



Grant Thornton

Grant Thornton
Godkendt
Revisionspartnerselskab

Lautrupsgade 11
2100 København
CVR-nr. 34209936
T (+45) 33 110 220
www.grantthornton.dk

McKinsey & Company Denmark P/S

Ved Stranden 14, 1061 København K

CVR-nr. 32 28 46 71
Company reg. no. 32 28 46 71

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2024
1 January - 31 December 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

The annual report was submitted and approved by the general meeting on the

Klaus Lund Dallerup
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse**Contents**

	Side
	<u>Page</u>
Påtegninger	
Reports	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
Management's review	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	9
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Financial statements 1 January - 31 December 2024	
Resultatopgørelse	21
<i>Income statement</i>	
Balance	22
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	26
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	27
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	29
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	38
<i>Accounting policies</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that TDKK 146.940 corresponds to the English amount of TDKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

Ledelsespåtegning *Management's statement*

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for McKinsey & Company Denmark P/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 26. juni 2025
Copenhagen, 26 June 2025

Direktion
Managing Director



Klaus Lund Dallerup

Today, the Management has approved the annual report of McKinsey & Company Denmark P/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

I consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2024.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til partnerne i McKinsey & Company Denmark P/S **To the of McKinsey & Company Denmark P/S**

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for McKinsey & Company Denmark P/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the financial statements of McKinsey & Company Denmark P/S for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, statement of cash flows, notes and a summary of significant accounting policies, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2024, and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the “Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements” section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management’s Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company’s ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside sættelse af intern kontrol.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

København, den 26. juni 2025
Copenhagen, 26 June 2025

Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab
Certified Public Accountants
CVR-nr. 34 20 99 36
Company reg. no. 34 20 99 36

Steen K. Bager

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne28679

Selskabsoplysninger *Company information*

Selskabet
The company

McKinsey & Company Denmark P/S
Ved Stranden 14
1061 København K

CVR-nr.: 32 28 46 71

Company reg. no.

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Financial year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of directors

Kim Baroudy, Formand
Søren Fritzen
Sigtryggur Klemenz Hjartar
Klaus Lund Dallerup
Karin Helen Nilsson

Direktion
Managing Director

Klaus Lund Dallerup

Revision
Auditors

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab
Lautrupsgade 11
2100 København Ø

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

TDKK i tusinder.
TDKK in thousands.

	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatopgørelse:					
Income statement:					
Nettoomsætning					
<i>Revenue</i>	1.227.869	1.394.669	1.095.813	1.137.412	929.366
Bruttoresultat					
<i>Gross profit</i>	373.705	442.949	439.408	440.702	345.977
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	42.982	98.029	97.524	59.770	-18.743
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	5.781	1.321	-1.233	-2.255	-2.872
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	48.763	99.350	96.291	57.515	-21.615
Balance:					
Statement of financial position:					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	939.492	809.535	615.616	474.263	662.821
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	87	47	1.575	166	238
Egenkapital					
<i>Equity</i>	130.140	180.727	177.668	138.891	81.376
Pengestrømme:					
Cash flows:					
Driftsaktivitet					
<i>Operating activities</i>	362.458	2.236	101.445	-217.199	112.117
Investeringsaktivitet					
<i>Investing activities</i>	-364	-47	-1.904	-221	-104
Finansieringsaktivitet					
<i>Financing activities</i>	-99.350	-96.291	-57.515	70.000	25.000
Medarbejdere:					
Employees:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	210	218	188	162	154

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

TDKK i tusinder.
TDKK in thousands.

	2024	2023	2022	2021	2020
--	------	------	------	------	------

Nøgletal i %:

Key figures in %:

Bruttomargin					
Gross margin ratio	30,4	31,8	40,1	38,7	37,2
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
Profit margin (EBIT-margin)	3,5	7,0	8,9	5,3	-2,0
Soliditetsgrad					
Solvency ratio	13,9	22,3	28,9	29,3	12,3
Egenkapitalforrentning					
Return on equity	31,4	55,4	60,8	52,2	-37,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin ratio	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Profit margin (EBIT margin)	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Ledelsesberetning *Management's review*

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomheden tilbyder ledelsesrådgivning og yder rådgivning til førende private virksomheder, offentlige virksomheder og store ikke kommercielle organisationer. McKinsey & Company er en global virksomhed med afdelinger i mere end 60 lande. De danske medarbejdere og partnere arbejder både i og uden for Danmark.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Selskabets måling af igangværende arbejder indeholder væsentlig regnskabsmæssig skøn over færdiggørelsesgraden pr. 31. december 2024. Den faktiske realisering af igangværende arbejder kan føre til væsentlige positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

McKinsey's mission er at hjælpe klienterne med at forbedre deres præstation og opbygge en stærk virksomhed, der udvikler, tiltrækker og fastholder dygtige medarbejdere. Vores mission er international og har fokus på klienterne, deres globale aftryk samt udvikling af mennesker. McKinsey's strategi er ikke styret af kortsigtede økonomiske præstationer i en lokal afdeling.

Description of key activities of the company

The Company provides management consulting and advisory services to leading private companies, public companies and large non commercial organizations. McKinsey & Company is a global organization present in more than 60 countries. The Danish employees and partners provide services both within and outside Denmark.

Uncertainties connected with recognition or measurement

The Company's measurement of work in progress contains significant accounting estimates relating to the completion rate as per 31 December 2024. The actual realization of work in progress can lead to material positive or negative deviations in regards to the recognized estimates.

Unusual circumstances

The financial position at 31 December 2024 of the Company and the results of the activities and cash flows of the Company for the financial year for 2024 have not been affected by any unusual events.

Development in activities and financial matters

McKinsey's mission is to help its clients make distinctive, lasting, and substantial improvements in their performance, and to build a great Firm that attracts, develops, excites, and retains exceptional people. This is a global mission with a focus on clients and their global footprint and people development. Hence, McKinsey does not focus on short term financial performance of a single local office.

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets resultatopgørelse for 2024 viser et overskud på TDKK 48.763 og en egenkapital på TDKK 130.140.

The Company shows a profit for the year 2024 of DKK 48,763k and an equity of DKK 130,140k.

Årets realiserede resultat anses for tilfredsstillende.

In sum, the realized result for the fiscal year of 2024 ended acceptable.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Expected developments

I 2025 vil virksomheden fortsat fokusere på ledelsesrådgivning og yde rådgivning til førende virksomheder, offentlige institutioner og store ikke kommercielle organisationer. Der vil fortsat være fokus på at servicere vores klienter i Danmark og globalt.

In 2025, the Company will continue to provide management consulting and advisory services to leading private companies, public companies and large non commercial organizations. We will continue to focus on serving our clients in Denmark and globally.

For 2025 forventes et resultat på niveau med 2024 med et estimeret interval på TDKK 40.000 til 80.000.

The results for 2025 are expected to be in line with the results for 2024 with an estimated range of DKK 40.000k to 80.000k.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Research and development activities

Selskabet indgår i McKinsey & Company koncernen, hvor der er fortsat udvikles nye rådgivningsydelser, men grundet usikkerhed omkring det fremtidige indtjenings potentiale af denne udvikling er omkostningerne udgiftsført ved afholdelsen.

The Company is part of the McKinsey & Company group where there is continuous development of advisory services, but due to uncertainty concerning future earnings from this development, all expenses are charged to the profit and loss.

Ledelsesberetning *Management's review*

Videnressourcer

McKinseys forretningsstrategi vil til hver en tid afspejles i vigtigheden af at kunne tiltrække, udvikle og fastholde de største talenter i branchen. Det er essentielt for os at kunne tilbyde et udfordrende og inspirerende arbejdsmiljø, hvor kompetenceudvikling og fleksible karriereløb er en del af vores hovedfokus. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere, og vi ønsker at tilbyde dem fleksible arbejdsrammer og den nødvendige teknologi til at understøtte det udførte arbejde.

For yderligere oplysninger henvises der til McKinsey & Company's hjemmeside:
www.mckinsey.com

Forretningsmodel

McKinsey & Company er et managementkonsulentfirma, der arbejder med virksomheder, regeringer, ikke statslige organisationer og nonprofitorganisationer. Vi hjælper vores klienter med at forbedre arbejdsgangene i deres organisationer og at realisere deres vigtigste mål. I løbet af næsten et århundrede har vi opbygget et firma, der er unikt rustet til opgaven. McKinsey København har eksisteret siden 1972 og var det første kontor i Skandinavien.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Intellectual capital resources

McKinsey's business strategy will at all times reflect the importance of being able to attract, develop and retain the top talent in the industry. It is essential for us to offer a challenging and stimulating working environment, in which skills and flexible career paths are part of our main focus. We make great demands on our employees hence we want to offer them flexible frameworks for their work, as we also provide them with the technology that supports their work.

For further information refer to the McKinsey & Company's website:
www.mckinsey.com

Business model

McKinsey & Company is a global management consulting firm that serves leading businesses, governments, non governmental organizations, and not for profits. Over nearly a century, we have helped our clients make lasting improvements to their performance and realize their most important goals. As the first office in Scandinavia, the Copenhagen office opened its doors in 1972

Events occurring after the end of the financial year

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Ledelsesberetning *Management's review*

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Corporate social responsibility report pursuant to section 99 a of the Danish Financial Statements Act

Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Environmental issues – including climate change

Risiko

McKinsey vurderer ikke, at der er store miljømæssige risici i relation til virksomhedens forretning, men vi mener, at vi har et ansvar for at beskytte vores planet, og vores strategi hjælper os med at minimere den påvirkning, vores firma har på miljøet.

Risk

McKinsey does not believe there are big environmental risks in relation to our business, in fact, we believe we have a responsibility to help protect our planet, and our strategy helps us minimize the impact our firm has on the environment.

Politikker

I McKinsey styrker vi løbende vores miljøpolitikker og praksis i forhold til reduktion af udledning af drivhusgasser, affald og vandforbrug i hele vores organisation.

Polities

In McKinsey, we are continuously strengthening our environmental policies and practices, and as a result we are reducing our greenhouse gas emissions, waste, and water usage across our entire operation.

Vores bæredygtighedspraksis arbejder med organisationer over hele verden og hjælper dem med at blive mere bæredygtige på tværs af deres organisationer.

Our Sustainability Practice help organizations across the world to operate in a more productive, resource efficient, and sustainable way.

Den største del af vores miljømæssige fodaftryk kommer fra flyrejser til vores klienter. Vi arbejder på at reducere dette aftryk og antallet af arbejdsrelaterede flyrejser. McKinsey har en aftale om at reducere udledningen af drivhusgasser. Vi er også deltagere i FN's Global Compact.

Greenhouse gas emissions, which come primarily from our travel to serve our clients, are the largest component of our environmental footprint. McKinsey has an agreement to reduce greenhouse gas emissions. We are also participants in the UN Global Compact.

Herudover har McKinsey København i 2024 udelukkende købt grøn strøm fra Danske havvindmøller.

Furthermore, in 2024, McKinsey Copenhagen has only purchased green electricity from Danish offshore wind turbines.

Alle hidtidige initiativer fortsættes i 2025.

All initiatives will be continued in 2025

Ledelsesberetning *Management's review*

Sociale forhold og medarbejderforhold

Risiko

En del af McKinseys dobbelte mission er at opbygge en stærk virksomhed, der tiltrækker, udvikler, begejstrer og fastholder ekstraordinære medarbejdere. Et godt arbejdsmiljø spiller en vital rolle for at indfri denne mission.

Politikker

McKinsey har "the Firm People survey", der fungerer som en årlig status over organisationens sundhed. Undersøgelsen giver mulighed for kollektiv refleksion og et stort datasæt til at identificere de områder, der kan forbedres.

Vores 2024 resultat for medarbejdertilfredshed var igen et positivt resultat.

McKinsey er en global virksomhed. Vi mener, at det er vigtigt at tage et samfundsansvar, og vi opfordrer vores kontorer og medarbejdere både globalt og lokalt til at støtte lokalsamfundet. Herudover opfordrer vi til, at man etablerer og støtter nonprofitorganisationer, løser sociale udfordringer på globalt plan og tager ejerskab for at sikre, at vi driver vores firma på en måde, der italesætter og håndterer miljømæssige risici og sociale spørgsmål. Globalt støtter vi mere end 600 nonprofitorganisationer hvert år. Det gælder blandt andet organisationer med en samfundsmæssig mission, lige fra lokale velgørenhedsorganisationer og handelskamre til internationale ikkestatslige organisationer, globale tænketanke og universiteter.

Alle hidtidige initiativer fortsættes i 2025

Social issues and employee issues

Risk

A part of McKinsey's dual mission is to build a great firm that attracts, develops, excites, and retains exceptional people. McKinsey believes that great social conditions and staff conditions are vital to achieving this mission.

Policies

McKinsey has a firm wide people survey that serves as an annual stock taking of firm health. It offers a powerful opportunity for collective reflection and a rich dataset to help us set direction and identify areas for meaningful change.

Our 2024 result for member satisfaction in Copenhagen was again a positive result.

McKinsey is a global organization, and our approach to social responsibility includes empowering our offices and people to give back to their communities, founding and supporting non for profits to tackle social challenges on a global scale, and ensuring that we run our firm in a way that addresses environmental risks and social issues. Globally, we support more than 600 non for profits every year. These are organizations that have a social impact mission, ranging from local charities and chambers of commerce to international NGOs, global think tanks, and universities.

All initiatives will be continued in 2025.

Ledelsesberetning

Management's review

I 2024 blev vi igen kontinuerligt rangeret blandt top 3 over konsulentfirmaer på tværs af flere undersøgelser bla. hos Vault. I Danmark specifikt blev vi for sjette år i træk rangeret i top 5 hos Universum i kategorien mest attraktive arbejdsgiver blandt studerne på business-linierne på danske universiteter.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Risiko:

For at fastholde McKinseys førende position er det afgørende, at vi efterlever de højeste etiske standarder og politikker for fortsat at være en professionel og troværdig samarbejdspartner for vores klienter.

Som deltagere i FN's Global Compact støtter vi de ti principper om menneskerettigheder, arbejdskraft, miljø og antikorrupktion.

I samarbejde med andre arbejder vi for at fremme FN's mål for bæredygtig udvikling. Vi har blandt andet grundlagt 'Generation', en nonprofitorganisation der bekæmper ungdomsarbejdsløshed og bidrager til mål 8: Fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle.

Vi støtter beskyttelsen af verdenserklærede menneskerettigheder og medarbejderes ret til foreningsfrihed og at deltage i kollektive forhandlinger.

Udover initiativer i vores egen organisation er vi engageret i at assistere organisationer og græsrodsinitiativer, som fremmer menneskerettighederne og bekæmper tvangsarbejde og børnearbejde.

In 2024, we again consistently ranked in top 3 of consulting firms across multiple surveys e.g., Vault. In Denmark specifically, for seventh year in a row, we among all companies ranked in top 5 in Universum; The most Attractive Employers within Business Category among students.

Fighting corruption and bribery

Risk:

To maintain McKinsey's leading position as a professional and trustworthy partner to our clients, it is vital to comply with the highest ethical standards and policies.

As participants in the United Nations Global Compact, we support The Ten Principles on human rights, labor, environment and anti corruption.

Furthermore, we work in collaboration with others to advance the UN Sustainable Development Goals. As an example, McKinsey has funded the youth employment non for profit called Generation, which contributes to Goal 8 by promoting inclusive and sustainable economic growth, employment, and decent work for all.

We support the protection of internationally proclaimed human rights and employees' rights of freedom of association and to take part in collective bargaining processes.

Beyond our firm, we take seriously our commitment to assist organizations and grass roots initiatives that promote human rights and tackle forced labor and child labor practices.

Ledelsesberetning *Management's review*

McKinsey har klare politikker mod og tager afstand fra bestikkelse og korruption i alle former. Vi forbyder udtrykkeligt enhver form for bestikkelse eller returkommission, og vi er forpligtet til fuldt ud at overholde lovene omhandlende korruption i alle de jurisdiktioner, hvor vi driver virksomhed. Hvert år skal alle medarbejdere gennemføre et obligatorisk kursus i vores professionelle standarder. Et sådan kursus blev også gennemført i 2024.

Alle hidtidige initiativer fortsættes i 2025

McKinsey har strenge politikker og høje professionelle standarder, der gælder for alle ansatte i virksomheden. Enhver potentiel krænkelse af disse etiske standarder er underlagt en omfattende undersøgelse. Vi har klare interne procedurer for ansatte om at rapportere bekymringer om værdier, etik og professionel adfærd. Derudover er vores fortrolige og upartiske Ombudsmandsprogram tilgængeligt for alle ansatte.

McKinsey has policies that stand firmly against bribery and corruption in all its forms. We expressly prohibit any form of bribe or kickback, and we are committed to fully comply with the anti corruption laws of all the jurisdictions in which we operate. Each year, all employees are required to complete mandatory training in professional standards. Such training was also completed in 2024

All initiatives will be continued in 2025

McKinsey has strict policies and professional standards that apply to every member of the firm. Any potential breach of these ethical standards is subject to comprehensive investigation. We have clear internal procedures for firm members to report concerns about values, ethics, and professional conduct. Additionally, our confidential and impartial Ombud program is available to help all firm members.

Ledelsesberetning

Management's review

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn	Target figures and policies for the underrepresented gender	2024	2023
Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn			
<i>Overview of the status of target figures for the underrepresented gender</i>			
Øverste ledelsesorgan			
<i>Board of Directors</i>			
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer			
<i>Total number of members of board of Directors, excluding employee-elected members</i>		5	5
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan			
<i>Underrepresented gender in board of Directors</i>		20 %	20 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan			
<i>Target figure of underrepresented gender in board of Directors</i>		40 %	40 %
Årstal for forventet opfyldelse			
<i>Year of expected fulfillment</i>		2025	2024
Øvrige ledelsesniveauer			
<i>Other management levels</i>			
Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer			
<i>Total number of other management levels</i>		7	7
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer			
<i>Underrepresented gender at other management levels</i>		43 %	43 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer			
<i>Target figure of underrepresented gender at other management levels</i>		40 %	40 %
Årstal for forventet opfyldelse			
<i>Year of expected fulfillment</i>		2025	2024

Ledelsesberetning *Management's review*

McKinsey & Company's arbejde for diversitet og inklusion er indlejret i virksomhedens historie og daglige virke, og vi har stærkt fokus på at tiltrække og fastholde kollegaer med forskellige baggrunde. Gennem vores politikker, arbejdsgange og virksomhedskultur, søger vi at skabe et enestående globalt arbejdsmiljø for alle kollegaer.

I 2021 har der været en afgang af et mandligt bestyrelsesmedlem. Bestyrelsen udgør herefter fem poster, hvoraf én er besat af en kvinde og 4 af mænd. Måltallet om mindst 2 kvindelige bestyrelsesmedlemmer blev ikke nået i 2024, da der ikke har været yderligere udskiftning i bestyrelsen. Bestyrelsen har fortsat et mål om en mere ligelig fordeling, dvs. mindst to kvindelige bestyrelsesmedlemmer i løbet af 2025-2026.

Det øvrige ledelseslag består af syv medlemmer. I 2024 udgør kvinder 43%, mens mænd udgør 57%.

Virksomheden har i 2025 fortsat sine aktiviteter mod at sikre en større andel af kvinder med ledelsesansvar. Aktiviteterne har omfattet målrettede rekrutteringsevents og forløb for kvinder, sikring af både mænd og kvinder i det endelige felt af kandidater til besættelse af ledelsesstillinger samt fokus på og finansiering af såvel mandlige som kvindelige medarbejders videreuddannelse og udvikling.

Virksomheden er desuden medstifter af Danish Diversity Council (DDC), der har som formål at øge diversiteten i dansk erhvervsliv. Igennem DDC deltager virksomheden i en rollemodels-kampagne, Womenomics konference, leadership development program m.m.

McKinsey & Company's commitment to diversity and inclusion is an abiding part of our company's history and daily practice and we place high priority on the attraction and retention of diverse colleagues. Through our policies, systems, and culture, we strive to create an exceptional global environment for all colleagues.

In 2021 a decrease of the board took effect with a departure of 1 male board member. The board has a total of five seats of which one is occupied by a woman and four men. Our goal of at least two female board members was not achieved during 2024, as there has been no changes to the board. We are continuously working toward more diversity and it is our goal to have at least two female members within 2025-2026.

Our executive team consists of 7 members. The total gender composition is constituted by 57% men and 43% women.

In 2025, the company continued its activities towards ensuring a larger share of women with management responsibilities. These activities comprised targeted female recruiting activities and trainings, making sure that both men and women are among the final candidates for management positions and focusing on and financing further training and development of both male and female employees.

In addition, the company is co founder of the Danish Diversity Council (DDC), which aim to promote diversity in Danish companies. Through DDC, the company participates in role model campaign, Womenomics conference and, leadership development programme.

Ledelsesberetning *Management's review*

Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

McKinsey & Company forpligtiger til at opretholde højeste etiske og professionelle standarder som er reflekteret i vores Code of Conduct såvel som vores interne politikker, standarder og vejledninger. Vi har ikke en selvstændig politik for dataetik, men de etiske standarder i vores politikker strækker sig til data og dataetik: dataetik er et kerne princip i udførelse af vores arbejde. Det kræves desuden at alle medarbejdere løbende gennemfører adskillige former for data relateret træning.

Report on the company's policy on data ethics according to section 99 d of the Danish Financial Statements Act

McKinsey & Company's commitment to upholding the highest ethical and professional standards is reflected in our Code of Conduct as well as other internal policies, standards, and guidance. We do not have a stand alone data ethics policy, but the ethics standards found in these policies extend to data and data ethics. Data ethics is a core principle of such materials and is executed in our work. We also require all employees to complete several forms of data related training on a regular basis.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

TDKK i tusinder.
TDKK thousand.

Note	2024	2023
2 Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1.227.869	1.394.669
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>	-854.164	-951.720
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	373.705	442.949
3 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-330.521	-343.869
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of property, plant, and equipment</i>	-202	-1.051
Driftsresultat <i>Operating profit</i>	42.982	98.029
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	5.811	2.301
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	-30	-980
Resultat før skat <i>Pre-tax net profit or loss</i>	48.763	99.350
4 Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	48.763	99.350

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

TDKK i tusinder.
TDKK thousand.

Aktiver <i>Assets</i>	2024	2023
Note	<u> </u>	<u> </u>
Anlægsaktiver <i>Non-current assets</i>		
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>	614	729
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	<u>614</u>	<u>729</u>
8 Deposita <i>Deposits</i>	3.266	2.989
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	<u>3.266</u>	<u>2.989</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>	<u>3.880</u>	<u>3.718</u>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	449.080	377.085
9 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	186.494	376.742
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	528	5.818
10 Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	<u>0</u>	<u>9.406</u>
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	<u>636.102</u>	<u>769.051</u>

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

TDKK i tusinder.
 TDKK thousand.

Aktiver <i>Assets</i>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Note</u>		
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	<u>299.510</u>	<u>36.766</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>	<u>935.612</u>	<u>805.817</u>
Aktiver i alt <i>Total assets</i>	<u>939.492</u>	<u>809.535</u>

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

TDKK i tusinder.
 TDKK thousand.

Passiver <i>Equity and liabilities</i>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Note		
Egenkapital <i>Equity</i>		
11 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	15.000	15.000
Overkurs ved emission <i>Share premium</i>	15.000	15.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	51.377	51.377
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	48.763	99.350
Egenkapital i alt <i>Total equity</i>	130.140	180.727
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		
12 Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	4.790	4.790
Hensatte forpligtelser i alt <i>Total provisions</i>	4.790	4.790
Gældsforpligtelser <i>Liabilities other than provisions</i>		

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

TDKK i tusinder.
 TDKK thousand.

Passiver		
<i>Equity and liabilities</i>		
Note	2024	2023
9 Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>	77.265	14.087
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade payables</i>	1.220	1.795
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Payables to group enterprises</i>	644.829	515.276
Anden gæld		
<i>Other payables</i>	81.248	92.860
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	804.562	624.018
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	804.562	624.018
Gældsforpligtelser i alt	804.562	624.018
<i>Total liabilities other than provisions</i>	804.562	624.018
Passiver i alt	939.492	809.535
<i>Total equity and liabilities</i>	939.492	809.535
1 Efterfølgende begivenheder		
<i>Subsequent events</i>		
5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
<i>Fees for auditor</i>		
13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.		
<i>Contractual obligations and contingencies, etc.</i>		
14 Nærtstående parter		
<i>Related parties</i>		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

TDKK i tusinder.

TDKK thousand.

	Virksomheds- kapital	Overkurs ved emission	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Share premium</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2024					
<i>Equity 1 January 2024</i>	15.000	15.000	51.377	99.350	180.727
Betalt ordinært udbytte					
<i>Distributed dividend</i>	0	0	0	-99.350	-99.350
Årets overførte overskud eller underskud					
<i>Retained earnings for the year</i>	0	0	0	48.763	48.763
	15.000	15.000	51.377	48.763	130.140

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Statement of cash flows 1 January - 31 December

TDKK i tusinder.
TDKK thousand.

Note	2024	2023
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	48.763	99.350
15 Reguleringer <i>Adjustments</i>	-5.579	-270
16 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	313.493	-99.116
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	356.677	-36
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	5.811	2.301
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-30	-29
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	362.458	2.236
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	362.458	2.236
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-87	-47
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	-277	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-364	-47
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-99.350	-96.291
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>	-99.350	-96.291
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	262.744	-94.102
Likvider 1. januar 2024 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2024</i>	36.766	131.819
Valutakursreguleringer (likvider) <i>Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)</i>	0	-951

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Statement of cash flows 1 January - 31 December

TDKK i tusinder.
 TDKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Likvider 31. december 2024		
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i>	299.510	36.766
Likvider		
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger		
<i>Cash and cash equivalents</i>	299.510	36.766
Likvider 31. december 2024		
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i>	299.510	36.766

Noter

Notes

TDKK i tusinder.
TDKK thousand.

1. Efterfølgende begivenheder

Subsequent events

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

No event materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
2. Nettoomsætning		
<i>Revenue</i>		
Omsætning, Nordiske lande		
<i>Sales, Nordic countries</i>	1.024.971	1.312.044
Omsætning, ikke-nordiske lande		
<i>Sales, other than Nordic countries</i>	<u>202.898</u>	<u>82.625</u>
	<u>1.227.869</u>	<u>1.394.669</u>

Selskabets omsætning består af salg af rådgivnings- og konsulentydelse.

The Company's sales comprise advisory and consultancy services.

Noter**Notes**

TDKK i tusinder.

TDKK thousand.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
3. Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager	315.887	328.644
<i>Salaries and wages</i>		
Pensioner	10.889	11.329
<i>Pension costs</i>		
Andre omkostninger til social sikring	3.745	3.896
<i>Other costs for social security</i>		
	<u>330.521</u>	<u>343.869</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	210	218
<i>Average number of employees</i>		

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 4 er vederlaget til direktionen og bestyrelsen ikke oplyst.

Bestyrelsen modtager ikke bestyrelsesvederlag.

Remuneration to the Executive Board and Board of Directors have not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.

The Board of Directors are not remunerated for their function as Board of Directors.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
4. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed distribution of net profit</i>		
Udbytte for regnskabsåret	48.763	99.350
<i>Dividend for the financial year</i>		
Disponeret i alt	<u>48.763</u>	<u>99.350</u>
<i>Total allocations and transfers</i>		

Noter**Notes**

TDKK i tusinder.

TDKK thousand.

	2024	2023
5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
<i>Fees for auditor</i>		
Samlet honorar til Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab		
<i>Total remuneration for Grant Thornton, Certified Public Accountants</i>	174	167
Honorar vedrørende lovpligtig revision		
<i>Fees for auditors performing statutory audit</i>	154	147
Andre ydelser		
<i>Other services</i>	20	20
	174	167
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>		
Kostpris 1. januar 2024		
<i>Cost 1 January 2024</i>	11.501	11.454
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	87	47
Kostpris 31. december 2024	11.588	11.501
<i>Cost 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		
<i>Amortisation and write-down 1 January 2024</i>	-10.772	-10.258
Årets afskrivninger		
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>	-202	-514
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-10.974	-10.772
<i>Amortisation and write-down 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024		
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	614	729

Noter**Notes**

TDKK i tusinder.

TDKK thousand.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
7. Indretning af lejede lokaler		
<i>Leasehold improvements</i>		
Kostpris 1. januar 2024	9.787	9.787
<i>Cost 1 January 2024</i>		
Kostpris 31. december 2024	9.787	9.787
<i>Cost 31 December 2024</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-9.787	-9.250
<i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>		
Årets afskrivninger	0	-537
<i>Amortisation and depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-9.787	-9.787
<i>Depreciation and write-down 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	0
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>		
8. Deposita		
<i>Deposits</i>		
Kostpris 1. januar 2024	2.989	2.989
<i>Cost 1 January 2024</i>		
Tilgang i årets løb	277	0
<i>Additions during the year</i>		
Kostpris 31. december 2024	3.266	2.989
<i>Cost 31 December 2024</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	3.266	2.989
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>		

Noter

Notes

TDKK i tusinder,
TDKK thousand.

	31/12 2024	31/12 2023
9. Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af periodens produktion	700.939	967.310
<i>Selling price of the production for the period</i>		
Aconto faktureringer	-591.710	-604.655
<i>Progress billings</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	109.229	362.655
<i>Contract work in progress, net</i>		
Der indregnes således:		
<i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	186.494	376.742
<i>Contract work in progress (current assets)</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-77.265	-14.087
<i>Contract work in progress (short-term liabilities other than provision)</i>		
	109.229	362.655
10. Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments</i>		
Periodeafgrænsningsposter	0	9.406
<i>Prepayments</i>		
	0	9.406

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje forsikringspræmier og varme- og vandforbrug
Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, and utilities.

Noter

Notes

TDKK i tusinder.
TDKK thousand.

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
11. Virksomhedskapital		
Contributed capital		
Virksomhedskapital 1. januar 2024		
<i>Contributed capital 1 January 2024</i>	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
	15.000	15.000

Aktiekapitalen består af 2.500 A-aktier med en nominal værdi på 2.500.000 DKK og 12.500 B-aktier med en nominal værdi på 12.500.000 DKK.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

The share capital consists of 2.500 shares, each with a nominal value of DKK 2.500.000 and 12.500 shares, each with a nominal value of DKK 12.500.000.

There have been no change in the share capital during the last 5 years.

12. Andre hensatte forpligtelser

Other provisions

Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2024		
<i>Other provisions 1 January 2024</i>	<u>4.790</u>	<u>4.790</u>
	4.790	4.790

Selskabet har en fraflytningsforpligtelse vedrørende lejede lokaler. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på TDKK 4.790 (2023: TDKK 4.790) til forventede omkostninger til fraflytning ved lejeaftalens udløb.

The Company has an office restoration obligation according to its rent agreement. Other provisions of DKK 4,790k (2023:DKK 4,790k) have been recognised for expected restoration expenses at the end of the rent contract.

Noter

Notes

TDKK i tusinder.
TDKK thousand.

13. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. *Contractual obligations and contingencies, etc.*

Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser *Contractual obligations and contingent liabilities*

	t.kr. DKK in thousands
Leje og leasingforpligtelser inden for 1 år <i>Rent and leasing liabilities within 1 year</i>	5.899
Leje og leasingforpligtelser mellem 1 og 5 år <i>Rent and leasing liabilities between 1 and 5 years</i>	1.398
Kontraktlige forpligtelser i alt <i>Total contractual obligations</i>	7.297
Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser i alt <i>Total contractual obligations and contingent liabilities</i>	7.297

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:
Warranty commitments and other contingent liabilities:

Selskabet har gennem bankforbindelse stillet en garanti overfor leverandører på TDKK 254.
The Company has provided a guarantee of TDKK 254 to vendors through its banking connection.

Noter**Notes**

TDKK i tusinder.

TDKK thousand.

14. Nærtstående parter***Related parties*****Bestemmende indflydelse*****Controlling interest***

McKinsey & Company Inc. Denmark	Hovedaktionær
251 Little Falls Drive, Wilmington, DE 19808, New Castle, Delaware County, USA	68,88%

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Selskabet er en del af McKinsey & Company Inc.'s globale netværk. Alle McKinsey koncernselskaber betragtes som nærtstående parter

McKinsey is a part of the global network of offices of McKinsey & Company Inc. All McKinsey group companies are considered related parties.

Transaktioner***Transactions***

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens §98 c, stk.7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Alle transaktioner i McKinsey-netværket relateret til koncernmellemværende er sket på markedsvilkår.

All intercompany transactions within the McKinsey global network have been made at arm's length.

Noter**Notes**

TDKK i tusinder.

TDKK thousand.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
15. Reguleringer		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	202	1.051
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-5.811	-2.301
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial expenses</i>	30	980
	<u>-5.579</u>	<u>-270</u>
16. Ændring i driftskapital		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	132.948	-289.974
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	180.545	190.858
	<u>313.493</u>	<u>-99.116</u>

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for McKinsey & Company Denmark P/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

The annual report for McKinsey & Company Denmark P/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (large enterprises).

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, write-downs for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den aftalte tjenesteydelse leveres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i året udførte arbejde (produktionsmetoden). Indregning til salgsværdi forudsætter, at de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og at det er sandsynligt, at betalingen vil blive modtaget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til konsulentleje, rejse- og hotelomkostninger, lokaler samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of services is recognized in the income statement as the agreed-upon service is delivered, whereby the revenue corresponds to the sales value of the work performed during the year (percentage-of-completion method). Recognition at sales value assumes that the total revenues and expenses, as well as the degree of completion on the balance sheet date, can be reliably determined and that it is probable that payment will be received.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for cost of consultants, travel, hotel premises as well as office expenses, etc.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs for staff members.

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment

Depreciation, amortisation, and write-down for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and write-down for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid <i>Useful life</i>
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	10 år/years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	2-10 år/years

Statement of financial position

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-down for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Investments

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual work in progress. The stage of completion is calculated as the share of costs incurred in proportion to the estimated total costs of the individual work in progress.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

When the selling price of the individual work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the costs incurred or at net realisable value, if this is lower.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

The individual work in progress is recognised in the statement of financial position under accounts receivables or liabilities. Net assets consist of the sum of the work in progress, where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities consist of the sum of the work in progress, where invoicing on account exceeds the selling price of the work performed.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Equity

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Provisions

Provisions comprise expected costs of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when the company has a legal or actual commitment resulting from a previously occurred event and when it is probable that the settlement of the liability will result in consumption of the financial resources of the company.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Liabilities other than provisions

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided into cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af " likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger virksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise " Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Segmental statement

Information on activity and geographical markets is provided. The segmental statement complies with the consolidated accounting policies, risks, and management control systems of the company.

Segment liabilities comprise liabilities derived from the segment's operations, including accounts payable and other liabilities.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Steen Kofod Bager

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR:
34209936

Revisor

Serienummer: 3845e03b-5545-4e2d-a271-ca72afd3af49

IP: 62.243.xxx.xxx

2025-06-27 08:23:10 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.