

Årsrapport 2025

Regnskabsperiode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Fremlagt og godkendt på generalforsamlingen
27.04.2026



Dirigent

Ford firmapensionskasse
c/o S.B. Aktuar-Rådgivning A/S
Gammel Mønt 12, 5.
1117 København K

CVR 12 55 13 71

Indhold

Side

3	Ledelsesberetning
4	Ledelsespåtegning
5	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
7	Resultatopgørelse
8	Aktiver
8	Passiver
9	Noter
10	Anvendt regnskabspraksis

Firmapensionskassen

Bestyrelse

Udpeget af Nic. Christiansen Gruppen A/S:
Frank Skjærbæk (formand)
Mads Bundesen

Direktør

Cand.jur. Aya Lone Hecht
S.B. Aktuar-Rådgivning A/S

Valgt af generalforsamlingen:

Henning Toftebæk
Mette Damgaard Beran

Aktuar

Cand.act. Carsten Niemann
S.B. Aktuar-Rådgivning A/S

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Tilladelse

Pensionskassen har tilladelse til at drive virksomhed som firmapensionskasse i Danmark.

Myndighed

Finanstilsynet

Ledelsesberetning

Pensionskassen, der blev lukket for tilgang 30.11.2007, har til formål at sikre medlemsbestanden pension i overensstemmelse med pensionsregulativet.

For samtlige medlemmer og pensionsmodtagere er der oprettet en pensionspolice i Danica Pension, som dækker alderspension, invalidepension, ægtefællepension og børnepension. Derudover omfatter policen i Danica Pension engangsydelse til ugifte tjenstgørende medlemmer, som er optjent før 2013. I konsekvens heraf er pensionskassens reelle forpligtelser begrænsede.

For de tjenstgørende medlemmer omfatter forpligtelsen forskel mellem værdi af udtrædelsesgodtgørelse fra pensionskassen i henhold til pensionsregulativet og pensionsdepotet i Danica Pension, herunder:

- 1) Værdi af engangsydelse til ugifte optjent efter 2012
- 2) Den forhøjede udtrædelsesgodtgørelse for medlemmer, der iht regulativet har opnået Vested Rights
- 3) Værdi af førtidspensionstillæg til egenpensionister mellem alder 60 og folkepensionsalderen
- 4) Tillæg til ægtefællepensionister under folkepensionsalderen
- 5) Børnepension til børn i alder 21-24, som er handicappet og finansielt afhængig af en forælder eller det offentlige.

Pensionskassens formue er placeret i depoter i Danica Pension samt indestående i pengeinstitut.

Pensionskassens risiko er yderst begrænset, eksempelvis med hensyn til finansielle risici, forsikringsmæssige risici og usikkerheder ved indregning og måling.

<i>Investeringsaktiver</i>	(t.kr.)	2025	2024	2023	2022	2021
Depot i Danica		19.765	23.857	21.324	19.157	19.949
Likviditet		198	570	231	464	394
Investeringsaktiver i alt		19.963	24.427	21.555	19.622	20.343
Afkast efter skat		1.080	1.266	1.026	993	317

Kontorenten i Danica Pension udgjorde i 2024 og 2025 6% før skat. Fra 2026 udgør renten 8% før skat.

Medlemstallet er i året samlet set faldet. Medlemsbestandens rettigheder og forpligtelser samt valgmuligheder fremgår af pensionsregulativet, der kan rekvireres hos pensionskassen.

<i>Medlemsbestand</i>	2025	2024	2023	2022	2021
Tjenstgørende medlemmer	6	9	9	9	10
Alderspensionister	17	16	16	16	15
Ægtefællepensionister	16	17	18	19	22
Medlemsbestand	39	42	43	44	47

Pensionskassen har hele året været i Finanstilsynets grønne lys.

<i>5-års oversigt</i>	(t.kr.)	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat		-2.026	2.115	1.088	766	34
Egenkapital		10.590	12.616	10.501	9.413	8.646
Solvenskrav		385	463	503	410	472
Solvensdækning		2752%	2727%	2088%	2296%	1830%

Årets resultat er dårligere end forventet, hvilket primært skyldes bestandsændringer. Resultatet foreslås overført til næste år.

Pensionskassen er tilknyttet Nic. Christiansen Gruppen A/S og omfatter medarbejdere i selskaber tilknyttet Nic. Christiansen Gruppen A/S' koncern, som før 1. januar 2025 var månedslønnede funktionærer hos Ford Motor Company A/S, og som senest den 1. november 2007 opfyldte de dagældende betingelser for optagelse i pensionskassen.

Bestyrelsen forventer et resultat tæt på 0 i 2026.

Der er ikke efter regnskabsperiodens afslutning indtrådt betydningsfulde hændelser.

Ledespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Ford firmapensionskasse.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med relevant lovgivning, herunder lov om firmapensionskasser og bekendtgørelse om finansielle rapporter for firmapensionskasser.

Det er vores opfattelse, at regnskabet giver et retvisende billede af pensionskassens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31.12.2025 og resultat af pensionskassens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i pensionskassens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som pensionskassen kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 3. marts 2026

Bestyrelse

Frank Skjærbæk (formand)

Henning Toftebæk

Mads Bundesen

Mette Damgaard Beran

Direktør

Aya Lone Hecht

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemsbestanden i Ford firmapensionskasse

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ford firmapensionskasse for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om firmapensionskasser, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for firmapensionskasser.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af pensionskassens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af pensionskassens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med lov om firmapensionskasser, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for firmapensionskasser.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af pensionskassen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om firmapensionskasser, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for firmapensionskasser. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere pensionskassens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere pensionskassen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om firmapensionskasser, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for firmapensionskasser.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i lov om firmapensionskasser, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for firmapensionskasser. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. marts 2026

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Thomas Hjortkjær Petersen
statsautoriseret revisor
mne33748

Resultatopgørelse

Note	2025	2024
Medlemsbidrag		
Ordinære bidrag fra medlemmer	165.603	209.984
Ordinære bidrag fra virksomheden	751.449	1.250.695
1. Afgivne præmier for genforsikringsdækning	-5.966.733	-1.614.191
Medlemsbidrag for egen regning i alt	-5.049.681	-153.512
Investeringsafkast		
Rente af depotkonti efter pensionsafkastskat	1.079.952	1.261.090
Bankrenter mv.	509	5.382
Investeringsafkast i alt	1.080.461	1.266.472
Pensionsafkastskat	-78	-823
Investeringsafkast efter pensionsafkastskat	1.080.383	1.265.649
Pensionsydelse for egen regning		
2. Udbetalte pensionsydelse	-6.326.057	-6.211.398
3. Modtaget genforsikringsdækning	6.326.057	6.211.398
Pensionsydelse for egen regning i alt	0	0
Ændring af pensionshensættelse for egen regning		
Ændring af pensionshensættelse	3.984.396	912.672
Ændring i genforsikringsandel	-2.037.005	93.188
Ændring af pensionshensættelse for egen regning i alt	1.947.391	1.005.860
Pensionsteknisk resultat	-2.021.907	2.117.997
Andre skatter og afgifter	-3.650	-3.408
Årets resultat	-2.025.557	2.114.589

Balance pr. 31. december

Note	2025	2024
Aktiver		
7. Bundet depotkonto i Danica Pension	10.836.721	15.180.005
Fri depotkonto i Danica Pension	8.928.688	8.676.791
Andre finansielle investeringsaktiver i alt	19.765.409	23.856.796
Tilgodehavende Danica Pension	404.607	0
Udskudt pensionsafkastskat	1.167	1.245
Andre tilgodehavender	0	944
Tilgodehavender i alt	405.774	2.189
Likvide beholdninger i Nordea Bank	197.550	570.349
Andre aktiver i alt	197.550	570.349
Aktiver i alt	20.368.733	24.429.334
Passiver		
Egenkapital primo	12.615.746	10.501.157
Årets nettoresultat	-2.025.557	2.114.589
4. Egenkapital ultimo	10.590.189	12.615.746
Pensionsmæssige hensættelser	9.620.206	11.567.597
5. Anden gæld	77.869	94.015
6. Periodeafgrænsningsposter	80.469	151.976
Passiver i alt	20.368.733	24.429.334
7. Investeringsaktiver og sikkerhedsstillelser		
8. Ansatte, vederlag og revision		
9. Medlemsbestand		
10. Anvendt regnskabspraksis		

Noter

	2025	2024
1. Afgivne præmier for genforsikringsdækning		
Løbende præmier	-2.472.608	-3.180.623
Indskud ved pensionering mv.	-5.576.100	0
Bonus fra Danica Pension	2.081.975	1.566.432
	-5.966.733	-1.614.191
2. Pensionsydelse i alt		
Pensionsydelse	-6.326.057	-6.211.398
	-6.326.057	-6.211.398
3. Modtaget genforsikringsdækning		
Pensionsydelse	6.326.057	6.211.398
	6.326.057	6.211.398
4. Egenkapital		
Egenkapital ultimo	10.590.189	12.615.746
Kapitalkrav ultimo	384.808	462.704
Basiskapitalen svarer til egenkapitalen.		
5. Anden gæld		
Skyldigt AM-bidrag	24.744	6.015
Anden gæld	53.125	88.000
	77.869	94.015
6. Periodeafgrænsningsposter		
Mellemregning med pensionskassens sponsor	80.469	151.976
	80.469	151.976
7. Investeringsaktiver og sikkerhedsstillelser		
Registrerede aktiver	10.836.000	14.460.000
8. Ansatte, vederlag og revision		
Pensionskassen har ingen ansatte og der er ikke betalt vederlag til bestyrelsen.		
Der er ikke afholdt udgifter til revisor ud over lovpligtig revision, herunder revisorerklæring.		
Udgifter til administration afholdes af selskabet.		
9. Medlemsbestand	(antal)	
Tjenstgørende medlemmer	6	9
Alderspensionister	17	16
Ægtefællepensionister	16	17
Medlemmer i alt	39	42

10. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om firmapensionskasser. Pensionskassen har under 100 medlemmer og anvender derfor reducerede krav til oplysninger i årsrapporten i henhold til § 66, stk. 2 i regnskabsbekendtgørelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, de indtjenes.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde pensionskassen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå pensionskassen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Resultatopgørelsen

Medlemsbidrag omfatter årets beregnede bidrag fra medlemmerne og virksomheden efter fradrag af arbejdsmarkedsbidrag for året. Endvidere modregnes afgivne præmier til Danica Pension for såvel løbende præmier og indskud ved fratrædelse og overgang fra tjenstgørende medlem til pensionist. Bonus fra Danica Pension modregnes i de afgivne præmier.

Genforsikring Præmier, bonus og forsikringsydelse vedrørende Danica Pension er anført som genforsikringsposter.

Investeringsafkast omfatter renteindtægter på depotkonti i Danica Pension samt renter på bankkonti.

Pensionsafkastskat af kontorenten er afregnet af Danica Pension. Årets pensionsafkastskat beregnes således af øvrige renter, herunder eksempelvis bankrenter.

Pensionsydelse omfatter årets udbetalte pensioner samt udtrædelsesgodtgørelser.

Balancen

Finansielle investeringsaktiver Pensionskassens investeringsaktiver er kontant indestående på depotkonti i Danica Pension. Indestående, der mindst svarer til hensættelsen, er placeret på en bundet depotkonto og udgør pensionskassens registrerede aktiver.

Tilgodehavender indregnes i balancen til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Andre aktiver udgøres af pensionskassens likvide beholdninger.

Pensionsmæssige hensættelser For hvert enkelt medlem er der oprettet en police i Danica Pension med en dækning, der svarer til de pensionsydelse, et medlem har ret til ved normal alderspensionering og invalidepensionering eller dødsfald forinden. For egen regning har pensionskassen således alene begrænsede forpligtelser som anført i ledelsesberetningen.

Pensionshensættelserne for de tjenstgørende medlemmer opgøres af pensionskassens aktuar på basis af det til Finanstilsynet anmeldte tekniske grundlag.

Anden gæld udgøres af andre omkostninger, der vedrører regnskabsåret, men først betales efterfølgende. Anden gæld indregnes i balancen til pålydende værdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Aya Lone Hecht

Direktør

På vegne af: Ford Firmapensionskasse

Serienummer: 738ed30c-13c5-43ec-8f8a-adc204000cb6

IP: 87.116.xxx.xxx

2026-03-03 09:13:36 UTC



Mads Neergaard Kabza Bundesen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ford Firmapensionskasse

Serienummer: a0609675-16e9-452f-8179-8f5094719061

IP: 194.255.xxx.xxx

2026-03-03 10:49:38 UTC



Mette Damgaard Beran

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ford Firmapensionskasse

Serienummer: a77f893b-1612-4e62-9c1c-ada58a2fa608

IP: 194.255.xxx.xxx

2026-03-03 13:58:44 UTC



Henning Toftebæk

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ford Firmapensionskasse

Serienummer: 4efaa633-ceb3-4b2c-9d85-10715da9ede8

IP: 194.255.xxx.xxx

2026-03-04 07:01:57 UTC



Frank Skjærbæk Pedersen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Ford Firmapensionskasse

Serienummer: 2235a5d7-96dd-4659-8cc4-606a72ba13c3

IP: 188.183.xxx.xxx

2026-03-04 07:46:51 UTC



Thomas Hjortkjær Petersen

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 88470239-a9a6-49b5-95ab-0d41bd03fd33

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-04 13:46:39 UTC



Penneo dokumentnøgle: F355G-K16C4-217U3-D28PD-67JTD-CUFE7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.