

Aaen & Co.
STATSAUTORISERED E REVISORER

VisitNordsjælland F.m.b.a.

Hjemstedsadresse: Egevangen 3G, 2980 Kokkedal

CVR-nummer 32 49 91 71

Årsrapport 2025

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025

Godkendt på foreningens ordinære generalforsamling den 21. april 2026

Per Frost Henriksen
dirigent

Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s - CVR nummer 33 24 17 63
Kongevejen 3, 3000 Helsingør - Mileparken 22B, 3. sal, 2740 Skovlunde
Telefon 49 21 06 07 - www.aaenco.dk

This document has esignatur Agreement-ID: f50dc3f684990246003456

Indholdsfortegnelse

| | |
|--|----|
| Foreningsoplysninger | 1 |
| Ledelsesberetning | 2 |
| Ledelsespåtegning | 5 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 6 |
| Regnskabspraksis | 8 |
| Resultatopgørelse | 9 |
| Balance | 10 |
| Noter til årsregnskabet | 12 |

Foreningsoplysninger

| | |
|-----------------------|--|
| Foreningen | VisitNordsjælland F.m.b.a Egevangen 3G 2980 Kokkedal Hjemstedskommune: Fredensborg |
| Bestyrelse | Per Frost Henriksen formand Michael Preben Thomsen Vicky Weide Nielsen Hanne Kirkegaard |
| Direktion | Frederikke Krabek Friholm |
| Revision | Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s Kongevejen 3 3000 Helsingør |
| Bank | Danske Bank Munkeengen 30, 1. 2980 Kokkedal |
| Stiftelsesdato | 6. oktober 2009 |
| Regnskabsår | 1. januar til 31. december |

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Den erhvervsdrivende forening VisitNordsjællands formål er at samle, markedsføre og udvikle turismen i Nordsjælland for de 4 kommuner Halsnæs, Gribskov, Hillerød og Fredensborg.

Udvikling i regnskabsåret

Årets resultat udviser et overskud på kr. 29.024 imod et overskud på kr. 24.977 i regnskabsåret 2024. Det opnåede resultat er tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsafslutning

Der er ikke i regnskabsafslutning indtruffet begivenheder som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Øget egenkapital

VisitNordsjælland realiserede i 2025 godt 9.783.969 kr. i omsætning og med et overskud på 39.804 kr. før skat har den erhvervsdrivende forening VisitNordsjælland dermed fastholdt egenkapitalen.

Året kort fortalt

Med vores strategiske målsætning for 2030 som pejlemærke, har vores fokus i 2025 været rettet mod den fortsatte udvikling og vedligeholdelse af partnerskaber og samarbejder med vores turismeerhverv, kommuner og øvrige interessenter.

Med en nystartet direktør og yderligere to medarbejdere i løbet af året, blev der kastet nogle bolde i luften og kigget på et par af VisitNordsjællands opgaver med nye øjne. Det har blandt andet resulteret i nye måder at samarbejde med vores turismeerhvervspartnerne på og vores arbejde med data og SoMe-kampagner.

Presse- og produktudviklingsopgaverne har resulteret i mange nye medieomtaler, både nationalt og internationalt, hvor vi står stærkt i kampen om turisternes opmærksomhed. Nordsjælland er fortsat en attraktiv destination for gæster fra hele verden. I 2025 slog vi rekord med mere end 1 mio. overnatninger, og en turismeskabt omsætning på 4,6 mia. kroner.

Tre af vores udviklingsprojekter afsluttedes med udgangen af 2025. Derfor har vi lavet en del projektansøgninger i løbet af året, som er resulteret i, at vi nu er med i fem nye udviklingsprojekter fra 2026. Det glæder vi os meget til.

Det har også været året, hvor kommunalvalget gav os to nye bestyrelsesmedlemmer og nogle udskiftninger i kommunernes repræsentantskaber. Vi ser vi frem til det fremtidige samarbejde om turismen i Nordsjælland.

Tak for opbakning til VisitNordsjælland

Der skal lyde en kæmpe tak fra medarbejdere og direktør i VisitNordsjælland. En stor tak til turismeerhvervet med fortsat stor opbakning til VisitNordsjælland. En stor tak til vores 4 kommuner, byråd og embedsmænd for stor opbakning, engagement og vilje til at ville satse på en professionel turismeindsats i Nordsjælland. Og tak til borgerne for at se værdien i at dele vores fantastiske destination med vores mange gæster.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2025 for VisitNordsjælland F.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kokkedal, den 21. april 2026

Direktion

Frederikke Krabek Friholm

Bestyrelse

Per Frost Henriksen
formand

Michael Preben Thomsen

Vicky Weide Nielsen

Hanne Kirkegaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VisitNordsjælland F.m.b.a.:

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VisitNordsjælland F.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet, fortsat

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Helsingør, den 21. april 2026

Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s

Kongevejen 3, 3000 Helsingør - CVR nummer 33 24 17 63

Søren Appelrod
statsautoriseret revisor
mne23301

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for VisitNordsjælland F.m.b.a. for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder. Herudover har ledelsen valgt at følge visse af reglerne fra højere regnskabsklasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakurs-differencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen incl. tilskud til projekter, indregnes i resultatopgørelsen for den periode den dækker. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger

Vareforbrug omfatter omkostninger i form af projektomkostninger og omkostninger til turistkontorer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Regnskabspraksis

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen under "Skyldig selskabsskat" eller "Aktuelle skattetilgodehavender".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Gæld

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| Note | 2025 | 2024 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| | 9.783.969 | 9.081.831 |
| | 1.537.796 | 1.231.591 |
| | 8.246.173 | 7.850.240 |
| | 2.335.771 | 1.605.342 |
| 1 | 5.862.463 | 6.235.817 |
| | 47.939 | 9.081 |
| | 19.493 | 42.195 |
| | 27.628 | 17.829 |
| | 39.804 | 33.447 |
| 3 | 10.780 | 8.470 |
| | 29.024 | 24.977 |
| Resultatdisponering: | | |
| | 0 | 0 |
| | 29.024 | 24.977 |
| | 29.024 | 24.977 |

Balance 31. december**Aktiver**

| <u>Note</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Tilgodehavender fra salg | 7.853 | 68.514 |
| Andre tilgodehavender | 576.396 | 1.162.164 |
| Tilgodehavender | 584.249 | 1.230.678 |
| | | |
| Likvide beholdninger | 1.654.606 | 1.374.264 |
| | | |
| Omsætningsaktiver | 2.238.855 | 2.604.942 |
| | | |
| Aktiver i alt | 2.238.855 | 2.604.942 |

Balance 31. december

Passiver

| Note | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Overført resultat | 810.634 | 781.610 |
| Egenkapital | 810.634 | 781.610 |
| | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 1.121.577 | 1.010.411 |
| Skyldig selskabsskat | 8.780 | 2.470 |
| Anden gæld | 261.864 | 755.451 |
| Periodeafgrænsningsposter, passiver | 36.000 | 55.000 |
| Kortfristet gæld | 1.428.221 | 1.823.332 |
| | | |
| Gæld i alt | 1.428.221 | 1.823.332 |
| | | |
| Passiver i alt | 2.238.855 | 2.604.942 |
| | | |
| 3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | |
| 4 Eventualforpligtelser | | |
| 5 Andre forpligtelser | | |

Noter til regnskabet

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------------------|------------------------------|
| | <hr/> | <hr/> |
| 1 Personaleomkostninger | | |
| Lønninger og gager | 5.148.413 | 5.450.043 |
| Pensioner | 449.536 | 561.883 |
| Andre omkostninger til social sikring | 63.825 | 63.022 |
| Andre personaleomkostninger | 200.689 | 160.869 |
| Personaleomkostninger i alt | <hr/> 5.862.463 <hr/> | <hr/> 6.235.817 <hr/> |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | <hr/> 9 <hr/> | <hr/> 10 <hr/> |
| 2 Skat af årets resultat | | |
| Aktuel skat af årets resultat | 10.780 | 8.470 |
| Forøgelse af hensættelse til udskudt skat | 0 | 0 |
| | <hr/> 10.780 <hr/> | <hr/> 8.470 <hr/> |
| 3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | |
| Foreningen har ikke afgivet nogen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser. | | |
| 4 Eventualforpligtelser | | |
| Foreningen har ingen eventualforpligtelser. | | |
| 5 Andre forpligtelser | | |
| Selskabet har ikke påtaget sig væsentlige andre forpligtelser. | | |

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

Frederikke Krabek

Navn returneret af MitID: Frederikke Krabek Friholm
Direktør
ID: 60aeec39-e7f4-4db7-88f9-380fc38e2bea2
IP-adresse: 62.243.109.191:64886:64886
Dato for underskrift: 24-04-2026 10:16:29 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Per Frost Henriksen

Navn returneret af MitID: Per Frost Henriksen
Bestyrelsesformand og Dirigent
ID: 174d50d1-0f20-40ac-ad09-b1633939beaa
IP-adresse: 62.243.116.106:57393:57393
Dato for underskrift: 21-04-2026 06:44:45 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Michael Preben Thomsen

Navn returneret af MitID: Michael Preben Thomsen
Bestyrelsesmedlem
ID: c5553581-f567-44c7-8ea4-30e1727c52e6
IP-adresse: 217.116.219.38:58418:58418
Dato for underskrift: 21-04-2026 09:34:19 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Vicky Weide Nielsen

Navn returneret af MitID: Vicky Weide Nielsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 18d631de-566d-4c07-8edd-b7f683fbaef1
IP-adresse: 195.137.183.130:61907:61907
Dato for underskrift: 21-04-2026 16:42:29 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Hanne Kirkegaard

Navn returneret af MitID: Hanne Kirkegaard Olesen
Bestyrelsesmedlem
ID: 9d4295c5-cb92-4e77-a027-0e05fab353af
IP-adresse: 31.3.77.96:18015:18015
Dato for underskrift: 05-05-2026 08:22:10 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Søren Appelrod

Navn returneret af MitID: Søren Appelrod
Revisor
ID: 567330cc-ffe1-4c66-9086-55c3315a7293
IP-adresse: 195.41.180.18:55813:55813
Dato for underskrift: 05-05-2026 08:23:22 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



This document has esignatur Agreement-ID: f50dc3P684990246003456

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.