

# Jaguar Gruppen A/S

C/O Kr. O. Skov Søndergade 5, 7441 Bording  
CVR-nr. 26 92 40 81  
Company reg. no. 26 92 40 81

## Årsrapport *Annual report* 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. marts 2026.

*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 21 March 2026.*

---

Palle Kjær

Dirigent

Chairman of the meeting

# Indholdsfortegnelse

## Contents

---

	<b>Side</b>
	<b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Selskabsoplysninger</b>	
<b>Company information</b>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025</b>	
<b>Financial statements 1 January - 31 December 2025</b>	
Resultatopgørelse	8
<i>Income statement</i>	
Balance	9
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	11
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	12
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	14
<i>Accounting policies</i>	

Notes to users of the English version of this document:

This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.

To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.

Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

# Ledelsespåtegning

## Management's statement

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for Jaguar Gruppen A/S.

Today, the Board of Directors and the Managing Director have approved the annual report of Jaguar Gruppen A/S for the financial year 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskab et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2025 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Bording, den 21. marts 2026  
*Bording, 21 March 2026*

### Direktion

#### *Managing Director*

Niels H. Carstensen  
direktør

### Bestyrelse

#### *Board of directors*

Palle Kjær  
Formand

Per Stefan Borg

Per Seved Anders Wiklund

Annette Skov

Kenneth Pedersen

Joonas Jaakko Markus Oksanen

**Til kapitalejerne i Jaguar Gruppen A/S**

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Jaguar Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the Shareholders of Jaguar Gruppen A/S**

**Opinion**

We have audited the financial statements of Jaguar Gruppen A/S for the financial year 1 January - 31 December 2025, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2025, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

· Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

· Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

· Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

· Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

· Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

· Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**  
***Independent auditor's report***

---

Brøndby, den 21. marts 2026  
*Brøndby, 21 March 2026*

**ALBJERG**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 35 38 28 79  
*Company reg. no. 35 38 28 79*

Palle Valentin Kubach  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne16567

Mathias Jessen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne46620

**Selskabet**  
*The company*

Jaguar Gruppen A/S  
C/O Kr. O. Skov Søndergade 5  
7441 Bording

Telefon: 25555865  
*Phone*

Hjemmeside: www.jaguargruppen.com  
*Web site*

CVR-nr.: 26 92 40 81  
*Company reg. no.*

Stiftet: 25. november 2002  
*Established:* 25 November 2002

Hjemsted: Bording  
*Domicile:*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial year:* 1 January - 31 December

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Palle Kjær, Formand  
Per Stefan Borg  
Per Seved Anders Wiklund  
Annette Skov  
Kenneth Pedersen  
Joonas Jaakko Markus Oksanen

**Direktion**  
*Managing Director*

Niels H. Carstensen, direktør

**Revision**  
*Auditors*

ALBJERG  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Ringager 4C, 2. th.  
2605 Brøndby

**Bankforbindelse**  
*Bankers*

Danske Bank A/S

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Income statement 1 January - 31 December**

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <b>Gross profit</b>	<b>3.976.827</b>	<b>3.788.971</b>
2 Personaleomkostninger Staff costs	-3.126.167	-3.144.443
<b>Driftsresultat</b> <b>Operating profit</b>	<b>850.660</b>	<b>644.528</b>
Andre finansielle indtægter Other financial income	346.449	268.942
Øvrige finansielle omkostninger Other financial costs	-95.618	-242.256
<b>Resultat før skat</b> <b>Pre-tax net profit or loss</b>	<b>1.101.491</b>	<b>671.214</b>
3 Skat af årets resultat Tax on ordinary results	-245.471	-149.087
<b>Årets resultat</b> <b>Net profit or loss for the year</b>	<b>856.020</b>	<b>522.127</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b> <b>Proposed distribution of net profit:</b>		
Overføres til overført resultat Transferred to retained earnings	856.020	522.127
<b>Disponeret i alt</b> <b>Total allocations and transfers</b>	<b>856.020</b>	<b>522.127</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>	2025	2024
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Omsætningsaktiver</b> <b>Current assets</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and trade goods</i>	<u>774.000</u>	<u>607.452</u>
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	<u>774.000</u>	<u>607.452</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	4.849.763	5.828.447
Udsudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	0	10.973
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	377.723	661.688
Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	<u>61.039</u>	<u>94.014</u>
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	<u>5.288.525</u>	<u>6.595.122</u>
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	<u>648.830</u>	<u>566</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>	<u><b>6.711.355</b></u>	<u><b>7.203.140</b></u>
<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<u><b>6.711.355</b></u>	<u><b>7.203.140</b></u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

All amounts in DKK.

**Passiver**  
**Equity and liabilities**

<u>Note</u>	2025 kr.	2024 kr.
<b>Egenkapital</b>		
<b>Equity</b>		
4 Virksomhedskapital		
Contributed capital	750.000	750.000
Overført resultat		
Retained earnings	<u>2.864.011</u>	<u>2.007.991</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		
<b>Total equity</b>	<b><u>3.614.011</u></b>	<b><u>2.757.991</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<b>Liabilities other than provisions</b>		
Gæld til pengeinstitutter		
Bank debts	0	262.106
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
Trade creditors	1.830.551	2.806.591
Selskabsskat		
Income tax payable	234.498	0
Anden gæld		
Other debts	1.032.295	1.126.452
Periodeafgrænsningsposter		
Deferred income	<u>0</u>	<u>250.000</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
Total short term liabilities other than provisions	<u>3.097.344</u>	<u>4.445.149</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		
<b>Total liabilities other than provisions</b>	<b><u>3.097.344</u></b>	<b><u>4.445.149</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		
<b>Total equity and liabilities</b>	<b><u>6.711.355</u></b>	<b><u>7.203.140</u></b>

- 1 Virksomhedens væsentligste aktiviteter  
*The significant activities of the enterprise*
- 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
*Charges and security*

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

---

All amounts in DKK.

	<b>Virksomheds- kapital</b> <i>Contributed capital</i>	<b>Overført resultat</b> <i>Retained earnings</i>	<b>I alt</b> <i>Total</i>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2025 <i>Equity 1 January 2025</i>	750.000	2.007.991	2.757.991
Årets overførte overskud eller underskud <i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	856.020	856.020
Køb egne aktier <i>Purchase of treasury shares</i>	0	-183.866	-183.866
Salg egne aktier <i>Disposal of treasury shares.</i>	0	183.866	183.866
	<b>750.000</b>	<b>2.864.011</b>	<b>3.614.011</b>

---

All amounts in DKK.

	2025 kr.	2024 kr.
<b>1. Virksomhedens væsentligste aktiviteter</b> <i>The significant activities of the enterprise</i>		
Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestå et af indkøb, markedsføring og videresalg af jagtartikler over for selskabets aktionærer, som driver jagtforretninger under samarbejdet "JaguarGruppen".		
<i>The Company's activities have, as in previous years, consisted of the purchase, marketing and resale of hunting equipment to the Company's shareholders, who operate hunting retail businesses under the cooperation "Jaguar Gruppen".</i>		
<b>2. Personaleomkostninger</b> <i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	2.745.961	2.860.531
Pensioner <i>Pension costs</i>	360.000	260.000
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	20.206	23.912
	<u>3.126.167</u>	<u>3.144.443</u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	 <u>3</u>	 <u>3</u>
<b>3. Skat af årets resultat</b> <i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	234.498	0
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	10.973	149.087
	<u>245.471</u>	<u>149.087</u>

All amounts in DKK.

	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.
<b>4. Virksomhedskapital</b>		
<b>Contributed capital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2025		
<i>Contributed capital 1 January 2025</i>	750.000	750.000
	<b>750.000</b>	<b>750.000</b>

Aktiekapitalen består af 750 aktier á 1.000 kr. og multipla heraf.

Jaguargruppen A/S har erhvervet og afhændet 50 stk. egne aktier á nominet 1.000 til en værdi af 183.866 kr. Egne aktier udgør nomielt kr. 0 herefter.

*The share capital comprises 750 shares of DKK 1,000 each.*

*During the year, the Company acquired and subsequently disposed of 50 treasury shares with a nominal value of DKK 1,000 per share for a total amount of DKK 183,866. Consequently, the Company holds no treasury shares at year-end.*

**5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
**Charges and security**

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 2.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

*For bank loans, the company has provided security in company assets representing a nominal value of DKK 2,500. This security comprises the assets below, stating the carrying amounts:*

	t.kr.
	DKK in
	thousands
Varebeholdninger	
<i>Inventories</i>	774
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	
<i>Trade receivables</i>	4.850

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Årsrapporten for Jaguar Gruppen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Vareforbrug omfatter omkostninger til færdigvarer samt årets forskydning i varebeholdninger.

The annual report for Jaguar Gruppen A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class B enterprises. Furthermore, the company has decided to comply with certain rules applying to reporting class C enterprises.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

#### Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

### Income statement

#### Gross profit

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, own work capitalised, other operating income, and external costs.

Cost of goods solds and changes in inventories.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets, operating loss and conflict compensation as well as salary reimbursements received. Compensation is recognized when it is overwhelmingly probable that the company will receive the compensation.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

#### Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### Tax of the results for the year

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

#### The balance sheet

#### Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

The net realisable value for inventories is recognised as the estimated selling price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Receivables are measured at net realisable value in order to account for expected losses. If there is objective evidence that a receivable is impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

#### Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### Available funds

Available funds comprise cash at bank and in hand.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### **Accrued expenses and deferred income**

Received payments concerning income during the following years are recognised under accrued expenses and deferred income.