

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den / 2023

Dirigent

Mette Marie Pihl Overgaard

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse 2022	13
Totalindkomstopgørelse for 2022	14
Balance pr. 31.12.2022	15
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2022	17
Pengestrømsopgørelse for 2022	19
Noter	20

Selskabsoplysninger

Selskab

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Jakob Munk Nielsen, formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5000 Odense C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for 3C RETAIL Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 26. april 2023

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Jakob Munk Nielsen
formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C RETAIL Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C RETAIL Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 26. april 2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34511

Ledelsesberetning

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning inkl. renter	696.047	696.366	819.001	1.200.222	1.239.994
EBITDA*	110.534	191.215	293.342	276.149	149.229
Resultat af primær drift (EBIT)*	63.840	145.407	249.751	232.335	113.173
Resultat af finansielle poster	-71.715	-72.618	-128.196	-108.691	-56.337
Årets resultat før skat	-7.875	72.789	121.555	123.644	56.836
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	-9.467	60.646	89.907	95.076	38.068
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter	-9.467	44.809	68.288	49.985	410
Balance					
Balancesum	2.426.457	2.790.578	3.876.485	4.742.424	4.786.290
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	1.392.396	1.606.379	2.673.210	3.461.532	3.583.655
Egenkapital	549.631	552.935	386.830	318.187	272.192
Egenkapital inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomheder	897.527	936.715	654.656	719.806	272.192
Nettorentebærende gæld*	-80.244	-169.562	104.030	110.789	269.601
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	23.638	11.959	33.301	74.623	28.208
Nøgletal					
Overskudsgrad	9,2%	20,9%	30,5%	19,4%	9,1%
Afkastningsgrad	2,7%	4,8%	6,3%	5,3%	2,4%
Soliditetsgrad	22,7%	19,8%	10,0%	6,7%	5,7%
Soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomheder	37,0%	33,6%	16,9%	15,2%	5,7%
Forrentning af egenkapital	-1,2%	10,3%	23,2%	17,5%	4,2%
Gældsmultipl	-0,7	-0,9	0,4	0,4	1,8

* EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 2 underkoncerner:

Selskab:

3C RETAIL-koncernen

Aktivitet:

Kontantudlån, formidling af kontantudlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.

3C Sport & Event-koncernen

Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Afslutning af COVID-19 pandemien havde i 1. kvartal af 2022 en negativ indvirkning på resultatet. Dette var specielt gældende for aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen. Udviklingen i de resterende kvartaler har været tilfredsstillende.

Det samlede resultat anses for mindre tilfredsstillende.

3C RETAIL-koncernen

Overskuddet for regnskabsåret 2022 anses generelt for tilfredsstillende, med afslutningen af Covid-19-pandemien og set i lyset af den nye økonomiske udvikling med stigende inflation og høje renter, som har haft negativ indflydelse på 2022.

3C Sport & Event koncernen

2022 er for Odense Sport & Event kendetegnet ved et år delt i 2 halvlege. 1. halvleg dækkende januar og februar var fortsat markant præget af nedlukning og manglende aktiviteter, hvilket naturligt påvirkede resultatet negativt. 2. halvleg dækkende marts – december har været tilfredsstillende og især turisme benet har vist flotte resultater for 2022.

Usædvanlige forhold

Ingen usædvanlige forhold.

Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

Politik for styring af finansielle risici

For en beskrivelse af koncernens politik for styring af finansielle risici, henvises til note 38

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Renterisici

Koncernens prioritetsgæld på 241.918 t.kr. og bankgæld på 899.122 pr. 31. december 2022 er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør 29.817 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB samt NOK.

Forventet udvikling 2023 3C RETAIL Holding koncernen

I 2023 forventes et positivt resultat før skat.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Andelen af det underrepræsenterede køn i 3C RETAIL Holding A/S' øverste ledelsesorgan udgør 0%. Målet var at nå 25 % i 2022. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet. 3C Retail Holding A/S vil forsøge at nå måltallet i 2023.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på deres øvrige ledelsesniveauer.

Samfundsansvar

3C RETAIL Holding A/S er moderselskab i 3C RETAIL Holding koncernen og udøver aktivt ejerskab i de 2 forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99a for respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt anti-korruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Tilsvarende vurderes der ikke indenfor de nævnte emneområder at være særlige koncernmæssige risici, som nødvendiggør håndtering på koncernniveau. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder.

Nedenfor redegøres der for politikker for samfundsansvar for forretningsområdet Retail koncern:

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (3C RETAIL A/S – consumer finance)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a, 99b og 99d for regnskabsåret 2022.

Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på udlån og formidling af kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondatabeskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Ledelsesberetning

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden ved hjælp af interne kundetilfredshedsundersøgelser samt anmeldelser på Trustpilot. Tilfredsheden ligger på et højt niveau og vi fokuserer løbende på at fastholde og forbedre denne ved at forbedre flowet af vores kundetilfredshedsundersøgelser i fremtiden.

Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Ydermere er vores primære drift forbrugerfinansiering og derfor vurderes ingen risici i forhold til menneskerettighedskrænkelser.

Politik om dataetik

Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende databeskyttelse (GDPR). Til understøtning heraf er der udarbejdet en politik for datasikkerhed og dataetik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forretningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede.

De nuværende risici abødes af blandt andet følgende tiltag:

- Vi har løbende fokus på at sikre, at kundedata behandles så struktureret og sikkert som muligt
- Vi arbejder løbende på at sikre, at persondata slettes, når data ikke længere er relevante. Den løbende sletning skal sikre, at vi ikke har flere oplysninger om vores kunder end nødvendigt.
- Vi arbejder løbende med træning og uddannelse af medarbejderne for at sikre, at medarbejderne behandler data korrekt.
- Vi indgår databehandleraftaler med relevante tredjeparter og følger op på, at tredjeparterne overholder databehandlings- og opbevaringskrav.

Siden implementeringen af disse tiltag har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet. Vi vil fortsat arbejde med de implementerede forretningsgange i overensstemmelse med datasikkerhedspolitikken i 2023.

Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver

Ledelsesberetning

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2022 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen næste år.

Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi bruger offentlig post-tjeneste til levering af varer til kunderne, når det er muligt: afhængig af varens størrelse, ellers varetager vi selv varelevering. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede. Vi forsøger hele tiden at udvikle og optimere vores forretningsgange.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I lyset af Corona-krisen er vores rejseaktivitet mindsket markant og anvendelsen af digitale værktøjer så som TEAMS har vundet indpas. Det er en målsætning at rejseaktiviteten fortsat skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er fortsat fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

I 2022 beskæftigede vi mere end 200 (2021: 219) medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Vi har ultimo 2022 gennemført en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2022 havde vi en besvarelsesprocent på ca. 94 %, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var 4 på en skala fra 1-5, hvilket anses for værende tilfredsstillende. I 2022 målingen har vi i forhold til sidste måling tilbage fra 2021 ændret en del i både kategorier og i selve spørgerammen for at få en mere moderne og tidssvarende analyse med så relevant indhold som muligt.

Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag.

3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på ca. 27 % i 2022. Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger oplever vi generelt at 3C RETAIL evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for at vi har en god og attraktiv arbejdsplads.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 1,2% i 2022 hvilket er lidt højere end 2021. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.

Ledelsesberetning

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 0 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2022 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %. Målet var at nå 25 % i 2022. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. 3C Retail vil forsøge at nå måltallet i 2023.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 22% ved udgangen af 2022, hvilket er mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønsammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling.

Resultatopgørelse for 2022

Moderselskab			Koncern		
2021 t.kr.	2022 t.kr.	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.	
Fortsættende aktiviteter					
249	216	Nettoomsætning inkl. renter på: Moder 0m, 2021: 0m, Koncern 276m, 2021: 389m	3	696.047	696.366
0	0	Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver		24.040	38.071
0	0	Vareforbrug	4	-153.034	-105.354
249	216	Bruttoresultat		567.053	629.083
0	0	Andre driftsindtægter	17	12.576	35.561
0	0	Andre driftsomkostninger	17	-4.908	-372
-382	-332	Andre eksterne omkostninger	5	-212.514	-258.800
0	0	Resultat af transferaktiviteter	6	2.696	9.267
0	0	Personaleomkostninger	7,8	-262.231	-230.450
0	0	Af- og nedskrivninger	9	-38.832	-38.882
-133	-116	Resultat af primær drift		63.840	145.407
87.884	23.000	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0
3.985	3.927	Andre finansielle indtægter	11	7.161	32.170
-31.462	-37.219	Finansielle omkostninger	12	-78.876	-104.788
60.274	-10.408	Resultat før skat		-7.875	72.789
6.336	7.350	Skat af årets resultat	13	-1.592	-12.143
66.610	-3.058	Årets resultat af fortsættende aktiviteter		-9.467	60.646
Ophørte aktiviteter					
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	43	0	-15.837
66.610	-3.058	Årets resultat		-9.467	44.809
Fordeling af årets resultat					
		Moderselskabets aktionærer		-6.128	45.040
		Minoritetsinteressers andel		-3.339	-231
				-9.467	44.809

Totalindkomstopgørelse for 2022

Morderselskab			Koncern	
2021 t.kr.	2022 t.kr.	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
66.610	-3.058	Årets resultat	-9.467	44.809
		Poster, som ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:		
0	0	Opskrivning af materielle aktiver, der måles til dagsværdi	16 6.645	123.625
0	0	Skat	13 -1.462	-27.198
0	0		5.183	96.428
		Poster, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:		
0	0	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske virksomheder	-4.429	1.918
0	0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (se note 38)	6.934	4.454
0	0	Skat	13 -1.525	-980
0	0		980	5.392
0	0	Anden totalindkomst	6.163	101.820
66.610	-3.058	Totalindkomst	-3.304	146.629
		Fordeling af årets totalindkomst		
		Morderselskabets aktionærer	-3.564	114.409
		Minoritetsinteressers andel	260	32.220
			-3.304	146.629

Balance pr. 31.12.2022

Moderselskab					Koncern	
2021 t.kr.	2022 t.kr.		Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.	
0	0	Goodwill	15	112.023	115.065	
0	0	Kontraktrettigheder	15	17.106	12.043	
0	0	Byggeret	15	3.656	3.656	
0	0	Licenser og software	15	24.759	16.348	
0	0	Udviklingsprojekter	15	0	0	
0	0	Immaterielle aktiver		157.544	147.112	
0	0	Grunde og bygninger	16	439.304	433.778	
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16	36.785	40.665	
0	0	Leasingaktiver	16	91.335	109.494	
0	0	Indretning lejede lokaler	16	1.165	383	
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	16	8.055	1.049	
0	0	Materielle aktiver		576.644	585.369	
0	0	Investeringsejendomme	17	14.325	15.461	
818.991	818.991	Kapitalandele i dattervirksomheder	18	-	-	
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	19	0	0	
0	0	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		60	0	
0	0	Andre tilgodehavender	24	2.011	69.205	
0	0	Andre værdipapirer		42	42	
818.991	818.991	Finansielle aktiver		2.113	69.247	
12.757	17.655	Udskudte skatteaktiver	27	188.565	196.698	
831.748	836.646	Langfristede aktiver		939.191	1.013.887	
0	0	Varebeholdninger	21	20.023	17.068	
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	22	1.392.396	1.606.379	
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23	14.684	17.924	
106.930	82.834	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		260	36.709	
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder		7.721	6.828	
0	0	Selskabsskat		248	987	
7	0	Andre tilgodehavender	24	32.283	44.993	
0	0	Periodeafgrænsningsposter		6.105	9.443	
106.937	82.834	Tilgodehavender		1.453.697	1.723.263	
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	20	72	72	
737	570	Likvide beholdninger	25	13.474	9.420	
0	0	Aktiver bestemt for salg	43	0	26.868	
107.674	83.404	Kortfristede aktiver		1.487.266	1.776.691	
939.422	920.050	Aktiver		2.426.457	2.790.578	

Balance pr. 31.12.2022

Morderselskab			Koncern		
2021 t.kr.	2022 t.kr.		Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
500	500	Selskabskapital	26	500	500
0	0	Andre reserver		61.406	58.842
87.509	84.452	Overført resultat		430.111	436.239
88.009	84.952	Egenkapital tilhørende morderselskabets aktionærer		492.017	495.581
0	0	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	40	57.614	57.354
88.009	84.952	Egenkapital		549.631	552.935
0	0	Prioritetsgæld	29	231.745	113.680
0	0	Bankgæld	29	820.286	6.423
0	0	Leasingforpligtelse	31	79.755	97.192
0	0	Periodeafgrænsningsposter		7.500	10.000
0	0	Pensionsforpligtelser	28	10.682	9.940
0	0	Anden gæld	32	16.051	21.136
0	0	Udsudte skatteforpligtelser	27	6.912	9.534
0	0	Langfristede forpligtelser		1.172.931	267.905
0	0	Kortfristet del af langfristede forpligtelser	29	10.173	8.269
0	0	Bankgæld	29	78.836	1.148.642
0	0	Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder		347.896	383.780
0	0	Forudbetalinger fra kunder		22.052	26.163
0	0	Leverandørgæld	30	34.083	37.781
0	0	Selskabsskat		8.138	4.338
851.384	835.068	Gæld til tilknyttede virksomheder		90.541	160.124
0	0	Leasingforpligtelse	31	22.331	22.280
29	31	Anden gæld	32	86.934	148.964
0	0	Periodeafgrænsningsposter		2.911	2.529
851.413	835.098	Kortfristede forpligtelser		703.895	1.942.870
0	0	Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	43	0	26.868
851.413	835.098	Forpligtelser		1.876.826	2.237.643
939.422	920.050	Passiver		2.426.457	2.790.578
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	33		
		Eventualforpligtelser og -aktiver	34		
		Øvrige noter	38-46		

Egenkapitalopgørelse for 2022 (moder)

	Moderselskab		
	Selskabs-	Overført	
	kapital	overskud	
	t.kr.	eller	I alt
		underskud	kr.
		t.kr.	
Egenkapital 01.01.2021	500	20.899	21.399
Årets resultat	0	66.610	66.610
Totalindkomst 2021	0	66.610	66.610
Egenkapital 31.12.2021	500	87.509	88.009
Årets resultat	0	-3.058	-3.058
Totalindkomst 2022	0	-3.058	-3.058
Egenkapital 31.12.2022	500	84.452	84.952

Egenkapitalopgørelse for 2022 (koncern)

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2021	500	-10.507	391.179	5.658	386.830
Anden totalindkomst	0	69.369	0	32.451	101.820
Overført	0	-20	20	0	0
Årets resultat	0	0	45.040	-231	44.809
Totalindkomst 2021	0	69.349	45.060	32.220	146.629
Tilgang	0	0	0	19.476	19.476
Egenkapital 31.12.2021	500	58.842	436.239	57.354	552.935
Anden totalindkomst	0	2.564	0	3.599	6.163
Årets resultat	0	0	-6.128	-3.339	-9.467
Totalindkomst 2022	0	2.564	-6.128	260	-3.304
Egenkapital 31.12.2022	500	61.406	430.111	57.614	549.631
		Reserve materielle anlægs- aktiver målt til dagsværdi	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2021		0	-2.237	-8.270	-10.507
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		0	1.896	0	1.896
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt tildagsværdi		65.127	0	0	65.127
Overført til overført overskud		0	0	-20	-20
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	0	2.346	2.346
Andre reserver 31.12.2021		65.127	-341	-5.944	58.842
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		0	-4.589	0	-4.589
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt tildagsværdi		3.501	0	0	3.501
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	0	3.653	3.653
Andre reserver 31.12.2022		68.628	-4.930	-2.291	61.406

Pengestrømsopgørelse for 2022

Moderselskab			Koncern	
2021 t.kr.	2022 t.kr.	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
66.610	-3.058	Årets resultat af fortsættende aktivitet	-9.467	60.646
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	0	-15.837
-66.743	2.943	Reguleringer	130.235	127.788
5	9	Ændring i driftskapital	151.099	1.092.198
-128	-106	Pengestrømme vedrørende primær drift	271.867	1.264.795
3.985	3.927	Renteindbetalinger og lignende, betalt	6.593	30.894
-31.462	-37.219	Renteudbetalinger og lignende, betalt	-78.689	-99.281
-27.605	-33.398	Pengestrømme fra drift før skat	199.771	1.196.408
1.812	2.451	Modtaget/betalt selskabsskat	21.424	80.662
-25.793	-30.947	Pengestrømme vedrørende drift	221.195	1.277.070
23.000	23.000	Modtaget udbytte	0	0
0	0	Køb af virksomheder	0	-56.000
0	0	Salg af øvrige finansielle aktiver	68.168	53.258
0	0	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-27.360	-15.694
0	0	Køb af materielle anlægsaktiver	-23.638	-11.959
0	0	Salg af immaterielle anlægsaktiver	1.404	622
0	0	Salg af materielle anlægsaktiver	7.724	3.582
-28.723	24.096	Udlån til nærtstående	27.488	-24.429
-5.723	47.096	Pengestrømme vedrørende investeringer	53.786	-50.620
0	0	Tilgang ved kapitaludvidelse, minoritetsinteresser	0	19.477
31.976	-16.316	Lån fra nærtstående	-105.467	147.124
0	0	Afdrag leasingforpligtelse	-20.270	-19.260
0	0	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	211.098	29.788
0	0	Nedbringelse af langfristet gæld	-328.329	-1.390.647
31.976	-16.316	Pengestrømme vedrørende finansiering	-242.968	-1.213.518
460	-167	Ændring i likvider	32.013	12.932
277	737	Likvider 01.01.	-21.704	-36.068
0	0	Valutakursregulering	-3.025	1.432
737	570	Likvider 31.12.	7.284	-21.704

Noteoversigt

1	Anvendt regnskabspraksis
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3	Nettoomsætning
4	Vareforbrug
5	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
6	Resultat af transferaktiviteter
7	Personaleomkostninger
8	Pensionsordninger
9	Af- og nedskrivninger
10	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
11	Andre finansielle indtægter
12	Finansielle omkostninger
13	Skat
14	Udbytte
15	Immaterielle aktiver
16	Materielle aktiver
17	Investeringsjendomme
18	Kapitalandele i dattervirksomheder
19	Kapitalandele i associerede virksomheder
20	Andre værdipapirer og kapitalandele
21	Varebeholdninger
22	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris
23	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
24	Andre tilgodehavender
25	Likvide beholdninger
26	Selskabskapital
27	Udskudt skat
28	Hensatte forpligtelser
29	Prioritetsgæld og bankgæld
30	Leverandørgæld
31	Leasingforpligtelser
32	Anden gæld
33	Pantsætning og sikkerhedsstillelser
34	Eventualforpligtelser og -aktiver
35	Ændring i nettoarbejdskapital
36	Likvider
37	Finansieringsaktivitet
38	Finansielle risici og finansielle instrumenter
39	Nærtstående parter
40	Minoritetsinteresser
41	Offentlige tilskud
42	Køb og salg af virksomheder
43	Ophørte aktiviteter
44	Begivenheder efter balancedagen
45	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse
46	Koncernforhold

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2022 for 3C RETAIL Holding A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C RETAIL Holding A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentrationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme, domicilejendomme og afledte finansielle instrumenter.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2022 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2022 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringer til IFRS 3 IAS 16 og IAS 37
- Ændring til IFRS 16 Covid-19 relateret lejekoncessioner forlænget til og med 30/6 2022
- Årlige forbedringer til IFRS, Annual improvements to IFRS 2018-2020 Cycle

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer er uvæsentlig.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft.

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2022:

- Ændring til IAS 1 om præsentation af forpligtelser og anvendt regnskabspraksis
- Ændret IAS 12, udskudt skat vedrørende aktiver og forpligtelser som stammer fra en enkelt transaktion
- Ændre IAS 8 definition af regnskabsmæssige skøn
- IFRS 17, Forsikringskontrakter
- Ændret IFRS 16 om sales & lease back

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt. Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C RETAIL Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C RETAIL Holding A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2022 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 50.382 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2021 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henrører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Nettogeinst ved salg af finansielle aktiver

Et finansielt aktiv fraregnes, når alle de kontraktmæssige rettigheder til pengestrømme fra aktivet udløber, eller når alle væsentlige risici og fordele overgår til en anden enhed. Ved overdragelse af et finansielt aktiv målt til amortiseret kostpris, indregnes forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og salgssummen i resultatopgørelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme og offentlige tilskud mv.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger samt andre indtægter i relation hertil. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale. Indtægter fra performanceklausuler indregnes når de er opnået.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne. Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene medregnes i andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten. Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over tre år til ti år. Knowhow afskrives over 10 år. Nøglepenge afskrives lineært over fem til ti år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen. Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles ved første indregning til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Grunde og bygninger måles efterfølgende til dagsværdi. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger måles ved første indregning til kostpris omfatter denne anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver under IAS17 (2018 og før) udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi opgøres denne efter samme principper som for investeringsejendomme hvortil der henvises.

Grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi indregnes stigningen i omvurderet værdi i posten Anden totalindkomst, medmindre stigningen modsvarer en værdinedgang, der tidligere er indregnet i resultatopgørelsen. Fald i omvurderet værdi indregnes i resultatopgørelsen, medmindre faldet modsvarer værdistigning, der tidligere er indregnet i Anden totalindkomst.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris/omvurderet værdi fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt. Restværdi udgør 85%.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme	6-20 år
Driftsmateriel	5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For Udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsforskel. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringssats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. Grunde værdiansættes på baggrund af eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsjendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelene genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

På porteføljeniveau foretages nedskrivning ved anvendelse af en hensættelseskonto. Nedskrivning beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre.

Udlån målt til amortiseret kostpris

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer og transaktionsomkostninger, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betaling i træk udgør en væsentlig stigning. Konstatere udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente og et positivt og negativt senarie.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Dagsværdien opgøres til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Reguleringer i pengestrømsopgørelsen består af af- og nedskrivninger, dagsværdireguleringer, finansielle poster og selskabsskat mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncemegenkapital}}$
Gældsmultipel	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2022 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 38.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt.

Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 15.

Investerings ejendomme og domicilejendomme målt til dagsværdi

Dagsværdien for investeringsejendomme og domicilejendomme opgøres på baggrund af en række forudsætninger herunder den enkelte ejendoms budgetterede markedsconforme nettoindtjening samt fastsatte afkastkrav, hvorfor en ændring hertil vil være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises til note 17.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes/anvendes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Noter

Moderselskab		Koncern	
2021 t.kr.	2022 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
3. Nettoomsætning			
0	0	157.832	120.772
0	0	14.701	16.228
0	0	26.692	27.602
0	0	Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til amortiseret kotpris	275.977
249	216	220.845	143.061
249	216	696.047	696.366
Nettoomsætning opdelt på kategori:			
0	0	102.617	80.542
0	0	69.916	56.458
0	0	Renter, gebyr, provision og abonement til forbrugere	416.305
0	0	38.613	25.979
249	216	182.232	117.082
249	216	696.047	696.366
Opfyldelse af leveringsforpligtelser:			
249	216	629.388	631.722
0	0	66.659	64.644
249	216	696.047	696.366

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	5.052	6.419
0	0	2.750	4.095
0	0	1.491	2.084
0	0	716	935
0	0	203	273
0	0	0	0
0	0	10.212	13.806

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		4. Vareforbrug		
0	0	Kostpris for solgte produkter	151.500	103.141
0	0	Tilbageførsel af nedskrivning på varebeholdninger	-289	-108
0	0	Øvrige vareforbrug	1.823	2.321
0	0		153.034	105.354
		5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
		I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
		Deloitte:		
29	29	Revision	1.961	1.731
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	112	365
17	0	Skattemæssig assistance	86	167
0	19	Andre ydelser end revision	480	3.705
46	48		2.639	5.968
		6. Resultat af transferaktiviteter		
0	0	Indtægter	15.868	21.883
0	0	Omkostninger	-5.310	-5.690
0	0	Afskrivninger af kontraktsrettigheder	-7.862	-6.926
0	0		2.696	9.267
		7. Personaleomkostninger		
0	0	Lønninger og gager	227.327	203.524
0	0	Pensionsbidrag	15.728	12.670
0	0	Andre sociale omkostninger	19.176	14.256
0	0		262.231	230.450
0	0	Gennemsnitligt antal medarbejdere	449	432

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
7. Personaleomkostninger (fortsat)				
Vederlag til ledelsesmedlemmer:				
Direktion				
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	1.802	0
0	0		1.802	0
Bestyrelse				
0	0	Bestyrelseshonorar	15	115
0	0		15	115
Andre ledende medarbejdere				
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	8.280	10.931
0	0		8.280	10.931
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 100% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>				
8. Pensionsordninger				
<p>Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionsselskaber</p>				
<p>Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.</p>				
Resultatførte bidrag:				
0	0	Bidragsbaserede pensionsordninger	14.122	12.338
0	0	Ydelsesbaserede pensionsordninger	1.606	332
0	0		15.728	12.670

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		9. Af- og nedskrivninger		
0	0	Afskrivning immaterielle aktiver	4.620	4.088
0	0	Bygninger	2.822	2.672
0	0	Leasingaktiver	23.804	23.411
0	0	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	8.736	8.486
0	0	Indretning af lejede lokaler	267	162
0	0	Tab/(fortjeneste) ved salg af andre anlæg mv.	-1.417	63
0	0		38.832	38.882
		10. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
0	0	Nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder*		
64.884	0	Tilbageførsel af nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder*		
23.000	23.000	Udbytte fra 3C RETAIL A/S		
87.884	23.000			

* Der henvises til note 18 for en beskrivelse af nedskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		11. Andre finansielle indtægter		
0	0	Renter af bankindeståender mv.	63	0
3.985	3.927	Renter fra tilknyttede virksomheder	170	3.949
0	0	Renter af tilgodehavender	2.795	1.955
0	0	Øvrige renter	2.760	24.968
3.985	3.927	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi	5.788	30.872
0	0	Valutakursreguleringer	1.373	1.298
3.985	3.927		7.161	32.170
		12. Finansielle omkostninger		
0	0	Renter på prioritetsgæld	2.840	3.760
4	3	Renter på bankgæld	50.480	71.579
0	0	Renter på kreditorer	1	1
31.458	37.216	Renter til tilknyttede virksomheder	19.544	21.367
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	5.800	6.061
31.462	37.219	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi	78.665	102.768
0	0	Valutakursreguleringer	211	2.020
31.462	37.219		78.876	104.788

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		13. Skat		
0	0	Aktuel skat	8.626	5.467
-6.074	-7.350	Ændring i udskudt skat	-6.867	5.061
-262	0	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	-167	1.615
-6.336	-7.350		1.592	12.143

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%. For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:*		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
-32,1%	48,6%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
-0,4%	0,0%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	-33,9%	-1,8%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	-5,6%	0,6%
0,0%	0,0%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	-2,7%	-4,1%
-10,5%	70,6%		-20,2%	16,7%

* Den effektive skatteprocent i 2021 er i koncernen i det væsentlige påvirket af modtagne skattefrie renter på 22m.

Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:

0	0	Skat ved opskrivning af materielle aktiver der måles til dagsværdi	1.462	27.198
0	0	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	1.525	980
0	0		2.987	28.177

14. Udbytte

For regnskabsåret 2022 har bestyrelsen foreslået udbetalt 0 t.kr. i udbytte

Noter

	Koncern				
	Goodwill t.kr.	Kontrakts- rettig- heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Udviklings- projekter t.kr.
15. Immaterielle aktiver					
Kostpris 01.01.2022	151.069	26.780	3.656	142.943	2.579
Valutakursreguleringer	-3.042	0	0	-23	0
Tilgang	0	14.329	0	13.031	0
Afgang	0	-7.194	0	0	0
Kostpris 31.12.2022	148.027	33.915	3.656	155.951	2.579
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	36.004	14.737	0	126.595	2.579
Valutakursreguleringer	0	0	0	-23	0
Årets afskrivninger	0	7.862	0	4.620	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	-5.790	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2022	36.004	16.809	0	131.192	2.579
Bogført værdi 31.12.2022	112.023	17.106	3.656	24.759	0
Kostpris 01.01.2021	151.069	27.092	3.656	130.241	2.579
Valutakursreguleringer	0	0	0	22	0
Tilgang	0	3.014	0	12.680	0
Afgang	0	-3.326	0	0	0
Kostpris 31.12.2021	151.069	26.780	3.656	142.943	2.579
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	36.004	10.515	0	122.493	2.541
Valutakursreguleringer	0	0	0	14	0
Årets afskrivninger	0	6.926	0	4.088	38
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	-2.704	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	36.004	14.737	0	126.595	2.579
Bogført værdi 31.12.2021	115.065	12.043	3.656	16.348	0

Noter

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Odense Sport & Event A/S	34.800	34.800
Live Culture ApS	10.402	10.402
Smag & Smil A/S	16.439	16.439
Thorn Svenska AB	19.928	21.639
Thorn Norge AS	24.454	25.785
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
	112.023	115.065

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2023 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Den anvendte vækstrate i terminalperioden er nul, men for Odense Sport & Event er tillagt 3,5 mill. Dkk i øget omsætning fra spillersalg samt værdien af deltagelse i Europa League gruppespil minimum en gang hvert 5 år.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunkt er at Odense Boldklub i kommende sæsoner er repræsenteret i top 6 i superligaen og deltager i Europa league gruppespillet minimum en gang i budgetperioden, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet spillersalg på 11,25 mill. Dkk årligt.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på 2,4%. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"- basis baseret på vurderede Weighed Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsratser på 8,0% - 9,3% (2021: 5,5% - 7,8%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regnskabsmæssige værdi med mere end 30%. For Smag & Smil A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS og 3C RETAIL A/S, overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%.

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Øvrige immaterielle aktiver

Bortset fra goodwill anses alle øvrige immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

På baggrund af foretagne nedskrivningstests mv. er der i 2022 ikke konstateret indikationer på værdiforringelse.

Noter

	Koncern				Materielle anlægsaktiver under opførelse t.kr.
	Grunde og bygninger* t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Leasingaktiver** t.kr.	
16. Materielle aktiver					
Kostpris 01.01.2022	356.041	7.693	130.208	175.358	1.049
Valutakursreguleringer	0	-83	-122	0	0
Tilgang	1.703	1.095	9.180	4.654	7.224
Afgang	0	-33	-10.124	-3.252	-218
Kostpris 31.12.2022	357.744	8.672	129.142	176.760	8.055
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	45.888	7.310	89.543	65.864	0
Regulering til primo	0	0	0	-2.884	0
Valutakursreguleringer	0	-70	-132	-49	0
Årets afskrivninger	2.822	267	8.736	23.804	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.790	-1.310	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2022	48.710	7.507	92.357	85.425	0
Dagsværdiregulering 01.01.2022	123.625	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	6.645	0	0	0	0
Dagsværdiregulering 31.12.2022	130.270	0	0	0	0
Bogført værdi 31.12.2022	439.304	1.165	36.785	91.335	8.055
Kostpris 01.01.2021	305.828	7.606	123.769	189.924	0
Valutakursreguleringer	0	87	232	147	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	50.000	0	6.000	0	0
Tilgang	213	0	10.698	0	1.049
Afgang	0	0	-10.491	-14.713	0
Kostpris 31.12.2021	356.041	7.693	130.208	175.358	1.049
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	43.216	7.087	87.742	47.534	0
Regulering til primo	0	0	0	-74	0
Valutakursreguleringer	0	61	221	-103	0
Årets afskrivninger	2.672	162	8.486	23.411	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-6.906	-4.904	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	45.888	7.310	89.543	65.864	0
Dagsværdiregulering 01.01.2021	0	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	123.625	0	0	0	0
Dagsværdiregulering 31.12.2021	123.625	0	0	0	0
Bogført værdi 31.12.2021	433.778	383	40.665	109.494	1.049

* Der er ifm. opførelsen af Arena Fyn afgivet brugsret til tredjemand til og med 2027. Brugsretten giver adgang til benyttelse af Arena Fyn svarende til 40% af tiden. Bogført værdi af grunde og bygninger der optages til dagsværdi udgør 439,3 mio. kr. (2021: 433,8 mio. kr.), heraf 43,7 mio. kr. vedrørende Arena Fyn (2021: 40,4 mio. kr.).

** Leasingaktiver vedrører hovedsageligt grunde og bygninger.

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 33.

Noter

16. Materielle aktiver (fortsat)

Koncernens ejendomme der anvendes til hotel-, konference og messeaktiviteter måles til dagsværdi. For beskrivelse af principper for opgørelse af dagsværdi for ejendomme henvises til note 17 der tillige beskriver usikkerhed forbundet med fastsættelsen af afkastkrav.

Afkastkravene udgør mellem 6,1% - 7,2% (2021: 5,8% - 8,3%). En ændring af afkastkravet på (+/- 0,1%) vil ændre dagsværdien med 5,6 mio.dkk. (2021: 5,6 mio.dkk.). Der er i 2022 opnået ekstern belåning i ejendomme målt til dagsværdi der understøtter de af ledelsen fastsatte dagsværdier. Der er ikke anvendt ekstern vurderingsmand ved fastsættelse af dagsværdierne. Ejendomme til dagsværdi følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår.

	Koncern	
	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
17. Investeringsejendomme		
Dagsværdi 01.01.	15.461	15.239
Afgang	0	-10
Valutakursreguleringer	1.092	604
Årets dagsværdiregulering	-2.228	-372
Dagsværdi 31.12.	14.325	15.461
Lejeindtægter	0	851
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-2.228	-372
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-119	-237
Resultat før finansielle omkostninger og skat	-2.347	242

Årets dagsværdiregulering på -2.228 t.kr. (2021: -372 t.kr.) medregnes i posterne andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 33.

Koncernens erhvervsejendommers dagsværdi fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør 6,25% før skat (2021: 12,4%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 0,2 mio.dkk. (2021: 0,1 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår. Der er pr. 31.12.2022 større usikkerhed end normalt forbundet med fastsættelsen af de afkastkrav, som er anvendt ved opgørelsen af dagsværdien af koncernens investeringsejendomme. Dette skyldes øget usikkerhed om udviklingen i inflation, renteniveau m.v.

Fremtidig minimumshusleje i uopsigelighedsperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	0	0
Mellem et og fem år fra balancedagen	0	0
	0	0

Noter

Moderselskab		
2021	2022	
t.kr.	t.kr.	
		18. Kapitalandele i dattervirksomheder
1.145.517	1.145.517	Kostpris 01.01.
1.145.517	1.145.517	Kostpris 31.12.
391.410	326.526	Reguleringer 01.01.
-64.884	0	Tilbageførsel af nedskrivninger jf. note 10
326.526	326.526	Nedskrivninger 31.12.
818.991	818.991	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Tilbageførsel af nedskrivninger (2021) er foretaget grundet ændringer i genindvindningsværdien i 3C Sport & Event A/S-koncernen.

Dattervirksomhederne består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*	
		2022	2021
		%	%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
VÆRSGO A/S	Danmark	100%	100%
Føniks Inkasso A/S	Danmark	100%	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	68%	68%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Smag & Smil A/S	Danmark	100%	100%
Stella Maris Hotel de Luxe A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	100%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Kapitalandele i associerede virksomheder		
0	0	Kostpris 01.01.	33	33
0	0	Kostpris 31.12.	33	33
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	-33	-33
0	0	Op- og nedskrivninger 31.12.	-33	-33
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31.12.	0	0

Associerede virksomheder består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2022 %	2021 %	
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		19. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)		
		Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):		
0	0	Aktiver i alt	12.100	11.864
0	0	Forpligtelser i alt	-12.100	-11.864
0	0	Nettoaktiver i alt	0	0
0	0	Andel af nettoaktiverne	0	0
0	0	Nettoomsætning i alt	0	0
0	0	Årets resultat i alt	0	0
0	0	Andel af årets resultat	0	0
0	0	Indregnet resultateffekt	0	0
		20. Andre værdipapirer og kapitalandele		
0	0	Unoterede værdipapirer	72	72
0	0		72	72
		21. Varebeholdninger		
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	1.297	1.035
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	18.726	16.033
0	0		20.023	17.068
		22. Tilgodehavende målt til amortiseret kostpris		
0	0	Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til amortiseret kostpris	1.392.396	1.606.379
0	0		1.392.396	1.606.379

Noter

Moderselskab					
2021	2022			2022	2021
t.kr.	t.kr.			t.kr.	t.kr.
			23. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		
0	0		Bruttotilgodehavende	16.070	19.388
0	0		Nedskrivning til imødegåelse af tab	-1.386	-1.464
0	0			14.684	17.924

Den gennemsnitlige kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er 14 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2022 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 1,4 mDKK (1,5 mDKK pr. 31.12.2021)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedsconditioner på balancedagen. Koncernen har en nedskrivningsprocent på 100% på alle tilgodehavender forfaldne med mere end 360 dage.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kundegrupper.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskreven t.kr.
31.12.22						
Forventet tabsprocent	0,1%	0,7%	13,6%	42,6%	4914,3%	0,0%
Bruttotilgodehavende	5.607	8.248	1.426	223	21	545
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	6	59	194	95	1.032	0
31.12.21						
Forventet tabsprocent	0,2%	1,1%	25,4%	50,4%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	7.342	8.463	820	589	848	1.326
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	18	93	208	297	848	0

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		24. Andre tilgodehavender		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	8.951	12.147
7	0	Øvrige tilgodehavender	23.332	32.846
7	0	Indregnet under kortfristede aktiver	32.283	44.993
0	0	Øvrige	2.011	69.205
0	0	Indregnet under langfristede aktiver	2.011	69.205

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktive forfalder således:

Mellem et og fem år forfalder 1.852 t.kr. (2021: 2.369 t.kr.) og efter fem år 159 t.kr. (2021: 66.836 t.kr.)

25. Likvide beholdninger				
737	570	Kontanter og bankindeståender	13.474	9.420
737	570		13.474	9.420

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede kortfristet trækingsretter på kassekreditter for i alt 243.484 t.kr. (2021: 76.801 t.kr.)

26. Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie a 500 t.kr. Aktien er fuldt indbetalt.

Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre regu- leringer* t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
27. Udskudt skat					
2022 - koncern					
Immaterielle aktiver	6.031	-67	-1.819	0	4.145
Materielle aktiver	43.956	-19	-5.883	1.462	39.516
Investeringsejendomme	100	0	0	0	100
Varebeholdninger	0	-483	483	0	0
Tilgodehavender	-44.594	1.158	-4.582	0	-48.018
Forpligtelser	-15.765	-708	15.685	0	-788
Skattemæssige underskud	-176.892	9.510	-10.751	1.525	-176.608
	-187.164	9.391	-6.867	2.987	-181.653
2021 - koncern					
Immaterielle aktiver	7.992	0	-1.961	0	6.031
Materielle aktiver	20.707	916	-4.865	27.198	43.956
Investeringsejendomme	100	0	0	0	100
Tilgodehavender	-116.431	4.044	67.793	0	-44.594
Forpligtelser	-16.314	27	522	0	-15.765
Skattemæssige underskud	-141.751	20.307	-56.428	980	-176.892
	-245.697	25.294	5.061	28.178	-187.164
2022 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-12.757	2.452	-7.350	0	-17.655
	-12.757	2.452	-7.350	0	-17.655
2021 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	-8.233	1.550	-6.074	0	-12.757
	-8.233	1.550	-6.074	0	-12.757

* Andre regulering vedrørende skattemæssige underskud er anvendt underskud i sambeskatningen.

Koncernen har pr. 31.12.2022 et skatteaktiv på 17,5 mio.kr. (2021: 16,5 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskuds-anvendelse.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		27. Udskudt skat (fortsat)		
		Udskudt skat er indregnet således i balancen:		
12.757	17.655	Udskudte skatteaktiver	188.565	196.698
0	0	Udskudte skattepassiver	6.912	9.534
-12.757	-17.655		-181.653	-187.164
		28. Hensatte forpligtelser		
0	0	Pensionsforpligtelser 01.01	9.940	9.793
0	0	Valutakursreguleringer	-864	-185
0	0	Hensat i året	1.606	332
0	0	Pensionsforpligtelser 31.12.	10.682	9.940
		29. Prioritetsgæld og bankgæld		
0	0	Prioritetsgæld	241.918	121.949
0	0	Bankgæld	899.122	1.155.065
0	0		1.141.040	1.277.014
		Gælden er indregnet således i balancen:		
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	1.052.031	120.103
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser	89.009	1.156.911
0	0		1.141.040	1.277.014
		Gælden forfalder således:		
0	0	Inden for et år fra balancedagen	89.009	1.156.911
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	827.334	10.205
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	10.536	10.081
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	10.569	8.626
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	10.777	8.596
0	0	Efter fem år fra balancedagen	192.815	82.595
0	0		1.141.040	1.277.014

Noter

	<u>Valuta</u>	<u>Udløb</u>	<u>Fast eller variabel rente</u>	<u>Amortiseret kostpris t.kr.</u>	<u>Nominel værdi t.kr.</u>	<u>Dagsværdi t.kr.</u>
29. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)						
Prioritetsgæld	DKK	2041-2042	Variabel*	241.918	243.548	242.170
Bankgæld	DKK	2024-2031	Variabel	213.085	213.085	213.085
Bankgæld	SEK	2024	Variabel	378.806	378.806	378.806
Bankgæld	NOK	2024	Variabel	307.231	307.231	307.231
31.12.2022 - koncern				1.141.040	1.142.670	1.141.292
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	36.165	36.346	36.591
Prioritetsgæld	DKK	2035-2040	Variabel*	85.784	86.554	88.489
Bankgæld	DKK	2022-2031	Variabel	372.526	372.526	372.526
Bankgæld	SEK	2022	Variabel	398.043	398.043	398.043
Bankgæld	NOK	2022	Variabel	384.496	384.496	384.496
31.12.2021 - koncern				1.277.014	1.277.965	1.280.145

* Der er ikke længere indgået swap aftaler der sikre en fast rente på prioritetsgælden i EUR og DKK i hele lånets løbetid, da disse lån er konverteret til nye lån. Der henvises til note 38.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Noter

Morderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		30. Leverandørgæld		
		Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser		
0	0		34.083	37.781
0	0		34.083	37.781
		31. Leasingforpligtelse		
		Forfald af leasingforpligtelse		
0	0	Under 1 år	24.270	23.514
0	0	Mellem 1 til 5 år	72.249	78.095
0	0	Over 5 år	10.980	21.813
0	0	Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2022	107.499	123.422
0	0	Leasingforpligtelse indregnet i balancen	102.086	119.472
0	0	Kortfristet	22.331	22.280
0	0	Langfristet	79.755	97.192
		Beløb indregnet i Resultatopgørelsen		
0	0	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen	2.799	3.249
0	0	Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	330	80
0	0	Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter	28.964	24.306
0	0	Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	2.243	1.654
		32. Anden gæld		
		Langfristet		
0	0	Feriepengeforpligtelse	16.051	15.789
0	0	Øvrige skyldige omkostninger	0	5.347
0	0		16.051	21.136
		Kortfristet		
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	10.725	16.984
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	7.102	7.978
0	0	Moms	9.620	43.529
0	0	Kontraktrettigheder mv.	2.546	2.208
0	0	Afledte finansielle instrumenter	0	11.283
29	31	Øvrige skyldige omkostninger	56.941	66.982
29	31		86.934	148.964

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Noter

Moderselskab		Koncern	
2021	2022	2022	2021
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
33. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		448.244	440.999
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.*			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		-	319.569
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		7.654	4.674
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab			
Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender		0	66.836
Til sikkerhed for bankgæld på 901 mio.kr. er aktier i koncernvirksomheder indlagt i sikkerhedsdepot			
727.188	727.188	1.257.807	1.255.711
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte koncernvirksomheder			
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider			
		383	401
Koncernen har afgivet garanti i alt 1 mio.kr. (2021: 2.mio.kr.) overfor 3 mand dækkende forretningsaftaler og huslejekontrakter.			

* I forbindelse med indfrielsen af datterselskabets renteswap er pantet frigivet i 2022.

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
34. Eventualforpligtelser og -aktiver				
Kontraktlige forpligtelser				
Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs bankgæld på 901 mio.kr. Kautionen er maksimeret til 1.117 mio.kr.				
Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden.				
Sambeskatning				
Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2021 ApS som administrationselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.				
35. Ændring i nettoarbejds-kapital				
0	0	Ændring i varebeholdninger	1.326	14.039
4	9	Ændring i tilgodehavender	237.232	1.071.663
1	0	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-87.459	6.496
5	9		151.099	1.092.198
36. Likvider				
737	570	Likvide beholdninger	13.474	9.420
0	0	Bankgæld	-6.190	-24.933
737	570		7.284	-15.513
0	0	Likvider - aktiver bestemt for salg	0	-6.191
737	570		7.284	-21.704
37. Finansieringsaktivitet				
0	0	Prioritetsgæld	241.918	121.949
0	0	Bankgæld	899.122	1.155.065
0	0	Leasingforpligtelse	102.086	119.472
851.384	835.068	Gæld til tilknyttet virksomhed	438.437	543.904
851.384	835.068		1.681.563	1.940.390

Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændringer		31.12 t.kr.
			Ophørte aktiviteter t.kr.	Andre ændring t.kr.	
37. Finansieringsaktivitet (fortsat)					
Ændring i finansieringsaktivitet					
Prioritetsgæld	121.949	119.969	0	0	241.918
Bankgæld	1.155.065	-255.943	0	0	899.122
Leasingforpligtelse	119.472	-20.270	0	2.884	102.086
Gæld til tilknyttet virksomhed	543.904	-105.467	0	0	438.437
2022 - koncern	1.940.390	-261.711	0	2.884	1.681.563
Prioritetsgæld	99.469	22.480	0	0	121.949
Bankgæld	2.552.496	-1.397.431	0	0	1.155.065
Leasingforpligtelse	148.540	-19.260	0	-9.808	119.472
Gæld til tilknyttet virksomhed	396.780	147.124	0	0	543.904
2021 - koncern	3.197.285	-1.247.087	0	-9.808	1.940.390
Gæld til tilknyttet virksomhed	851.384	-16.316	0	0	835.068
2022 - moderselskab	851.384	-16.316	0	0	835.068
Gæld til tilknyttet virksomhed	819.408	31.976	0	0	851.384
2021 - moderselskab	819.408	31.976	0	0	851.384

Noter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		38. Finansielle risici og finansielle instrumenter		
		Kategorier af finansielle instrumenter		
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris*	1.392.396	1.606.379
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14.684	17.924
106.930	82.834	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	320	36.709
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7.721	6.828
7	0	Andre tilgodehavender	34.294	114.198
106.937	82.834	Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	1.449.415	1.782.038
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
0	0	Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	72	72
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	11.283
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	0	11.283
0	0	Prioritetsgæld	241.918	121.949
0	0	Bankgæld	899.122	1.155.065
0	0	Ansvarlig lån fra tilknyttede virksomheder	347.896	383.780
0	0	Leverandørgæld	34.083	37.781
0	0	Leasingforpligtelse	102.086	119.472
851.384	835.068	Gæld til tilknyttede virksomheder	90.541	160.124
29	31	Anden gæld	102.985	158.817
851.413	835.098	Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	1.818.631	2.136.988

* Dagsværdien på tilgodehavender målt til amortiseret kostpris udgør 1.515.042 t.kr. (2021: 1.744.254 t.kr.)

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C RETAIL Holding koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisisici.

Finansielle risici

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmodel.

Renteswaps i datterselskab er for størstedelen regnskabsmæssigt behandlet som sikring af de fremtidige pengestrømme på de underliggende lån, og ændringer i dagsværdien er derfor ført direkte i egenkapitalen. Datterselskabets renteswap er 2022 blevet indfriet, således der ikke længere er renteswap i datterselskabet. Der er i 2022 indregnet 4.3 mio. kr direkte i egenkapitalen - positiv dagsværdiregulering før skat (2021: 11,3 mio. kr.). I finansielle poster i 2022 indgår dagsværdiregulering af renteswaps med en nettoindtægt på 5.4 mio. Kr. (2021: 3.5 mio. kr.).

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici afdækkes i henhold til sikringspolitikken i den pågældende enhed, ved at nettoaktiver i fremmed valuta afdækkes med bankgæld i samme valuta. Nettoaktiver opgøres og afdækkes løbende. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 64.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af unoterede kapitalandele.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen er der en løbende dialog med koncernens bankforbindelser omkring renter og funding ligesom der foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Koncernen fortager handel på kredit i SEK, NOK, RUB samt EUR og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	1.903	846	4	2.745	0	2.745
SEK	962	424.748	405.852	19.858	0	19.858
NOK	3.588	340.267	337.088	6.767	0	6.767
RUB	3	592	148	447	0	447
31.12.2022 - koncern	6.456	766.453	743.092	29.817	0	29.817
EUR	1.165	349	36.349	-34.835	0	-34.835
SEK	739	451.081	425.053	26.767	0	26.767
NOK	3.698	401.582	414.298	-9.018	0	-9.018
RUB	103	1.370	138	1.335	0	1.335
31.12.2021 - koncern	5.705	854.382	875.838	-15.751	0	-15.751

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK og NOK. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsom- hedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindkomst t.kr.
EUR	743,65	745,00	2.745	4	4	-0
SEK	66,86	70,00	19.858	727	0	727
NOK	70,73	70,00	6.767	-54	0	-54
RUB	9,41	8,57	447	-31	0	-31
Samlet effekt 2022- koncern				646	4	642
EUR	743,65	745,00	-34.835	-59	-49	-10
SEK	72,60	70,00	26.767	-748	0	-748
NOK	74,59	70,00	-9.018	433	0	433
RUB	8,76	8,50	1.335	-31	0	-31
Samlet effekt 2021 - koncern				-405	-49	-356

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	294.605	846.677	273.839	1.415.121	1.392.396
Bankindestånder	13.474	0	0	13.474	0
Prioritetsgæld	0	-241.918	0	-241.918	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-90.541	0	0	-90.541	0
Ansvaligt lån fra tilknyttede virksomheder*	-347.896	0	0	-347.896	-347.896
Leasingforpligtelse	-102.086	0	0	-102.086	0
Bankgæld	-899.122	0	0	-899.122	0
31.12.2022 - koncern	-1.131.566	604.759	273.839	-252.968	1.044.500
Tilgodehavender	396.633	1.021.045	319.367	1.737.045	1.673.215
Bankindestånder	9.420	0	0	9.420	0
Prioritetsgæld	-47.385	-74.564	0	-121.949	-62.654
Gæld til tilknyttede virksomheder	-160.124	0	0	-160.124	0
Ansvaligt lån til tilknyttede virksomheder*	-383.780	0	0	-383.780	-383.780
Leasingforpligtelse	-119.472	0	0	-119.472	0
Bankgæld	-1.155.065	0	0	-1.155.065	0
31.12.2021 - koncern	-1.459.773	946.481	319.367	-193.925	1.226.781
Tilgodehavender	82.834	0	0	82.834	0
Bankindestånder	570	0	0	570	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-835.068	0	0	-835.068	0
31.12.2022 - moderselskab	-751.664	0	0	-751.664	0
Tilgodehavender	106.930	0	0	106.930	0
Bankindestånder	737	0	0	737	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-851.384	0	0	-851.384	0
31.12.2021 - moderselskab	-743.717	0	0	-743.717	0

* Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder, står tilbage for koncernens øvrige kreditorer.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	<u>Udløb</u>	<u>Kontrakts- mæssig værdi t.kr.</u>	<u>Dagsværdi t.kr.</u>
Renteswap EUR	2028	0	0
Renteswap DKK	2031	0	0
31.12.2022 - koncern		0	0
Renteswap EUR	2028	27.284	-4.358
Renteswap DKK	2031	35.747	-6.925
31.12.2021 - koncern		63.031	-11.283

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 10.105 t.kr. (2021: 11.082 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 5.863 t.kr. (2021: 5.801 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-10.173	-40.692	-191.053	-241.918
Bankgæld	-78.836	-818.494	-1.792	-899.122
Leverandørgæld	-34.083	0	0	-34.083
Skyldig selskabsskat	-8.138	0	0	-8.138
Leasingforpligtelser	-22.331	-57.187	-22.568	-102.086
Gæld til tilknyttede virksomheder	-90.541	0	0	-90.541
Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder	-347.896	0	0	-347.896
Afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0
Anden gæld	-94.391	-458	-8.136	-102.985
31.12.2022 - koncern	-686.389	-916.831	-223.549	-1.826.769
Gæld til tilknyttede virksomheder	-835.068	0	0	-835.068
Anden gæld	-31	0	0	-31
31.12.2022 - moderselskab	-835.098	0	0	-835.098
Prioritetsgæld	-8.269	-32.776	-80.904	-121.949
Bankgæld	-1.148.642	-4.721	-1.702	-1.155.065
Leverandørgæld	-37.781	0	0	-37.781
Skyldig selskabsskat	-4.338	0	0	-4.338
Leasingforpligtelser	-22.280	-75.401	-21.791	-119.472
Gæld til tilknyttede virksomheder	-160.124	0	0	-160.124
Ansvarligt lån fra tilknyttede virksomheder	-383.780	0	0	-383.780
Afledte finansielle instrumenter	-761	-3.018	-7.504	-11.283
Anden gæld	-150.490	-451	-7.876	-158.817
31.12.2021 - koncern	-1.916.465	-116.367	-119.777	-2.152.609
Gæld til tilknyttede virksomheder	-851.384	0	0	-851.384
Anden gæld	-29	0	0	-29
31.12.2021 - moderselskab	-851.414	0	0	-851.414

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2021	2022		2022	2021
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
737	570	Likvide beholdninger	13.474	9.420
0	0	Værdipapirer	72	114
0	0	Uudnyttede kortfristet kreditfaciliteter	243.484	76.801
737	570		257.030	86.335

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til amortiseret kostpris samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Samlede tab og ændring i hensættelser udgør for koncernen 71.003 t.kr. (2021: 87.922 t.kr.)

Den generelle økonomiske udvikling i 2022 med stigende renter og inflation har ikke medført, at koncernen har observeret øget tab, hvorfor der ikke er foretaget øget hensættelser til tab.

Øvrige selskaber i 3C RETAIL Holding A/S-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris, og man derved påtager sig en kreditrisiko. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum. For den anvendte model henvises til note 23 og 24.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	0	0
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	8.248	8.370
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	1.426	612
0	0	Forfaldne over seks måneder	789	1.618
0	0		10.463	10.600

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 1.451 mio. kr. pr. 31.12.2022 (2021: 1.784 mio. kr.).
Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 83 mio. kr. pr. 31.12.2022 (2021: 107 mio. kr.).

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab for tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i 3C RETAIL A/S-koncernen i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsmodellen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponeering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs. Bevægelse fra stadie 1 til stadie 2 er bestemt af debtors adfærd for eksempel manglende betaling.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponeering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånenes levetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede pengestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.

Notes

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	Koncern			I alt DKK'000
	Stadie 1 DKK'000	Stadie 2 DKK'000	Stadie 3 DKK'000	
2022				
Brutto udlån, primo	1.148.446	233.967	704.859	2.087.272
Årets ændring*	-198.142	-22.259	-53.478	-273.879
Brutto udlån, ultimo	950.304	211.708	651.381	1.813.393
Nedskrivning på udlån, primo	51.523	32.407	396.963	480.893
Årets ændring	-5.563	-3.624	-50.709	-59.896
Nedskrivning på udlån, ultimo	45.960	28.783	346.254	420.997
Netto udlån. Primo	1.096.923	201.560	307.896	1.606.379
Årets ændring	-192.579	-18.635	-2.769	-213.983
Netto udlån, ultimo	904.344	182.925	305.127	1.392.396
	Stage 1 DKK'000	Stage 2 DKK'000	Stage 3 DKK'000	Total DKK'000
2021				
Brutto udlån, primo	1.705.532	257.606	2.477.075	4.440.213
Årets ændring*	-557.086	-23.639	-1.772.216	-2.352.941
Brutto udlån, ultimo	1.148.446	233.967	704.859	2.087.272
Nedskrivning på udlån, primo	100.253	46.408	1.620.342	1.767.003
Årets ændring	-48.730	-14.001	-1.223.379	-1.286.110
Nedskrivning på udlån, ultimo	51.523	32.407	396.963	480.893
Netto udlån. Primo	1.605.279	211.198	856.733	2.673.210
Årets ændring	-508.356	-9.638	-548.837	-1.066.831
Netto udlån, ultimo	1.096.923	201.560	307.896	1.606.379

* Årets ændring er påvirket af porteføljesalg.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
EBITDA*	110.534	191.215
Nettorentebærende gæld*	-80.244	-169.562
Gældsmultipel	-0,7	-0,9

* EBITDA og netterentebærende gæld er defineret i note 1.

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategoriene 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Dagsværdi er direkte eller indirekte observerbar på markeder, men er ikke omfattet af kategori 1.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			I alt t.kr.
	Kategori 1 t.kr.	Kategori 2 t.kr.	Kategori 3 t.kr.	
2022				
Grunde og bygninger*	0	0	439.304	439.304
Investeringsjendomme*	0	0	14.325	14.325
Unoterede værdipapirer	0	72	42	114
Afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0
	0	72	453.671	453.743
2021				
Grunde og bygninger*	0	0	433.778	433.778
Investeringsjendomme*	0	0	15.461	15.461
Unoterede værdipapirer	0	72	42	114
Afledte finansielle instrumenter	0	-11.283	0	-11.283
	0	-11.211	449.281	438.070

* For yderligere beskrivelse se note 16 og 17

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:		
Saldo 01.01.	449.281	15.281
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen	-5.050	-372
Gevinster og tab indregnet i anden totalindkomstopgørelsen	6.645	123.625
Valutakursreguleringer	1.092	604
Tilgang som følge af ændret regnskabspraksis	0	310.153
Tilgang	1.703	0
Afgang	0	-10
	453.671	449.281

Der har ikke været overførsler mellem kategoriene i perioden.

Noter

39. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C RETAIL Holding A/S:

3C GROUPS A/S, Odense, hovedaktionær

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 18 og 19.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
2022					
Salg af varer	0	0	0	1.580	1.580
Køb af varer	0	0	0	1	1
Salg af tjenesteydelser	0	0	436	46.429	46.865
Køb af tjenesteydelser	0	0	302	20.220	20.522
Vederlag mv. jf. note 7	0	10.097	0	0	10.097
Finansielle indtægter	0	0	137	33	170
Finansielle omkostninger	0	0	18.169	1.375	19.544
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	177.717	177.717
Tilgodehavender	7.721	0	0	320	8.041
Forpligtelser	0	0	426.509	11.928	438.437
Modtaget koncernskat	0	0	24.226	0	24.226
Salg af andre tilgodehavender	0	0	0	67.709	67.709

Noter

	Koncern				
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
39. Nærtstående parter (fortsat)					
2021					
Salg af varer	0	27	0	5	32
Salg af tjenesteydelser	0	0	175	68.912	69.087
Køb af tjenesteydelser	0	0	390	18.416	18.806
Vederlag mv. jf. note 7	0	11.046	0	0	11.046
Finansielle indtægter	0	0	0	3.949	3.949
Finansielle omkostninger	0	0	19.989	1.378	21.367
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	359.145	359.145
Tilgodehavender	6.828	0	24.107	12.602	43.537
Forpligtelser	0	0	519.264	24.640	543.904
Modtaget koncernskat	0	0	80.662	0	80.662
Salg af andre tilgodehavender	0	0	0	48.005	48.005

	Moderselskab					
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2022						
Salg af tjenesteydelser	216	0	0	0	0	216
Køb af tjenesteydelser	0	0	0	283	0	283
Finansielle indtægter	3.927	0	0	0	0	3.927
Finansielle omkostninger	33.062	0	0	3.888	266	37.216
Tilgodehavender	82.834	0	0	0	0	82.834
Forpligtelser	756.621	0	0	78.447	0	835.068
Modtaget koncernskat	0	0	0	2.451	0	2.451
Udbytte	23.000	0	0	0	0	23.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 34	1.119.000	0	0	0	0	1.119.000

Noter

	Moderselskab					I alt t.kr.
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
39. Nærtstående parter (fortsat)						
2021						
Salg af tjenesteydelser	250	0	0	0	0	250
Køb af tjenesteydelser	12	0	0	323	0	335
Finansielle indtægter	3.985	0	0	0	0	3.985
Finansielle omkostninger	27.170	0	0	3.962	326	31.458
Tilgodehavender	106.930	0	0	0	0	106.930
Forpligtelser	715.900	0	0	135.484	0	851.384
Modtaget koncernskat	0	0	0	1.812	0	1.812
Udbytte	23.000	0	0	0	0	23.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 34	1.306.000	0	0	0	0	1.306.000

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

40. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Minoritets- interessers ejerandel %	Omsætning t.kr.	Årets resultat t.kr.	100% Totalindkomst t.kr.	Aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
2022							
Agripo ApS	29,0%	0	-6.612	-6.062	5.624	46.479	379
Odense Sport & Event A/S	32,5%	308.780	-4.373	6.218	683.639	469.616	14.446
		308.780	-10.985	156	689.263	516.095	14.825
2021							
Agripo ApS	29,0%	851	-2.639	-1.874	10.504	45.298	983
Odense Sport & Event A/S	32,5%	191.528	963	100.865	628.935	421.131	22.300
		192.379	-1.676	98.991	639.439	466.429	23.283

41. Offentlige tilskud

Offentlige tilskud t.kr. 4.868 (2021: t.kr. 35.114) hidrører fra statens kompensationspakker grundet Covid 19 indenfor arrangørkompensation, faste omkostninger samt lønomkostninger og vedrører primært koncernens selskaber indenfor underholdnings-og oplevelsesbranchen

Noter

42. Køb og salg af virksomheder (fortsat)

Koncernen har i 2021 købt følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Over- tagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme- andel %
Hotel Stella Maris De Luxe	Hotel og drift i forbindelse hermed	01.09.2021	100	100

Kostprisen kan specificeres således:

	<u>t.kr.</u>
Grunde og bygninger	50.000
Inventar	6.000
Varelager	45
Deposita	0
Anden gæld	-45
Likviditetseffekt, netto	<u>56.000</u>

Ved virksomhedskøbet er der ikke konstateret goodwill eller andre immaterielle aktiver.

Af koncernens resultat før skat for 2021 på 72,8 mio.dkk. kan -1 mio.dkk. henføres til resultat generet af tilkøbet efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2021 på 696 mio.dkk kan 6 mio.dkk. henføres til tilkøbet.

Noter

43. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S er afviklet i 2022

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2022 t.kr.	31.12.2021 t.kr.
Goodwill	0	0
Materielle aktiver	0	0
Finansielle aktiver	0	872
Skatteaktiver	0	16.194
Varebeholdninger	0	4.281
Tilgodehavender	0	3.960
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	102
Likvide beholdninger	0	1.459
Aktiver bestemt for salg	0	26.868
Leverandørgæld	0	5.477
Prioritets- og bankgæld	0	7.650
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	8.008
Hensatte forpligtelser	0	1.072
Øvrige gældsposter	0	4.661
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	0	26.868
Nettoaktiver bestemt for salg	0	0

Noter

43. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	0	34.389
Vareforbrug	0	-26.753
Bruttoresultat	0	7.636
Andre eksterne omkostninger	0	-13.537
Personaleomkostninger	0	-10.428
Af- og nedskrivninger	0	-308
Resultat af primær drift	0	-16.637
Andre finansielle indtægter	0	4
Finansielle omkostninger	0	-3.671
Resultat før skat	0	-20.304
Skat af årets resultat	0	4.467
Årets resultat	0	-15.837
Fordeling af årets resultat		
Moderselskabets aktionærer	0	15.837
	0	15.837
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	0	-18.561
Pengestrømme vedrørende investeringer	0	2.629
Pengestrømme vedrørende finansiering	0	18.730
	0	2.798

Noter

44. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

45. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har 26. april 2023 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C RETAIL Holding A/S' aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling den

46. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C RETAIL Holding A/S-koncernen:

3C RETAIL Holding A/S
3C RETAIL A/S
D:E:R A/S
Thorn Sweden Holdings AB
Thorn Svenska AB
Thorn Norway Holdings AS
Thorn Norge AS
Thorn Norge Finans AS
3C Ejendomme ApS
3C Ejendomme I ApS
Værsgo A/S
Føniks Inkasso A/S
3C Sport & Event A/S
3C Caroline ApS
3C Odense ApS
Odense Sport og Event A/S
Live Culture ApS
Smag & Smil A/S
Stella Maris Hotel de Luxe A/S
3C Højstrup A/S
Agripo ApS
Agripo Company LLC
OOO Agripo Taldom
OOO Sodruzhestvo
GR Holding 2009 A/S

Mindste koncern hvori selskabet indgår: 3C GROUPS A/S-koncernen

Største koncern hvori selskabet indgår: 3C Holding 2021 ApS-koncernen