

---

# DANSKE SLAGTERMESTRES ADMINISTRATIONS- OG FINANSSELSKAB ApS

**CVR-nr.: 19003981**

Poppelvej 83  
5230 Odense M

Årsrapport  
1. januar 2024 - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den

**30/04/2025**

---

**Torben Stylsvig Pedersen**  
**Dirigent**

---



**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning

**Erklæringer**

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Balance

Egenkapitalopgørelse

Noter

## Virksomhedsoplysninger

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>Virksomheden</b> | DANSKE SLAGTERMESTRES ADMINISTRATIONS- OG FINANSSELSKAB ApS<br>Poppelvej 83<br>5230 Odense M<br><br>Telefonnummer: 23297920<br>e-mailadresse: tsp@fvdanmark.dk<br><br>CVR-nr.: 19003981<br>Regnskabsår: 01/01/2024 - 31/12/2024 |
| <b>Revisor</b>      | Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Risingsvej 63, 1<br>5000 Odense C<br>DK Danmark<br>CVR-nr.: 32895468<br>P-enhed: 1021252200   |

# Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsperioden 01. januar 2024 - 31. december 2024 for DANSKE SLAGTERMESTRES ADMINISTRATIONS- OG FINANSSELSKAB ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling samt af resultatet.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense M, den 30/04/2025

## Direktion

Leif Wilson Laustsen

## Bestyrelse

Leif Tranholm  
Formand

Viggo Thejlgaard Hansen  
Næstformand

Bjarke Jensen

Lars Ville Jensen

Ole Toft Thøgersen

Kennet Hansen

Ronni Cederkof Black Nielsen

Allan Smærup

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DANSKE SLAGTERMESTRES ADMINISTRATIONS- OG FINANSSELSKAB ApS

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DANSKE SLAGTERMESTRES ADMINISTRATIONS- OG FINANSSELSKAB ApS for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense M, den 30/04/2025

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 32895468  
Erik Pedersen, mne24737  
statsautoriseret revisor

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive investerings- og finansieringsvirksomhed og anden hermed forbunden virksomhed. Selskabet kan også yde administrativ assistance og lignende.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets udvikling og resultat anses for tilfredsstillende.

## Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B. Der er foretaget tilvalg af enkelte regler i regnskabsklasse C.

### Generelt

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabs-praksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at indtægterne faktureres. Der foretages fuldstændig periodisering.

Finansielle indtægter, der hidrører fra selskabets administration af feriepenge, indregnes i resultatopgørelsen under nettoomsætning og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Disse indtægter omfatter renteindtægter og realiserede og urealiserede kursreguleringer vedrørende finansielle aktiver.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket direkte omkostninger samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Brutto-fortjeneste". Direkte omkostninger omfatter rentegodtgørelser.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Leasingkontrakter**

Leasingydelser på kontrakter og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

**Balancen****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der indgår forventede brugstider som følger:  
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 2 - 5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Omfatter likvide beholdninger samt let realisable værdipapirer med betydelig risiko for værdiændringer.

**Gældsforpligtelser**

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

## Resultatopgørelse 1. jan. 2024 - 31. dec. 2024

|   | Note | 2024<br>kr.      | 2023<br>kr.      |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>Bruttofortjeneste/Bruttotab</b>                                |      | <b>2.156.865</b> | <b>2.825.111</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -1.814.935       | -1.921.037       |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver |      | -274.470         | -166.232         |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>                           |      | <b>67.460</b>    | <b>737.842</b>   |
| Andre finansielle indtægter                                       | 2    | 59.251           | 250.433          |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 3    | -13.868          | -2.833           |
| <b>Ordinært resultat før skat</b>                                 |      | <b>112.843</b>   | <b>985.442</b>   |
| Skat af årets resultat  | 4    | -12.114          | -201.761         |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>100.729</b>   | <b>783.681</b>   |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                            |      |                  |                  |
| Overført resultat   |      | 100.729          | 783.681          |
| <b>I alt</b>  |      | <b>100.729</b>   | <b>783.681</b>   |

## Balance 31. december 2024

### Aktiver

|   | Note | 2024              | 2023              |
|---|------|-------------------|-------------------|
|   |      | kr.               | kr.               |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 448.939           | 455.414           |
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>       |      | <b>448.939</b>    | <b>455.414</b>    |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                  |      | <b>448.939</b>    | <b>455.414</b>    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 1.610.285         | 2.006.122         |
| Udskudte skatteaktiver                      |      | 0                 | 26.264            |
| Andre tilgodehavender                       |      | 2.624.416         | 2.417.544         |
| Periodeafgrænsningsposter                   |      | 91.314            | 91.940            |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>                |      | <b>4.326.015</b>  | <b>4.541.870</b>  |
| Andre værdipapirer og kapitalandele         |      | 20.205.226        | 20.686.276        |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>  |      | <b>20.205.226</b> | <b>20.686.276</b> |
| Likvide beholdninger                        |      | 1.816.869         | 1.411.543         |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              |      | <b>26.348.110</b> | <b>26.639.689</b> |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                        |      | <b>26.797.049</b> | <b>27.095.103</b> |

## Balance 31. december 2024

### Passiver

|   | Note | 2024              | 2023              |
|---|------|-------------------|-------------------|
|   |      | kr.               | kr.               |
| Registreret kapital mv.   |      | 125.000           | 125.000           |
| Overført resultat   |      | 10.054.526        | 9.953.798         |
| <b>Egenkapital i alt</b>  |      | <b>10.179.526</b> | <b>10.078.798</b> |
| Gæld til banker   |      | 0                 | 0                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                                    |      | 706.746           | 822.605           |
| Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder                             |      | 4.574.613         | 4.891.394         |
| Skyldig selskabsskat  |      | 0                 | 0                 |
| Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring |      | 11.336.164        | 11.302.306        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>                                |      | <b>16.617.523</b> | <b>17.016.305</b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>   |      | <b>16.617.523</b> | <b>17.016.305</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>   |      | <b>26.797.049</b> | <b>27.095.103</b> |

## Egenkapitalopgørelse 1. jan. 2024 - 31. dec. 2024

|                     | <b>Registreret<br/>kapital mv.</b> | <b>Overført<br/>resultat</b> | <b>I alt</b> |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------|--------------|
|                     | kr.                                | kr.                          | kr.          |
| Egenkapital, primo  | 125.000                            | 9.953.797                    | 10.078.797   |
| Årets resultat      |                                    | 100.729                      | 100.729      |
| Egenkapital, ultimo | 125.000                            | 10.054.526                   | 10.179.526   |

## Noter

### 1. Personaleomkostninger

|  | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|--|------------------|------------------|
|  | <b>3</b>         | <b>4</b>         |
|  | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>       |
| <b>Antal personer beskæftiget i gennemsnit</b> |                  |                  |
| Løn og gager                                   | 1.203.794        | 1.252.622        |
| Pensionsbidrag                                 | 413.688          | 451.651          |
| Andre omkostninger til social sikring          | 197.453          | 216.764          |
|  | <b>1.814.935</b> | <b>1.921.037</b> |

### 2. Andre finansielle indtægter

|   | <b>2024</b>   | <b>2023</b>    |
|---|---------------|----------------|
|   | <b>kr.</b>    | <b>kr.</b>     |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 8.208         | 3.792          |
| Øvrige værdipapirer                         | 0             | 0              |
| Øvrige værdipapirer                         | 36.719        | 241.170        |
| Renteindtægter debitorer                    | 4.184         | 5.711          |
| Rykkergebyrer, debitorer                    | 10.140        | -240           |
|   | <b>59.251</b> | <b>250.433</b> |

### 3. Øvrige finansielle omkostninger

|  | <b>2024</b>   | <b>2023</b>  |
|--|---------------|--------------|
|  | <b>kr.</b>    | <b>kr.</b>   |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder | 13.857        | 1.982        |
| Renter bankkonti                               | 11            | 851          |
| Øvrige værdipapirer                            | 0             | 0            |
| Renter, kreditorer                             | 0             | 0            |
|  | <b>13.868</b> | <b>2.833</b> |

#### 4. Skat af årets resultat

|                                    | <b>2024</b>   | <b>2023</b>    |
|------------------------------------|---------------|----------------|
|                                    | <b>kr.</b>    | <b>kr.</b>     |
| Aktuel skat                        | 0             | 0              |
| Ændring af udskudt skat            | 12.133        | 204.105        |
| Regulering vedrørende tidligere år | -19           | -2.344         |
|                                    | <u>12.114</u> | <u>201.761</u> |

#### 5. Oplysning om eventualforpligtelser

##### Leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået en operationel leasingkontrakt vedr. en bil, med en årlig leasingydelse på 114.000 kr. inkl. nettomoms, og med en restløbetid på 21 måneder.

Den samlede restforpligtelse udgør 200.000 kr.

##### Sambeskatning

Selskabet indgår i sambeskatning med Danske Slagtermestres Markedsføringsselskab ApS som administrationsselskab, og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 ubegrænset og solidarisk med dette selskab for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter fra og med 1. juli 2012 ubegrænset med samme selskab, for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

#### 6. Information om gennemsnitligt antal ansatte

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| Gennemsnitligt antal ansatte | <b>2024</b> |
|                              | 3           |