

**3C RETAIL Holding A/S**

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

**Årsrapport 2024**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30/6 2025

**Dirigent**

---

Mette Marie Pihl Overgaard

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse 2024	19
Totalindkomstopgørelse for 2024	20
Balance pr. 31.12.2024	21
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2024	23
Pengestrømsopgørelse for 2024	25
Noter	26

## Selskabsoplysninger

### Selskab

3C RETAIL Holding A/S

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 25 24 71 91

Hjemstedskommune: Odense

### Direktion

Niels Thorborg

### Bestyrelse

Christian Gislinge Thorborg, formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5000 Odense C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for 3C RETAIL Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen er udarbejdet i overensstemmelse med relevant lovgivning og indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 29. april 2025

### Direktion

Niels Thorborg

### Bestyrelse

Christian Gislinge Thorborg  
formand

Søren Melanchton Pedersen

Niels Thorborg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i 3C RETAIL Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C RETAIL Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 29. april 2025

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34511

## Ledelsesberetning

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal for koncernen</b>					
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning inkl. renter	693.516	654.509	664.932	696.366	819.001
EBITDA*	183.426	140.497	110.534	191.215	293.342
Resultat af primær drift (EBIT)*	135.491	96.098	63.840	145.407	249.751
Resultat af finansielle poster	-122.929	-104.397	-71.715	-72.618	-128.196
Årets resultat før skat	12.562	-8.299	-7.875	72.789	121.555
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	5.798	-2.645	-9.467	60.646	89.907
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter	5.798	-2.645	-9.467	44.809	68.288
<b>Balance</b>					
Balancesum	2.575.103	2.562.288	2.426.457	2.790.578	3.876.485
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	1.352.443	1.403.760	1.392.396	1.606.379	2.673.210
Egenkapital	547.032	544.592	549.631	552.935	386.830
Egenkapital inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomhed	784.627	881.458	897.527	936.715	654.656
Nettorentebærende gæld*	417.905	361.983	-80.244	-169.562	104.030
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	64.160	122.585	23.638	11.959	33.301
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	19,5%	14,7%	9,6%	20,9%	30,5%
Afkastningsgrad	5,8%	4,2%	2,7%	4,8%	6,3%
Soliditetsgrad	21,2%	21,3%	22,7%	19,8%	10,0%
Soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån fra tilknyttet virksomhed	30,5%	34,4%	37,0%	33,6%	16,9%
Forrentning af egenkapital	1,2%	-1,6%	-1,2%	10,3%	23,2%
Gældsmultipl	2,3	2,6	-0,7	-0,9	0,4

\* EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 2 underkoncerner:

#### Selskab:

3C RETAIL-koncernen

#### Aktivitet:

Kontantudlån, samt salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.

3C Sport & Event-koncernen

Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### 3C RETAIL-koncernen

Overskuddet for regnskabsåret 2024 anses generelt for tilfredsstillende. Overskuddet ligger i den øvre del af det udmeldte interval i årsrapport 2023 for 3C RETAIL A/S på 80-100 mio.kr. Omsætningen er øget i forhold til 2023 med 9 mio.kr. og sammensættes af en meget positiv øgning af salg af produkter med 26 mio.kr. og samtidigt en reduktion af renteindtægter. Renteindtægter er lavere som følge af lavere udlånsportefølje, som til dels kan henføres til frasalg af portefølje med en øget gevinst mod 2023. Andre eksterne omkostninger er reduceret med ca. 31 mio.kr. hvilket væsentligst kan henføres til engangsomkostninger i 2023 samt lavere tab på udlån i 2024.

#### 3C Sport & Event koncernen

2024 var et fornuftigt år for Odense Sport & Event, dog har nedrykningen til Nordic Bet-ligaen påvirket det økonomiske resultat negativt. De fleste forretningsben bidrog positivt, og særligt hotelgruppen fortsatte sin positive udvikling og bød 130.570 overnattende gæster velkommen i 2024. I forhold til 2023, har der været en udvikling i omsætning på 9,46% fra 324 mio.kr. i 2023 til 355 mio.kr. i 2024. Egenkapitalen har udviklet sig fra 233 mio.kr. i 2023 til 239 mio.kr. i 2024.

Det samlede koncernresultat vurderes som tilfredsstillende, og ligger indenfor det udmeldte forventede interval.

### Usædvanlige forhold

Ingen usædvanlige forhold.

### Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

### Politik for styring af finansielle risici

For en beskrivelse af koncernens politik for styring af finansielle risici, henvises til note 38

### Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen i Årsrapporten.

Koncernen har pr. 1. januar købt aktierne i 3C Golf A/S (Cvr. Nr. 10138825)

### Renterisici

Koncernens prioritetsgæld på 327.431 t.kr. og bankgæld på 1.008.294 pr. 31. december 2024 er forrentet med variabel rente.

### Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør 49.084 t.kr., der kan henføres til et antal globale valutaer, henvises til note 38.

### Forventet udvikling 2025 3C RETAIL Holding koncernen

I 2025 forventes en stigning i omsætning og resultat før skat i forhold til det opnåede resultat i 2024 både for 3C RETAIL Koncernen og 3C Sport & Event koncernen.

Koncernen forventer, en omsætningsstigning i niveauet 50-100 mio. kr. og et postivt resultat før skat i niveauet DKK 65-95m. Denne forventning er primært drevet af højere salg, operationelle gevinster samt lavere inflations og renteniveau.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar og dataetik

3C RETAIL Holding A/S er moderselskab i 3C RETAIL Holding koncernen og udøver aktivitet i form af aktivt ejerskab i 2 forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Grundet aktiviteten i 3C RETAIL Holding A/S har selskabet valgt ikke at have politikker for samfundsansvar og dataetik, idet der ikke er vurderet nogen væsentlig risici på selskabsniveau. Selskabet behandler og opbevarer data i overensstemmelse med gældende regler og koncernens retningslinjer. Risici på koncernniveau er håndteret via politikker for samfundsansvar og dataetik indenfor de enkelte forretningsområder.

Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar og dataetik i henhold til Årsregnskabslovens § 99a og 99d som omhandler respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt antikorruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Tilsvarende vurderes der ikke indenfor de nævnte emneområder at være særlige koncernmæssige risici, som nødvendiggør håndtering på koncernniveau. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder.

Nedenfor redegøres der for politikker for samfundsansvar for forretningsområdet 3C Retail koncern og Sport & Event koncern:

### 3C RETAIL A/S – consumer finance

#### Forretningsmodel

3C RETAIL A/S's forretningsmodel er baseret på kontantlån, arrangering af kontantlån og finansieret salg af varige forbrugsgoder, primært hvidevarer, brunevarer (fjernsyn, stereoanlæg mv.), PC produkter, telefoner og tilbehør primært til private slutkunder (B2C). De mest betydelige CSR-risici, der er identificeret, omfatter kundetilfredshed og tillid herunder beskyttelse af persondata, samt medarbejdertilfredshed.

Hos 3C RETAIL A/S er CSR en integreret del af vores daglige drift, og vores primære forretningsområder fungerer som fundamentet for vores tilgang. Vores CSR-arbejde er drevet af en ambition om at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer i og er en del af. Det er også vores mål at sikre, at vores CSR-indsatser imødekommer vores interessenters behov og forventninger og understøtter virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at CSR-indsatser skal være naturligt knyttet til virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, i hvilke lande vi opererer, og hvem vores kunder, medarbejdere og forretningspartnere er. Som følge heraf har vi besluttet at fokusere vores arbejde på fire hovedområder, som alle er strategisk knyttet til 3C RETAIL A/S' kerneforretning. Disse tre områder afspejler emner, der er vigtige for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed virkelig kan gøre en forskel:

- Kundetilfredshed og tillid, herunder menneskerettigheder
- Miljø- og klimaaftryk
- Arbejdsmiljø (sociale forhold og arbejdstagerrettigheder)

Nedenfor beskrives de specifikke politikker, der er defineret for hvert hovedområde, hvordan de vil blive omsat til praksis, og hvilke resultater dette har medført i løbet af året.

## Ledelsesberetning

### Kundetilfredshed og tillid, herunder menneskerettigheder

Hos 3C RETAIL A/S sætter vi kunderne først, og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor gøres der en målrettet indsats for at sikre, at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og pålidelig, så kunderne føler sig trygge. Vi bruger også denne kommunikation til at sikre, at kunderne får optimal udnyttelse af vores produkter.

#### Kunde kommunikation

Vi arbejder konstant på at optimere vores forretning, så kunderne får den bedst mulige oplevelse af vores produkter og tjenester. Derfor har vi i mange år monitoreret kundetilfredsheden bl.a. via anmeldelser på Trustpilot. Kundetilfredsheden er høj, og vi fokuserer løbende på at opretholde og forbedre denne.

#### Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S, er det afgørende, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i relation til blandt andet menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, selvom vi ikke har en specifik menneskerettighedspolitik, da vores påvirkning på dette område vurderes at være lav, og da det er indlejret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle omfavner og respekterer. Desuden, da vores primære service er forbrugerfinansiering, vurderer vi en lav risiko for menneskerettighedskrænkelser i vores forretningsdrift.

#### Politik om Dataetik

I de seneste år har beskyttelse af persondata fået øget opmærksomhed – særligt med vedtagelsen af EU-forordningen om beskyttelse af personoplysninger (GDPR). For at understøtte dette har vi implementeret en politik vedrørende datasikkerhed for at sikre et passende sikkerhedsniveau samt en politik om dataetik, som er i overensstemmelse med kravene og udviklingen af forretningen samt gældende eksterne lovgivningskrav og det aktuelle niveau af generisk risiko. De nuværende risici afbødes blandt andet ved følgende initiativer:

- Vi fokuserer løbende på at sikre, at kundedata behandles så struktureret og sikkert som muligt.
- Vi arbejder løbende på at sikre, at persondata bliver slettet, når data ikke længere er relevante. Den løbende sletning skal sikre, at vi ikke opbevarer mere information om vores kunder, end hvad der er nødvendigt.
- Vi arbejder løbende med træning og uddannelse af medarbejdere for at sikre, at medarbejderne behandler data korrekt.
- Vi indgår databehandleraftaler med relevante tredjeparter og følger op på, at tredjeparterne overholder behandlings- og opbevaringskravene i databehandleraftalerne.

Siden implementeringen af disse tiltag har vi registreret et par mindre brud på sikkerheden, som er blevet indberettet til myndighederne. Vi vil fortsætte arbejdet med de implementerede tiltag i overensstemmelse med politikken i 2025.

## Ledelsesberetning

### Anti-korruption og bestikkelse

Derudover har 3C RETAIL A/S implementeret en anti-korruptionspolitik, der præciserer vores holdning til korruption og de retningslinjer, vi følger i denne henseende. Anti-korruption omfatter følgende emner, som vi anerkender som de mest betydningsfulde CSR-risici, selvom vores vurdering af påvirkning og risiko er lav:

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bestikkelse
- Gaver

Anti-korruptionspolitikken er blevet implementeret blandt andet gennem en whistleblower-ordning. 3C RETAIL A/S opererer på det skandinaviske marked, som er karakteriseret ved et lavt niveau af korruption, og vi har ikke haft nogen sådanne tilfælde. Vi vil fortsætte med at anvende whistleblower-ordningen i det kommende år.

### Miljø og klima

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores aktiviteter og miljøet går hånd i hånd. Vi arbejder derfor på at minimere vores miljøpåvirkning, samtidig med at vi sikrer, at vi lever op til interessenternes forventninger, selvom vi ikke har en specifik miljø- og klimapolitik. De væsentligste CSR-risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronikaffald, herunder forældede og brugte produkter.

### Affaldshåndtering

Et af de områder, hvor vi har særlig fokus i forhold til vores miljøansvar, er at sikre bæredygtig bortskaffelse af elektrisk affald og elektronisk udstyr – både vores eget udstyr og det, der tilhører vores kunder, og som typisk returneres ved levering af nye produkter. Vi stiller store krav til de leverandører, der håndterer bortskaffelsen af det indsamlede affaldsudstyr og emballagemateriale, og vi har indgået en kontrakt med et miljøgodkendt selskab, som indsamler, behandler og sælger brugt emballagemateriale til genanvendelse, hvilket gør affaldet til en værdifuld ressource. Ikke alt brugt elektronik ender som affald, da en del af det bliver solgt som brugte produkter, og på denne måde reducerer vi både mængden af affald og den miljømæssige påvirkning yderligere. Gennem vores fokus sikrer vi desuden, at vi overholder WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

### Produkter og distribution

Vores distributionsnetværk er et centralt område, hvor vi kan gøre en indsats for at reducere vores miljøpåvirkning. Vi anvender offentlig posttjeneste til levering af varer til kunderne, når det er muligt; afhængigt af produktets størrelse, ellers foretager vi leveringen selv. Når vi anskaffer lastbiler, vurderer vi deres miljøaftryk sammen med andre parametre, og alle lastbiler er hastighedsbegrænsede. Vi søger konstant at udvikle og optimere vores forretningsprocesser.

## Ledelsesberetning

### Rejser

Da nogle af vores aktiviteter geografisk er beliggende i udlandet, medfører det også, at vi har en vis rejseaktivitet, primært i Skandinavien. Over tid er vores rejseaktivitet blevet betydeligt reduceret, og brugen af digitale værktøjer som TEAMS er steget. Målet er at fortsætte med at erstatte rejseaktiviteter med videokonferencer og telefonmøder. At reducere rejser og finde alternativer for at mindske både de finansielle og miljømæssige påvirkninger fortsætter med at være et fokusområde.

Resultaterne af de ovennævnte indsatser er ikke direkte målbare, men vi mener, at vi bidrager til beskyttelsen af miljøet.

Fremadrettet vil 3C RETAIL A/S arbejde med miljømæssige aspekter under CSRD-rammeverket.

### Arbejds miljø (sociale forhold og arbejdstagerrettigheder)

Pr. 31. december 2024 havde 3C RETAIL A/S 181 (2023: 182) ansatte, og det er afgørende for vores forretningsmodel, at de har et sundt og godt arbejdsmiljø. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere, og derfor tager vi også meget af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsmiljø skaber de bedste betingelser for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og fastholde kompetente og motiverede medarbejdere, og derfor er de mest væsentlige CSR-risici lav jobs tilfredshed samt psykisk og fysisk velvære, herunder arbejdsulykker.

Fremadrettet vil 3C RETAIL A/S stræbe efter at forbedre arbejdsforholdene, hvor det er muligt, og under indflydelse af CSRD-rammeverket.

### Job tilfredshed

Vi er opmærksomme på det sociale ansvar, vi har overfor vores medarbejdere, og vi ønsker, at 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives, og medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det et nøgleelement i vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for dem, og det gør vi blandt andet ved at tilbyde attraktive personalegoder, en åben dialog, en kantine med sund mad og ved regelmæssigt at følge op på syge medarbejdere.

Ved udgangen af 2024 blev der iværksat en måling af jobtilfredsheden blandt alle medarbejdere. For 2024 havde vi en svarprocent på cirka 95 %, hvilket anses som meget tilfredsstillende. Samlet set opnåede koncernen en score på 4,2 på en skala fra 1 til 5, hvilket betragtes som meget tilfredsstillende og højere end i 2023.

Baseret på målingen afholder alle ledelsesteams og afdelinger feedbackmøder, identificerer prioriteter og udarbejder handlingsplaner for de områder, der har behov. Medarbejderne er en del af denne proces, og de kan dermed påvirke udviklingen og deres eget arbejdsliv.

## Ledelsesberetning

3C RETAIL's medarbejderomsætningsrate udgør cirka 23 % for 2024. Vi har mange medarbejdere med lang anciennitet, og når vi besætter ledige stillinger, oplever vi generelt, at 3C RETAIL er i stand til at tiltrække kvalificerede kandidater. Vi ser dette som en indikation på, at vi har en god og attraktiv arbejdsplads.

Udover målinger af jobs tilfredshed følges der også op på sygefravær, og her var den realiserede rate for 2024 3,4 %, hvilket er højere end i 2023. Vi har kontinuerligt fokus på sygefravær og implementerer initiativer for at reducere det, hvor det er nødvendigt.

### Sikkerhed

For at opretholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på at forbedre arbejdsmiljøet – både det psykologiske og det fysiske. Vi søger at forbedre det psykologiske arbejdsmiljø gennem en åben dialog og en række initiativer såsom sundhedsforsikring og støtte til krisehåndtering samt mental sundhedsvejledning. Det er af stor betydning for os, at vores medarbejdere oplever en god balance mellem arbejdsliv og privatliv, og at der udvises fleksibilitet, så familieliv og fritidsaktiviteter kan forenes med deres professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø prioriteres også højt, og det sikres på vores distributionscentre, at medarbejderne har godkendte værktøjer og er instrueret i korrekt ergonomisk håndtering af varer – både på lagrene og ved levering. Resultaterne af disse tiltag afspejles direkte i et lavt sygefravær og i antallet af arbejdsulykker, som årligt ligger mellem nul og to. Selvfølgelig er vores mål at undgå arbejdsulykker helt, og derfor bliver hver enkelt hændelse grundigt undersøgt med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

### Inklusion og mangfoldighed

Som en virksomhed i et moderne samfund med alle typer af kunder prioriterer vi at have en medarbejdersammensætning, der afspejler denne type mangfoldighed og inklusion. Vi anser mangfoldighed som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med kompetente og motiverede medarbejdere, der repræsenterer et tværsnit af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs orientering.

## Sport & Event koncernen

### Samfundsansvar

Hos Odense Sport & Event indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR og ESG er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som Odense Sport & Event opererer indenfor og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

## Ledelsesberetning

Grundholdningen i koncernen er at udvise ansvarlighed, anstændighed, god etik og moral, samt respekt for kunder, medarbejdere, samarbejdspartnere og øvrige interessenter. Det er desuden et vilkår i koncernen, at der arbejdes for mangfoldighed og bæredygtighed, samt at koncernen til enhver tid optræder ansvarligt. Koncernen sælger oplevelser og livskvalitet. Af den grund oplever Odense Sport & Event betydelig eksponering i medierne og har kontakt med et stort antal mennesker og samarbejdsrelationer. Dermed har koncernen også en væsentlig indvirkning på samfundet.

### Menneskerettigheder

Når vores kunder og gæster handler med Odense Sport & Event er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed. Koncernen tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv samt tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte menneskerettighederne, og at det er virksomheders rolle at respektere menneskerettighederne. For koncernen er det vigtigt at sikre, at hverken medarbejdere, kunder eller øvrige interessenter oplever nogen form for forskelsbehandling eller diskrimination. Hos Odense Sport & Event respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, dog uden at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da koncernens påvirkning på dette område vurderes relativt beskeden. Desuden er menneskerettighederne inkorporerede i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Derfor vurderes ingen risici i forhold til menneskerettighedskrænkelser, og der har ligeledes ikke været konstateret nogen brud på menneskerettighederne i 2024. Alle medarbejder får minimumsløn. Koncernen forventer at fastholde sit engagement i forhold til menneskerettigheder i de kommende år.

### Dataetik

Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende databeskyttelse (GDPR). Til understøttelse heraf har Odense Sport & Event udarbejdet en datasikkerhedspolitik for koncernen og en datasikkerhedshåndbog til medarbejderne. Datasikkerhedspolitikken gælder for alle selskaber i Odense Sport & Event-koncernen, og dens overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med koncernens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. De nuværende risici afbødes af bl.a. følgende tiltag:

- Vi har løbende fokus på at sikre, at kundedata behandles så struktureret og sikkert som muligt.
- Vi arbejder løbende på at sikre, at persondata slettes, når data ikke længere er relevante. Den løbende sletning skal sikre, at vi ikke har flere oplysninger om vores kunder end nødvendigt.
- Vi arbejder løbende med træning og uddannelse af medarbejderne for at sikre, at medarbejderne behandler data korrekt.
- Vi indgår databehandleraftaler med relevante tredjeparter og følger op på, at tredjeparterne overholder databehandlings- og opbevaringskrav.

For koncernen er datasikkerhedspolitikken særdeles vigtig, idet vi håndterer store mængder af personfølsomme data. I de kommende år vil vi undersøge, hvorvidt det er nødvendigt for Odense Sport & Event også at have en decideret politik for dataetik. Indtil da vil koncernen fortsat være påpasselig med behandlingen af data samt praktisere god dataetik ud fra følgende principper:

## Ledelsesberetning

Hvad angår håndteringen af data, sikrer koncernen, at der er truffet passende foranstaltninger til at sikre en etisk databehandling, og har iværksat omfattende beskyttelsesforanstaltninger til at sikre opbevaringen af data. Koncernen har en høj standard for dataetik og anvender og behandler kun data til legitime formål, der er i de berørte parter fælles interesse. Databehandling i Odense Sport & Event må aldrig medføre nogen form for diskrimination eller partiske beslutninger eller resultater. Uanset hvordan koncernen indsamler data, vil koncernen altid respektere gældende databeskyttelseslovgivning. Når koncernen deler data, forlanger koncernen, at modtagerne lever op til høje standarder for at sikre relevant datasikkerhed.

Der har i 2024 ikke været brud på datasikkerheden. Vi vil fortsat arbejde med de implementerede procedurer i overensstemmelse med datasikkerhedspolitikken og god dataetik i 2025.

I det følgende fremhæves indsatsområder, som Odense Sport & Event i særlig grad finder væsentlige at arbejde med og forbedre inden for klima og miljø (E), socialt arbejde (S) og ansvar og ledelse (G).

### **(E)nvironment**

Odense Sport & Event har fokus på de generelle samfundsudfordringer, som er forbundet med miljø og klima. Koncernen tager derfor sin del af ansvaret for at bidrage til løsninger på de problemstillinger, som findes på området. Af samme grund har koncernen fokus på at begrænse dens negative påvirkning af miljø og klima.

Som virksomhed arbejder vi løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse mellem vores interessenters forventninger og vores kerneydelser. Koncernen har derfor et stort fokus på at reducere vores miljøaftryk, herunder specielt vores madspild og vores energiforbrug. De mest betydningsfulde CSR-risici vedrørende miljø og klima vurderes som værende affaldssortering, engangsemballage og energiforbrug i form af vand, varme og strøm.

Det er koncernens ambition, at der kontinuerligt arbejdes med de områder, hvor påvirkningen af miljø og klima er mest direkte, således indsatsen bliver mest mulig effektiv. To konkrete tiltag er koncernens miljøpolitik og Green Key-certificeringer.

### **Miljøpolitik**

I 2021 indførte Odense Sport & Event en miljøpolitik med det formål at sikre et løbende, ambitiøst og ansvarsbevidst arbejde med den grønne omstilling. Der blev i den forbindelse indført en miljøansvarlig pr. lokation, således arbejdet med miljøpolitikken foregår både lokalt i de forskellige afdelinger og på tværs af koncernen. Odense Sport & Event har i forlængelse heraf udarbejdet en indsatsplan på både kort og lang sigt, samt opstillet 10 gode bud til medarbejderne om, hvordan de kan bidrage til den grønne omstilling i deres daglige arbejde. Som et led i at minimere forbruget af papir, printer vi f.eks. så lidt som overhovedet muligt, og billetter og sæsonkort til OB på Nature Energy Park er digitale.

### **Green Key**

Odense Sport & Events hoteller (Hotel Odeon, Hotel Stella Maris og Hotel Odense) samt Odense Congress Center er desuden Green Key-certificerede og har derfor turismens internationale miljømærke – både på hoteldelen og på konferencedelen.

## Ledelsesberetning

Green Key-certificeringen af Nature Energi Park er gennemført i marts 2025. Green Key-certificeringen betyder blandt meget andet, at al brug af sprøjtegift på parkeringsarealer er ophørt, de er nu ”grønne med vilje”, alle rengøringsprodukter er svane- eller miljømærkede, brusere og armaturer er vandbesparende, toiletterne har dobbeltskyl, og at lyset er sensorstyret.

I forlængelse heraf er der rettet en koncentreret indsats mod koncernens energiforbrug, og koncernens forskellige afdelinger arbejder alle med at nedbringe den mængde energi, som bruges til belysning og opvarmning i særdeleshed. Som led i energiop- timeringen overgik Hotel Stella Maris i 2024 fra gas til fjernvarme. Samtidig er hoteludvidelsen på Hotel Odense opført gennem grøn realkreditfinansiering og har installeret solceller på tagene.

Odense Sport & Event har en ambition om at udskifte al belysning i koncernen til LED-belysning inden for de næste to år. I skrivende stund er belysningen i Jyske Bank Arena, Hotel Stella Maris, Hotel Odeon og Administrationen i Odense Congress Center udskiftet til LED. På Nature Energy Park er banderne omkring banen energibesparende, og lysanlægget i Ådalens bane 2 er blevet udskiftet. Desuden er der opstillet ladestandere til el-biler på vores lokationer til brug for både gæster og medarbejdere.

### Ressourcer

Derudover spiller genanvendelighed og mængden af genanvendt materiale en vigtig rolle for koncernen i forbindelse med beslutninger om anlægsarbejder og renoveringer, hvor vi naturligvis lever op til Odense Kommunes miljøkrav samt har et ønske om bæredygtigt byggeri. Derfor er den nye bade- og anløbsbro ved Stella Maris lavet af certificeret træ med lang holdbarhed, og hoteludvidelsen på Hotel Odense er finansieret via et grønt lån, hvormed byggeriet opfylder en række særligt grønne kriterier.

Vi har fokus på affaldshåndtering og øget genanvendelse i henhold til affaldsbekendtgørelsen, herunder affaldssortering med henblik på genanvendelse. Odense Sport & Event affaldssorterer i 12 kategorier af affald fra egenproduktion samt har indført tydelig og tilgængelig gæsteorienteret kildesortering. Dette er gældende i alle afdelinger af koncernen.

Dertil arbejder vi løbende med kreativt at anvende og udnytte fødevarer hensigtsmæssigt, tænke nyt angående vores præsentation f.eks. på buffeter, og anvende økologiske og lokale råvarer i sæson i videst muligt omfang.

Koncernen forventer at fastholde sit engagement i forhold til miljø og klima i de kommende år.

### (S)ocialt ansvar

#### Sociale forhold

Odense Sport & Event er en ansvarlig virksomhed, der passer på både vores omgivelser, vores kunder og vores medarbejdere.

Odense Boldklub er en klub med et stærkt fællesskab og et stort talerør, og vi er meget bevidste om det (sociale) ansvar, der følger med. Vi er derfor stolte af, at OB er forandringspartner for Red Barnet, og gennem et flerårigt partnerskab med ambitiøse mål, vil OB gennem forskellige aktiviteter og sammen med spillere og fans støtte Red Barnets arbejde. Gennem samarbejdet sætter vi fokus på en vigtig dagsorden, når vi går ind i kampen mod mistrivsel blandt børn og unge. Det flerårige partnerskab har fokus på at skabe stærke fællesskaber og positive oplevelser for børn i udsatte positioner.

## Ledelsesberetning

Odense Boldklub har desuden et samarbejde med mere end 100 fynske fodboldklubber. Øens Hold er et fodboldsamarbejde, hvor vi dyrker glæden ved sporten samtidig med, at de involverede klubber opnår mulighed for at udvikle deres klub samt klubbens spillere og ledere.

Derudover støtter OB udvalgte frivillige organisationer med billetter til vores kampe. Fodbold er og skal være et mangfoldigt samlingspunkt, hvorfor Nature Energy Park i 2023 blev en del af solsikkeprogrammet. Odense Boldklub er desuden stolt CSR-partner hos MOT, som har til formål at fremme og forbedre unges trivsel og mentale sundhed.

### Medarbejderforhold

Odense Sport & Event er en virksomhed baseret på samarbejde, respekt og ligeværd. Vi ønsker at værne om vores medarbejdere, og vi ønsker en kultur, hvor respekt og rummelighed er to væsentlige faktorer, hvorfor vi har udfærdiget en mobnings- og trivselspolitik, der klart beskriver, hvordan vi taler til og behandler hinanden.

Koncernen anser det som overordentligt vigtigt at være en attraktiv arbejdsplads og iværksætter løbende tiltag for at sikre dette, f.eks. gennem forbedring af arbejdsmiljøet. I koncernen støttes og tilgodeses medarbejdere, så de får de bedste forudsætninger for at trives på arbejdspladsen. Organisationer er åben og indbyder til dialog på tværs af hele koncernen.

Det er vigtigt for Odense Sport & Event at sikre lige løn for lige arbejde, hvorfor de fleste ansatte arbejder på overenskomst, henholdsvis HORESTA og HK, hvorudover fodbolden følger overenskomsten mellem Divisionsforeningens Arbejdsgiverforening og Spillerforeningen. Dermed honoreres lige arbejde ens uanset køn, etnicitet, seksuel orientering m.m. Som en del af arbejdet med lige rettigheder, arbejder medarbejderne hos vores primære samarbejdspartnere og leverandører ligeledes på overenskomst.

Koncernen tilbyder lige muligheder for mandlige og kvindelige medarbejdere, der ønsker at gøre karriere i virksomheden. Det indbefatter bl.a. mulighed for betalt efteruddannelse, årlige udviklingssamtaler og særligt fokus på at sikre, at mellemledere deler erfaringer og søger inspiration såvel med hinanden som i netværk på tværs af koncernen og andre virksomheder. Således tilbydes alle de samme muligheder inden for relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering på baggrund af køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling.

Det er Odense Sport & Events klare holdning, at forskellighed ikke bare er en styrke for vores virksomhed, men en nødvendighed for vores succes. Vi ønsker at være en rummelig arbejdsplads, og betragter det derfor som et fælles ansvar at sørge for, at enhver i eller omkring vores organisation føler sig tryk og velkommen – uanset udseende, religion, etnicitet, tilhørsforhold til minoritetsgruppe eller seksuelle præferencer.

## Ledelsesberetning

Odense Sport & Event sikrer, at der ikke udøves forskelsbehandling i virksomheden som følge af køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk holdning, seksuel orientering, national oprindelse, social oprindelse, alder eller handicap. Dette gælder også i forbindelse med ansættelse, afskedigelse, forflyttelse, forfremmelse, fastsættelse af løn, fastsættelse af arbejdsvilkår eller kompetenceudvikling. Alle beslutninger vedrørende ansættelse, forfremmelse, afskedigelse, løn og andre arbejdsvilkår baseres på relevante og objektive kriterier.

Odense Boldklub samarbejder desuden med UEFA og DBU om kampagner rettet mod racisme på og uden for banen.

I 2024 beskæftigede vi mere end 294 medarbejdere i Odense Sport & Event, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Som et led i vores fokus på inklusion, beskæftiger Odense Sport & Event i 2024 seks medarbejdere i flexjob.

Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere. Derfor er de væsentligste CSR risici for koncernen lav jobtilfredshed samt dårligt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

Vi ønsker, at Odense Sport & Event skal være en tryk arbejdsplads med lav medarbejderomsætningen. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte, og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom. For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Arbejdsmiljøet søges forbedret ved en række initiativer som sundhedsforsikring, fokus på ergonomisk rigtige løsninger og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

I 2024 er der anmeldt 26 arbejdsulykker i koncernen, registreret ved arbejdsskadeforsikringen. 21 af disse arbejdsulykker er relaterede til fodboldklubben OB og opstod i forbindelse med kampe eller træning. Fodboldskader er uundgåelige og forventelige inden for branchen, hvilket der tages højde for i den samlede vurdering. Odense Sport & Event opfatter dog stadig antallet og omfanget af arbejdsulykker som for højt, og ligesom der bliver taget hånd om de enkelte sager, vil vi fortsat arbejde for en generel god arbejdssikkerhed og en yderligere reduktion af skader som et resultat af arbejde.

### Medarbejdertilfredshed og -trivsel

Vi har hvert kvartal i 2024 gennemført en trivselsmåling blandt alle fastansatte medarbejdere. For 2024 havde vi en besvarelsesprocent for Q1 på 73%, for Q2 på 57%, for Q3 på 71% og for Q4 på 53%, hvilket anses for værende mindre tilfredsstillende, da vi sigter efter en besvarelsesprocent på over 70 ved hver måling.

## Ledelsesberetning

Besvarelsens omfang er dog tilstrækkelig til, at resultatet anses for repræsentativt. I 2024 omlagde vi målingsscoren til en skala fra 1-10, så den ligner NPS. I forhold til den målsætning, der blev sat fra direktionens side, så er resultaterne ikke fuldt tilfredsstillende. Vores fokus på at drive en sund og understøttende arbejdsplads afspejles i en ambitiøs målsætning om en gennemsnitlig medarbejdertilfredshed på 8 på en skala fra 1-10. Den samlede score for koncernen i 2024 var 7,5 fordelt således: Q1 = 7,89, Q2 = 6,89, Q3 = 7,50, og Q4 = 7,78. Arbejdet med resultaterne forankret hos afdelingslederne, som får rådgivning og sparring fra HR.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 7,55 % i 2024, hvilket til dels skyldes enkelte længerevarende sygdomsforløb. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.

Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger, oplever vi generelt, at Odense Sport & Event evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for, at vi har en god og attraktiv arbejdsplads.

### Whistleblowerordning

Skulle der, mod forventning, opstå uønskede hændelser, har koncernen i 2022 indført en whistleblowerordning, som giver medarbejdere mulighed for anonymt at henvende sig, hvis de har mistanke om lovovertrædelser begået af virksomheden eller en eller flere af virksomhedens medarbejdere. Således bliver henvendelser behandlet på en hensigtsmæssig og fortrolig måde. Der blev desuden opsat procedurer for håndtering af eventuelle whistleblowersager, og ordningen er understøttet af et digitalt anmeldelsessystem. Der er ikke registreret anmeldelser i 2024. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen i 2025.

### (G)overnance

#### Antikorruption

Odense Sport & Event hverken tilbyder, modtager, opfordrer til at modtage eller godkender nogen form for korruption, ligesom medvirken til afpresning eller bestikkelse for uretmæssigt at påvirke embedsmænd, dommere eller forretningspartnere heller ikke accepteres. Koncernen arbejder aktivt med antikorruption, dog uden en decideret politik på området. Vi anser 'misbrug af myndighed og afpresning', 'bedrageri og underslæb' samt 'bestikkelse' for de væsentligste CSR-risici, som dog vurderes mindre sandsynlige. Der anvendes dobbeltgodkendelse af betalinger, og der indlagt kontroller i de generelle regnskabskontroller med henblik på at undgå korruption. Disse har ikke givet anledning til bekymring i 2024, og der er ikke konstateret hændelser i 2024.

Risikoen for korruption anses for lav, da aktiviteterne udøves i Danmark, der vurderes som et af verdens mindst korrupte lande jf. Transparency International Corruption Perceptions Index. I 2025 vil vi fortsat have fokus på antikorruption, og vurderer på baggrund af de gode resultater fra 2024, at der ikke er behov for yderligere tiltag. I fremtiden vil vi foretage en løbende vurdering af, hvorvidt antikorruptionstiltag skal justeres, samt hvilke risici korruption udgør for koncernen.

Odense Boldklub deltager desuden i møder arrangeret af DBU med fokus på bekæmpelse af matchfixing.

## Resultatopgørelse 2024

Moderselskab			Koncern		
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.	
669	883	Nettoomsætning inkl. renter på: Moder 0m, 2023: 0m, Koncern 214m, 2023: 221m	3	693.516	654.509
0	0	Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver		67.555	37.057
0	0	Vareforbrug	4	-194.320	-156.074
<b>669</b>	<b>883</b>	<b>Bruttoresultat</b>		<b>566.751</b>	<b>535.492</b>
0	0	Andre driftsindtægter	17	4.918	3.765
0	0	Andre driftsomkostninger	17	-444	-488
-819	-1.186	Andre eksterne omkostninger	5	-160.446	-192.371
0	0	Resultat af transferaktiviteter	6	14.265	34.673
0	0	Personaleomkostninger	7,8	-253.775	-249.916
0	0	Af- og nedskrivninger	9	-35.778	-35.057
<b>-150</b>	<b>-303</b>	<b>Resultat af primær drift</b>		<b>135.491</b>	<b>96.098</b>
34.500	53.700	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0
5.329	6.795	Andre finansielle indtægter	11	4.048	13.918
-56.303	-66.037	Finansielle omkostninger	12	-126.977	-118.315
<b>-16.624</b>	<b>-5.845</b>	<b>Resultat før skat</b>		<b>12.562</b>	<b>-8.299</b>
11.247	13.100	Skat af årets resultat	13	-6.764	5.654
<b>-5.377</b>	<b>7.255</b>	<b>Årets resultat</b>		<b>5.798</b>	<b>-2.645</b>
		<b>Fordeling af årets resultat</b>			
		Moderselskabets aktionærer		5.925	-7.604
		Minoritetsinteressers andel		-127	4.959
				<b>5.798</b>	<b>-2.645</b>

## Totalindkomstopgørelse 2024

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<u>-5.377</u>	<u>7.255</u>	Årets resultat	<u>5.798</u>	<u>-2.645</u>
		<b>Poster, som ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</b>		
0	0	Opskrivning af materielle aktiver, der måles til dagsværdi	16 2.040	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Skat	13 -449	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>1.591</u>	<u>0</u>
		<b>Poster, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</b>		
0	0	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske virksomheder	-4.217	-2.964
0	0	Skat	13 -1.278	0
0	0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (se note 38)	700	731
<u>0</u>	<u>0</u>	Skat	13 -154	<u>-161</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>-4.949</u>	<u>-2.394</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Anden totalindkomst	<u>-3.358</u>	<u>-2.394</u>
<u><u>-5.377</u></u>	<u><u>7.255</u></u>	<b>Totalindkomst</b>	<u><u>2.440</u></u>	<u><u>-5.039</u></u>
		<b>Fordeling af årets totalindkomst</b>		
		Moderselskabets aktionærer	1.520	-10.536
		Minoritetsinteressers andel	920	5.497
			<u>2.440</u>	<u>-5.039</u>

## Balance 31.12.2024

Moderselskab		Koncern		
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
0	0	Goodwill	15 108.781	110.587
0	0	Kontraktrettigheder	15 23.811	23.604
0	0	Byggeret	15 3.656	3.656
0	0	Licenser og software	15 50.944	32.403
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>187.192</b>	<b>170.250</b>
0	0	Grunde og bygninger	16 587.912	438.155
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16 50.497	35.345
0	0	Leasingaktiver	16 55.643	68.396
0	0	Indretning lejede lokaler	16 538	808
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	16 97	113.829
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Materielle aktiver</b>	<b>694.687</b>	<b>656.533</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Investeringsejendomme</b>	17 <b>12.587</b>	<b>13.285</b>
818.991	818.991	Kapitalandele i dattervirksomheder	18 -	-
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	19 0	0
0	0	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	60	60
0	0	Andre tilgodehavender	24 864	2.355
0	0	Andre værdipapirer	0	42
<b>818.991</b>	<b>818.991</b>	<b>Finansielle aktiver</b>	<b>924</b>	<b>2.457</b>
<b>21.800</b>	<b>28.252</b>	<b>Udskudte skatteaktiver</b>	27 <b>213.842</b>	<b>179.084</b>
<b>840.791</b>	<b>847.243</b>	<b>Langfristede aktiver</b>	<b>1.109.232</b>	<b>1.021.609</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Varebeholdninger</b>	21 <b>21.894</b>	<b>18.794</b>
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	22 1.352.443	1.403.760
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23 18.459	16.840
46.165	103.887	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	188	808
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	12.749
0	0	Selskabsskat	0	261
4	0	Andre tilgodehavender	24 45.522	62.085
0	0	Periodeafgrænsningsposter	9.793	11.073
<b>46.169</b>	<b>103.887</b>	<b>Tilgodehavender</b>	<b>1.426.405</b>	<b>1.507.576</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	20 <b>72</b>	<b>72</b>
<b>83</b>	<b>101</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	25 <b>17.500</b>	<b>14.237</b>
<b>46.252</b>	<b>103.988</b>	<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>1.465.871</b>	<b>1.540.679</b>
<b>887.043</b>	<b>951.231</b>	<b>Aktiver</b>	<b>2.575.103</b>	<b>2.562.288</b>

## Balance pr. 31.12.2024

Morderselskab			Koncern		
2023 t.kr.	2024 t.kr.		Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
500	500	Selskabskapital	26	500	500
0	0	Andre reserver		54.069	58.474
79.075	86.330	Overført resultat		428.432	422.507
<b>79.575</b>	<b>86.830</b>	<b>Egenkapital tilhørende morderselskabets aktionærer</b>		<b>483.001</b>	<b>481.481</b>
0	0	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	40	64.031	63.111
<b>79.575</b>	<b>86.830</b>	<b>Egenkapital</b>		<b>547.032</b>	<b>544.592</b>
0	0	Prioritetsgæld	29	313.029	223.968
0	0	Bankgæld	29	893.196	0
0	0	Leasingforpligtelse	31	37.124	54.394
0	0	Periodeafgrænsningsposter		2.500	5.000
0	0	Pensionsforpligtelser	28	12.120	11.830
0	0	Andre hensatte forpligtelser	28	2.267	0
0	0	Anden gæld	32	17.414	18.760
0	0	Udskudte skatteforpligtelser	27	43.950	4.238
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b>1.321.600</b>	<b>318.190</b>
0	0	Kortfristet del af langfristede forpligtelser	29	14.402	8.934
0	0	Bankgæld	29	115.098	1.057.651
0	0	Ansvarligt lån fra tilknyttet virksomhed	41	237.595	336.866
0	0	Forudbetalinger fra kunder		27.515	28.192
0	0	Leverandørgæld	30	39.626	58.331
0	0	Selskabsskat		13.427	6.169
807.429	864.340	Gæld til tilknyttede virksomheder		154.028	88.724
0	0	Leasingforpligtelse	31	23.624	23.060
39	61	Anden gæld	32	78.611	88.960
0	0	Periodeafgrænsningsposter		2.545	2.619
<b>807.468</b>	<b>864.401</b>	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>706.471</b>	<b>1.699.506</b>
<b>807.468</b>	<b>864.401</b>	<b>Forpligtelser</b>		<b>2.028.071</b>	<b>2.017.696</b>
<b>887.043</b>	<b>951.231</b>	<b>Passiver</b>		<b>2.575.103</b>	<b>2.562.288</b>
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	33		
		Eventualforpligtelser og -aktiver	34		
		Øvrige noter	38-45		

**Egenkapitalopgørelse 2024 (moder)**

	<b>Moderselskab</b>		
	<b>Selskabs-</b>	<b>Overført</b>	
	<b>kapital</b>	<b>overskud</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>eller</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>underskud</b>	<b>I alt</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Egenkapital 01.01.2023</b>	<b>500</b>	<b>84.452</b>	<b>84.952</b>
Årets resultat	0	-5.377	-5.377
Totalindkomst 2023	0	-5.377	-5.377
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>500</b>	<b>79.075</b>	<b>79.575</b>
Årets resultat	0	7.255	7.255
Totalindkomst 2024	0	7.255	7.255
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>500</b>	<b>86.330</b>	<b>86.830</b>

**Egenkapitalopgørelse 2024 (koncern)**

	<b>Selskabs- kapital t.kr.</b>	<b>Andre reserver t.kr.</b>	<b>Koncern Overført resultat t.kr.</b>	<b>Minoritets- interesser t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>Egenkapital 01.01.2023</b>	<b>500</b>	<b>61.406</b>	<b>430.111</b>	<b>57.614</b>	<b>549.631</b>
Anden totalindkomst	0	-2.932	0	538	-2.394
Årets resultat	0	0	-7.604	4.959	-2.645
Totalindkomst 2023	0	-2.932	-7.604	5.497	-5.039
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>500</b>	<b>58.474</b>	<b>422.507</b>	<b>63.111</b>	<b>544.592</b>
Anden totalindkomst	0	-4.405	0	1.047	-3.358
Årets resultat	0	0	5.925	-127	5.798
Totalindkomst 2024	0	-4.405	5.925	920	2.440
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>500</b>	<b>54.069</b>	<b>428.432</b>	<b>64.031</b>	<b>547.032</b>
		<b>Reserve materielle anlægs- aktiver målt til dagsværdi</b>	<b>Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.</b>	<b>Reserve for værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>Andre reserver 01.01.2023</b>		<b>68.628</b>	<b>-4.930</b>	<b>-2.291</b>	<b>61.406</b>
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		0	-3.317	0	-3.317
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	0	385	385
<b>Andre reserver 31.12.2023</b>		<b>68.628</b>	<b>-8.247</b>	<b>-1.906</b>	<b>58.474</b>
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber		0	-5.849	0	-5.849
Dagsværdiregulering materielle anlægsaktiver målt tildagsværdi		1.075	0	0	1.075
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	0	369	369
<b>Andre reserver 31.12.2024</b>		<b>69.703</b>	<b>-14.096</b>	<b>-1.537</b>	<b>54.069</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2024

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
-5.377	7.255	Årets resultat	5.798	-2.645
5.227	-7.558	Reguleringer	182.056	144.391
4	26	Ændring i driftskapital	32.496	-13.990
<b>-146</b>	<b>-277</b>	<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>	<b>220.350</b>	<b>127.756</b>
5.329	6.795	Renteindbetalinger og lignende, betalt	2.271	13.918
-56.303	-66.037	Renteudbetalinger og lignende, betalt	-123.015	-115.032
<b>-51.120</b>	<b>-59.519</b>	<b>Pengestrømme fra drift før skat</b>	<b>99.606</b>	<b>26.642</b>
7.103	6.648	Modtaget/betalt selskabsskat	3.516	12.605
<b>-44.017</b>	<b>-52.871</b>	<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>103.122</b>	<b>39.247</b>
34.500	53.700	Modtaget udbytte	0	0
0	0	Salg af øvrige finansielle aktiver	42	0
0	0	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-48.059	-30.861
0	0	Køb af materielle anlægsaktiver	-64.160	-122.585
0	0	Salg af immaterielle anlægsaktiver	12.336	4.676
0	0	Salg af materielle anlægsaktiver	2.699	5.297
36.669	-57.722	Udlån til nærtstående	13.369	-5.576
<b>71.169</b>	<b>-4.022</b>	<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>-83.787</b>	<b>-149.096</b>
0	0	Tilgang ved kapitaludvidelse, minoritetsinteresser	0	0
-27.639	56.911	Lån fra nærtstående	-33.967	-12.847
0	0	Afdrag leasingforpligtelse	-23.613	-24.633
0	0	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	105.000	158.905
0	0	Nedbringelse af langfristet gæld	-49.159	-13.854
<b>-27.639</b>	<b>56.911</b>	<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>-1.739</b>	<b>107.571</b>
<b>-487</b>	<b>18</b>	<b>Ændring i likvider</b>	<b>17.596</b>	<b>-2.278</b>
570	83	Likvider 01.01.	3.675	7.284
0	0	Valutakursregulering	-3.771	-1.331
<b>83</b>	<b>101</b>	<b>Likvider 31.12.</b>	<b>17.500</b>	<b>3.675</b>

## Noteoversigt

1	Anvendt regnskabspraksis
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3	Nettoomsætning
4	Vareforbrug
5	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
6	Resultat af transferaktiviteter
7	Personaleomkostninger
8	Pensionsordninger
9	Af- og nedskrivninger
10	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
11	Andre finansielle indtægter
12	Finansielle omkostninger
13	Skat
14	Udbytte
15	Immaterielle aktiver
16	Materielle aktiver
17	Investeringsjendomme
18	Kapitalandele i dattervirksomheder
19	Kapitalandele i associerede virksomheder
20	Andre værdipapirer og kapitalandele
21	Varebeholdninger
22	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris
23	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
24	Andre tilgodehavender
25	Likvide beholdninger
26	Selskabskapital
27	Udskudt skat
28	Hensatte forpligtelser
29	Prioritetsgæld og bankgæld
30	Leverandørgæld
31	Leasingforpligtelser
32	Anden gæld
33	Pantsætning og sikkerhedsstillelser
34	Eventualforpligtelser og -aktiver
35	Ændring i nettoarbejdskapital
36	Likvider
37	Finansieringsaktivitet
38	Finansielle risici og finansielle instrumenter
39	Nærtstående parter
40	Minoritetsinteresser
41	Ansvarligt lån fra tilknyttet virksomhed
42	Køb og salg af virksomheder
43	Begivenheder efter balancedagen
44	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse
45	Koncernforhold

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2024 for 3C RETAIL Holding A/S, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C RETAIL Holding A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme, domicilejendomme og afledte finansielle instrumenter.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er dog rettet en reklassifikationsfejl i resultatopgørelsen på 12,1 mio. kr.. Reklassifikationen angår præsentation af andre driftsindtægter, andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger. Reklassifikationen har ikke påvirket årets resultat, balancesum eller egenkapital i 2023 eller 2024.

#### Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2024 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2024 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændring til IAS 1 om præsentation af forpligtelser som kort- eller langfristede.
- Ændret IAS 7 og IFRS 7 om præsentation af leverandørfinansiering.
- Ændret IFRS 16 om sales & lease back.

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer har ingen effekt.

#### Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft.

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er gældende for denne årsrapport er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2024:

- Ændret IAS 21, Ikke-konverterbare valutaer, ikrafttræden 1. januar 2025.
- Ændret IAS 9 og 7. klassifikation og måling af finansielle instrumenter, ikrafttræden 1. januar 2026.
- Ændret IAS 9 og 7. kontrakter der refererer til naturafhængigt elektricitet, ikrafttræden 1. januar 2026.
- Årlige ændringer til IFRS regnskabsstandarder, ikrafttræden 1. januar 2026.
- IFRS 18, præsentation og oplysninger i regnskaber, ikrafttræden 1. januar 2027.
- IFRS 18, der erstatter IAS 1, indfører præsentation af krævede mellemtotaler i resultatopgørelsen og opdeling af resultatopgørelsens poster i særskilte kategorier for henholdsvis drift, investering og finansiering. Derudover kræver standarden oplysning om ledelsesdefinerede resultatmål i en note, hvis ledelsen kommunikerer resultatmål, der ikke er defineret i IFRS. En analyse af den nye standards effekt på selskabets regnskab er påbegyndt men ikke færdiggjort på nuværende tidspunkt.
- IFRS 19, dattervirksomheder, uden offentlig bevågenhed, ikrafttræden 1. januar 2027.

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt. Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C RETAIL Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

#### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C RETAIL Holding A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2024 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 47.140 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2021 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henrører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

##### Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver

Et finansielt aktiv fraregnes, når alle de kontraktmæssige rettigheder til pengestrømme fra aktivet udløber, eller når alle væsentlige risici og fordele overgår til en anden enhed. Ved overdragelse af et finansielt aktiv målt til amortiseret kostpris, indregnes forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og salgssummen i resultatopgørelsen.

##### Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

##### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme og offentlige tilskud mv.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger samt andre indtægter i relation hertil. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale. Indtægter fra performanceklausuler indregnes når de er opnået.

Transferomkostninger omfatter salgsmkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne. Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

#### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

##### Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over tre år til ti år. Knowhow afskrives over 10 år. Nøglepenge afskrives lineært over fem til ti år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen. Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles ved første indregning til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udvalgte grunde og bygninger måles efterfølgende til dagsværdi. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger måles ved første indregning til kostpris omfatter denne anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver under IAS17 (2018 og før) udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi opgøres denne efter samme principper som for investeringsejendomme hvortil der henvises.

Grunde og bygninger der efterfølgende måles til dagsværdi indregnes stigningen i omvurderet værdi i posten Anden totalindkomst, medmindre stigningen modsvarer en værdinedgang, der tidligere er indregnet i resultatopgørelsen. Fald i omvurderet værdi indregnes i resultatopgørelsen, medmindre faldet modsvarer værdistigning, der tidligere er indregnet i Anden totalindkomst.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris/omvurderet værdi fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt. Restværdi udgør 85%.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

#### Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme	3-20 år
Driftsmateriel	3-5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsforskel. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. Grunde værdiansættes på baggrund af eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsjendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

#### Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på individuelt niveau, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

På porteføljeniveau foretages nedskrivning ved anvendelse af en hensættelseskonto. Nedskrivning beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre.

#### Udlån målt til amortiseret kostpris

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer og transaktionsomkostninger, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betaling i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente og et positivt og negativt senarie.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Dagsværdien opgøres til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

#### Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Reguleringer i pengestrømsopgørelsen består af af- og nedskrivninger, dagsværdireguleringer, finansielle poster og selskabsskat mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

#### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipel	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket gennemsnitlige likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

## 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2024 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

### Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 38.

### Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

### Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt.

Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 15.

### Investeringsejendomme og domicilejendomme målt til dagsværdi

Dagsværdien for investeringsejendomme og domicilejendomme opgøres på baggrund af en række forudsætninger herunder den enkelte ejendoms budgetterede markedsconforme nettoindtjening samt fastsatte afkastkrav, hvorfor en ændring hertil vil være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises til note 17.

### Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes/anvendes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2023	2024	2024	2023
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3. Nettoomsætning</b>			
0	0	183.853	157.971
0	0	13.478	12.984
0	0	17.550	27.967
0	0	213.457	220.609
669	883	265.178	234.978
<b>669</b>	<b>883</b>	<b>693.516</b>	<b>654.509</b>
<b>Nettoomsætning opdelt på kategori:</b>			
0	0	141.996	102.410
0	0	55.336	68.545
0	0	231.006	248.576
0	0	33.175	33.175
669	883	232.003	201.803
<b>669</b>	<b>883</b>	<b>693.516</b>	<b>654.509</b>
<b>Opfyldelse af leveringsforpligtelser:</b>			
669	883	627.223	584.055
0	0	66.293	70.454
<b>669</b>	<b>883</b>	<b>693.516</b>	<b>654.509</b>
Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.			
Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:			
0	0	7.539	4.975
0	0	5.904	3.716
0	0	4.427	2.696
0	0	2.762	1.674
0	0	1.478	567
0	0	1.807	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.917</b>	<b>13.628</b>
<b>Nettoomsætning opdelt efter geografi</b>			
669	883	490.299	460.718
0	0	99.109	91.167
0	0	104.108	102.624
<b>669</b>	<b>883</b>	<b>693.516</b>	<b>654.509</b>

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>4. Vareforbrug</b>		
0	0	Kostpris for solgte produkter	192.772	154.556
0	0	Tilbageførsel af nedskrivning på varebeholdninger	-53	-97
0	0	Øvrige vareforbrug	1.601	1.615
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>194.320</b>	<b>156.074</b>
		<b>5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>		
		I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
47	67	Revision	2.066	2.202
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	60	40
0	0	Skattemæssig assistance	102	172
14	15	Andre ydelser end revision	255	173
<b>61</b>	<b>82</b>		<b>2.483</b>	<b>2.587</b>
		<b>6. Resultat af transferaktiviteter</b>		
0	0	Indtægter	44.574	69.251
0	0	Omkostninger	-18.152	-25.236
0	0	Afskrivninger af kontraktsrettigheder	-12.157	-9.342
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>14.265</b>	<b>34.673</b>
		<b>7. Personaleomkostninger</b>		
0	0	Lønninger og gager	226.445	216.167
0	0	Pensionsbidrag	17.497	15.745
0	0	Andre sociale omkostninger	9.833	18.004
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>253.775</b>	<b>249.916</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>460</b>	<b>429</b>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>7. Personaleomkostninger (fortsat)</b>		
		Vederlag til ledelsesmedlemmer:		
		Direktion		
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	2.405	2.905
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.405</b>	<b>2.905</b>
		Bestyrelse		
0	0	Bestyrelseshonorar	15	15
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>15</b>	<b>15</b>
		Andre ledende medarbejdere		
0	0	Løn og gager (inkl. personalegoder)	5.778	6.907
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>5.778</b>	<b>6.907</b>
		Direktionen og en række ledende medarbejdere i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 100% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.		
		<b>8. Pensionsordninger</b>		
		Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionselskaber		
		Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.		
		Resultatførte bidrag:		
0	0	Bidragsbaserede pensionsordninger	16.812	14.688
0	0	Ydelsesbaserede pensionsordninger	685	1.057
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>17.497</b>	<b>15.745</b>

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>9. Af- og nedskrivninger</b>		
0	0	Af- og nedskrivning af øvrige immaterielle aktiver	4.818	2.860
0	0	Bygninger	3.249	2.806
0	0	Leasingaktiver	20.997	19.204
0	0	Andre anlæg, driftsmidler og inventar	8.987	9.844
0	0	Indretning af lejede lokaler	268	343
0	0	Tab/(fortjeneste) ved salg af andre anlæg mv.	-2.541	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>35.778</b>	<b>35.057</b>
		<b>10. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
34.500	53.700	Udbytte fra 3C RETAIL A/S		
<b>34.500</b>	<b>53.700</b>			

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>11. Andre finansielle indtægter</b>		
3	2	Renter af bankindeståender mv.	193	181
5.326	6.793	Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Renter af tilgodehavender	1.914	8.505
0	0	Øvrige renter	80	292
<b>5.329</b>	<b>6.795</b>	<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi</b>	<b>2.187</b>	<b>8.978</b>
0	0	Valutakursreguleringer	1.861	4.940
<b>5.329</b>	<b>6.795</b>		<b>4.048</b>	<b>13.918</b>
		<b>12. Finansielle omkostninger</b>		
0	0	Renter på prioritetsgæld	12.982	10.788
0	0	Renter på bankgæld	75.785	76.012
0	0	Renter på kreditorer	1	2
56.303	66.037	Renter til tilknyttede virksomheder	20.380	20.146
0	0	Øvrige renter herunder bankgebyrer	15.629	6.823
<b>56.303</b>	<b>66.037</b>	<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi</b>	<b>124.777</b>	<b>113.771</b>
0	0	Valutakursreguleringer	2.200	4.544
<b>56.303</b>	<b>66.037</b>		<b>126.977</b>	<b>118.315</b>

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>13. Skat</b>		
0	0	Aktuel skat	13.922	6.263
-11.247	-13.100	Ændring i udskudt skat	-5.961	-12.354
0	0	Reguleringer vedrørende tidligere år	-1.197	437
<b>-11.247</b>	<b>-13.100</b>		<b>6.764</b>	<b>-5.654</b>

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%. For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

		Effektiv skatteprocent:		
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent gældende for moderselskabet	22,0%	22,0%
45,7%	202,1%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
0,0%	0,0%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	18,9%	-35,0%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	1,3%	1,9%
0,0%	0,0%	Danske enheder med anden skattesats	15,8%	0,0%
0,0%	0,0%	Ændring skatteprocent*	0,0%	84,6%
0,0%	0,0%	Reguleringer vedrørende tidligere år	-4,1%	-5,3%
<b>67,7%</b>	<b>224,1%</b>		<b>53,8%</b>	<b>68,1%</b>

\* Forhøjet indkomstskat jf. selskabsskattelovens § 17 A

Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:

0	0	Skat ved opskrivning af materielle aktiver der måles til dagsværdi	449	0
0	0	Skat ved valutakursregulering	1.278	0
0	0	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	154	161
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.881</b>	<b>161</b>

## 14. Udbytte

For regnskabsåret 2024 har bestyrelsen foreslået udbetalt 0 t.kr. i udbytte

## Noter

	<b>Koncern</b>				
	<b>Goodwill t.kr.</b>	<b>Kontrakts- rettig- heder t.kr.</b>	<b>Byggeret t.kr.</b>	<b>Licenser og software t.kr.</b>	<b>Udviklings- projekter t.kr.</b>
<b>15. Immaterielle aktiver</b>					
Kostpris 01.01.2024	146.750	34.574	3.656	166.274	2.579
Regulering til primo	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	-1.806	0	0	-19	0
Tilgang	0	24.700	0	23.359	0
Afgang	0	-18.916	0	0	-2.579
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b>144.944</b>	<b>40.358</b>	<b>3.656</b>	<b>189.614</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2024	36.163	10.970	0	133.871	2.579
Valutakursreguleringer	0	0	0	-19	0
Årets afskrivninger	0	12.157	0	4.818	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	-6.580	0	0	-2.579
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2024</b>	<b>36.163</b>	<b>16.547</b>	<b>0</b>	<b>138.670</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2024</b>	<b>108.781</b>	<b>23.811</b>	<b>3.656</b>	<b>50.944</b>	<b>0</b>
Kostpris 01.01.2023	148.027	33.915	3.656	155.955	2.579
Valutakursreguleringer	-1.436	0	0	-26	0
Tilgang	159	20.014	0	10.847	0
Afgang	0	-19.355	0	-502	0
<b>Kostpris 31.12.2023</b>	<b>146.750</b>	<b>34.574</b>	<b>3.656</b>	<b>166.274</b>	<b>2.579</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	36.004	16.809	0	131.196	2.579
Valutakursreguleringer	0	0	0	-26	0
Årets afskrivninger	0	9.342	0	2.701	0
Årets nedskrivninger	159	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	-15.181	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>36.163</b>	<b>10.970</b>	<b>0</b>	<b>133.871</b>	<b>2.579</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2023</b>	<b>110.587</b>	<b>23.604</b>	<b>3.656</b>	<b>32.403</b>	<b>0</b>

## Noter

### 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

#### Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Odense Sport & Event A/S	51.239	51.239
Live Culture ApS	10.402	10.402
Thorn Svenska AB	19.359	20.020
Thorn Norge AS	21.781	22.926
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
	<b>108.781</b>	<b>110.587</b>

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2025 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Den anvendte vækstrate i terminalperioden er 0%, men for Odense Sport & Event er tillagt værdien af deltagelse i Europa League gruppespil minimum en gang hvert 5 år.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang samt udgangspunkt er at Odense Boldklub er repræsenteret i Superligaen og deltager i Europa league gruppespillet minimum en gang i budgetperioden, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. (28 mDKK i 2023) Transferindtægter er i modellen baseret på forventet spillersalg på 26 mill. Dkk årligt. (Netto transferindtægter for 20 mill. DKK i 2023). For Live Culture er udgangspunktet at vi fortsat udvikler vores koncerter i Den Fynske Landsby og heldagskoncerten Olympen. På begge venues har vi aftaler til 2029. Vi forventer at driftresultatet i Live Culture udvikler sig positivt i forhold til driftresultatet før skat på 1.3mDKK i 2024.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på 2,0% (2023: 2,5%), hvilket svarer til renten på en 10-årig statsobligation pr. tidspunkt for aflæggelse af årsrapporten. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"- basis baseret på vurderede Weighed Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsratser på 8,1% - 9,4% (2023: 8,0% - 10,2%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Live Culture ApS den regnskabsmæssige værdi med mere end 70%. For Odense Sport & Event A/S, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS og 3C RETAIL A/S, overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%.

#### Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien, baseret på skønsmæssige vurdering af sammenlignlige byggegrunde. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

#### Øvrige immaterielle aktiver

Bortset fra goodwill anses alle øvrige immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

På baggrund af foretagne nedskrivningstests mv. er der i 2024 ikke konstateret indikationer på værdiforringelse.

## Noter

	<b>Koncern</b>				<b>Materielle anlægsaktiver under opførelse t.kr.</b>
	<b>Grunde og bygninger* t.kr.</b>	<b>Indretning lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Leasingaktiver** t.kr.</b>	
<b>16. Materielle aktiver</b>					
Kostpris 01.01.2024	359.401	8.579	129.423	180.422	113.829
Regulering til primo	0	0	-1.440	94	0
Valutakursreguleringer	0	-34	-688	-731	0
Tilgang	150.966	0	26.836	12.076	97
Afgang	0	0	-4.806	-22.122	-113.829
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b>510.367</b>	<b>8.545</b>	<b>149.325</b>	<b>169.739</b>	<b>97</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2024	51.516	7.771	94.078	112.026	0
Regulering til primo	0	0	-1.440	-94	0
Valutakursreguleringer	0	-32	-684	-377	0
Årets afskrivninger	3.249	268	8.987	20.997	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-2.113	-18.456	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2024</b>	<b>54.765</b>	<b>8.007</b>	<b>98.828</b>	<b>114.096</b>	<b>0</b>
Dagsværdiregulering 01.01.2024	130.270	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	2.040	0	0	0	0
<b>Dagsværdiregulering 31.12.2024</b>	<b>132.310</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2024</b>	<b>587.912</b>	<b>538</b>	<b>50.497</b>	<b>55.643</b>	<b>97</b>
Kostpris 01.01.2023	357.744	8.671	129.142	176.761	8.055
Valutakursreguleringer	0	-93	651	0	0
Tilgang	3.988	0	11.133	3.662	110.400
Afgang	-2.331	1	-11.503	-1	-4.626
<b>Kostpris 31.12.2023</b>	<b>359.401</b>	<b>8.579</b>	<b>129.423</b>	<b>180.422</b>	<b>113.829</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2023	48.710	7.507	92.357	85.425	0
Regulering til primo	0	0	-19	7.397	0
Valutakursreguleringer	0	-79	651	0	0
Årets afskrivninger	2.806	343	9.844	19.204	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-8.755	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>51.516</b>	<b>7.771</b>	<b>94.078</b>	<b>112.026</b>	<b>0</b>
Dagsværdiregulering 01.01.2023	130.270	0	0	0	0
Årets dagsværdiregulering	0	0	0	0	0
<b>Dagsværdiregulering 31.12.2023</b>	<b>130.270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2023</b>	<b>438.155</b>	<b>808</b>	<b>35.345</b>	<b>68.396</b>	<b>113.829</b>

\* Der er ifm. opførelsen af Arena Fyn afgivet brugsret til tredjemand til og med 2027. Brugsretten giver adgang til benyttelse af Arena Fyn svarende til 40% af tiden. Bogført værdi af grunde og bygninger der optages til dagsværdi udgør 568,3 mio. kr. (2023: 418,4 mio. kr.).

\*\* Leasingaktiver vedrører hovedsageligt grunde og bygninger.

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 33.

## Noter

### 16. Materielle aktiver (fortsat)

Koncernens ejendomme der anvendes til hotel-, konference og messeaktiviteter måles til dagsværdi. Ejendommene består af industri - og logistiklokaler med et samlet areal på 20.777 m<sup>2</sup> (20.777 m<sup>2</sup> i 2023) og kontor/hotelfaciliteter med et samlet areal på 28.497 m<sup>2</sup> (20.581 m<sup>2</sup> i 2023) beliggende i Odense. For beskrivelse af principper for opgørelse af dagsværdi for ejendomme henvises til note 17 der tillige beskriver usikkerhed forbundet med fastsættelsen af afkastkrav.

Afkastkravene udgør mellem 6,25% - 7,5% (2023: 6,4% - 7,3%). Driftsresultatet for selskabets ejendomme udgør 37 mio.dkk. pr. 31.12.2024 (24 mio.dkk. pr. 31.12.2023). En ændring af afkastkravet på (+/- 0,1%) vil ændre dagsværdien med -8,1/+9,5 mio.dkk. Før skat (2023: -5,2/+6,2 mio.dkk.). Der er i 2022 og 2024 opnået ekstern belåning i ejendomme målt til dagsværdi der understøtter de af ledelsen fastsatte dagsværdier. Der er ikke anvendt ekstern vurderingsmand ved fastsættelse af dagsværdierne. Ejendomme til dagsværdi følger niveau 3 i dagsværdihierarkiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierarkiet i indeværende regnskabsår.

	<b>Koncern</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>17. Investerings ejendomme</b>		
Dagsværdi 01.01.	13.285	14.325
Afgang	0	0
Valutakursreguleringer	-354	-852
Årets dagsværdiregulering	-344	-188
<b>Dagsværdi 31.12.</b>	<b>12.587</b>	<b>13.285</b>
Lejeindtægter	423	119
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-344	-188
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-2	-95
<b>Resultat før finansielle omkostninger og skat</b>	<b>77</b>	<b>-164</b>

Årets dagsværdiregulering på -344 t.kr. (2023: -188 t.kr.) medregnes i posterne andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Investerings ejendomme er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 33.

Koncernens erhvervs ejendommers dagsværdi fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør 7,00% før skat (2023: 6,75%). Driftsresultatet for selskabets investeringsejendomme udgør 0,7 mio. dkk. (2023: 0,7 mio. dkk.) De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 0,2 mio.dkk. (2023: 0,2 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierarkiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierarkiet i indeværende regnskabsår. Der er pr. 31.12.2024 større usikkerhed end normalt forbundet med fastsættelsen af de afkastkrav, som er anvendt ved opgørelsen af dagsværdien af koncernens investeringsejendomme. Markedet har de senere år været påvirket af store stigninger i inflationen og renteniveau, en udvikling som nu er vendt og forventningen er fortsat faldende niveauer for inflation og rente. Der er i fastsættelsen af forretningsfaktorerne, anvendt i værdiansættelsen af selskabets investeringsejendomme, indarbejdet en forventning om, at markedet inden for kort tid vil stabilisere sig igen. Selskabets ledelse har anvendt niveau 3 i dagsværdihierarkiet til fastsættelse af dagsværdien. Der er i fastsættelse af dagsværdien medtaget en forventning til fremtidens renteudvikling på baggrund af bestemmelserne i IFRS 13, som påvirker dagsværdien positivt. Effekten heraf udgør 0,4 mio.dkk.

Fremtidig minimumshusleje i uopsigelsesperioden

Indenfor et år fra balancedagen	620	425
Mellem et og fem år fra balancedagen	3.127	2.877
Efter fem år fra balancedagen	548	1.216
	<b>4.295</b>	<b>4.518</b>

## Noter

<b>Moderselskab</b>		
<b>2023</b>	<b>2024</b>	
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
		<b>18. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>
1.145.517	1.145.517	Kostpris 01.01.
<b>1.145.517</b>	<b>1.145.517</b>	<b>Kostpris 31.12.</b>
326.526	326.526	Reguleringer 01.01.
<b>326.526</b>	<b>326.526</b>	<b>Nedskrivninger 31.12.</b>
<b>818.991</b>	<b>818.991</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>

Dattervirksomhederne består af følgende:

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel*</b>	
		<b>2024</b>	<b>2023</b>
		<b>%</b>	<b>%</b>
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
VÆRSGO A/S	Danmark	100%	100%
Føniks Inkasso A/S	Danmark	100%	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	68%	68%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Stella Maris Hotel de Luxe A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	100%
OB Q ApS	Danmark	90%	90%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%

\* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2023 t.kr.	2024 t.kr.		2024 t.kr.	2023 t.kr.
		<b>19. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
<u>0</u>	<u>0</u>	Kostpris 01.01.	<u>33</u>	<u>33</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Kostpris 31.12.	<u>33</u>	<u>33</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Op- og nedskrivninger 01.01.	<u>-33</u>	<u>-33</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Op- og nedskrivninger 31.12.	<u>-33</u>	<u>-33</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Regnskabsmæssig værdi 31.12.	<u>0</u>	<u>0</u>

Associerede virksomheder består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2024 %	2023 %	
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

\* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>19. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)</b>		
		Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):		
0	0	Aktiver i alt	1.557	15.440
0	0	Forpligtelser i alt	-1.557	-15.440
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Nettoaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0	0	Andel af nettoaktiverne	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Årets resultat i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0	0	Andel af årets resultat	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indregnet resultateffekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>20. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
0	0	Unoterede værdipapirer	72	72
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>72</b>	<b>72</b>
		<b>21. Varebeholdninger</b>		
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	1.509	1.674
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	20.385	17.120
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>21.894</b>	<b>18.794</b>
		<b>22. Tilgodehavende målt til amortiseret kostpris</b>		
0	0	Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til amortiseret kostpris	1.352.443	1.403.760
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.352.443</b>	<b>1.403.760</b>

## Noter

Moderselskab			2024	2023
2023	2024		t.kr.	t.kr.
t.kr.	t.kr.			
		<b>23. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser</b>		
0	0	Bruttotilgodehavende	19.199	17.646
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	-740	-806
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>18.459</b>	<b>16.840</b>

Den gennemsnitlige kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er 14 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2024 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 0,7 mDKK (0,8 mDKK pr. 31.12.2023)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen. Koncernen har en nedskrivningsprocent på 83% (2023: 98%) på alle tilgodehavender forfaldne med mere end 360 dage.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kundegrupper.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskreven t.kr.
<b>31.12.24</b>						
Forventet tabsprocent	0,1%	100,0%	100,0%	100,0%	99,8%	0,0%
Bruttotilgodehavende	6.540	61	51	200	421	11.926
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	8	61	51	200	420	0
<b>31.12.23</b>						
Forventet tabsprocent	0,2%	0,7%	12,0%	30,0%	98,5%	0,0%
Bruttotilgodehavende	7.803	7.451	1.144	293	519	436
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	17	53	137	88	511	0

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>24. Andre tilgodehavender</b>		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	26.847	40.559
4	0	Øvrige tilgodehavender	18.675	21.526
<b>4</b>	<b>0</b>	<b>Indregnet under kortfristede aktiver</b>	<b>45.522</b>	<b>62.085</b>
0	0	Øvrige	864	2.355
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indregnet under langfristede aktiver</b>	<b>864</b>	<b>2.355</b>

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktiver forfalder således:

Mellem et og fem år forfalder 705 t.kr. (2023: 2.196 t.kr.) og efter fem år 159 t.kr. (2023: 159 t.kr.)

I tilgodehavender fra sportslige aktiviteter forfalder 26.281 t.kr. til betaling i 2025. 566 t.kr. forfalder til betaling i 2026 og frem.

## 25. Likvide beholdninger

83	101	Kontanter og bankindeståender	17.500	14.237
<b>83</b>	<b>101</b>		<b>17.500</b>	<b>14.237</b>

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede kortfristet trækingsretter på kassekreditter for i alt 130.542 t.kr. (2023: 93.592 t.kr.)

## 26. Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie a 500 t.kr. Aktien er fuldt indbetalt.

## Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre regu- leringer* t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
<b>27. Udskudt skat</b>					
<b>2024 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	10.311	-2.752	6.912	0	14.471
Materielle aktiver	45.272	-19.965	-10.850	449	14.906
Investeringsjendomme	756	0	22	0	778
Tilgodehavender	-59.176	-94	3.302	0	-55.968
Forpligtelser	2.588	7.461	-647	0	9.402
Skattemæssige underskud	-174.597	24.384	-4.700	1.432	-153.481
	<b>-174.846</b>	<b>9.034</b>	<b>-5.961</b>	<b>1.881</b>	<b>-169.892</b>
<b>2023 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	4.145	2	6.164	0	10.311
Materielle aktiver	39.516	113	5.643	0	45.272
Investeringsjendomme	100	590	66	0	756
Tilgodehavender	-48.018	-501	-10.657	0	-59.176
Forpligtelser	-788	-37	3.413	0	2.588
Skattemæssige underskud	-176.608	18.833	-16.983	161	-174.597
	<b>-181.653</b>	<b>19.000</b>	<b>-12.354</b>	<b>161</b>	<b>-174.846</b>
<b>2024 - moderselskab</b>					
Skattemæssige underskud	-21.800	6.648	-13.100	0	-28.252
	<b>-21.800</b>	<b>6.648</b>	<b>-13.100</b>	<b>0</b>	<b>-28.252</b>
<b>2023 - moderselskab</b>					
Skattemæssige underskud	-17.655	7.102	-11.247	0	-21.800
	<b>-17.655</b>	<b>7.102</b>	<b>-11.247</b>	<b>0</b>	<b>-21.800</b>

\* Andre regulering vedrører underskudsgodtgørelse i sambeskatningen samt valutakursreguleringer.

Koncernen har pr. 31.12.2024 et skatteaktiv på 13,9 mio.kr. (2023: 14,35 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede særunderskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>27. Udskudt skat (fortsat)</b>		
		Udskudt skat er indregnet således i balancen:		
21.800	28.252	Udskudte skatteaktiver	213.842	179.084
0	0	Udskudte skatteforpligtelse	43.950	4.238
<b>-21.800</b>	<b>-28.252</b>		<b>-169.892</b>	<b>-174.846</b>
		<b>28. Hensatte forpligtelser</b>		
0	0	Pensionsforpligtelser 01.01	11.830	10.682
0	0	Valutakursreguleringer	-394	91
0	0	Hensat i året	684	1.057
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Pensionsforpligtelser 31.12.</b>	<b>12.120</b>	<b>11.830</b>
0	0	Andre hensatte forpligtelser 01.01	0	0
0	0	Hensat i året	2.267	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Andre hensatte forpligtelser 31.12</b>	<b>2.267</b>	<b>0</b>
		<b>29. Prioritetsgæld og bankgæld</b>		
0	0	Prioritetsgæld	327.431	232.902
0	0	Bankgæld	1.008.294	1.057.651
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.335.725</b>	<b>1.290.553</b>
		Gælden er indregnet således i balancen:		
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	1.206.225	223.968
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser*	129.500	1.066.585
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.335.725</b>	<b>1.290.553</b>
		Gælden forfalder således:		
0	0	Inden for et år fra balancedagen*	55.734	1.066.585
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	480.972	9.262
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	515.537	9.361
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	15.429	9.723
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	15.861	10.120
0	0	Efter fem år fra balancedagen	252.192	185.502
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.335.725</b>	<b>1.290.553</b>

\* Den kortfristede bankgæld i 2024 er udtryk for den løbende driftslikviditet, hvorfor den afviger til forfaldsoversigten

## Noter

	<u>Valuta</u>	<u>Udløb</u>	<u>Fast eller variabel rente</u>	<u>Amortiseret kostpris t.kr.</u>	<u>Nominel værdi t.kr.</u>	<u>Dagsværdi t.kr.</u>
<b>29. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)</b>						
Prioritetsgæld	DKK	2042-2044	Variabel*	327.431	329.105	330.339
Bankgæld	DKK	2026-2031	Variabel	412.263	412.262	412.262
Bankgæld	SEK	2026/27	Variabel	330.269	330.269	330.269
Bankgæld	NOK	2026/27	Variabel	265.762	265.762	265.762
<b>31.12.2024 - koncern</b>				<b>1.335.725</b>	<b>1.337.398</b>	<b>1.338.632</b>
Prioritetsgæld	DKK	2041-2042	Variabel*	232.903	232.821	234.972
Bankgæld	DKK	2024-2031	Variabel	404.961	404.962	404.962
Bankgæld	SEK	2024	Variabel	337.193	337.193	337.193
Bankgæld	NOK	2024	Variabel	315.496	315.496	315.496
<b>31.12.2023 - koncern</b>				<b>1.290.553</b>	<b>1.290.472</b>	<b>1.292.623</b>

\* Der er ikke længere indgået swap aftaler der sikre en fast rente på prioritetsgælden i EUR og DKK i hele lånets løbetid, da disse lån er konverteret til nye lån. Der henvises til note 38.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).



## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>30. Leverandørgæld</b>		
		Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser		
0	0		39.626	58.331
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>39.626</b>	<b>58.331</b>
		<b>31. Leasingforpligtelse</b>		
		Forfald af leasingforpligtelse		
0	0	Under 1 år	25.205	24.580
0	0	Mellem 1 til 5 år	35.612	50.883
0	0	Over 5 år	6.292	7.500
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2023</b>	<b>67.109</b>	<b>82.963</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Leasingforpligtelse indregnet i balancen</b>	<b>60.748</b>	<b>77.454</b>
0	0	Kortfristet	23.624	23.060
0	0	Langfristet	37.124	54.394
		<b>Beløb indregnet i resultatopgørelsen</b>		
0	0	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen	2.871	4.326
0	0	Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	164	212
0	0	Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter	24.547	25.359
0	0	Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	1.197	1.242
		<b>32. Anden gæld</b>		
		<b>Langfristet</b>		
0	0	Feriepengeforpligtelse	17.414	16.948
0	0	Øvrige skyldige omkostninger	0	1.812
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>17.414</b>	<b>18.760</b>
		<b>Kortfristet</b>		
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	3.342	13.841
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	10.195	7.966
0	0	Moms	10.134	4.456
0	0	Kontraktrettigheder mv.	9.267	9.464
0	0	Afledte finansielle instrumenter	0	0
39	61	Øvrige skyldige omkostninger	45.673	53.233
<b>39</b>	<b>61</b>		<b>78.611</b>	<b>88.960</b>

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Indefrosne feriepenge der er afsat i overensstemmelse med ny ferielov er indregnet som en langfristet gældsforpligtelse, idet disse forfalder senere end et år efter statusdagen.

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2023	2024	2024	2023
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>33. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom			
		<b>597.528</b>	<b>447.533</b>
Til sikkerhed for byggekredit i 2023 i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 95.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom			
		<b>0</b>	<b>320.608</b>
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Sparekassen Sjælland-Fyn fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		<b>46.288</b>	<b>26.114</b>
Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i datterselskab er der deponeret afgiftspantebreve med en nominel værdi på 52m DKK			
Til sikkerhed for bankgæld på 967 mio.kr. er aktier i koncernvirksomheder indlagt i sikkerhedsdepot			
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte koncernvirksomheder			
<b>727.188</b>	<b>727.188</b>	<b>1.254.578</b>	<b>1.245.309</b>
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider			
		<b>407</b>	<b>82</b>
Koncernen har afgivet garanti i alt 1 mio.kr. (2023: 1.mio.kr.) overfor 3 mand dækkende forretningsaftaler og huslejekontrakter.			

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>34. Eventualforpligtelser og -aktiver</b>		
		<b>Kontraktlige forpligtelser</b>		
		Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskabs bankgæld på 967 mio.kr. Kautionen er maksimeret til 1.102 mio.kr		
		Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden. Ligeledes er der indgået licenskontrakt vedrørende software, men en samlet betaling i uopsigelsesperioden på 8,3 mio. kr.		
		<b>Sambeskatning</b>		
		Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2021 ApS som administrationselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.		
		<b>35. Ændring i nettoarbejds-kapital</b>		
0	0	Ændring i varebeholdninger	-3.100	1.230
-6	4	Ændring i tilgodehavender	69.046	-48.343
10	22	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-33.450	33.123
<b>4</b>	<b>26</b>		<b>32.496</b>	<b>-13.990</b>
		<b>36. Likvider</b>		
83	101	Likvide beholdninger	17.500	14.237
0	0	Bankgæld	0	-10.562
<b>83</b>	<b>101</b>		<b>17.500</b>	<b>3.675</b>
		<b>37. Finansieringsaktivitet</b>		
0	0	Prioritetsgæld	327.431	232.902
0	0	Bankgæld	1.008.294	1.057.651
0	0	Leasingforpligtelse	60.748	77.454
807.429	864.340	Gæld til tilknyttet virksomhed	391.623	425.590
<b>807.429</b>	<b>864.340</b>		<b>1.788.096</b>	<b>1.793.597</b>

## Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændring t.kr.	31.12 t.kr.
<b>37. Finansieringsaktivitet (fortsat)</b>				
Ændring i finansieringsaktivitet				
Prioritetsgæld	232.902	94.529	0	327.431
Bankgæld	1.057.651	-23.040	-26.317	1.008.294
Leasingforpligtelse	77.454	-23.613	6.907	60.748
Gæld til tilknyttet virksomhed	425.590	-33.967	0	391.623
<b>2024 - koncern</b>	<b>1.793.597</b>	<b>13.909</b>	<b>-19.410</b>	<b>1.788.096</b>
Prioritetsgæld	241.918	-9.016	0	232.902
Bankgæld	899.122	158.529	0	1.057.651
Leasingforpligtelse	102.086	-24.632	0	77.454
Gæld til tilknyttet virksomhed	438.437	-12.847	0	425.590
<b>2023 - koncern</b>	<b>1.681.563</b>	<b>112.034</b>	<b>0</b>	<b>1.793.597</b>
Gæld til tilknyttet virksomhed	807.429	56.911	0	864.340
<b>2024 - moderselskab</b>	<b>807.429</b>	<b>56.911</b>	<b>0</b>	<b>864.340</b>
Gæld til tilknyttet virksomhed	835.068	-27.639	0	807.429
<b>2023 - moderselskab</b>	<b>835.068</b>	<b>-27.639</b>	<b>0</b>	<b>807.429</b>

## Noter

<b>Moderselskab</b>			<b>Koncern</b>	
<b>2023</b>	<b>2024</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>		<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
		<b>38. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>		
		<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>		
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris*	1.352.443	1.403.760
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.459	16.840
46.165	103.887	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**	248	868
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	12.749
4	0	Andre tilgodehavender	46.386	64.440
<b>46.169</b>	<b>103.887</b>	<b>Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris</b>	<b>1.417.536</b>	<b>1.498.657</b>
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
0	0	Prioritetsgæld	327.431	232.902
0	0	Bankgæld	1.008.294	1.057.651
0	0	Ansvarlig lån fra tilknyttet virksomhed	237.595	336.866
0	0	Leverandørgæld	39.626	58.331
0	0	Leasingforpligtelse	60.748	77.454
807.429	864.340	Gæld til tilknyttede virksomheder	154.028	88.724
39	61	Anden gæld	96.025	107.720
<b>807.468</b>	<b>864.401</b>	<b>Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>1.923.747</b>	<b>1.959.648</b>

\* Dagsværdien på tilgodehavender målt til amortiseret kostpris udgør 1.446.982 t.kr. (2023: 1.511.194 t.kr.)

\*\* Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder er ikke forfaldne, men er forbundne med de for markedet sædvanlige kreditrisici.

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Politik for styring af finansielle risici

3C RETAIL Holding koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

#### Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

#### Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

#### Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

#### Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markeds-værdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

#### Finansielle risici

##### Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

##### Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmodel.

##### Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici afdækkes i henhold til sikringspolitikken i den pågældende enhed, ved at nettoaktiver i fremmed valuta afdækkes med bankgæld i samme valuta. Nettoaktiver opgøres og afdækkes løbende. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 70.

##### Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af unoterede kapitalandele.

##### Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

##### Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen er der en løbende dialog med koncernens bankforbindelser omkring renter og funding ligesom der foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

## Noter

### **38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

#### **Operationelle risici**

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Valutarisici

Koncernen fortager handel på kredit i SEK, NOK, RUB samt EUR og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	<b>Likvider t.kr.</b>	<b>Tilgode- havender t.kr.</b>	<b>Gælds- forplig- telser t.kr.</b>	<b>Netto position t.kr.</b>	<b>Heraf afdækket t.kr.</b>	<b>Usikret Netto position t.kr.</b>
EUR	1.081	24.799	7.646	18.234	0	18.234
SEK	8.768	362.739	360.338	11.169	0	11.169
NOK	4.901	309.057	294.587	19.371	0	19.371
RUB	2	411	103	310	0	310
<b>31.12.2024 - koncern</b>	<b>14.752</b>	<b>697.006</b>	<b>662.674</b>	<b>49.084</b>	<b>0</b>	<b>49.084</b>
EUR	1.954	35.817	202	37.569	0	37.569
SEK	7.674	362.967	364.096	6.545	0	6.545
NOK	2.414	349.301	336.480	15.235	0	15.235
RUB	2	473	119	356	0	356
<b>31.12.2023 - koncern</b>	<b>12.044</b>	<b>748.558</b>	<b>700.897</b>	<b>59.705</b>	<b>0</b>	<b>59.705</b>

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK og NOK. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	<u>Statuskurs</u>	<u>Følsom- hedskurs</u>	<u>Usikret Netto position t.kr.</u>	<u>Effekt på egenkapital t.kr.</u>	<u>Effekt på årets resultat t.kr.</u>	<u>Effekt på anden totalindkomst t.kr.</u>
EUR	746,00	747,00	18.234	19	19	0
SEK	64,95	67,00	11.169	275	0	275
NOK	62,98	65,00	19.371	485	0	485
RUB	6,53	7,00	310	17	0	17
<b>Samlet effekt 2024- koncern</b>				<b>796</b>	<b>19</b>	<b>777</b>
EUR	745,29	745,00	37.569	-11	-11	-0
SEK	67,17	69,00	6.545	139	0	139
NOK	66,30	72,00	15.235	1.022	0	1.022
RUB	7,52	8,50	356	36	0	36
<b>Samlet effekt 2023 - koncern</b>				<b>1.186</b>	<b>-11</b>	<b>1.197</b>

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	212.554	733.414	425.182	1.371.150	1.352.443
Bankindestånder	17.500	0	0	17.500	0
Prioritetsgæld	-327.431	0	0	-327.431	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-154.028	0	0	-154.028	0
Ansvaligt lån fra tilknyttet virksomhed	-237.595	0	0	-237.595	-237.595
Leasingforpligtelse	-60.748	0	0	-60.748	0
Bankgæld	-1.008.294	0	0	-1.008.294	0
<b>31.12.2024 - koncern</b>	<b>-1.558.042</b>	<b>733.414</b>	<b>425.182</b>	<b>-399.446</b>	<b>1.114.848</b>
Tilgodehavender	255.939	791.297	386.981	1.434.217	1.403.760
Bankindestånder	14.237	0	0	14.237	0
Prioritetsgæld	-11.867	-221.035	0	-232.902	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-88.724	0	0	-88.724	0
Ansvaligt lån fra tilknyttet virksomhed	-336.866	0	0	-336.866	-336.866
Leasingforpligtelse	-77.454	0	0	-77.454	0
Bankgæld	-1.057.651	0	0	-1.057.651	0
<b>31.12.2023 - koncern</b>	<b>-1.302.386</b>	<b>570.262</b>	<b>386.981</b>	<b>-345.143</b>	<b>1.066.894</b>
Tilgodehavender	103.887	0	0	103.887	0
Bankindestånder	101	0	0	101	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-864.340	0	0	-864.340	0
<b>31.12.2024 - moderselskab</b>	<b>-760.352</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-760.352</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender	46.165	0	0	46.165	0
Bankindestånder	83	0	0	83	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-807.429	0	0	-807.429	0
<b>31.12.2023 - moderselskab</b>	<b>-761.181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-761.181</b>	<b>0</b>

## Noter

### **38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

#### **Følsomhedsanalyse vedrørende rente**

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 11.811 t.kr. (2023: 11.014 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 5.931 t.kr. (2023: 5.937 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-14.501	-61.032	-251.898	-327.431
Bankgæld	-115.098	-893.196	0	-1.008.294
Leverandørgæld	-39.626	0	0	-39.626
Skyldig selskabsskat	-13.427	0	0	-13.427
Leasingforpligtelser	-23.624	-31.705	-5.419	-60.748
Gæld til tilknyttede virksomheder	-154.028	0	0	-154.028
Ansvaligt lån fra tilknyttet virksomhed	-237.595	0	0	-237.595
Anden gæld	-78.802	-8.536	-8.687	-96.025
<b>31.12.2024 - koncern</b>	<b>-676.701</b>	<b>-994.469</b>	<b>-266.004</b>	<b>-1.937.174</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder	-864.340	0	0	-864.340
Anden gæld	-61	0	0	-61
<b>31.12.2024 - moderselskab</b>	<b>-864.401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-864.401</b>
Prioritetsgæld	-8.934	-38.518	-185.450	-232.902
Bankgæld	-1.057.651	0	0	-1.057.651
Leverandørgæld	-58.331	0	0	-58.331
Skyldig selskabsskat	-6.169	0	0	-6.169
Leasingforpligtelser	-23.060	-49.197	-5.197	-77.454
Gæld til tilknyttede virksomheder	-88.724	0	0	-88.724
Ansvaligt lån fra tilknyttet virksomhed	-336.866	0	0	-336.866
Anden gæld	-88.960	-10.478	-8.282	-107.720
<b>31.12.2023 - koncern</b>	<b>-1.668.695</b>	<b>-98.193</b>	<b>-198.929</b>	<b>-1.965.817</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder	-807.429	0	0	-807.429
Anden gæld	-39	0	0	-39
<b>31.12.2023 - moderselskab</b>	<b>-807.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-807.468</b>

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2023	2024		2024	2023
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
83	101	Likvide beholdninger	17.500	14.237
0	0	Værdipapirer	72	72
0	0	Uudnyttede kortfristet kreditfaciliteter	130.542	93.592
<b>83</b>	<b>101</b>		<b>148.114</b>	<b>107.901</b>

#### Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til amortiseret kostpris samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Samlede tab og ændring i hensættelser udgør for koncernen 51.483 t.kr. (2023: 77.505 t.kr.)

Øvrige selskaber i 3C RETAIL Holding A/S-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris. og man derved påtager sig en kreditrisiko. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum. For den anvendte model henvises til note 23 og 24.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	9.899	0
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	769	7.398
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	797	1.007
0	0	Forfaldne over seks måneder	461	649
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>11.926</b>	<b>9.054</b>

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 1.418 mio. kr. pr. 31.12.2024 (2023: 1.500 mio. kr.).

Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 104 mio. kr. pr. 31.12.2024 (2023: 46 mio. kr.).

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab for tilgodehavender målt til amortiseret kostpris i 3C RETAIL A/S-koncernen i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsmodellen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD ”Probability of default”), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD ”Exposure at default”) og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD ”Loss given default”). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs. Bevægelse fra stadie 1 til stadie 2 er bestemt af debtors adfærd for eksempel manglende betaling.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånenes levetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede pengestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.

## Notes

**38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	<b>Koncern</b>			<b>I alt DKK'000</b>
	<b>Stadie 1 DKK'000</b>	<b>Stadie 2 DKK'000</b>	<b>Stadie 3 DKK'000</b>	
<b>2024</b>				
Brutto udlån, primo	922.503	193.046	717.692	1.833.241
Årets ændring*	-107.829	-35.649	91.822	-51.656
<b>Brutto udlån, ultimo</b>	<b>814.674</b>	<b>157.397</b>	<b>809.514</b>	<b>1.781.585</b>
Nedskrivning på udlån, primo	50.331	27.556	351.594	429.481
Årets ændring	-6.951	-8.355	14.967	-339
<b>Nedskrivning på udlån, ultimo</b>	<b>43.380</b>	<b>19.201</b>	<b>366.561</b>	<b>429.142</b>
Netto udlån. Primo	872.172	165.490	366.098	1.403.760
Årets ændring	-100.878	-27.294	76.855	-51.317
<b>Netto udlån, ultimo</b>	<b>771.294</b>	<b>138.196</b>	<b>442.953</b>	<b>1.352.443</b>
	<b>Stage 1 DKK'000</b>	<b>Stage 2 DKK'000</b>	<b>Stage 3 DKK'000</b>	<b>Total DKK'000</b>
<b>2023</b>				
Brutto udlån, primo	950.304	211.708	651.381	1.813.393
Årets ændring*	-27.801	-18.662	66.311	19.848
<b>Brutto udlån, ultimo</b>	<b>922.503</b>	<b>193.046</b>	<b>717.692</b>	<b>1.833.241</b>
Nedskrivning på udlån, primo	45.960	28.783	346.254	420.997
Årets ændring	4.371	-1.227	5.340	8.484
<b>Nedskrivning på udlån, ultimo</b>	<b>50.331</b>	<b>27.556</b>	<b>351.594</b>	<b>429.481</b>
Netto udlån. Primo	904.344	182.925	305.127	1.392.396
Årets ændring	-32.172	-17.435	60.971	11.364
<b>Netto udlån, ultimo</b>	<b>872.172</b>	<b>165.490</b>	<b>366.098</b>	<b>1.403.760</b>

\* Årets ændring er påvirket af porteføljesalg og porteføljekøb.

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

#### Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>EBITDA*</b>	<b>183.426</b>	<b>140.497</b>
<b>Nettorentebærende gæld*</b>	<b>417.905</b>	<b>361.983</b>
<b>Gældsmultipel</b>	<b>2,3</b>	<b>2,6</b>

\* EBITDA og netterentebærende gæld er defineret i note 1.

## Noter

### 38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Dagsværdi er direkte eller indirekte observerbar på markeder, men er ikke omfattet af kategori 1.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	<b>Koncern</b>			<b>I alt t.kr.</b>
	<b>Kategori 1 t.kr.</b>	<b>Kategori 2 t.kr.</b>	<b>Kategori 3 t.kr.</b>	
<b>2024</b>				
Grunde og bygninger*	0	0	568.262	568.262
Investeringsjendomme*	0	0	12.587	12.587
Unoterede værdipapirer	0	72	0	72
	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>580.849</b>	<b>580.921</b>
<b>2023</b>				
Grunde og bygninger*	0	0	418.376	418.376
Investeringsjendomme*	0	0	13.285	13.285
Unoterede værdipapirer	0	72	42	114
	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>431.703</b>	<b>431.775</b>

\* For yderligere beskrivelse se note 16 og 17

	<b>2024 t.kr.</b>	<b>2023 t.kr.</b>
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:		
Saldo 01.01.	431.703	453.671
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen	-3.335	-2.994
Gevinster og tab indregnet i anden totalindkomstopgørelsen	2.040	0
Korrektion for ejendomme indregnet til kostpris fratrukket afskrivninger	0	-19.779
Valutakursreguleringer	-354	-852
Tilgang	150.837	3.988
Afgang	-42	-2.331
	<b>580.849</b>	<b>431.703</b>

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

## Noter

### 39. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C RETAIL Holding A/S:

3C GROUPS A/S, Odense, hovedaktionær

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

#### Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 18 og 19.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	<b>Koncern</b>				<b>I alt t.kr.</b>
	<b>Asso- cierede virksom- heder t.kr.</b>	<b>Nøgle- personer i ledelsen t.kr.</b>	<b>Enheder med kontrol t.kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter t.kr.</b>	
<b>2024</b>					
Salg af varer	0	0	0	262	262
Køb af varer	0	0	0	2	2
Salg af tjenesteydelser	0	0	1.191	6.887	8.078
Køb af tjenesteydelser	0	0	1.935	21.961	23.896
Vederlag mv. jf. note 7	0	8.198	0	0	8.198
Finansielle indtægter	1.847	0	0	0	1.847
Finansielle omkostninger	9.873	3	18.102	2.278	30.256
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	482.112	482.112
Tilgodehavender	0	0	19	229	248
Forpligtelser	0	66	140.714	250.909	391.689
Modtaget koncernskat	0	0	7.446	0	7.446

## Noter

	<b>Koncern</b>				
	<b>Asso- cierede virksom- heder t.kr.</b>	<b>Nøgle- personer i ledelsen t.kr.</b>	<b>Enheder med kontrol t.kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>39. Nærtstående parter (fortsat)</b>					
<b>2023</b>					
Salg af varer	0	0	0	1.041	1.041
Salg af tjenesteydelser	0	0	760	45.360	46.120
Køb af tjenesteydelser	0	0	919	24.273	25.192
Vederlag mv. jf. note 7	0	9.827	0	0	9.827
Finansielle omkostninger	0	3	18.218	1.928	20.149
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	288.351	288.351
Tilgodehavender	12.749	0	724	144	13.617
Forpligtelser	0	82	413.208	12.382	425.672
Modtaget koncernskat	0	0	16.964	0	16.964

	<b>Moderselskab</b>					
	<b>Datter- virksom- heder t.kr.</b>	<b>Asso- cierede virksom- heder t.kr.</b>	<b>Nøgle- personer i ledelsen t.kr.</b>	<b>Enheder med kontrol t.kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>2024</b>						
Salg af tjenesteydelser	883	0	0	0	0	883
Køb af tjenesteydelser	0	0	0	1.103	0	1.103
Finansielle indtægter	6.793	0	0	0	0	6.793
Finansielle omkostninger	58.664	0	0	7.373	0	66.037
Tilgodehavender	103.887	0	0	0	0	103.887
Forpligtelser	723.627	0	0	140.713	0	864.340
Modtaget koncernskat	0	0	0	6.648	0	6.648
Udbytte	53.700	0	0	0	0	53.700
Sikkerhedsstillelser, jf note 34	1.102.000	0	0	0	0	1.102.000

## Noter

	Moderselskab					I alt t.kr.
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierende virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
<b>39. Nærtstående parter (fortsat)</b>						
<b>2023</b>						
Salg af tjenesteydelser	669	0	0	0	0	669
Køb af tjenesteydelser	0	0	0	757	0	757
Finansielle indtægter	5.326	0	0	0	0	5.326
Finansielle omkostninger	52.055	0	0	4.248	0	56.303
Tilgodehavender	46.165	0	0	0	0	46.165
Forpligtelser	731.087	0	0	76.342	0	807.429
Modtaget koncernskat	0	0	0	7.103	0	7.103
Udbytte	34.500	0	0	0	0	34.500
Sikkerhedsstillelser, jf note 34	1.077.000	0	0	0	0	1.077.000

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

## 40. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Minoritets- interessers ejerandel %	Omsætning t.kr.	Årets resultat t.kr.	100% Totalindkomst t.kr.	Aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
<b>2024</b>							
Agripo ApS	29,0%	0	-3.174	-1.953	3.300	48.653	-1.667
Odense Sport & Event A/S	32,5%	355.047	3.818	5.955	801.144	561.477	1.904
OB Q ApS	10,0%	366	-4.446	-4.446	453	6.446	117
		<b>355.413</b>	<b>-3.802</b>	<b>-444</b>	<b>804.897</b>	<b>616.576</b>	<b>354</b>
<b>2023</b>							
Agripo ApS	29,0%	0	-3.762	-2.545	4.117	47.517	-2.181
Odense Sport & Event A/S	32,5%	324.354	19.119	19.689	785.801	552.089	-5.410
OB Q ApS	10,0%	218	-1.546	-1.546	141	1.688	-95
		<b>324.572</b>	<b>13.811</b>	<b>15.598</b>	<b>790.059</b>	<b>601.294</b>	<b>-7.686</b>

## 41. Ansvarligt lån fra tilknyttet virksomhed

Det ansvarlige lån har ingen særlige vilkår og står alene tilbage for kreditorer i 3C Retail A/S.

## Noter

### 42. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2023 erhvervet følgende virksomhed:

<u>Navn</u>	<u>Primær aktivitet</u>	<u>Over- tagelses- tidspunkt</u>	<u>Overtaget ejerandel %</u>	<u>Overtaget stemme- andel %</u>
OB Q ApS	Drift af kvinde fodboldklub	01.07.2023	90	90

Kostprisen kan specificeres således:

	<u>Dagsværdi t.kr.</u>
Goodwill	159
Udskudt skatteaktiv (første halvår 2023)	75
Tilgodehavender fra salg	125
Andre tilgodehavender	9
Likvide beholdninger	91
Leverandørgæld	-92
Forudbetalinger fra kunder	-270
Anden gæld	-97
Likviditetseffekt, netto	<u>0</u>

Ved virksomhedskøbet er der konstateret en goodwill. Der vurderes ubetydelig og derfor ikke er indregnet og behandlet i nærværende regnskab.

Af koncernens resultat før skat for 2023 på -8,3 mio.dkk. kan -1,3 mio.dkk. henføres til resultat generet af tilkøbet efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2023 på 655 mio.dkk kan 0,2 mio.dkk. henføres til tilkøbet.

## Noter

### 43. Begivenheder efter balancedagen

Der har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen i Årsrapporten.

Koncernen har pr. 1. januar købt aktierne i 3C Golf A/S (Cvr. Nr. 10138825)

### 44. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har 29.april 2025 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C RETAIL Holding A/S' aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 30. juni 2025.

### 45. Koncernforhold

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C RETAIL Holding A/S-koncernen:

3C RETAIL Holding A/S  
3C RETAIL A/S  
D:E:R A/S  
Thorn Sweden Holdings AB  
Thorn Svenska AB  
Thorn Norway Holdings AS  
Thorn Norge AS  
Thorn Norge Finans AS  
3C Ejendomme ApS  
3C Ejendomme I ApS  
Værsgo A/S  
Føniks Inkasso A/S  
3C Sport & Event A/S  
3C Caroline ApS  
3C Odense ApS  
Odense Sport og Event A/S  
Live Culture ApS  
Smag & Smil A/S  
Stella Maris Hotel de Luxe A/S  
3C Højstrup A/S  
OB Q ApS  
Agripo ApS  
Agripo Company LLC  
OOO Agripo Taldom  
OOO Sodruzhestvo  
GR Holding 2009 A/S

Mindste koncern hvori selskabet indgår: 3C GROUPS A/S-koncernen

Største koncern hvori selskabet indgår: 3C Holding 2021 ApS-koncernen