



BlueKolding Holding A/S

Kolding Åpark 3
6000 Kolding
CVR-nr. 36932481

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
12.06.2025

Tobias Kristian Jensen Jørgensen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	13
Koncernens balance pr. 31.12.2024	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	17
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	30

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

BlueKolding Holding A/S
Kolding Åpark 3
6000 Kolding

CVR-nr.: 36932481
Stiftelsesdato: 15.06.2015
Hjemsted: Kolding
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024
Telefonnummer: 76363636
Hjemmeside: www.bluekolding.dk
E-mail: kontakt@bluekolding.dk

Bestyrelse

Tobias Kristian Jensen Jørgensen, formand
Gitte Grønbæk, næstformand
Filip Bekic Bladt
Jørn Pedersen
Rune Kjærgaard Lange
Lisa Kjær
John Kristian Kristensen
Mads Erik Langhoff
Jan Schjerner
Morten Lynggaard Jensen
Jørn Chemnitz Kristiansen

Direktion

Per Holm

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Egtved Allé 4
6000 Kolding

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for BlueKolding Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 12.06.2025

Direktion

Per Holm

Bestyrelse

Tobias Kristian Jensen Jørgensen
formand

Gitte Grønbæk
næstformand

Filip Bekic Bladt

Jørn Pedersen

Rune Kjærgaard Lange

Lisa Kjær

John Kristian Kristensen

Mads Erik Langhoff

Jan Schjerning

Morten Lynggaard Jensen

Jørn Chemnitz Kristiansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BlueKolding Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BlueKolding Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 12.06.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Per Schøtt

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28663

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	210.873	188.630	186.512	187.821	151.190
Bruttoresultat	153.050	136.542	135.485	138.366	96.714
Driftsresultat	56.231	43.244	32.628	48.911	20.201
Resultat af finansielle poster	1.908	2.764	(8.144)	(2.252)	(675)
Årets resultat	90.239	48.426	26.826	49.040	22.554
Balancesum	2.441.851	2.417.650	2.367.805	2.331.410	2.300.037
Investeringer i materielle aktiver	94.416	100.557	107.391	100.050	129.932
Egenkapital	2.174.567	2.084.608	2.036.835	2.006.940	1.956.905
Pengestrømme fra driftsaktivitet	119.333	122.524	117.070	150.988	127.709
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(94.415)	(100.552)	(107.260)	(100.050)	(130.189)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(28.318)	(12.705)	(23.750)	(40.084)	863
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	4,24	2,35	1,33	2,47	1,16
Soliditetsgrad (%)	89,05	86,22	86,02	86,08	85,08

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal". Da koncernens aktivitet primært er takstreguleret og baserer sig på hvile i sig selv-princippet, er det ikke fundet relevant at vise yderligere nøgletal.

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

BlueKoldings hovedaktiviteter består i vandforsyning, håndtering af spildevand, klimatilpasning og energiproduktion.

BlueKolding er hele Koldings miljø, energi- og klimaselskab. Vi arbejder for at sikre en leve- og bæredygtig verden for hinanden og de kommende generationer, og vi inspirerer kunder og samarbejdspartnere til at hjælpe. Vi klimasikrer Kolding, renser spildevandet og udnytter processerne til at producere bl.a. el, rent vand og varme. Og vi arbejder for at påvirke alle omkring os, kunder, leverandører og samarbejdspartnere, til at tænke miljø og bæredygtighed på en helt ny og mere ambitiøs måde.

Aktiviteterne udføres i koncernselskaberne BlueKolding Spildevand A/S, BlueKolding Vand A/S, BlueKolding Energiproduktion A/S og BlueKolding A/S.

Vi arbejder ud fra en samlet strategi, "Fra Mindre Skade til Mere Gavn", hvori er angivet en klar vision og en klar mission:

VISION	En sund, ren og klimasikker kommune – og en verden, hvor intet går til spilde
MISSION	At beskytte – og om muligt forbedre – vores fælles vandmiljø, værdier, sundhed og livsbetingelser. Det gør vi ved at klimatilpasse kommunen, fjerne og rense spildevandet og upcycle, altså forædle og øge værdien af, viden og naturlige ressourcer, så vi ikke alene gør mindre skade, men mere gavn. Til glæde for kommende generationer og til inspiration for resten af verden.

Vi har taget stilling til på hvilken baggrund vores arbejde med strategien skal vurderes ved at identificere en række kritiske succesfaktorer, ligesom vi har underbygget de enkelte succesfaktorer med handlinger og fokuspunkter:

KRITISKE SUCCESFAKTORER (hvad?)	Sikker drift og forsyningsikkerhed	Sund økonomi	Engagerede medarbejdere	Visionær ledelse
HANDLINGER (hvordan?)	VED AT: Skabe overblik over anlæg og deres tilstand Asset Management-program for samtlige anlæg Høj kundetilfredshed Engagerede, fleksible og fagligt dygtige medarbejdere, der tager ansvar Sikre grundig viden om processer på vores renselanlæg Sikre grundig viden om alle øvrige interne processer Arbejde med fortsat optimering af energi-produktion og -reduktion.	VED AT: Bevare økonomisk uafhængighed Sikre realistiske investeringsplaner Skabe nye indtjeningsmuligheder Udarbejde ny finansiel strategi Implementere Business Intelligence Effektivisere driften Sikre overblik over lovgivningsmæssige rammer.	VED AT: Sikre høj medarbejder-tilfredshed herunder handleplaner fra MTU. Tilbyde relevante og spændende opgaver, som giver mulighed for personlig udvikling og at gøre en forskel. Udvikle nyt værdigrundlag og MUS-koncept. Sikre høj involveringsgrad. Sikre fortsat udvikling af arbejdsmiljø.	VED AT: Sikre tid og rum til ledelse Udvikle nyt værdi og ledelsesgrundlag Sikre at den enkelte leder, har de rette faglige og personlige kompetencer til at bidrage til den strategiske udvikling af BlueKolding. Sikre, at vi udnytter den enkelte leders kompetencer og potentiale, og at den enkelte leder formår at gøre det samme for sine medarbejdere. Design en organisation, der kan indfri strategien – og sikre en klar rollefordeling.

Vi arbejder også med konkrete strategiske målsætninger, der omsættes til handlinger:

STRATEGISKE MÅL-SÆTNINGER (hvad?)	Vi vil udvikle nye løsninger til opcyklings af spildevand og andre naturlige ressourcer.	Vi vil styrke organisationens innovationskraft og medarbejdernes kompetencer.	Vi vil styrke og strukturere organisationens digitale kapacitet og kompetencer.	Vi vil styrke det målrettede arbejde med branding og kommunikation.
STRATEGISKE FORMÅL (hvorfor?)	Dels for at gøre mere gavn og imødegå miljø- og klimamæssige udfordringer, og dels for at skabe nye muligheder for indtjening, effektivisering og optimering.	For at sikre fortsat udvikling af virksomheden som en attraktiv arbejdsplads og sam-arbejdspartner og gøre mere gavn for kunder og verden.	For at sætte os i stand til at kunne udnytte digitale muligheder for at udvikle nye løsninger, forbedre vores service og optimere driften.	For at øge udbredelsen og værdien af vores løsninger ved at påvirke vores kunder og inspirere vores omverden til også at gøre mere gavn.
HANDLINGER (hvordan?)	<p>VED AT: Skabe tre projekter, der løfter os højere op i det cirkulære hieraki.</p> <p>Indgå strategiske samarbejder med fem nye partnere.</p> <p>Oprette en innovations-gruppe med deltagelse af kunder, der skal generere idéer til nye projekter.</p> <p>Udarbejde en forretnings-udviklingsplan for hver afdeling, herunder TIO (Total Impact of Ownership).</p> <p>Være mere aktivt opsøgende på andres kompetencer både i og uden for egen organisation og branche.</p> <p>Vedblive med at være en energieffektiv virksomhed.</p>	<p>VED AT: Findyrke og udvikle virksomhedens innovationkultur.</p> <p>Indgå i mindst tre nye innovations- og udviklingssamarbejder (interne og eksterne).</p> <p>Sikre, at det nye ledelses- og værdigrundlag understøtter en innovationskultur.</p>	<p>VED AT: Udarbejde en it-strategi.</p> <p>Forenkler vores system- og datalandskab ved at nedbryde datasiloer, der ikke arbejder sammen.</p> <p>Fokusere på agilt opbyggede løsninger (Open Source), der gør det muligt at følge med den digitale udvikling.</p> <p>Være nysgerrig på andres ekspertise.</p> <p>Arbejde for at finde nye metoder til overvågning af vandets værdikæde og dennes påvirkning af miljøet, vores aktiver og kundernes interesser.</p> <p>At vi arbejder struktureret med implementering af autonome systemer, der sikrer samspil mellem vores data-systemlandskab.</p> <p>Dele vores data til gavn for andre.</p>	<p>VED AT: Udarbejde en ny kommunikationsstrategi, der understøtter den overordnede strategi.</p> <p>Måle og opstille mål for kundeskabsraden til BlueKolding.</p> <p>Udvikle en ny, mere tidssvarende hjemmeside</p> <p>Udvikle en ny, tidssvarende standardpræsentation</p> <p>Styrke indsatsen på sociale medier (Facebook og LinkedIn) samt afsøge øvrige kanaler (primært Instagram).</p> <p>Styrke vores internationale kommunikation (primært hjemmesiden) og tilstedeværelse (deltagelse i konferencer mv.).</p> <p>Sikre en bredere fundering af den eksterne kommunikation i organisationen.</p> <p>Etablere en intern kommunikationsplatform.</p>

Strategi 2025

I 2024 har ledelsen sammen med bestyrelsen arbejdet på en ny strategi for BlueKolding, gældende fra 1. januar 2025. Der er udover nye strategiske indsatser tale om en helt ny tilgang og en helt ny ramme for både selve strategiens udformning og det efterfølgende arbejde med at implementere og følge strategien. Dette indebærer bl.a. en langt højere grad af involvering fra medarbejderne end hidtil, hvilket forventes at styrke både forankringen og realiseringen af strategiens målsætninger.

Strategi 2025 har fået titlen "Fremtidens Førende Forsyning", fordi BlueKolding fortsat ønsker at være blandt de mest nytænkende forsyninger og dermed en attraktiv arbejdsplads og samarbejdspartner. I strategien Fremtidens Førende Forsyning, arbejdes i tre strategiske retninger, der vil være styrende for strategiarbejdet i mange år fremover:

- 1. E = Environment**, der fokuserer på, hvordan vi tager ansvar for miljøet. Det kan være energiforbrug, drivhusgasemissioner, forurening, affaldsgenerering (slam), indvirkning på biodiversiteten samt forbrug og produktion af naturressourcer.
- 2. S = Social**, der fokuserer på, hvor godt vi styrer relationer til medarbejdere, leverandører, kunder og samfundet. Det kan være diversitet, ligestilling og inklusion, social kapital, social ansvarlighed, arbejdsmiljø samt kundedata og privatliv.

3. G = Governance, der fokuserer på, hvordan vi styrer os selv som virksomhed. Der tages ofte hensyn til ledelse, interne kontroller, ledelsesløn, revisioner og aktionærrettigheder og fokuseres på risici inden for områder som overholdelse af regnskabsstandarder, skat, whistleblower-ordning, samt bestikkelse og korruption.

Inden for disse tre strategiske retninger udpeges hvert år en række strategiske fokusområder. Bestyrelsen har vedtaget følgende fire strategiske fokusområder for 2024:

1. Verdens Bedste Arbejdsplads

BlueKolding står over for et generationsskifte i store dele af organisationen. Det gælder ikke mindst i driften, der i de kommende år skal rekruttere nye kolleger inden for en række forskellige faggrupper. Derfor er det vigtigere end nogensinde, at vi både indadtil og udadtil fremstår som en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø og gode muligheder for både personlig og faglig trivsel og udvikling. Vi vil genfinde sammenhængskraften og finde den optimale balance mellem hensynet til BlueKolding, vores fællesskab som kolleger og den enkelte medarbejders ønsker om fleksibilitet i både arbejdstid og -steder. Udtrykket betyder i vores kontekst, at man som ansat ved BlueKolding gerne skal føle, at man er ansat på verdens bedste arbejdsplads. Den indsats skal intensiveres i 2025.

2. Byspildevandsdirektivet

Byspildevandsdirektivet vil være retningsgivende for spildevandsselskabernes håndtering af næringsstoffer og miljøfarlige stoffer, slamhåndtering, energiproduktion og monitorering af udledninger af klimagasser i de kommende år. Direktivet vil bl.a. stille krav om energineutralitet på renseanlæg, implementering af det 4. rensetrin og revision af tilslutningstilladelser for virksomheder. I 2025 vil vi forberede de konkrete indsatser, som Byspildevandsdirektivet kommer til at kræve af BlueKolding. Det indebærer en analyse af, hvordan vi skal udvikle vores renseanlæg, herunder strukturen, til fremtidige vandmængder og indhold i spildevandet, så vi som minimum kan leve op til kravene i Byspildevandsdirektivet.

3. Vandets paradoks - fra spildevand til ...?

I 2025 vil vi lægge kimen til at løfte BlueKolding til næste niveau, når det gælder nytænkning og upcycling af vand og de ressourcer, det udgør og indeholder. Vandets Paradoks består i, at både regn- og spildevand (og til dels grundvand) betragtes som et bekosteligt problem. Som noget, der skal bremses, bortledes, drænes, behandles, osv. Alene ordet spildevand, som vi bruger om det brugte vand, understreger pointen. I 2025 vil vi arbejde målrettet på at afdække nye (forretnings-)potentialer i både regn- og spildevand som ressource og forsøge at koble dette til løsning af de problemer vandet skaber og udgør. Kan vi udvinde og upcycle yderligere ressourcer fra spildevandet, og kan vi bruge regnvand til andet end rekreative områder? Dette er blot enkelte eksempler på de overvejelser og muligheder, vi vil udforske yderligere.

4. ESG-registrering og compliance

Stadigt flere virksomheder bliver mødt med krav om registrering og rapportering af ESG-data. Selvom der endnu ikke er formelle krav til virksomheder af BlueKoldings størrelse og type, tyder alt på, at det kommer. Til gengæld er der allerede omfattende krav til compliance i.f.t. et stadigt mere omfattende lovkompleks, regler, certificeringer osv. Compliancekrav, der kun vil blive mere omfattende i fremtiden, f.eks. med implementeringen af Byspildevandsdirektivet. Dertil kommer, at vi gerne i højere grad vil kunne måle og dokumentere resultaterne af vores indsatser og vores arbejde. Derfor vil vi i 2025 skabe et framework for registrering af ESG-data, i første omgang til internt brug og dokumentation, men samtidig som en forberedelse til også at kunne rapportere disse data eksternt.

For hver af de strategiske fokusområder nedsættes en intern arbejdsgruppe. Arbejdsgruppen har ansvaret for at udarbejde et kommissorium og definere de strategiske indsatser, der skal arbejdes med, for at nå de strategiske

målsætninger, der defineres heri. De strategiske fokusområder tages fremover op til revision én gang årligt i samarbejde med bestyrelsen. Her kan man beslutte at sløjfe eller videreføre de eksisterende fokusområder, ligesom der kan besluttes at tilføje nye fokusområder for det kommende år. Som tommelfingerregel bør der dog aldrig være flere end fem strategiske fokusområder ad gangen.

Kommunikation

Den interne kommunikationsindsats i 2024 har først og fremmest fokuseret på introduktion af BlueKoldings første intranet, der nu udgør virksomhedens primære interne kommunikationsplatform. Der er tale om en SharePoint-løsning, som derfor er tilgængelig for alle medarbejdere og på alle enheder.

Den eksterne kommunikationsindsats har bl.a. fokuseret på direkte kommunikation med kunderne via e-boks, som nu er fuldt implementeret, og på kampagnen "Du tror, det er løgn", der skal mindske mængden af affald i kloaksystemet. Kampagnen, der er BlueKoldings største kommunikationsindsats til dato, blev lanceret i forbindelse med efterårsferien 2024. Det skete bl.a. med film-spot i biograferne, folieindpakning af BlueKoldings mange biler, en massiv kampagne-indsats på Facebook samt deltagelse i diverse events såsom Kolding Light Festival. Desuden skabte kampagnen opmærksomhed via massiv pressedækning i både lokale, regionale og nationale medier, f.eks. DR's P3. Kampagnen kommer til at køre i flere etaper, også i løbet af 2025. Ved udgangen af 2024 var det for tidligt at sige noget definitivt om effekten af den, men der var dog tidlige indikationer på en reduktion af mængden af ristestof, som bliver filtreret fra spildevandet på for-renselanlægget i Kolding Åpark.

Der er en stadig stigende interesse for BlueKoldings løsninger og tilgang til arbejdet med spildevand som en værdifuld ressource, både nationalt og internationalt. Vi får stadig besøg af delegationer fra både ind- og udland, og BlueKoldings ledere og medarbejdere er desuden efterspurgt som indlægsholdere i mange forskellige sammenhænge.

Dette bidrager fortsat positivt til branding af BlueKolding, hvilket blandt andet medfører intern stolthed og styrket interesse fra potentielle nye medarbejdere og samarbejdspartnere. Brandingen af BlueKolding bidrager desuden positivt til branding af Kolding som en kommune med fokus på bæredygtighed, innovation og design.

HR og administration

På personalesiden har vi i 2024 ansat 2 nye medarbejdere i driften. De er både en del af det kommende generationsskifte i driften, men også på grund af en øgede arbejdsmængde.

I vores serviceteam har vi tidligere fået serveret frokost af en ressourceperson fra vores frokostleverandør, men har nu valgt selv at ansætte en person til udelukkende at sørge for forplejning i køkkenet. Derudover har vi ansat en person i fleksjob i 3 timer om ugen, som også servicerer i køkkenet om fredagen.

Generelt har vi i hele BlueKolding haft mange snakke om kulturen. Omkring hvordan vi er sammen på og hvordan vi arbejder sammen. Vi har alle oplevet at siden Corona, er der arbejdsgrupper og måder at arbejde på som har ændret sig. Derfor har der på tværs af hele BlueKolding været nedsat to arbejdsgrupper som hver har fået et overordnet spørgsmål, hvorfra de skulle præsentere måder at løse de problemstillinger vi oplever. Gruppernes arbejde blev præsenteret for ledelsen som efterfølgende har valgt at indarbejde det i den nye strategi. Medarbejdernes trivsel er vigtig. Både for vores nuværende kollegaer, men også for vores mulighed for at tiltrække nye kollegaer i fremtiden. Det er vigtigt at vi bliver ved med at udvikle BlueKolding som arbejdsplads.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat før skat er et overskud på 58 mio.kr. Årets resultat efter skat på 90 mio.kr. er påvirket af ændret skøn for indregning af udskudt skatteaktiv, jf. omtale i note 2

Årets resultat er opgjort efter årsregnskabslovens bestemmelser og er ikke et takstmæssigt resultat. I det takstmæssige resultat "anvendes" årets overskud til at finansiere investeringer.

BlueKoldings primære aktiviteter er uændrede fra tidligere år og består i drifts-, vedligeholdelses- og udviklingsaktiviteter vedrørende spildevand og regnvand i Kolding Kommunes geografiske opland samt energiproduktion forbundet hermed. BlueKolding varetager herudover vandforsyning i Christiansfeld by.

Reguleringsmæssige forhold

BlueKolding fungerer og drives i henhold til selskabs- og årsregnskabslovgivningen inden for de særlige økonomiske rammer, som vandsektorloven sætter for virksomheden.

Årsrapporten er aflagt efter driftsøkonomiske principper under hensyntagen til de særlige forhold, der gør sig gældende for "takstregulerede" virksomheder. Bortset fra regulering af takstmæssig over-/underdækning indregnet i nettoomsætning, pengestrømsopgørelse og balance er det i årsrapporten præsenterede resultat og de indregnede værdier ikke udtryk for koncernens takstmæssige resultat og værdier.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat anses for at være tilfredsstillende. I årsrapporten for 2023 var forventningen til 2024 et overskud før skat på niveau med 2023. Resultatet før skat er 12 mio.kr. bedre end i 2023, og det bedre resultat skyldes primært en større takstmæssig underdækning (en større tilbageførsel af tidligere års overdækning) end forventet, og det påvirker nettoomsætningen og dermed årets resultat positivt.

Forventet udvikling

Der forventes fortsat en god og stabil økonomisk udvikling med fokus på optimering af projektstyring, ligesom der, i højere grad, arbejdes strategisk på yderligere at nedbringe driftsudgifterne. Der forventes et resultat før skat for 2025 på niveau med 2024.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke afholdt omkostninger til forskning og udvikling i regnskabsåret.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning		210.873	188.630
Produktionsomkostninger		(57.823)	(52.088)
Bruttoresultat		153.050	136.542
Distributionsomkostninger		(71.785)	(68.498)
Administrationsomkostninger		(21.105)	(20.138)
Andre driftsindtægter		566	330
Andre driftsomkostninger	5	(4.495)	(4.992)
Driftsresultat		56.231	43.244
Andre finansielle indtægter	6	6.437	7.978
Andre finansielle omkostninger	7	(4.529)	(5.214)
Resultat før skat		58.139	46.008
Skat af årets resultat	8	32.100	2.418
Årets resultat	9	90.239	48.426

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Grunde og bygninger		60.396	55.591
Produktionsanlæg og maskiner		2.060.919	2.035.508
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.675	10.075
Materielle aktiver under udførelse		74.503	83.870
Materielle aktiver	10	2.205.493	2.185.044
Anlægsaktiver		2.205.493	2.185.044
Råvarer og hjælpematerialer		3.119	2.174
Varebeholdninger		3.119	2.174
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.379	22.920
Udskudt skat	11	28.449	0
Andre tilgodehavender	12	5.341	7.065
Tilgodehavende skat		46.181	43.881
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		0	1.228
Tilgodehavender		82.350	75.094
Andre værdipapirer og kapitalandele		140.024	141.073
Værdipapirer og kapitalandele		140.024	141.073
Likvide beholdninger		10.865	14.265
Omsætningsaktiver		236.358	232.606
Aktiver		2.441.851	2.417.650

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		6.000	6.000
Overkurs ved emission		1.677.529	1.677.529
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		809	1.089
Overført overskud eller underskud		490.229	399.990
Egenkapital		2.174.567	2.084.608
Hensættelser til pensioner o.l.	13	2.672	2.945
Udskudt skat	11	0	1.340
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	14	37.700	36.500
Andre hensatte forpligtelser	15	16.159	15.025
Hensatte forpligtelser		56.531	55.810
Gæld til realkreditinstitutter		39.492	41.284
Reguleringsmæssige overdækninger		22.100	49.367
Langfristede gældsforpligtelser	16	61.592	90.651
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	24.177	18.654
Bankgæld		94.448	125.717
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.917	33.565
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		863	0
Anden gæld	17	9.756	8.645
Kortfristede gældsforpligtelser		149.161	186.581
Gældsforpligtelser		210.753	277.232
Passiver		2.441.851	2.417.650
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ændring i regnskabsmæssige skøn	2		
Personaleomkostninger	3		
Af- og nedskrivninger	4		
Dagsværdioplysninger	19		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualaktiver	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	22		
Dattervirksomheder	23		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	6.000	1.677.529	1.089	399.990	2.084.608
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	(280)	0	(280)
Årets resultat	0	0	0	90.239	90.239
Egenkapital ultimo	6.000	1.677.529	809	490.229	2.174.567

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Driftsresultat		56.231	43.244
Af- og nedskrivninger		69.922	69.902
Andre hensatte forpligtelser		861	(205)
Regulering af over- og underdækning		(21.759)	2.642
Ændringer i arbejdskapital	18	10.619	(4.425)
Regulering af tidsmæssige forskelle		1.200	10.500
Skrotning af anlæg		4.045	5.104
Pengestrømme vedrørende primær drift		121.119	126.762
Modtagne finansielle indtægter		2.758	926
Betalte finansielle omkostninger		(4.544)	(5.214)
Refunderet/(betalt) skat		0	50
Pengestrømme vedrørende drift		119.333	122.524
Køb mv. af materielle aktiver		(94.415)	(100.552)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(94.415)	(100.552)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		24.918	21.972
Afdrag på lån mv.		(1.776)	(2.754)
Bevægelse på kassekredit (REPO)		(31.269)	(10.004)
Andre værdipapirer		4.727	53
Pengestrømme vedrørende finansiering		(28.318)	(12.705)
Ændring i likvider		(3.400)	9.267
Likvider primo		14.265	4.998
Likvider ultimo		10.865	14.265
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		10.865	14.265
Likvider ultimo		10.865	14.265

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Ændring i regnskabsmæssige skøn

Der er ændret skøn for indregning af andel af koncernens skatteaktiv, jf. note 11. Det vurderes, at der pålideligt kan skønnes over de kommende 3 års forbrug af skatteaktivet. Årets resultat, balancesummen og egenkapitalen påvirkes med +30.000 t.kr.

3 Personaleomkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	25.114	23.265
Pensioner	4.827	4.480
Andre omkostninger til social sikring	362	417
	30.303	28.162

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	52	52
---	-----------	-----------

	Ledelses- vederlag	Ledelses- vederlag
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.846	1.757
	1.846	1.757

4 Af- og nedskrivninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	69.922	69.902
	69.922	69.902

5 Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger består af tab ved afgang af materielle anlægsaktiver.

6 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	2.758	926
Dagsværdireguleringer	3.679	7.052
	6.437	7.978

7 Andre finansielle omkostninger

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	4.209	4.482
Øvrige finansielle omkostninger	320	732
	4.529	5.214

8 Skat af årets resultat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Ændring af udskudt skat	(29.789)	(118)
Regulering vedrørende tidligere år	(2.311)	(2.300)
	(32.100)	(2.418)

9 Forslag til resultatdisponering

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Overført resultat	90.239	48.426
	90.239	48.426

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	63.279	2.806.891	39.624	83.870
Overførsler	6.120	43.035	22	(49.177)
Tilgange	0	51.782	2.824	39.810
Afgange	0	(5.402)	0	0
Kostpris ultimo	69.399	2.896.306	42.470	74.503
Af- og nedskrivninger primo	(7.688)	(771.383)	(29.549)	0
Årets afskrivninger	(1.315)	(65.361)	(3.246)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	1.357	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(9.003)	(835.387)	(32.795)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	60.396	2.060.919	9.675	74.503

11 Udskudt skat

	2024 t.kr.
Materielle aktiver	28.449
Udskudt skat i alt	28.449

	2024
Bevægelser i året	t.kr.
Primo	(1.340)
Indregnet i resultatopgørelsen	29.789
Ultimo	28.449

Udskudte skatteaktiver

Der er indregnet et skatteaktiv i balancen pr. 31.12.2024 på 28.449 t.kr., som forventes at kunne anvendes inden for en periode på 3 år. Koncernens samlede skatteaktiv udgør 385.756 t.kr.

12 Andre tilgodehavender

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Afledte finansielle instrumenter	809	1.090
Øvrige tilgodehavender	4.532	5.975
	5.341	7.065

Koncernen har indgået renteswap til sikring af renten på langfristet gæld til realkreditinstitutter. Renteswappen dækker en del af koncernens gæld til realkreditinstitutter pr. 31. december 2024. Renteswappen udløber i 2037 og bytter en rente på balancedagen på 2,66 % med en fast rente på 1,6 %. Hovedstolen udgør 14.636 t.kr. og restgælden udgør 11.138 t.kr. Swappen anses for effektiv sikring og markedsværdien reguleres derfor direkte på egenkapitalen.

13 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. omfatter pensionsforpligtigelser til tjenestemænd.

14 Hensættelser til tidsmæssige forskelle

Tidsmæssige forskelle vedrører primært kommende års forpligtelse til at indregne refusion af selskabsskat i takstregnskabet.

15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtigelser omfatter forventede omkostninger til bortskaffelse af slam.

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2024 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.277	2.262	39.492	30.386
Reguleringsmæssige overdækninger	21.900	16.392	22.100	0
	24.177	18.654	61.592	30.386

17 Anden gæld (kortfristet)

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Moms og afgifter	3.116	2.266
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	3.520	3.109
Anden gæld i øvrigt	3.120	3.270
	9.756	8.645

18 Ændring i arbejdskapital

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(945)	(31)
Ændring i tilgodehavender	22.752	(6.400)
Ændring i leverandørgæld mv.	(11.188)	2.006
	10.619	(4.425)

19 Dagsværdioplysninger

	Obligationer	Afledte finansielle instrumenter
	t.kr.	t.kr.
Dagsværdi ultimo	140.013	809
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	3.679	0
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	0	(208)

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	272	75

21 Eventualaktiver

Koncernen råder over tilstrækkelige skattemæssige afskrivningsgrundlag til ikke at skulle betale selskabsskat i en årrække. Det fulde skatteaktiv indregnes ikke, da der grundet koncernens "hvile i sig selv"-aktivitet er usikkerhed omkring i hvilket omfang, det vil blive udnyttet. Se omtale i note 11.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
BlueKolding Energiproduktion A/S	Kolding	A/S	100	(839)	708
BlueKolding Vand A/S	Kolding	A/S	100	22.686	697
BlueKolding Spildevand A/S	Kolding	A/S	100	2.154.521	87.371
BlueKolding A/S	Kolding	A/S	100	955	179

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Administrationsomkostninger		(6)	(6)
Driftsresultat		(6)	(6)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		88.955	45.880
Andre finansielle indtægter	2	5.934	7.711
Andre finansielle omkostninger	3	(4.282)	(4.443)
Resultat før skat		90.601	49.142
Skat af årets resultat	4	(362)	(716)
Årets resultat	5	90.239	48.426

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.178.161	2.090.194
Finansielle aktiver	6	2.178.161	2.090.194
Anlægsaktiver		2.178.161	2.090.194
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		144	144
Andre tilgodehavender		17	16
Tilgodehavende skat		81	81
Tilgodehavender		242	241
Andre værdipapirer og kapitalandele		140.013	141.062
Værdipapirer og kapitalandele		140.013	141.062
Likvide beholdninger		10.858	14.265
Omsætningsaktiver		151.113	155.568
Aktiver		2.329.274	2.245.762

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		6.000	6.000
Overkurs ved emission		1.677.529	1.677.529
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		493.882	405.914
Overført overskud eller underskud		(2.844)	(4.835)
Egenkapital		2.174.567	2.084.608
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	7	839	1.547
Hensatte forpligtelser		839	1.547
Gæld til tilknyttede virksomheder		750	750
Langfristede gældsforpligtelser	8	750	750
Bankgæld	9	94.448	125.717
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23	24
Gæld til tilknyttede virksomheder	10	58.285	32.400
Skyldige sambeskatningsbidrag		362	716
Kortfristede gældsforpligtelser		153.118	158.857
Gældsforpligtelser		153.868	159.607
Passiver		2.329.274	2.245.762
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleforhold	11		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	14		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	15		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	6.000	1.677.529	405.914	(4.835)	2.084.608
Værdireguleringer	0	0	(280)	0	(280)
Årets resultat	0	0	88.248	1.991	90.239
Egenkapital ultimo	6.000	1.677.529	493.882	(2.844)	2.174.567

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	2.255	659
Dagsværdireguleringer	3.679	7.052
	5.934	7.711

3 Andre finansielle omkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	3.900	4.073
Øvrige finansielle omkostninger	382	370
	4.282	4.443

4 Skat af årets resultat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	362	716
	362	716

5 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Overført resultat	90.239	48.426
	90.239	48.426

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	1.684.279
Kostpris ultimo	1.684.279
Opskrivninger primo	405.915
Overførsler	(708)
Andel af årets resultat	88.955
Dagsværdireguleringer	(280)
Opskrivninger ultimo	493.882
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.178.161

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelsen vedrører negativ egenkapital i datterselskab indregnet til indre værdi på balancedagen.

8 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2024 t.kr.
Gæld til tilknyttede virksomheder	750
	750

9 Bankgæld

En REPO-aftale er på grund af indholdet i aftalen indregnet brutto i balancen, således at der indgår værdipapirer for 140.013 t.kr. og en bankgæld på 94.448 t.kr.

10 Gæld til tilknyttede virksomheder

Selskabet deltager i cash pool-ordning med dattervirksomheder. I regnskabsposten indgår et mellemværende fra cash pool-ordningen med 10.667 t.kr. Selskabet anvender cash pool-ordningen som en del af sit samlede likviditetsberedskab.

Cash pool-ordningen er indgået mellem Nordea og BlueKolding Holding A/S som cash pool-leder, hvorfor det samlede mellemværende med Nordea er indregnet i årsrapporten for BlueKolding Holding A/S.

11 Personaleforhold

Beskæftigede medarbejdere er alle ansat i BlueKolding A/S. Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere henførbare til selskabet udgjorde 0 i regnskabsåret.

12 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til

selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernens bankkonti er samlet i BlueKolding Holding A/S som følge af selskabets deltagelse i en cash pool-ordning med dattervirksomhederne gennem Nordea. Deltagerne i cash pool-ordningen hæfter solidarisk for det samlede mellemværende i cash pool-ordningen. Pr. balancedagen var der positivt indestående på 10.858 t.kr. i cash pool-ordningen.

14 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kolding Kommune, Akseltorv 1, 6000 Kolding ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

15 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringer i regnskabsmæssige skøn

Der er ændret skøn for indregning af andel af koncernens skatteaktiv, jf. koncernens note 11. Det vurderes, at der pålideligt kan skønnes over de kommende 3 års forbrug af skatteaktivet. Årets resultat, balancesummen og egenkapitalen påvirkes med +30.000 t.kr.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter faktureret salg vedrørende regnskabsåret. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter.

Årets udvikling i reguleringsmæssig over- eller underdækning indregnes i nettoomsætningen. Saldo for den reguleringsmæssige over- eller underdækning optages som en særskilt post i balancen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte og indirekte er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder omkostninger til drift af anlæg, produktionspersonale samt afskrivninger på materielle anlægsaktiver, der er knyttet til produktionsprocessen.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger relateret til transport af vand og spildevand, herunder drift af anlæg, personale beskæftiget med transport af vand og spildevand og med drift og vedligeholdelse af ledningsnet mv. samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30-75 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner	10-100 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7 år	0%

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anlæg under udførelse måles til anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien knyttet til materielle anlægsaktiver, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

Hensættelser til tidsmæssige forskelle

Tidsmæssige forskelle omfatter takstmæssige forpligtelser, der ikke indgår i den reguleringsmæssige over-/underdækning.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til slambortskaffelse.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Over- og underdækninger

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som koncernen forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster. Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter sat i forhold til de takstregulerede selskabers årlige indtægtsrammer, som udmeldes af Vandsektortilsynet.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.