



## **Nordic Consulting Group A/S**

Ny Adelgade 8, 1.  
1104 København K

CVR-nr. 12 85 23 71  
CVR no. 12 85 23 71

### **Årsrapport for 2024/25** ***Annual report for 2024/25***

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling den 12. december 2025  
*Adopted at the annual general meeting on 12  
December 2025*

---

Anne Lise Klausen  
dirigent  
*chairman*

# Indholdsfortegnelse

## Table of contents

	<b>Side</b> <i>Page</i>
<b>Påtegninger</b> <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	8
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	10
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Income statement 1 October - 30 September</i>	17
Balance 30. september <i>Balance sheet 30 September</i>	18
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	20
Noter <i>Notes</i>	21

### Disclaimer

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## **Ledespåtegning**

### **Statement by management on the annual report**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Nordic Consulting Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 12. december 2025  
*Copenhagen, 12 December 2025*

#### **Direktion**

*Executive board*

Marie-Louise Appelquist  
direktør  
*director*

#### **Bestyrelse**

*Supervisory board*

Lars Christian Oxe  
formand  
*chairman*

Louise Scheibel Smed

Lone Lassen

Ayla-Kristina Olesen Yurtaslan

Jakob Kjærtinge Faarbæk

Thomas Wallin Monberg

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

**Til kapitalejerne i Nordic Consulting Group A/S**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Consulting Group A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the shareholders of Nordic Consulting Group A/S**

We have audited the financial statements of Nordic Consulting Group A/S for the financial year 1 October 2024 - 30 September 2025, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 September 2025 and of the results of the company's operations for the financial year 1 October 2024 - 30 September 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil opdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Roskilde, den 12. december 2025  
*Roskilde, 12 December 2025*

Boreco  
Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 36 07 49 81  
*CVR no. 36 07 49 81*

Simon Daniel Elvemand  
statsautoriseret revisor  
*State Authorized Public Accountant*  
mne45890  
*mne45890*



In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

## Selskabsoplysninger

### Company details

#### Selskabet

*The company*

Nordic Consulting Group A/S  
Ny Adelgade 8, 1.  
1104 København K

Hjemmeside: [www.NCG.dk](http://www.NCG.dk)  
*Website:*

CVR-nr.: 12 85 23 71  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. oktober 2024 - 30. september 2025  
*Reporting period: 1 October 2024 - 30 September 2025*

Stiftet: 1. februar 1989  
*Incorporated: 1 February 1989*

Regnskabsår: 36. regnskabsår  
*Financial year: 36th financial year*

Hjemsted: København  
*Domicile: Copenhagen*

#### Bestyrelse

*Supervisory board*

Lars Christian Oxe, formand (chairman)  
Louise Scheibel Smed  
Lone Lassen  
Ayla-Kristina Olesen Yurtaslan  
Jakob Kjærtinge Faarbæk  
Thomas Wallin Monberg

#### Direktion

*Executive board*

Marie-Louise Appelquist, direktør (director)

#### Revision

*Auditors*

Boreco  
Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
Byleddet 12  
4000 Roskilde

## Ledelsesberetning *Management's review*

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er rådgivningsydelse og konsulentassistance, som ydes internationalt til den offentlige og private sektor. Primære rådgivningsområder er styrkelse af institutioner, organisatorisk optimering, menneskerettigheder, civilsamfund, privatsektorudvikling, landbrug, miljø, energi mv.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2024/25 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024/25 udviser et overskud på kr. 304.924, og selskabets balance pr. 30. september 2025 udviser en egenkapital på kr. 9.346.105.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Oplysning om egne kapitalandele

#### *Information om egne kapitalandele i virksomhedens beholdning*

Antal egne kapitalandele i virksomhedens beholdning: 377 aktier

Pålydende værdi af egne kapitalandele i virksomhedens beholdning: kr. 1.885.000

Bogført pariværdi af egne kapitalandele i virksomhedens beholdning: kr. 5.592.828

### Business review

The Company's principal activity is advisory and consulting services provided globally to the public and private sector. Advice is primarily given on matters of or to organizational optimization, governments, human rights, civil society, private sector development, agriculture, environment, energy etc.

### Recognition and measurement uncertainties

The recognition and measurement of items in the annual report is not associated with any uncertainty.

### Unusual matters

The company's financial position at 30 September 2025 and the results of its operations for the financial year ended 30 September 2025 are not affected by any unusual matters.

### Financial review

The company's income statement for the year ended 30 September 2025 shows a profit of kr. 304.924, and the balance sheet at 30 September 2025 shows equity of kr. 9.346.105.

### Significant events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

### Disclosure of treasury shares

#### *Information on treasury shares in the company's portfolio*

Number of treasury shares in the company's portfolio: 377 shares

Nominal value of treasury shares in the company's portfolio: DKK 1,885,000

Accounting par value of treasury shares in the company's portfolio: DKK 5,592,828

## Ledelsesberetning Management's review

Procentdel af den registrerede kapital mv. af egne kapitalandele i virksomhedens beholdning: 59,8 %

### **Information om egne kapitalandele erhvervet i regnskabsåret**

Antal egne kapitalandele, der er erhvervet i regnskabsåret: 10 aktier

Pålydende værdi af egne kapitalandele, der er erhvervet i regnskabsåret: kr. 50.000

Bogført pariværdi af egne kapitalandele, der er erhvervet i regnskabsåret: kr. 148.351

Procentdel af den registrerede kapital mv. af de egne kapitalandele, der er erhvervet i regnskabsåret: 1,6 %

Den samlede købesum for egne kapitalandele, der er erhvervet i regnskabsåret: kr.0

Forklaring af årsag til erhvervelse af egne kapitalandele: Ændringen skyldes ændring i partnerkredsen.

### **Information om egne kapitalandele afhændet i regnskabsåret**

Beskrivelse af solgte egne kapitalandele: Ændringen skyldes ændring i partnerkredsen.

Ejers antal kapitalandele i virksomhedens beholdning: 8 aktier

Pålydende værdi af egne kapitalandele, der er afhændet i regnskabsåret: kr. 40.000

Procentdel af den registrerede kapital mv. af de egne kapitalandele, der er afhændet i regnskabsåret: 1,3 %

Den samlede salgssum for egne kapitalandele, der er afhændet i regnskabsåret: kr. 113.200

Percentage of the contributed capital, etc. of treasury shares in the company's portfolio: 59,8%

### **Information on treasury shares acquired in the financial year**

Number of treasury shares acquired in the financial year: 10 shares

Nominal value of treasury acquired in the financial year: DKK 50,000

Accounting par value of treasury shares acquired in the financial year: DKK 148,351

Percentage of the contributed capital, etc. of treasury shares acquired in the financial year: 1,6%

Total purchase price of treasury shares acquired in the financial year: DKK 0

Explanation of the reason for the company's acquisition of treasury shares in the financial year: The change is due to changes in the partner circle.

### **Information on treasury shares sold in the financial year**

Description of treasury shares sold: The change is due to changes in the partner circle.

The owner's portion of the company's treasury shares: 8 shares

Nominal value of treasury shares sold in the financial year: DKK 40,000

Percentage of the contributed capital, etc. of treasury shares sold in the financial year: 1,3%

Total sales price of treasury shares sold in the financial year: DKK 113,200

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

Årsrapporten for Nordic Consulting Group A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024/25 er aflagt i kr.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

The annual report of Nordic Consulting Group A/S for 2024/25 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B, as well as provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2024/25 is presented in kr.

#### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### Resultatopgørelsen

##### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

##### Nettoomsætning

Indtægter vedrørende tjenesteydelser, der omfatter konsulentytelser og projektarbejder, indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres.

Hvor der leveres projektarbejder med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

##### Direkte omkostninger

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Income statement

##### Gross profit

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in inventories of finished goods and work in progress and other operating income less costs of raw materials and consumables and other external expenses.

##### Revenue

Indtægter vedrørende tjenesteydelser, der omfatter konsulentytelser og projektarbejder, indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres.

Where project work is delivered with a high degree of individual adaptation, recognition is made in the net revenue, as the production is carried out, whereby the revenue corresponds to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is used when the total income and expenses on the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that the economic benefits will accrue to the company.

##### Expenses for raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

##### Other operating income

The item Other operating income includes items of a secondary nature relative to the company's activities.

##### Other external costs

Other external costs include expenses related to distribution, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

#### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees.

#### Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment comprise the year's depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

#### Balance sheet

##### Tangible assets

Fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

#### Brugstid Restværdi

##### Useful life Residual value

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år 0 %  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment 5 years 0 %*

Indretning af lejede lokaler 5 år 0 %  
*Leasehold improvements 5 years 0 %*

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Where individual components of an item of property, plant and equipment have different useful lives, and the individual component is a significant part of the total cost, the cost is divided into separate components, which are depreciated separately.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Gains and losses on the sale of items of property, plant and equipment are calculated as the difference between the selling price, less costs to sell, and the carrying amount at the time of sale.

Gains or losses on the sale of items of property, plant and equipment are recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses, respectively.

#### Other securities and investments, fixed assets

Investments are measured at costs.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden opgøres på baggrund af omkostninger på det enkelte projekt. I de tilfælde hvor omkostningerne ikke giver det mest retvisende billede anvendes den tidsmæssige fremdrift i projektet i forhold til den kontraktbestemte løbetid på det enkelte projekt til opgørelse af færdiggørelsesgraden.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

#### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress.

The stage of completion is determined on the basis of the costs on each project. If the costs not are the most correct method then the project are determined by time progress in the project in relation to the contractual term of the individual project.

Where the selling price of work in progress cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

#### Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and deposits at banks.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### Værdipapirer

Værdipapirer består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser - bortset fra udskudt skat - måles til kapitalværdi.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

#### Securities

Securities which consist of listed shares and bonds, are measured at fair value at the balance sheet date. Non-listed securities are measured at fair value on the basis of the estimated value in use.

#### Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to warranty commitments, losses on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when, as a result of a past event, the company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions - except for provisions for deferred tax - are measured at net asset value.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Liabilities**

Liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

### Income statement 1 October - 30 September

	Note	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>		<b>3.681.023</b>	<b>4.122.328</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-3.392.443	-3.679.716
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b> <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		<b>288.580</b>	<b>442.612</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and plant and equipment</i>		-3.279	0
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before net financials</i>		<b>285.301</b>	<b>442.612</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		120.965	140.025
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-11.982	-9.693
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>394.284</b>	<b>572.944</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-89.360	-126.231
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>304.924</b>	<b>446.713</b>

## Resultatdisponering

### Distribution of profit

Overført resultat <i>Retained earnings</i>		304.924	446.713
		<b>304.924</b>	<b>446.713</b>

**Balance 30. september**  
**Balance sheet 30 September**

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		21.626	0
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		221.143	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>		<b>242.769</b>	<b>0</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other fixed asset investments</i>		10.180	10.180
Deposita <i>Deposits</i>		262.095	174.107
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>272.275</b>	<b>184.287</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>		<b>515.044</b>	<b>184.287</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		8.115.471	7.059.830
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	4	1.007.611	1.848.187
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		140.645	1.000
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		13.426	56.828
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		148.515	168.620
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>9.425.668</b>	<b>9.134.465</b>
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		1.040.000	1.011.500
<b>Værdipapirer</b> <i>Securities</i>		<b>1.040.000</b>	<b>1.011.500</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>7.276.129</b>	<b>9.287.333</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>		<b>17.741.797</b>	<b>19.433.298</b>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>		<b>18.256.841</b>	<b>19.617.585</b>

**Balance 30. september**  
**Balance sheet 30 September**

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Virksomhedskapital		3.150.000	3.150.000
<i>Share capital</i>			
Overført resultat		6.196.105	5.777.981
<i>Retained earnings</i>			
<b>Egenkapital</b>		<b>9.346.105</b>	<b>8.927.981</b>
<i>Equity</i>			
Andre hensættelser		223.090	587.390
<i>Other provisions</i>			
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>223.090</b>	<b>587.390</b>
<i>Total provisions</i>			
Selskabsskat		43.958	149.776
<i>Corporation tax</i>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>43.958</b>	<b>149.776</b>
<i>Total non-current liabilities</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.105.718	6.160.888
<i>Trade payables</i>			
Forudfakturering igangværende arbejder	4	4.030.041	2.694.483
<i>Prepayments received recognised in debt</i>			
Selskabsskat		162.207	0
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld		345.722	1.097.067
<i>Other payables</i>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>8.643.688</b>	<b>9.952.438</b>
<i>Total current liabilities</i>			
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>8.687.646</b>	<b>10.102.214</b>
<i>Total liabilities</i>			
<b>Passiver i alt</b>		<b>18.256.841</b>	<b>19.617.585</b>
<i>Total equity and liabilities</i>			
Oplysning om dagsværdi	1		
<i>Fair value disclosure</i>			
Leje- og leasingforpligtelser	5		
<i>Rent and lease liabilities</i>			
Eventualforpligtelser	6		
<i>Contingent liabilities</i>			

## Egenkapitaloppgørelse

*Statement of changes in equity*

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. oktober 2024	3.150.000	5.777.981	8.927.981
<i>Equity at 1 October 2024</i>			
Salg af egne kapitalandele	0	113.200	113.200
<i>Sale of treasury shares</i>			
Årets resultat	0	304.924	304.924
<i>Net profit/loss for the year</i>			
<b>Egenkapital 30. september 2025</b>	<b><u>3.150.000</u></b>	<b><u>6.196.105</u></b>	<b><u>9.346.105</u></b>
<i>Equity at 30 September 2025</i>			

## Noter Notes

	<u>2024/25</u> kr.	<u>2023/24</u> kr.
<b>1 Oplysning om dagsværdi</b> <i>Fair value disclosure</i>		
<b>Værdipapirer</b> <i>Securities</i>		
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, primo <i>Fair value of an asset or a liability that is measured at fair value, opening</i>	<u>1.011.500</u>	<u>931.600</u>
Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen <i>Fair value adjustments recognised in the income statement</i>	<u>28.500</u>	<u>79.900</u>
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo <i>Fair value of an asset or a liability that is measured at fair value, closing</i>	<u>1.040.000</u>	<u>1.011.500</u>
Dagsværdireguleringen på 29 t.kr. som indregnes i resultatopgørelsen, er en urealiseret kursgevinst. <i>Fair value adjustment of 29 t.DKK which is recognised in the income statement is an unrealized course gains.</i>		
<b>2 Personaleomkostninger</b> <i>Staff costs</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	3.462.331	3.395.221
Pensioner <i>Pensions</i>	233.059	292.834
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	95.056	66.703
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	122.537	85.698
	<u><b>3.912.983</b></u>	<u><b>3.840.456</b></u>
Transfer to project costs <i>Transfer to project costs</i>	-520.540	-160.740
	<u><b>3.392.443</b></u>	<u><b>3.679.716</b></u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit <i>Number of fulltime employees on average</i>	<u>7</u>	<u>7</u>

## Noter Notes

	2024/25	2023/24
	kr.	kr.
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	45.958	149.776
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	43.402	-23.545
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<u><b>89.360</b></u>	<u><b>126.231</b></u>
<b>4 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Contract work in progress</i>		
Igangværende arbejder, salgspris	45.492.222	38.083.343
<i>Work in progress, selling price</i>		
Igangværende arbejder, acountofaktureret	-48.514.652	-38.929.639
<i>Work in progress, payments received on account</i>		
	<u><b>-3.022.430</b></u>	<u><b>-846.296</b></u>
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	1.007.611	1.848.187
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>		
Modtagne forudbetalinger under passiver	-4.030.041	-2.694.483
<i>Prepayments received under liabilities</i>		
	<u><b>-3.022.430</b></u>	<u><b>-846.296</b></u>

## 5 Leje- og leasingforpligtelser

*Rent and lease liabilities*

Huslejeaftale uopsigeligt i 28 måneder, max forpligtelse: t.kr. 1.153.  
*Rental agreement interminable for 28 months, max. commitment: t.DKK 1.153.*

## 6 Eventualforpligtelser

*Contingent liabilities*

Til sikkerhed for garantier og kassekredit er der afgivet følgende sikkerheder:  
*As security for guarantees and overdraft facility, the following security has been provided:*

Værdipapirer til regnskabsmæssig værdi: kr. 1.040.000.  
*Securities at accounting value: DKK 1,040,000.*

Likvide beholdninger: kr. 331.584  
*Cash and cash equivalents: DKK 331.584*

