


# Årsrapport 2024

Regnskabsperiode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Fremlagt og godkendt på generalforsamlingen  
28.04.2025

  
\_\_\_\_\_  
Dirigent

Ford Motor Company's Pensionskasse  
c/o S.B. Aktuar-Rådgivning A/S  
Gammel Mønt 12, 5.  
1117 København K

CVR 12 55 13 71

## Indhold

### Side

3	Ledelsesberetning
4	Ledelsespåtegning
5	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
7	Resultatopgørelse
8	Aktiver
8	Passiver
9	Noter
10	Anvendt regnskabspraksis

## Firmapensionskassen

### *Bestyrelse*

#### *Udpeget:*

Frank Skjærbæk (formand)

Lene Ulrich Jensen

Mads Bundesen

#### *Valgt af generalforsamlingen:*

Henning Toftebæk

Mette Damgaard Beran

### *Revision*

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR 33 96 35 56

### *Myndighed*

Finanstilsynet

### *Direktør*

Cand.jur. Aya Lone Hecht

S.B. Aktuar-Rådgivning A/S

### *Aktuar*

Cand.act. Carsten Niemann

S.B. Aktuar-Rådgivning A/S

### *Tilladelse*

Pensionskassen har tilladelse til at drive virksomhed i Danmark.

## Ledelsesberetning

Pensionskassen, der blev lukket for tilgang 30.11.2007, har til formål at sikre medlemsbestanden pension i overensstemmelse med pensionsregulativet.

For samtlige medlemmer og pensionsmodtagere er der oprettet en pensionspolice i Danica Pension, som dækker alderspension, invalidepension, ægtefællepension og børnepension. Derudover omfatter policen i Danica Pension engangsydelse til ugifte tjenstgørende medlemmer, som er optjent før 2013. I konsekvens heraf er pensionskassens reelle forpligtelser begrænsede.

For de tjenstgørende medlemmer omfatter forpligtelsen forskel mellem værdi af udtrædelsesgodtgørelse fra pensionskassen i henhold til pensionsregulativet og pensionsdepotet i Danica Pension, herunder:

- 1) Værdi af engangsydelse til ugifte optjent efter 2012
- 2) Den forhøjede udtrædelsesgodtgørelse for medlemmer, der iht regulativet har opnået Vested Rights
- 3) Værdi af førtidspensionstillæg til egenpensionister mellem alder 60 og folkepensionsalderen
- 4) Tillæg til ægtefællepensionister under folkepensionsalderen
- 5) Børnepension til børn i alder 21-24, som er handicappet og finansielt afhængig af en forælder eller det offentlige.

Pensionskassens formue er placeret i depoter i Danica Pension samt indestående i pengeinstitut. Pensionskassens risiko er yderst begrænset, eksempelvis med hensyn til finansielle risici, forsikringsmæssige risici og usikkerheder ved indregning og måling.

<i>Investeringsaktiver</i>	(t.kr.)	2024	2023	2022	2021	2020
Depot i Danica		23.857	21.324	19.157	19.949	20.245
Likviditet		570	231	464	394	780
Investeringsaktiver i alt		24.427	21.555	19.622	20.343	21.026
Afkast efter skat		1.266	1.026	993	317	345

Kontorenten i Danica Pension udgjorde i 2023 og 2024 6% før skat, og forventes at være uændret i 2025.

Medlemstallet er i året samlet set faldet. Medlemsbetandens rettigheder og forpligtelser samt valgmuligheder fremgår af pensionsregulativet, der kan rekvireres hos pensionskassen.

<i>Medlemsbestand</i>	2024	2023	2022	2021	2020
Tjenstgørende medlemmer	9	9	9	10	11
Alderspensionister	16	16	16	15	15
Ægtefællepensionister	17	18	19	22	24
Medlemsbestand	42	43	44	47	50

Pensionskassen har hele året været i Finanstilsynets grønne lys.

<i>5-års oversigt</i>	(t.kr.)	2024	2023	2022	2021	2020
Årets resultat		2.115	1.088	766	34	840
Egenkapital		12.616	10.501	9.413	8.646	8.612
Solvenskrav		463	503	410	472	501
Solvensdækning		2727%	2088%	2296%	1830%	1717%

Årets resultat er bedre end forventet, hvilket primært skyldes, at rente og bonus fra Danica Pension er højere end forventet, idet forrentning af pensionshensættelser for egen regning dog var lavere end forventet. Resultatet foreslås overført til næste år.

Pensionskassen er tilknyttet Ford Motor Company A/S, der pr. 02.01.2025 er overdraget til Nic. Christiansen Gruppen A/S. Overdragelsen indebærer, at Nic. Christiansen Gruppen A/S indtræder i Ford Motor Companys A/S' forpligtelser overfor pensionskassen og medlemsbestanden.

Bestyrelsen forventer et resultat tæt på 0 i 2025.

Der er ikke efter regnskabsperiodens afslutning indtrådt betydningsfulde hændelser.

## Ledespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Ford Motor Company's Pensionskasse.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om firmapensionskasser.

Det er vores opfattelse, at regnskabet giver et retvisende billede af pensionskassens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31.12.2024 og resultat af pensionskassens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i pensionskassens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som pensionskassen kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 31. marts 2025

Bestyrelse

---

Frank Skjærbæk (formand)

---

Mette Damgaard Beran

---

Lene Ulrich Jensen

---

Henning Toftebæk

---

Mads Bundesen

Direktør

---

Aya Lone Hecht

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmer og pensionsmodtagere i Ford Motor Company's Pensionskasse

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ford Motor Company's Pensionskasse for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter firmapensionskasseloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med firmapensionskasseloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af pensionskassen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med firmapensionskasseloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 31. marts 2025

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR 33 96 35 56

Jens Ringbæk  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27735

## Resultatopgørelse

	2024	2023
<b>Medlemsbidrag</b>		
Ordinære bidrag fra medlemmer	209.984	200.533
Ordinære bidrag fra virksomheden	1.250.695	3.506.964
1. Afgivne præmier for genforsikringsdækning	<u>-1.614.191</u>	<u>-1.316.442</u>
<b>Medlemsbidrag for egen regning i alt</b>	<b>-153.512</b>	<b>2.391.055</b>
<b>Investeringsafkast</b>		
2. Renteindtægter	<u>1.266.472</u>	<u>1.026.746</u>
<b>Investeringsafkast i alt</b>	<b>1.266.472</b>	<b>1.026.746</b>
Pensionsafkastskat	<u>-823</u>	<u>-1.164</u>
<b>Investeringsafkast efter pensionsafkastskat</b>	<b>1.265.649</b>	<b>1.025.582</b>
<b>Pensionsydelse for egen regning</b>		
3. Udbetalte pensionsydelse	-6.211.398	-6.424.064
4. Modtaget genforsikringsdækning	<u>6.211.398</u>	<u>6.424.064</u>
<b>Pensionsydelse for egen regning i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ændring af pensionshensættelse for egen regning</b>		
Ændring af pensionshensættelse	912.672	-2.862.348
Ændring i genforsikringsandel	<u>93.188</u>	<u>536.163</u>
<b>Ændring af pensionshensættelse for egen regning i alt</b>	<b>1.005.860</b>	<b>-2.326.185</b>
<b>Pensionsteknisk resultat</b>	<b>2.117.997</b>	<b>1.090.452</b>
Andre skatter og afgifter	<u>-3.408</u>	<u>-2.000</u>
<b>Årets resultat</b>	<b>2.114.589</b>	<b>1.088.452</b>

## Balance pr. 31. december

Aktiver	2024	2023
8. Bundet depotkonto i Danica Pension	15.180.005	13.650.995
Fri depotkonto i Danica Pension	<u>8.676.791</u>	<u>7.673.096</u>
<b>Andre finansielle investeringsaktiver i alt</b>	<b>23.856.796</b>	<b>21.324.091</b>
Tilgodehavende hos pensionskassens sponsor	0	314.001
Tilgodehavende Danica Pension	0	1.385.805
Udskudt pensionsafkastskat	1.245	2.068
Andre tilgodehavender	<u>944</u>	<u>957</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>2.189</b>	<b>1.702.831</b>
Likvide beholdninger i Nordea Bank	<u>570.349</u>	<u>231.370</u>
<b>Andre aktiver i alt</b>	<b>570.349</b>	<b>231.370</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>24.429.334</b>	<b>23.258.292</b>
<b>Passiver</b>		
Egenkapital primo	10.501.157	9.412.705
Årets nettoresultat	<u>2.114.589</u>	<u>1.088.452</u>
5. <b>Egenkapital ultimo</b>	<b>12.615.746</b>	<b>10.501.157</b>
<b>Pensionsmæssige hensættelser</b>	<b>11.567.597</b>	<b>12.573.457</b>
6. <b>Anden gæld</b>	<b>94.015</b>	<b>183.678</b>
7. <b>Periodeafgrænsningsposter</b>	<u><b>151.976</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Passiver i alt</b>	<b>24.429.334</b>	<b>23.258.292</b>
8. Investeringsaktiver og sikkerhedsstillelser		
9. Ansatte, vederlag og revision		
10. Medlemsbestand		
11. Anvendt regnskabspraksis		

## Noter

	2024	2023
<b>1. Afgivne præmier for genforsikringsdækning</b>		
Løbende præmier	-3.180.623	-2.734.162
Bonus fra Danica Pension	1.566.432	1.417.720
	<b>-1.614.191</b>	<b>-1.316.442</b>
<b>2. Renteindtægter</b>		
Rente af depotkonti efter pensionsafkastskat	1.261.090	1.019.139
Bankrenter mv.	5.382	7.607
	<b>1.266.472</b>	<b>1.026.746</b>
<b>3. Pensionsydelse i alt</b>		
Pensionsydelse	-6.211.398	-6.424.064
	<b>-6.211.398</b>	<b>-6.424.064</b>
<b>4. Modtaget genforsikringsdækning</b>		
Pensionsydelse	6.211.398	6.424.064
	<b>6.211.398</b>	<b>6.424.064</b>
<b>5. Egenkapital</b>		
Egenkapital ultimo	<b>12.615.746</b>	<b>10.501.157</b>
<b>Kapitalkrav ultimo</b>	<b>462.704</b>	<b>502.938</b>
Basiskapitalen svarer til egenkapitalen.		
<b>6. Anden gæld</b>		
Skyldigt AM-bidrag	6.015	22.391
Anden gæld	88.000	161.287
	<b>94.015</b>	<b>183.678</b>
<b>7. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Mellemregning med pensionskassens sponsor	151.976	0
	<b>151.976</b>	<b>0</b>
<b>8. Investeringsaktiver og sikkerhedsstillelser</b>		
Registrerede aktiver	14.460.000	13.650.000
<b>9. Ansatte, vederlag og revision</b>		
Pensionskassen har ingen ansatte og der er ikke betalt vederlag til bestyrelsen.		
Der er ikke afholdt udgifter til revisor ud over lovpligtig revision, herunder revisorerklæring.		
Udgifter til administration afholdes af selskabet.		
<b>10. Medlemsbestand</b>	(antal)	
Tjenstgørende medlemmer	9	9
Alderspensionister	16	16
Ægtefællepensionister	17	18
Medlemmer i alt	<b>42</b>	<b>43</b>

## 11. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om firmapensionskasser. Pensionskassen har under 100 medlemmer og anvender derfor reducerede krav til oplysninger i årsrapporten i henhold til § 66, stk. 2 i regnskabsbekendtgørelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, de indtjenes.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde pensionskassen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå pensionskassen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

### **Resultatopgørelsen**

*Medlemsbidrag* omfatter årets beregnede bidrag fra medlemmerne og virksomheden efter fradrag af arbejdsmarkedsbidrag for året. Endvidere modregnes afgivne præmier til Danica Pension for såvel løbende præmier og indskud ved fratrædelse og overgang fra tjenstgørende medlem til pensionist. Bonus fra Danica Pension modregnes i de afgivne præmier.

*Genforsikring* Præmier, bonus og forsikringsydelse vedrørende Danica Pension er anført som genforsikringsposter.

*Investeringsafkast* omfatter renteindtægter på depotkonti i Danica Pension samt renter på bankkonti.

*Pensionsafkastskat* af kontorenten er afregnet af Danica Pension. Årets pensionsafkastskat beregnes således af øvrige renter, herunder eksempelvis bankrenter.

*Pensionsydelse* omfatter årets udbetalte pensioner samt udtrædelsesgodtgørelser.

### **Balancen**

*Finansielle investeringsaktiver* Pensionskassens investeringsaktiver er kontant indestående på depotkonti i Danica Pension. Indestående, der mindst svarer til hensættelsen, er placeret på en bundet depotkonto og udgør pensionskassens registrerede aktiver.

*Tilgodehavender* indregnes i balancen til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

*Andre aktiver* udgøres af pensionskassens likvide beholdninger.

*Pensionsmæssige hensættelser* For hvert enkelt medlem er der oprettet en police i Danica Pension med en dækning, der svarer til de pensionsydelse, et medlem har ret til ved normal alderspensionering og invalidepensionering eller dødsfald forinden. For egen regning har pensionskassen således alene begrænsede forpligtelser som anført i ledelsesberetningen.

Pensionshensættelserne for de tjenstgørende medlemmer opgøres af pensionskassens aktuar på basis af det til Finanstilsynet anmeldte tekniske grundlag.

*Anden gæld* udgøres af andre omkostninger, der vedrører regnskabsåret, men først betales efterfølgende. Anden gæld indregnes i balancen til pålydende værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Ringbæk

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:

33963556

Revisor

Serienummer: 79895d34-583b-4a7b-ba55-3f5626bd11b9

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-01 08:51:59 UTC



## Frank Skjærbæk Pedersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 2235a5d7-96dd-4659-8cc4-606a72ba13c3

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-04-01 09:09:36 UTC



## Aya Lone Hecht

Adm. direktør

Serienummer: 738ed30c-13c5-43ec-8f8a-adc204000cb6

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-04-01 09:12:59 UTC



## Henning Toftebæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4efaa633-ceb3-4b2c-9d85-10715da9ede8

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-04-01 09:13:36 UTC



## Mads Neergaard Bundesen

NIC. CHRISTIANSEN GRUPPEN A/S CVR: 38090216

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0eebc5bf-d136-42ed-9d1d-aa5c3ad0fd0e

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-04-01 09:22:28 UTC



## Lene Ulrich Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c2ce3269-1f22-449d-999d-6a3bda628fbd

IP: 80.198.xxx.xxx

2025-04-01 09:23:35 UTC



Penneo dokumentnøgle: X6XXF-E1EBK-Y1CU7-TLOW0-6GFSZ-H807K

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mette Damgaard Beran

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a77f893b-1612-4e62-9c1c-ada58a2fa608

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-04-01 09:55:14 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter