.646	2.942.226
Andre finansielle indtægter	1	7.614.416	5.289.288
Andre finansielle omkostninger	2	(17.228)	(18.244)
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.629.322</b>	<b>8.141.490</b>
Skat af årets resultat	3	(1.581.474)	(1.179.528)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>10.047.848</b>	<b>6.961.962</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		23.304.970	22.079.324
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>23.304.970</b>	<b>22.079.324</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>23.304.970</b>	<b>22.079.324</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		30.070.881	39.420.357
Tilgodehavende skat		2.050.528	2.422.410
<b>Tilgodehavender</b>		<b>32.121.409</b>	<b>41.842.767</b>

Andre værdipapirer og kapitalandele	42.591.795	32.019.189
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>42.591.795</b>	<b>32.019.189</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>32.580.674</b>	<b>25.607.721</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>107.293.878</b>	<b>99.469.677</b>
<b>Aktiver</b>	<b>130.598.848</b>	<b>121.549.001</b>

### Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		129.444.848	120.397.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>130.569.848</b>	<b>121.522.000</b>
Anden gæld		29.000	27.001
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>29.000</b>	<b>27.001</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>29.000</b>	<b>27.001</b>
<b>Passiver</b>		<b>130.598.848</b>	<b>121.549.001</b>

Personaleforhold	6
Dagsværdioplysninger	7
Eventualforpligtelser	8
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	9

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	120.397.000	1.000.000	121.522.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Årets resultat	0	9.047.848	1.000.000	10.047.848
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>129.444.848</b>	<b>1.000.000</b>	<b>130.569.848</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.307.628	1.826.299
Renteindtægter i øvrigt	345.058	798.382
Dagsværdireguleringer	4.064.399	2.363.482
Øvrige finansielle indtægter	897.331	301.125
	<b>7.614.416</b>	<b>5.289.288</b>

## 2 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	18.244
Renteomkostninger i øvrigt	17.228	0
	<b>17.228</b>	<b>18.244</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	1.647.118	1.143.838
Regulering vedrørende tidligere år	(65.644)	35.690
	<b>1.581.474</b>	<b>1.179.528</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
Overført resultat	9.047.848	5.961.962
	<b>10.047.848</b>	<b>6.961.962</b>

## 5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	30.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>30.000.000</b>
Nedskrivninger primo	(7.920.676)
Andel af årets resultat	4.159.646
Udbytte	(2.934.000)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.695.030)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>23.304.970</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 6 Personaleforhold

Specifikationen af personaleforhold fremgår af note 2 i koncernregnskabet. Moderselskabet har ingen ansatte udover direktionen.

	2025	2024
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2	2

### 7 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapir og kapitalandele kr.
Dagsværdi ultimo	42.591.793
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	3.245.255

### 8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

#### **Konsolideringsprincipper**

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

##### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner, provisioner samt drift ved udlejning.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver, køb og salg af værdipapir herunder dagsværdiregulering samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.