

PHOENIX DESIGN AID A/S

Østergade 19, 1., 8900 Randers C

CVR-nr. 20 77 12 91

Company reg. no. 20 77 12 91

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2024

1 January - 31 December 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. juni 2025.

The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 30 June 2025.

Kim Tange

Dirigent

Chairman of the meeting

Notes to users of the English version of this document:

- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side
	<u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	10
<i>Company information</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
<i>Consolidated financial statements and financial statements 1 January - 31 December 2024</i>	
Resultatopgørelse	17
<i>Income statement</i>	
Balance	19
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse for koncernen	25
<i>Consolidated statement of changes in equity</i>	
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	25
<i>Statement of changes in equity of the parent</i>	
Noter	27
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	37
<i>Accounting policies</i>	

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for PHOENIX DESIGN AID A/S.

Today, the Board of Directors and the Managing Director have approved the annual report of PHOENIX DESIGN AID A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2024, and of the results of the Group and the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Randers C, den 30. juni 2025
Randers C, 30 June 2025

Direktion
Managing Director

Dennis Lundø Nielsen
Direktør

Ledelsespåtegning
Management's statement

Bestyrelse
Board of directors

Lars Johansson

Stig Tackmann

Mathias Lundø Nielsen

Søren Morbitzer Christoffersen

Dennis Lundø Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejeren i PHOENIX DESIGN AID A/S

To the Shareholder of PHOENIX DESIGN AID A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for PHOENIX DESIGN AID A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of PHOENIX DESIGN AID A/S for the financial year 1 January to 31 December 2024, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes for both the Group the Parent Company. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2024, and of the results of the Group and the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Basis for conclusion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskab og årsregnskab er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 30. juni 2025

Randers, 30 June 2025

Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 29 44 27 89
Company reg. no. 29 44 27 89

Anders Hübertz Mortensen

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne32730

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet <i>The company</i>	PHOENIX DESIGN AID A/S Østergade 19, 1. 8900 Randers C
	CVR-nr.: 20 77 12 91 <i>Company reg. no.</i>
	Regnskabsår: 1. januar 2024 - 31. december 2024 <i>Financial year: 1 January 2024 - 31 December 2024</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Lars Johansson Stig Tackmann Mathias Lundø Nielsen Søren Morbitzer Christoffersen Dennis Lundø Nielsen
Direktion <i>Managing Director</i>	Dennis Lundø Nielsen, Direktør
Revision <i>Auditors</i>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Tronholmen 5 8960 Randers SØ
Dattervirksomheder <i>Subsidiaries</i>	Phoenix Design Aid Kenya Limited, Nairobi Phoenix Design Aid Panama Ltd., Panama City Phoenix Design Aid Spain S.L., Valencia Kilimanjaro Development Center Limited, Nairobi Bgraphic ApS, København

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og PHOENIX DESIGN AID A/S's aktivitet har i lighed med tidligere år blandt andet bestået af udarbejdelse af 360 graders kommunikationsløsninger inden for strategisk kommunikation, content creation (indholdsproduktion), branding, design og digitale løsninger samt medier og outreach – med særligt fokus på De Forende Nationer (FN), Den Europæiske Union (EU) og nødhjælpsorganisationer.

Kapitalberedskab

Som det fremgår nedenfor har koncernens primære marked været betydeligt negativt påvirket af krigen i Ukraine og uroen i mellemøsten, hvilket har medført en opbremsning i efterspørgslen på dele af koncernens ydelser. Koncernen har i første del af 2025 konstateret en positiv udvikling i efterspørgslen, ligesom de i 2023 og 2024 erhvervede aktiviteter bidrager positivt til såvel indtjening som risikospredning. Koncernen forventer således en positiv samlet indtjening for 2025.

Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

I januar 2024 har selskabet gennemført aftalen om erhvervelse af BGRAPHIC ApS, et designbureau med base i København med speciale i udvikling af design og grafisk kommunikation for primært danske offentlige og private virksomheder. Integrationen af BGRAPHIC ses om et led Phoenix Design Aid koncernens styrkelse af dets aktiviteter og positionering i Danmark. Ydermere vil integrationen både være til gavn for koncernens øvrige kunder, ligesom BGRAPHIC's eksisterende kunder vil få gavn af Phoenix Design Aid koncernens ydelser og mangeårige arbejde med bæredygtighed.

Description of key activities of the company

As with previous years, the activities of the Group and Phoenix Design Aid A/S has been within the field of 360-degree communication solutions within strategic communication, content creation, branding, design and digital solutions as well as media and outreach – with a particular focus on the United Nations (UN), the European Union (EU) and non-governmental organizations (NGOs).

Financial resources

As noted below, the Group's primary market has been significantly impacted by the war in Ukraine and the conflict in the Middle East, which has led to a slowdown in demand for some of the Group's services. In the first part of 2025, the Group had a positive development in demand, just as the acquired activities contributed positively to both earnings and risk diversification in 2023 and 2024. The Group thus expects positive total earnings for 2025.

Development in activities and financial matters

In January 2024, the company completed the agreement to acquire BGRAPHIC ApS, a design agency based in Copenhagen, specializing in the development of design and graphic communication for primarily Danish public and private companies. The integration of BGRAPHIC is seen as part of the Phoenix Design Aid Group's strengthening of its activities and positioning in Denmark. Furthermore, the integration will benefit the Group's other customers, just like BGRAPHIC'S existing customers will benefit from the Phoenix Design Aid Group's services and long-standing work with sustainability.

Ledelsesberetning

Management's review

Årets bruttfortjeneste for modervirksomheden udgør 6.237.072 kr. mod 5.086.733 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 84.493 kr. mod -2.392.529 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende taget den geopolitiske situation i betragtning.

Årets bruttfortjeneste for koncernen udgør 12.899.253 kr. mod 7.767.555 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 407.870 kr. mod -2.503.874 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende taget den geopolitiske situation i betragtning.

På trods af svære tider har koncernen formået at omlægge og gennemføre opkøb, som skal hjælpe med at sikre fremtidens udvikling, værdiskabelse og drift. Ydermere har selskabet vundet mere end 10 langtidskontrakter (LTA'er) med forskellige FN underorganisationer og nødhjælpsorganisationer.

Selskabets primære kundegruppe er FN, og den globale geopolitiske situation har i året haft betydelig indflydelse på efterspørgslen på koncernens ydelser og strategiske aktiviteter. Overlappende nødsituationer (blandt andet i Ukraine og Gaza), manglende finansiering og nedskæringer fra vigtige donorer har betydet, at FN måtte lave centrale omstruktureringer i deres budgetter, så fokus blev på humanitære og fredsbevarende indsatser fremfor de serviceydelser, der leveres af koncernen.

I august 2024 vedtog selskabets bestyrelse en koncern strategi 2025-2027, som sætter rammerne for fremtidige aktiviteter, der alle er væsentlige for fremtiden og fremdriften.

The gross profit for the parent company for the year totals DKK 6.237.072 against DKK 5.086.733 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK 84.493 against DKK -2.392.529 last year. Considering the geopolitical situation, the management considers the net profit for the year satisfactory.

The gross profit for the group for the year totals DKK 12.899.253 against DKK 7.767.555 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK 407.870 against DKK -2.503.874 last year. Considering the geopolitical situation, the management considers the net profit for the year satisfactory.

Despite difficult times, the Group has managed to restructure and carry out acquisitions that will help ensure future development, value creation and operational continuity. Furthermore, the company has won more than 10 long-term contracts (LTAs) with various UN agencies and NGOs

The Group's primary customer group is the UN, and the global geopolitical situation has had a significant impact on the demand of the Group's services and strategic activities during the year. Overlapping emergencies (in Ukraine and Gaza, among others), funding shortfalls and cuts from key donors have meant that the UN had to make key restructurings in its budgets, so that the focus turned to humanitarian and peacekeeping efforts rather than the services provided by the Group.

In August 2024, the company's board of directors adopted a Group strategy 2025-2027, which sets the framework for future activities, all of which are essential for future progress.

Ledelsesberetning

Management's review

Nogle af de strategiske aktiviteter har indebåret en række organisatoriske ændringer, som både har resulteret i reduceret personaleomkostninger og bidraget til nye kompetencer til koncernen. Det består i ansættelse af en Director of External Relations i oktober 2024, som er ansvarlig for at udvide koncernens strategiske netværk, styrke partnerskaber og lede virksomhedens advocacy, kommunikation, PR og relaterede projekter. Vedkommende skal tage del i koncernens intensive fokus på salg og forretningsudvikling, hvilket blandt andet kommer til at indebære en udvidelse i diversiteten af produkter og tjenester indenfor kommunikation og sociale medier. Den nye Director of External Relations er et væsentligt led i oprustningen af koncernens business development afdeling (forretningsudvikling og salg).

Derudover tiltrådte en CFO/COO i december 2024 med ansvarsområder indenfor finansiel ledelse og daglig drift, herunder overvågning og styring af koncernens økonomi, regnskabs- og budgetudarbejdelse, økonomiske prognoser, likviditets- og risikostyring, samt ledelse af det finansielle team og opsættelse og administration af KPI'er og Power BI. Denne position er nyoprettet som et resultat af en omstrukturering af koncernens kompetencer og ansvar, hvor CFO- og COO-rollerne er slået sammen. Derudover er COO-rollen flyttet fra Australien til hovedkontoret for at have tættere dialog med CEO'en og på den måde frigøre mere af CEO'ens tid til at fokusere på salg.

Some of these strategic activities have entailed a number of organisational changes, which have resulted in reduced staff costs and contributed to new competencies for the Group. This involved the hiring of a Director of External Relations in October 2024, who is responsible for expanding the Group's strategic network, strengthening partnerships and leading the company's advocacy, communication, public relations and related projects. The person in question will take part in the Group's intensive focus on sales and business development, which, among other things, will include expanding the diversity of products and services within communication and social media. The appointment of the new Director of External Relations marks an important step in strengthening the Group's business development department (covering both business development and sales).

In addition, a CFO/COO was appointed in December 2024 with responsibilities for financial management and daily operations, including the monitoring and management of the Group's finances, accounting and budget preparation, financial forecasting, liquidity and risk management, as well as managing the finance team and overseeing the set up and administration of KPIs and Power BI. This position was newly created as a result of restructuring the company's competencies and responsibilities, merging the CFO and COO roles. In addition, the COO role has been moved from Australia to the headquarters to foster closer dialogue with the CEO and thus free up more of the CEO's time to focus on sales.

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernen har ydermere besluttet at styrke samarbejdet med EU, og der arbejdes på at etablere et strategisk samarbejde med et bureau i Barcelona, Spanien. Fællesnævnerne for bureauet og Phoenix Design Aid koncernen er kundegrupper og serviceområder såsom strategisk kommunikation og branding. Derfor finder koncernen det naturligt at indgå i et samarbejde, hvor der er potentiale for at drage nytte af hinandens kompetencer. De formelle rammer for samarbejdet forventes færdigt i løbet af 2025.

I året har Phoenix Design Aid koncernen implementeret dets nye kunderelation styringssystem. Der er ydermere blevet arbejdet intensivt med Power BI, som bygger videre på Phoenix Design Aid's ERP-system, Business Central. Power BI kommer til at generere økonomiske rapporter, der understøtter koncernens overvågning af KPI'er. Det forventes, at Power BI færdigimplementeres i løbet af sommeren 2025.

Kilimanjaro Development Center Limited

Koncernens kunder har fortsat et stærkt fokus på bæredygtighed og sætter krav til deres partnere i det henseende. Koncernen arbejder derfor målrettet på at deltage i opnåelsen af flere af FN's bæredygtigheds mål som led i strategien. Via det 100% ejede datterselskab besluttede koncernen i 2022 at opkøbe et jordstykke i Kenya, hvorpå der skal tilbydes hjælp til nærområdets børn igennem assistance med skole og anden uddannelse og sport, foruden et træplantningsprojekt. Projektet er både et led i koncernens bæredygtighedsansvar, men er også et vigtigt tiltag i forbindelse med FN-kundegruppen, som efterspørger, at virksomheder kan demonstrere deres arbejde med bæredygtighed og verdensmålene.

The Group has moreover decided to strengthen its collaboration with the EU and is working to establish a strategic partnership with an agency in Barcelona, Spain. The common denominators for the agency and the Phoenix Design Aid Group are their client groups and service areas such as strategic communication and branding. Therefore, the Group finds it natural to collaborate where there is potential to benefit from each other's skills. The formal framework for the collaboration is expected to be completed during 2025.

During the year, the Phoenix Design Aid group has implemented its customer relationship management system. Furthermore, intensive work has been done on Power BI, which builds on Phoenix Design Aid's ERP system, Business Central. Power BI will generate financial reports that support the Group's monitoring of KPIs. Power BI is expected to be fully implemented during the summer of 2025.

Kilimanjaro Development Center Limited

The Group's customers have a continued strong focus on sustainability and places demands on their partners in this regard. The Group therefore works intentionally to participate in the achievement of several of the Sustainable Development Goals (SDGs) as part of its strategy. Through the 100% owned subsidiary, the Group decided to acquire a piece of land in Kenya in 2022, on which aid will be offered to the local children through assistance with school and other educational and sports activities, in addition to a tree planting project. The project is both a part of the Group's sustainability responsibility but is also an important initiative in connection with the UN client base, which demands that companies can demonstrate their work on sustainability and the SDGs.

Ledelsesberetning

Management's review

Den forventede udvikling

Koncernen har arbejdet på en række store udbud i året, som man forventer at vinde. Der er indikationer på, at koncernen kan vinde to store LTA'er i anden halvdel af 2025. Det vil betyde, at koncernen kan kapitalisere på disse projekter og kontrakter i det kommende år. Udbuddene har især været inden for kommunikationsområdet og undervisningssektoren.

Koncernen forventer yderligere aktivitet på dets artificial intelligence (AI) projekt. I året har der været fokus på træning af medarbejdere, hvor de har deltaget i webinarer og lignende aktiviteter for at få nødvendig viden. Koncernen har desuden i slutningen af 2024 tilmeldt sig et "AI Jobskaber" forløb, hvor tanken er, at koncernen skal få tildelt en AI-kandidat, som skal hjælpe med at undersøge koncernens arbejdsmetoder for at give input til brugen af AI i daglige opgaver såvel som andre forretningsområder, alt med det formål at gøre processerne mere effektive, øge konkurrenceevnen og gøre koncernens produkter endnu bedre og fremtidssikret.

I udgangen af året har koncernen igangsat arbejdet med et nyt serviceområde – fundraising (bevillingsskrivning), hvor formålet er at tilbyde specialiseret støtte til at hjælpe nonprofitorganisationer med at sikre finansiering samt styrke deres kapacitet til at fremme udviklingsprojekter og initiativer. Etablering af dette nye serviceområde samt udvidelsen af i diversiteten af eksisterende produkter og tjenester indenfor kommunikation og sociale medier anses som vigtige skridt for at møde fremtidens krav og trends på markedet.

Expected developments

The group has worked on a number of proposals during the year, which it expects to be awarded. There are indications that the Group may win two large LTAs in the second half of 2025. This will mean that the Group can capitalize on these projects and contracts in the coming year. The proposals have mainly been within the field of communication and the education sector.

The Group expects further activities related to its artificial intelligence (AI) project. During the year, there has been a focus on training employees who have participated in webinars and similar activities to gain necessary knowledge. At the end of 2024, the Group signed up for an "AI Job creator" project, where the idea is that the Group will be assigned an AI candidate who will help investigate the Group's working methods to provide input on the use of AI in daily work as well as other business areas, all with the aim of making the processes more efficient, increasing competitiveness and making the Group's products even better and futureproof.

At the end of the year, the Group initiated the work on a new service area – fundraising, where the purpose is to offer specialized support to help non-profit organizations secure funding and strengthen their capacity to promote development projects and initiatives. The establishment of this new service area and the expansion of the diversity of existing products and services within communication and social media are considered important steps to meet future demands and trends in the market.

Ledelsesberetning

Management's review

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

Events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year that would significantly impact the assessment of the Group's circumstances.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024	2023	2024	2023
Bruttofortjeneste Gross profit	12.899.253	7.767.555	6.237.072	5.086.733
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-11.911.506	-9.756.849	-6.236.811	-7.006.418
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	-281.273	-224.968	-132.030	-155.003
Driftsresultat Operating profit	706.474	-2.214.262	-131.769	-2.074.688
Indtægter af kapitalinteresser <i>Income from investments in subsidiaries</i>	0	0	366.835	-99.423
Finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	675.215	703.529	642.293	703.529
Finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	-1.181.333	-1.284.505	-1.169.256	-1.278.652
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	200.356	-2.795.238	-291.897	-2.749.234

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024	2023	2024	2023
3 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	207.514	291.364	376.390	356.705
Årets resultat Net profit or loss for the year	407.870	-2.503.874	84.493	-2.392.529
Koncernens resultat fordeler sig således: <i>Break-down of the consolidated profit or loss:</i>				
Anpartshavere i PHOENIX DESIGN AID A/S <i>Shareholders in PHOENIX DESIGN AID A/S</i>	137.707	-2.629.454		
Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	270.163	125.580		
	407.870	-2.503.874		
Forslag til resultatdisponering: Proposed distribution of net profit:				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>			366.835	-99.423
Disponeret fra overført resultat <i>Allocated from retained earnings</i>			-282.342	-2.293.106
Disponeret i alt Total allocations and transfers			84.493	-2.392.529

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024	2023	2024	2023
Aktiver				
Assets				
Anlægsaktiver				
Non-current assets				
5	Goodwill			
	<i>Goodwill</i>	1.973.297	862.897	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt			0
	<i>Total intangible assets</i>	1.973.297	862.897	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
	<i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>	1.181.189	1.045.757	459.945
7	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver			
	<i>Property, plant and equipment in progress and prepayments for property, plant and equipment</i>	417.668	0	417.668
	Materielle anlægsaktiver i alt			0
	<i>Total property, plant, and equipment</i>	1.598.857	1.045.757	877.613
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
	<i>Investments in group enterprises</i>	0	0	4.805.283
9	Deposita			
	<i>Deposits</i>	468.711	184.582	160.822
	Finansielle anlægsaktiver i alt			159.954
	<i>Total investments</i>	468.711	184.582	4.966.105
	Anlægsaktiver i alt			
	Total non-current assets	4.040.865	2.093.236	5.843.718
				2.645.822

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024	2023	2024	2023
Aktiver Assets				
Omsætningsaktiver Current assets				
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and goods for resale</i>	424.132	304.150	424.132	304.150
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	424.132	304.150	424.132	304.150
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	6.463.088	6.490.352	5.133.631	5.463.394
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	5.413.192	3.508.110	4.713.977	3.430.682
Tilgodehavender hos kapitalinteresser <i>Receivables from group enterprises</i>	1.541.920	1.002.978	4.058.453	3.767.738
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	4.773	0	0	0
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income tax receivables</i>	124.000	124.000	124.000	124.000
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	1.245.194	849.792	1.005.185	670.356
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	232.515	223.463	232.515	223.463
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	15.024.682	12.198.695	15.267.761	13.679.633

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024	2023	2024	2023
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Aktiver Assets				
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other financial investments</i>	<u>0</u>	<u>6.270</u>	<u>0</u>	<u>6.270</u>
Værdipapirer i alt <i>Total investments</i>	<u>0</u>	<u>6.270</u>	<u>0</u>	<u>6.270</u>
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	<u>1.701.781</u>	<u>4.284.615</u>	<u>510.526</u>	<u>3.712.067</u>
Omsætningsaktiver i alt Total current assets	<u>17.150.595</u>	<u>16.793.730</u>	<u>16.202.419</u>	<u>17.702.120</u>
Aktiver i alt Total assets	<u>21.191.460</u>	<u>18.886.966</u>	<u>22.046.137</u>	<u>20.347.942</u>

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
Note		2024	2023	2024	2023
Passiver					
Equity and liabilities					
Egenkapital					
Equity					
	Virksomhedskapital				
	<i>Contributed capital</i>	1.700.000	1.700.000	1.700.000	1.700.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
	<i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	0	0	2.338.225	1.971.389
10	Reserve for sikringstransaktioner				
	<i>Reserve for hedging transactions</i>	-124.488	0	-124.488	0
	Overført resultat				
	<i>Retained earnings</i>	4.886.006	4.464.475	3.180.150	3.090.441
	Egenkapital før minoritetsinteresser				
	<i>Equity before non-controlling interest.</i>	6.461.518	6.164.475	7.093.887	6.761.830
	Minoritetsinteresser				
	<i>Non-controlling interests</i>	419.141	165.552	0	0
	Egenkapital i alt	6.880.659	6.330.027	7.093.887	6.761.830
	Total equity				
Hensatte forpligtelser					
Provisions					
	Hensættelser til udskudt skat				
	<i>Provisions for deferred tax</i>	0	484.695	73.193	484.695
	Hensatte forpligtelser i alt	0	484.695	73.193	484.695
	Total provisions				

Balance 31. december

Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024	2023	2024	2023
Passiver				
Equity and liabilities				
Gældsforpligtelser				
Liabilities other than provisions				
11	Anden gæld			
	<i>Other payables</i>	391.628	380.498	391.628
	Langfristede gældsforpligtelser i alt			
	<i>Total long term liabilities other than provisions</i>	391.628	380.498	391.628
	Gæld til pengeinstitutter			
	<i>Bank loans</i>	2.764.671	4.633.227	2.764.671
	Leverandører af varer og tjenesteydelser			
	<i>Trade payables</i>	5.134.820	2.727.624	5.397.269
	Gæld til tilknyttede virksomheder			
	<i>Payables to group enterprises</i>	0	0	2.327.448
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse			
	<i>Payables to shareholders and management</i>	92.800	24.852	92.800
	Anden gæld			
	<i>Other payables</i>	5.926.882	4.306.043	3.905.241
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt			
	<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	13.919.173	11.691.746	14.487.429
	Gældsforpligtelser i alt			
	<i>Total liabilities other than provisions</i>	14.310.801	12.072.244	14.879.057
	Passiver i alt			
	<i>Total equity and liabilities</i>	21.191.460	18.886.966	22.046.137

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

All amounts in DKK.

Passiver
Equity and liabilities

Note

- 12** **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
Charges and security
- 13** **Eventualposter**
Contingencies
- 14** **Nærtstående parter**
Related parties

Egenkapitaloppgørelse for koncernen

Consolidated statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Reserve for sik- ringstransaktio- ner	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	<i>Contributed capital</i>	<i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	<i>Reserve for hedging transactions</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2024						
<i>Equity 1 2024</i>	1.700.000	0	0	4.464.475	0	6.164.475
Resultatandel						
<i>Share of profit or loss</i>	0	0	0	137.707	0	137.707
Årets regulering af sikringsinstrument er til dagsværdi						
<i>Fair value adjustments of hedging instruments for the year</i>	0	0	-124.488	0	0	-124.488
Valutakursreguleri ng						
<i>Exchange rate adjustment</i>	0	0	0	283.824	0	283.824
	1.700.000	0	-124.488	4.886.006	0	6.461.518

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

Statement of changes in equity of the parent

All amounts in DKK.

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode <i>Reserve for net revalua-tion according to the eq-uity method</i>	Reserve for sik- ringstransaktio- ner <i>Reserve for hedging transactions</i>	Overført resul- tat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2024 <i>Equity 1 January 2024</i>	1.700.000	1.971.390	0	3.356.432	7.027.822
Resultatandel <i>Share of profit or loss</i>	0	366.835	0	-282.342	84.493
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustments of hedging instruments for the year</i>	0	0	-124.488	0	-124.488
Valutakursregulering <i>Exchange rate adjustment</i>	0	0	0	106.060	106.060
	1.700.000	2.338.225	-124.488	3.180.150	7.093.887

Noter

Notes

All amounts in DKK.

1. Personalemkostninger

Staff costs

Lønninger og gager

Salaries and wages 11.048.466 9.063.452 5.636.855 6.313.021

Andre omkostninger til social sikring

Other costs for social security 863.040 693.397 599.956 693.397

11.911.506 9.756.849 6.236.811 7.006.418

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

Average number of employees 32 22 10 10

2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Depreciation, amortisation, and impairment

Afskrivning på koncerngoodwill

Amortisation of consolidated goodwill 36.171 0 0 0

Afskrivning på udviklingsprojekter

Amortisation of development projects 0 17.882 0 17.882

Afskrivning på goodwill

Amortisation of goodwill 93.250 69.965 0 0

Afskrivning på indretning af lejede lokaler

Depreciation of leasehold improvements 23.040 7.504 3.218 7.504

Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Depreciation of other fixtures and fittings, tools and equipment 128.812 129.617 128.812 129.617

281.273 224.968 132.030 155.003

Noter

Notes

All amounts in DKK.

3. Skat af årets resultat

Tax on net profit or loss for the year

Årets regulering af udskudt skat

Adjustment of deferred tax for the year

-207.514	-291.364	-376.390	-356.705
-207.514	-291.364	-376.390	-356.705

4. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter

Completed development projects, including patents and similar rights arising from development projects

Kostpris 1. januar 2024

Cost 1 January 2024

620.223	620.223	620.223	620.223
---------	---------	---------	---------

Kostpris 31. december 2024

Cost 31 December 2024

620.223	620.223	620.223	620.223
----------------	----------------	----------------	----------------

Af- og nedskrivninger 1. januar 2024

Amortisation and write-down 1 January 2024

-620.223	-602.341	-620.223	-602.341
----------	----------	----------	----------

Årets afskrivninger

Amortisation and depreciation for the year

0	-17.882	0	-17.882
---	---------	---	---------

Af- og nedskrivninger 31. december 2024

Amortisation and write-down 31 December 2024

-620.223	-620.223	-620.223	-620.223
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Noter

Notes

All amounts in DKK.

5. Goodwill

Goodwill

Kostpris 1. januar 2024				
<i>Cost 1 January 2024</i>	932.862	0	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2024				
<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 31 December 2024</i>	-362	0	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	<u>1.240.156</u>	<u>932.862</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2024				
<i>Cost 31 December 2024</i>	<u>2.172.656</u>	<u>932.862</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024				
<i>Amortisation and write-down 1 January 2024</i>	-69.965	0	0	0
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse				
<i>Amortisation/impairment loss of additions concerning company transfer</i>	<u>-129.394</u>	<u>-69.965</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024				
<i>Amortisation and write-down 31 December 2024</i>	<u>-199.359</u>	<u>-69.965</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024				
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<u>1.973.297</u>	<u>862.897</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

Notes

All amounts in DKK.

6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures, fittings, tools and equipment*

Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	3.695.135	3.695.135	3.070.925	3.070.925
Omregning til valutakurs 31. december 2024 <i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date 31 December 2024</i>	-13.441	0	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	<u>300.725</u>	<u>0</u>	<u>170.428</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	<u>3.982.419</u>	<u>3.695.135</u>	<u>3.241.353</u>	<u>3.070.925</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>	-2.649.378	-2.512.257	-2.649.378	-2.512.257
Årets afskrivninger <i>Amortisation and depreciation for the year</i>	<u>-151.852</u>	<u>-137.121</u>	<u>-132.030</u>	<u>-137.121</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 <i>Depreciation and write-down 31 December 2024</i>	<u>-2.801.230</u>	<u>-2.649.378</u>	<u>-2.781.408</u>	<u>-2.649.378</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	<u>1.181.189</u>	<u>1.045.757</u>	<u>459.945</u>	<u>421.547</u>

Noter

Notes

All amounts in DKK.

**7. Materielle anlægsaktiver
under udførelse og
forudbetalinger for
materielle anlægsaktiver**
*Property, plant and
equipment in progress and
prepayments for property,
plant and equipment*

Tilgang i årets løb

Additions during the year

417.668	0	417.668	0
---------	---	---------	---

**Kostpris 31. december
2024**

Cost 31 December 2024

417.668	0	417.668	0
---------	---	---------	---

Regnskabsmæssig værdi

31. december 2024

Carrying amount, 31

December 2024

417.668	0	417.668	0
---------	---	---------	---

Noter

Notes

All amounts in DKK.

8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Investments in group enterprises

Kostpris 1. januar 2024

<i>Cost 1 January 2024</i>	0	0	75.198	75.198
----------------------------	---	---	--------	--------

Tilgang i årets løb

<i>Additions during the year</i>	0	0	2.268.066	0
----------------------------------	---	---	-----------	---

Kostpris 31. december 2024

<i>Cost 31 December 2024</i>	0	0	2.343.264	75.198
-------------------------------------	----------	----------	------------------	---------------

Opskrivninger 1. januar 2024

<i>Revaluations, opening balance 1 January 2024</i>	0	0	1.989.124	0
---	---	---	-----------	---

Omregning til valutakurs

<i>Translation at the exchange rate at the balance sheet date</i>	0	0	0	905.511
---	---	---	---	---------

Årets resultat før afskrivninger på goodwill
Net profit or loss for the year before amortisation of goodwill

0	0	403.006	1.046.950
---	---	---------	-----------

Valutakursreguleringer udenlandske virksomheder

<i>Other movements in capital 1</i>	0	0	106.060	36.662
-------------------------------------	---	---	---------	--------

Opskrivninger 31. december 2024

<i>Revaluations 31 December 2024</i>	0	0	2.498.190	1.989.123
---	----------	----------	------------------	------------------

Årets afskrivninger på goodwill

<i>Amortisation of goodwill for the year</i>	0	0	-36.171	0
--	---	---	---------	---

Afskrivninger på goodwill 31. december 2024

<i>Depreciation on goodwill 31 December 2024</i>	0	0	-36.171	0
---	----------	----------	----------------	----------

Noter

Notes

All amounts in DKK.

Regnskabsmæssig værdi

31. december 2024

Carrying amount, 31

December 2024

<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.805.283</u>	<u>2.064.321</u>
----------	----------	------------------	------------------

I regnskabsposten indgår goodwill med

The item includes goodwill with an amount of

<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.203.985</u>	<u>0</u>
----------	----------	------------------	----------

I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med

Goodwill is recognised under the item "Additions during the year" with an amount of

<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.240.156</u>	<u>0</u>
----------	----------	------------------	----------

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

Financial highlights for the enterprises according to the latest approved annual reports

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos PHOENIX DESIGN AID A/S Carrying amount, PHOENIX DESIGN AID A/S
	Equity interest	Equity	Results for the year	
Phoenix Design Aid Kenya Limited, Nairobi	98 %	0	0	0
Phoenix Design Aid Panama Ltd., Panama City	98 %	0	0	0
Phoenix Design Aid Spain S.L., Valencia	65 %	0	0	0
Kilimanjaro Development Center Limited, Nairobi	100 %	0	0	0
Bgraphic ApS, København	100 %	0	0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

Notes

All amounts in DKK.

9. Deposita

Deposits

Kostpris 1. januar 2024

Cost 1 January 2024

	184.582	184.582	160.822	159.954
--	---------	---------	---------	---------

Tilgang i årets løb

Additions during the year

	284.129	0	0	0
--	---------	---	---	---

Kostpris 31. december

2024

Cost 31 December 2024

	468.711	184.582	160.822	159.954
--	----------------	----------------	----------------	----------------

Regnskabsmæssig værdi

31. december 2024

Carrying amount, 31

December 2024

	468.711	184.582	160.822	159.954
--	----------------	----------------	----------------	----------------

10. Reserve for

sikringstransaktioner

Reserve for hedging transactions

Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi

Fair value adjustments of hedging instruments for the year

	-124.488	0	-124.488	0
--	----------	---	----------	---

	-124.488	0	-124.488	0
--	-----------------	----------	-----------------	----------

11. Anden gæld

Other payables

Anden gæld i alt

Total other payables

	391.628	380.498	391.628	380.498
--	----------------	----------------	----------------	----------------

Andel af gæld, der forfalder efter 5 år

Share of liabilities due after 5 years

	391.628	380.498	0	0
--	---------	---------	---	---

Noter

Notes

All amounts in DKK.

12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 5.300 t.kr. Virksomhedspantet omfatter udestående og fremtidige tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

For bank loans, the group has provided a floating charge totalling DKK 5,300,000, comprising present and future receivables from customers etc.

13. Eventualposter

Contingencies

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de andre selskaber i koncernen for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

Contingent liabilities

The company is liable indefinitely and jointly and severally with the other companies in the group for tax on the group's jointly taxed income.

Noter

Notes

All amounts in DKK.

14. Nærtstående parter

Related parties

Phoenixdesignaid A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

DPN Holding ApS, Skrænten 9, 8900 Randers C, der er hovedaktionær

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med
Dennis Lundø Nielsen, direktør og bestyrelsesmedlem

Selskabets transaktioner med nærtstående parter

Dennis Lundø Nielsen er ansat i selskabet. Transaktioner med nærtstående parter er på markedsmæssige vilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

DPN Holding ApS

Skrænten 9, 8900 Randers C

Phoenixdesignaid A / S 'related parties include the following:

Decisive influence

DPN Holding ApS, Skrænten 9, 8900 Randers C, which is the main shareholder

Other related parties with whom the company has had transactions

Dennis Lundø Nielsen, director and board member

The company's transactions with related parties

Dennis Lundø are employed by the company. Transactions with related parties are on market terms.

Ownership

The following shareholders are listed in the company's register of shareholders as owning a minimum of 5% of the votes or a minimum of 5% of the share capital:

DPN Holding ApS

Skrænten 9, 8900 Randers C

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for PHOENIX DESIGN AID A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

The annual report for PHOENIX DESIGN AID A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class B enterprises. Furthermore, the company has decided to comply with certain rules applying to reporting class C enterprises.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations, amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the group and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow out of the group and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden PHOENIX DESIGN AID A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori PHOENIX DESIGN AID A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammen drag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

The consolidated financial statements

The consolidated income statements comprise the parent company PHOENIX DESIGN AID A/S and those group enterprises of which PHOENIX DESIGN AID A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

Consolidation policies

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100%. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100% owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Non-controlling interests

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

Income statement

Gross profit

Gross profit comprises the revenue, consumption of goods, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised in the revenue concurrently with the production process. Thus, the revenue corresponds to the selling price of the total yearly production (the production method). The revenue is recognised when the total income and costs of the contract and the stage of completion on the reporting date can be reliably validated and it is deemed probable that the financial benefits will flow to the company.

When the results of a contract cannot be reliably validated, the revenue is recognised solely on a cost basis to the extent that it seems probable that the costs will be recovered.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other external expenses comprise expenses incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation, amortisation, and writedown for the year and profit and loss on the disposal of intangible and tangible assets.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter rente indtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved fi-nansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Resultater fra tilknyttede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Results from investments in subsidiaries and participating interest

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual entities are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the entities' post-tax profit or loss.

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised of consolidated goodwill, the equity investment in the individual participating interests are recognised in the income statement of both the group and the parent as a proportional share of the participating interest' post-tax profit or loss.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid og restværdier:

Indretning af lejede lokaler

Plant and machinery

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Statement of financial position

Intangible assets

Development projects, patents, and licences

Development costs comprise salaries, wages, and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

Plant, and equipment

Plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment. Land is not subject to depreciation.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

	Brugstid	Restværdi
	<i>Useful life</i>	<i>Residual value</i>
	5 år/years	0 %
	3-5 år/years	0-20 %

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement under depreciation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

Leasingkontrakter

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Property, plant, and equipment under construction

Property, plant, and equipment under construction are measured and recognised as the total costs incurred. When the work has been completed, the total value is transferred to the relevant item under property, plant, and equipment and is amortised from the date of entry into service.

Leases

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Investments

Investments in subsidiaries and participating interest

Investments in subsidiaries and participating interest are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Goodwill:

- Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over 10 år.

Investments in subsidiaries and participating interest are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Consolidated goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Consolidated goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which represent 5-20 years. The depreciation period is determined on the basis of an assessment that these are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile.

In relation to material assets and liabilities recognised in subsidiaries and participating interest but are not represented in the parent, the following accounting policies have been applied.

Goodwill:

- Acquired goodwill is measured at cost with deduction of accumulated amortisation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgode havende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgode-havendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Investments in subsidiaries and participating interest with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in subsidiaries and participating interest transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from subsidiaries expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in subsidiaries and participating interest.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

On the acquisition of enterprises, the acquisition method, the uniting-of-interests method or the book value method is applied, cf. the above description under Business combinations.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Deposita måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe materialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in subsidiaries og participating interest are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Deposits are valued at acquisition cost.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Netto-realisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder måles til forventet salgspris på grundlag af en vurdering af færdiggørelsesgraden for de enkelte projekter. I tilfælde, hvor nettorealisationseværdien er lavere end salgsprisen nedskrives denne til lavere værdi.

Igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventet tab, indregnes under tilgodehavender.

Igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer og forventet tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtigelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

The net realisable value for inventories is recognised as the estimated selling price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Contract work in progress

Contact work in progress is measured at the expected sales price on the basis of an assessment of the degree of completion for the individual projects. In cases where the net realizable value is lower than the sales price, this is written down to lower value.

Contract work in progress where the sales value of the work performed exceeds advance invoicing and expected losses are recognized under receivables.

Contract work in progress where invoicing on account and expected loss exceeds the sales value is recognized under

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under current assets consist of listed shares and bonds which are measured at fair value on the reporting date. Unlisted equity investments are measured at cost. Writedown takes place to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries, associates and equity interests proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

Reserve for hedging transactions

The reserve for hedging transactions arises when hedging instruments are subject to fair value adjustments.

The reserve is dissolved once the value adjustments have been applied or reversed.

The reserve is distributable.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acon-toskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto-realisationsevne.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte netto-skatteaktiver måles til nettorealisationsevne.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Liabilities other than provisions

Skriv egen tekst - engelsk.