

Aktieselskabet Fladkær

Skovbakken 10, Kollund

6340 Kruså

Årsrapport 2023/24

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 5. februar 2025

Anders Hedetoft

Dirigent

CVR-nr. 19 54 92 91
Årsrapporten indeholder 61 sider

Indhold

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Forord fra Adm. Koncerndirektør Stabil udvikling trods vanskelige markedsvilkår	8
Fleggaard koncernens aktiviteter	9
Forretningsmodel	9
Koncernens opbygning	9
Et tilbageblik på 2022/23	10
Ledelsesberetning	12
Udvikling i udvalgte nøgletal	12
Årsregnskab 1. oktober - 30. september	31
Resultatopgørelse	31
Balance	32
Egenkapitalopgørelse for koncernen	35
Pengestrømsopgørelse for koncernen	36
Noter	37

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1.oktober 2023 – 30. september 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2023 – 30. september 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kollund, den 5. februar 2025

Direktionen:

Jens Klavsen

Bestyrelsen:

Anders Hedetoft
Formand

Ole Boris Fleggaard

Birgitte Boris Fleggaard

Susanne Boris Fleggaard

Påtegninger

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i Aktieselskabet Fladkær

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1. oktober 2023 – 30. september 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2023 – 30. september 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Påtegninger

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Påtegninger

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 5. februar 2025

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Brian Skovhus Jakobsen
statsautoriseret revisor
mne27701

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Aktieselskabet Fladkær
Skovbakken 10, Kollund
DK-6340 Kruså

Telefon: 72 30 30 30
Website: www.fleggaard-holding.dk
CVR-nr. 19 54 92 91
Regnskabsår: 1. oktober – 30. september
Stiftet: 1996
Hjemsted: Aabenraa

Bestyrelse

Anders Hedetoft, formand
Ole Boris Fleggaard
Birgitte Boris Fleggaard
Susanne Boris Fleggaard

Direktion

Jens Klavsén

Revisor

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
Lysholt Allé 10
DK-7100 Vejle

Advokat

Holst, Advokater Advokatpartnerselskab
Hans Broges Gade 2
DK-8100 Aarhus C

Bank

Nordea
Frederiks Plads 40
DK-8000 Aarhus C

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 5. februar 2025

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Hovedtal					
Nettoomsætning	7.091	6.989	6.832	6.011	6.614
Bruttoresultat	1.190	1.160	1.159	979	1.053
Resultat af primær drift	407	389	364	318	368
Resultat af finansielle poster	-73	-52	-18	3	-10
Ordinært resultat før skat	338	338	398	322	377
Årets resultat	237	247	287	239	278
Anlægsaktiver	2.970	3.029	2.984	2.539	2.273
Omsætningsaktiver	1.435	1.524	1.491	1.362	1.311
Aktiver i alt	4.405	4.553	4.474	3.901	3.583
Aktiekapital	1	1	1	1	1
Egenkapital	2.007	1.933	1.860	1.688	1.620
Hensatte forpligtelser	152	122	106	70	64
Langfristede gældsforpligtelser	1	1	2	1	1
Kortfristede gældsforpligtelser	2.246	2.497	2.506	2.142	1.899
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	5	5	50	28	18
Investeringer i materielle anlægsaktiver	599	464	439	433	384
Investeringer i finansielle leasingaktiver	1.511	1.680	1.796	1.360	902
Nøgletal					
Overskudsgrad	6%	6%	5%	5%	6%
Afkastningsgrad	9%	9%	8%	8%	10%
Bruttomargin	17%	17%	18%	16%	16%
Likviditetsgrad	64%	61%	60%	64%	69%
Soliditetsgrad	46%	43%	42%	43%	45%
Egenkapitalforrentning	12%	13%	15%	14%	17%
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)	1.199	1.233	1.232	1.199	1.188

Nøgletal

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Forord fra Adm. Koncerndirektør

Stabil kurs i turbulent farvand

I Fleggaard koncernen var regnskabsåret 2023/24 overordnet set et godt år, der levede op til den forventede udvikling. Som internationalt konglomerat råder koncernen over en velafbalanceret virksomhedsportefølje med selskaber, der er godt positionerede i deres respektive markeder.

Nogle af koncernens forretningsområder var i 2023/24 udfordret af svære markedsvilkår, som følge af fortsat ustabilitet og uforudsigelighed på de globale markeder, mens andre af koncernens selskaber realiserede vækst og fremgang. Samlet set ser vi tilbage på en udvikling, hvor vi på koncernniveau formåede at realisere en marginal stigning i koncernomsætningen og en stabil udvikling på EBT.

Selvom inflationsniveauet var faldende og renteniveauet viste tegn på bedring, var dele af koncernens aktiviteter udfordret af lav forbrugertillid. Dette satte en dæmper på slutforbrugernes købelyst blandt andet inden for forbrugerelektronik. Samtidig gjorde det høje internationale renteniveau det omkostningstungt at drive forretning og øgede blandt andet omkostningerne for koncernens leasing- og grossistaktiviteter.

Regnskabsåret 2023/24 kan bedst beskrives som et år, hvor koncernen på trods af stagnation på centrale markeder alligevel formåede at opretholde et fornuftigt indtjeningsniveau. Fleggaard koncernen er således fortsat en velkonsolideret og robust familievirksomhed med stærke værdier. Vi holder fast i vores ambition om vækst gennem langsigtet udvikling, og vil fortsat arbejde målrettet på at styrke vores kernekompetencer for at blive endnu bedre til det, vi er gode til.

2024/25 bliver med stor sandsynlighed lige så begivenhedsrigt set i lyset af geopolitiske spændinger, politiske forskydninger samt udsigten til lavvækst på centrale markeder i EU. Vores primære fokus vil være rettet mod en optimering og videreudvikling af vores eksisterende forretningsområder, mens vi fortsat er åbne for strategiske opkøb, hvis der opstår muligheder inden for vores nuværende forretningsområder.

Vi træder således ind i det nye regnskabsår med tillid til vores innovations- og tilpasnings-evne i forhold til de nye udfordringer og muligheder, året kommer til at byde på.

Adm. koncerndirektør
Jens Klavsén, Kollund, den 5. februar 2025

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Fleggaard koncernens aktiviteter

Aktieselskabet Fladkær er moderselskabet for Fleggaard Holding A/S.

Fleggaard koncernen har sit hovedsæde i den sønderjyske by Kollund ved Flensborg Fjord. Her, blot et stenkast fra den dansk-tyske grænse, har moderselskabet Fleggaard Holding A/S hjemme og er centralt omdrejningspunkt for koncernens selskaber i ind- og udland. Koncernens historie strækker sig tilbage til 1926 med åbningen af en lille købmandsbutik i Padborg.

I dag er Fleggaard koncernen et konglomerat bestående af en række forskellige virksomheder fordelt på tre overordnede strategiske kerneområder; detailhandel, grossisthandel og leasing. Det gør Fleggaard koncernen til en af de største virksomheder i Sønderjylland og blandt de omkring 100 største virksomheder i Danmark målt på omsætning.

Forretningsmodel

Grundfilosofien i Fleggaard koncernen er at sprede aktiviteterne på forskellige brancher med afsætning til forskellige segmenter og markeder. Denne strategiske tilgang sker med henblik på at skabe vækst og samtidig mindske risikoen og afhængigheden af enkelte forretningsområder.

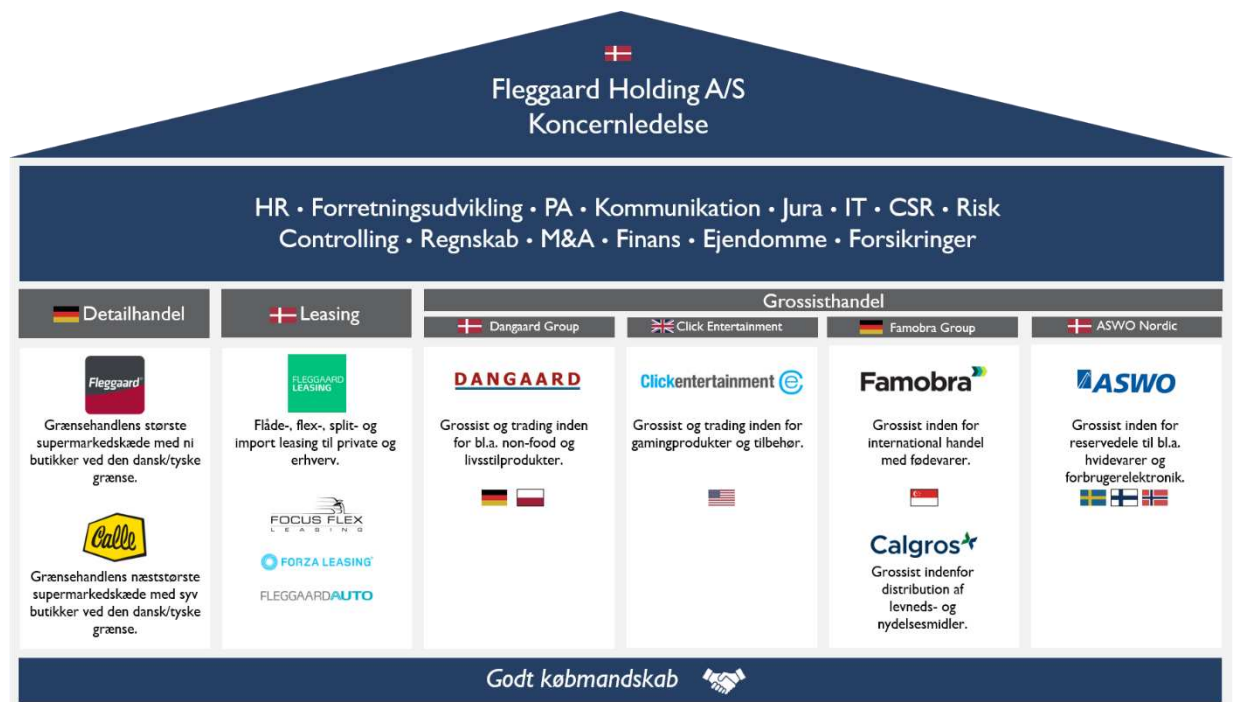
Med baggrund i ovenstående har Fleggaard koncernen udviklet sig til en international koncern med virksomheder i 10 forskellige lande, ca. 1.600 medarbejdere samt kunder og leverandører i hele verden. Selvom koncernen i dag er et internationalt handelshus, der opererer globalt, hviler det stadig på de helt fundamentale grundprincipper fra 1926 med vægt på det gode købmandskab og med dybe rødder i den sønderjyske muld.

Ambitionerne i Fleggaard koncernen har altid været store og præget af vækst gennem langsigtet udvikling - både organisk og via strategiske opkøb. Med udgangspunkt i visionen om at være "Best in Class" arbejder koncernen målrettet ud fra det simple princip – "at gøre mere af det vi er gode til", mens aktiviteter, der historisk set ikke har levet op til koncernens krav til bl.a. vækstpotentiale og synergimuligheder, er blevet afhændet.

Koncernens opbygning

Organisatorisk er Fleggaard koncernen bygget op således, at alle overordnede koncernfunktioner som eksempelvis forretningsudvikling, HR, IT, regnskab og jura varetages af moderselskabet Fleggaard Holding, mens de mere driftsorienterede funktioner varetages decentralt i de enkelte selskaber. Koncernens omdrejningspunkt er ambitionen om at være "Bedst til medarbejdere", "Bedst til kunder" og "Bedst til forretning", kort sagt "Best in Class". Denne vision favner alle koncernens virksomheder og er fundamentet for koncernens fortsatte udvikling og vækst.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september



Et tilbageblik på 2023/24

Selvom regnskabsåret 2023/24 overordnet set var et godt år, påvirkede svære markedsvilkår flere af koncernens selskaber. Lavvækst og recession på flere vigtige europæiske markeder, heriblandt det tyske, havde fx negativ indvirkning på nogle af koncernens grossistselskaber. Selvom inflationen stabiliserede sig og energipriserne vendte tilbage til mere normale tilstande, var forbrugertilliden fortsat lav i mange lande, hvilket medførte lavere efterspørgsel i nogle af koncernens selskaber. Derudover havde det høje globale renteniveau samt generelt stigende kapacitetsomkostninger væsentlig betydning for koncernens samlede omkostningsbase.

I detailsegmentet, der primært betjener skandinaviske forbrugere, var udviklingen stabil og navnlig sidst på regnskabsåret blev aktivitetsniveauet løftet som følge af en ny salgs- og prisstrategi med tilhørende markedsføringskampagne.

Koncernens grossistselskaber, der opererer på en række forskellige markeder, realiserede varierende resultater. ASWO, der i en årrække har præsteret på et meget højt niveau, formåede i regnskabsåret 2023/24 at fastholde momentum. Det høje aktivitetsniveau resulterede i ASWO's hidtil bedste regnskabsår og selskabet fastholdt dermed sin stærke markedsposition.

Famobra og Calgros havde ligeledes et godt regnskabsår og fortsatte de gode takter, der har præget selskabernes udvikling de seneste år. Selskaberne leverede tilsammen det bedste årsresultat nogensinde med udvidet aktivitet indenfor de fleste varegrupper. Omvendt var både Dangaard Group og Click Entertainment præget af en vigende efterspørgsel, høje renteudgifter og et omskifteligt valutamarked, hvilket skabte udfordrende vilkår.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Koncernens billeasingaktiviteter formåede til gengæld at fastholde et højt aktivitetsniveau i et stærkt konkurrencepræget marked. Selvom det forholdsvist høje renteniveau medførte en tilbagegang i flexleasing-porteføljen, blev dette delvist kompenseret af tilsvarende fremgang i antallet af fleetkunder samt et højt prisniveau på brugtbilsmarkedet. Samlet set betød det et historisk godt resultat for Fleggaard Leasing gruppen.

På omsætningssiden realiserede koncernens virksomheder en samlet omsætning på 7,1 mia. kr. i 2023/24, svarende til en mindre fremgang på 1,5% i forhold til det foregående regnskabsår. Omsætningsstigningen var primært drevet af en højere omsætning i ASWO, Famobra Group, Fleggaard og Fleggaard Leasing.

På primær drift realiserede koncernens virksomheder tilsammen 407 mio. kr. i forhold til 390 mio. kr. sidste regnskabsår. Det samlede koncernresultat før skat for 2023/24 kan opgøres til 338 mio. kr. mod 338 mio. kr. i 2022/23. Det er på niveau med de foregående års ordinære resultater, hvilket ledelsen overordnet set finder tilfredsstillende.

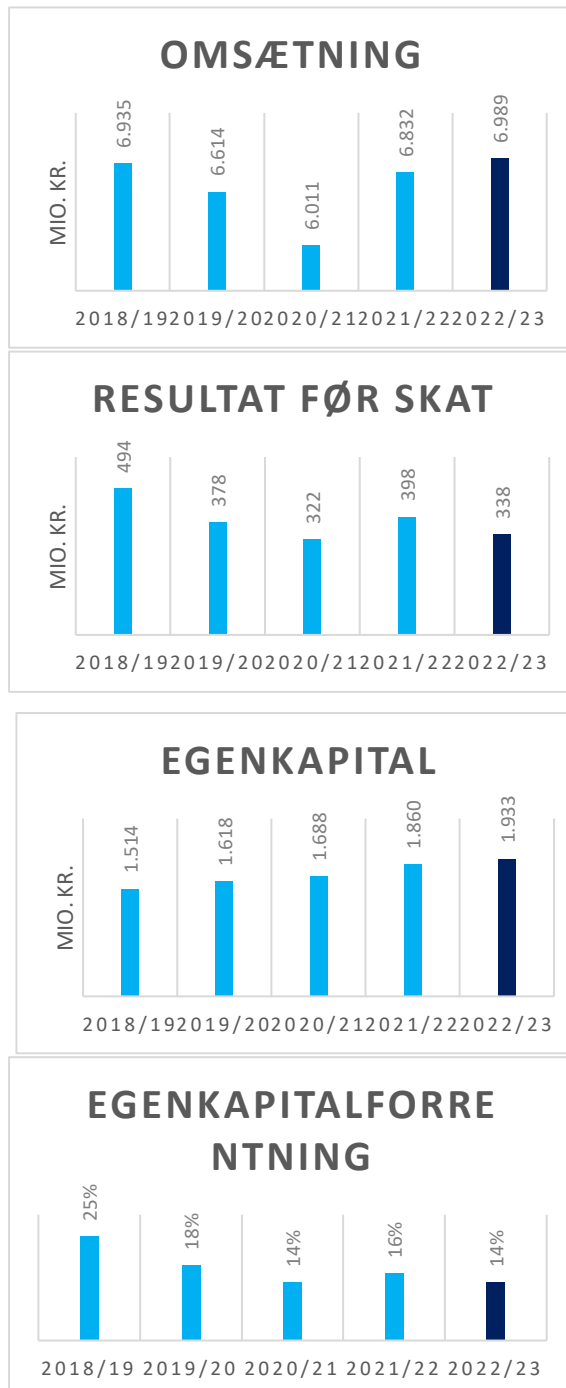
Balance og pengestrømme

Koncernens samlede balance udgør 4,4 mia. kr., hvilket er fald på 3% i forhold til foregående regnskabsår. Hovedparten af koncernens driftsmidler kan henføres til Fleggaard Leasing og består hovedsageligt af biler til det danske marked. Koncernens egenkapital udgør 2,0 mia. kr. Det svarer til en soliditetsgrad på 46%, hvilket vurderes tilfredsstillende for et konglomerat med handels- og leasingvirksomheder. Gældsforpligtelserne i koncernen er faldet med 250,7 mio. kr. Koncernen har et positivt cash flow på 639 mio. kr. fra driften, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er netto investeret 240 mio. kr. i anlægsaktiver, hvilket primært kan henføres til Fleggaard Leasing. Koncernens rentebærende gæld er faldet med 249 mio. kr. Årets pengestrøm er positiv med 1.794 t.kr., hvorved likviderne er steget til 4 mio. kr.

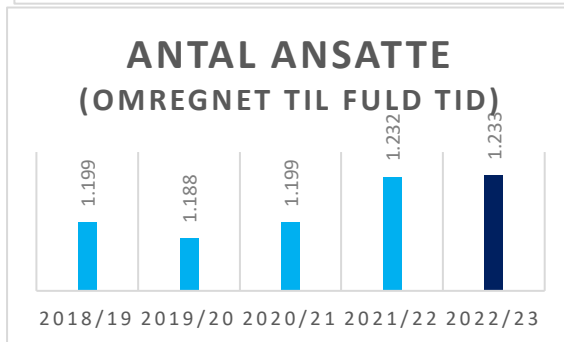
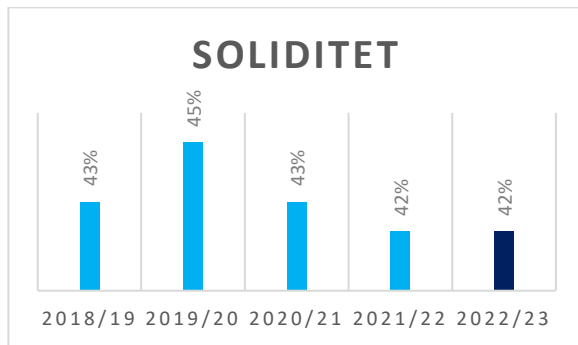
Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Ledelsesberetning

Udvikling i udvalgte nøgletal



Årsregnskab 1. oktober - 30. september



Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Virksomhederne i Fleggaard koncernen

Fleggaard Holding



BESKRIVELSE

Fleggaard Holding A/S er moderselskab for koncernens virksomheder. Fleggaard Holdings primære rolle er at understøtte koncernens virksomheder inden for forretningsudvikling, CSR, HR, public affairs, kommunikation, risk, jura, inkasso, IT, controlling, regnskab, M&A, finans, forsikringer og ejendomsadministration samt sikre, at synergier på tværs af koncernens selskaber udnyttes i videst muligt omfang.

Det er et centralt element i Fleggaard koncernens strategi at udvikle nye forretningsområder, hvilket både kan ske i form af forretningsudviklingsprojekter i bestående virksomheder, opstart af nye aktiviteter eller opkøb af virksomheder. I afdelingen for forretningsudvikling screenes og analyseres løbende potentielle nye investeringer, projekter og opkøb. Projekterne vurderes i forhold til en række forskellige kriterier, herunder bl.a. indtjenings- og vækstmuligheder samt potentielle synergier til koncernens bestående aktiviteter.

LOKATION

Fleggaard Holding A/S har hovedkontor i Kollund ved Kruså.

MEDARBEJDERE

Hovedkontoret i Kollund beskæftiger 24 medarbejdere samt 11 medarbejdere i koncernens IT-afdeling i Padborg.

EJERSKAB

Fleggaard Holding A/S er ejet af Aktieselskabet Fladkær.

WEB

www.fleggaard-holding.dk

Et kort tilbageblik på 2023/24

Regnskabsåret 2023/24 afspejler et år i koncernens moderselskab med en målrettet indsats på flere fronter. På HR siden var der stor fokus på medarbejderudvikling og investering i kompetenceopbygning for medarbejdere i hele koncernen. De løbende fysiske kurser blev suppleret med en ny online-læringsplatform, som gør det muligt at nå ud til samtlige medarbejdere med målrettet trænings- og uddannelsesmateriale.

I forretningsudviklingsafdelingen blev der gennemført strategiforløb med flere af koncernens selskaber, ligesom koncernstrategien blev justeret for at tilpasse koncernens selskaber til markedsvilkårene. I CSR-afdelingen blev der arbejdet videre med implementering af koncernens CSR-strategi, herunder generel øget fokus på optimering og bæredygtighed gennem CSR- og ESG-initiativer.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Endelig var moderselskabets afdelinger involveret i en række opgaver i forbindelse med lukningen af hotel og restaurant Fakkellaarden i november 2024. Både lukningen og det efterfølgende frasalg af selskabet pr. 1. maj 2024 medførte en række delprojekter i relation til bl.a. HR, jura, kommunikation og regnskab.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Fleggaard & Calle



BESKRIVELSE	<p>Koncernen ejer de to grænsehandelskæder Fleggaard og Calle. Fleggaard er den største ak-tør ved den dansk/tyske grænse målt på omsætning, og består i dag af seks moderne grænsehandelsbutikker, fem syd for den faste landegrænse mellem Danmark og Tyskland og en i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden. Calle er med sine syv butikker den største aktør målt på antal butikker og ligeledes en central aktør i grænsehandlen med butikker ved alle væsentlige grænseovergange. Fire ligger ved landegrænsen mellem Danmark og Tyskland, mens to ligger placeret i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden og en ved færgelejet i Rostock.</p> <p>Begge kæder har deres administrative hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. Her er alle administrative funktioner placeret bl.a. ledelse, indkøb, salg, marketing og økonomi. Fleggaard/Calle råder over centrallagre i henholdsvis Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.</p> <p>Sortimentet tæller mere end 4.500 aktive varenumre og spænder vidt, lige fra det traditionelle grænsesortiment som øl, vin, spiritus, vand og slik til kolonialvarer og nonfood produkter. Det er et bevidst strategisk valg, at en stor del af sortimentet består af danske mærkevarer. Kæderne har knap 400 vareleverandører, hvoraf størstedelen er danske leverandører.</p>
LOKATION	Fleggaard har hovedkontor i Harrislee i Tyskland
MEDARBEJDERE	Fleggaard/Calle beskæftiger ca. 1.230 medarbejdere.
EJERSKAB	Fleggaard/Calle er ejet af Fleggaard Holding A/S.
WEB	www.fleggaard.dk og www.calle.dk

Et kort tilbageblik på 2023/24

Hovedoverskriften for regnskabsåret 2023/24 i Fleggaard/Calle var implementering af en ny salgs- og prisstrategi. Ét af initiativerne i strategien var en omfattende prisjustering, hvor 4.000 varer blev sat ned i pris på tværs af kæderne. Dette blev markedsført massivt, skabte stor mediebevågenhed og ekstra travlhed i butikkerne. Marketingkampagnerne blev suppleret med en række events i butikkerne i forbindelse med sommerens store sportsevents, bl.a. EM i Tyskland.

Et andet af initiativerne omfattede en videreudvikling af kædernes Click & Collect koncept, der siden maj 2023 har baseret sig på et lagerautomationssystem på centrallageret. Dette indebærer bl.a. udvikling af en helt ny web-plattform til både Fleggaard og Calle, der i samspil med Click & Collect konceptet, har til formål at forbedre kunderejsen samt øge trafikken.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Således blev det bl.a. muligt at tilbyde kunderne en kortere leveringstid på Click & Collect ordrer.

Som en del af salgsstrategien blev butiksstrukturen ligeledes tilpasset i løbet af regnskabsåret. Dette skete med henblik på at kunne tilgodese kundernes præferencer som i højere grad går mod større butikker.

Fleggaard /Calle har aflagt et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2023/24.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Dangaard Group

DANGAARD

BESKRIVELSE	<p>Siden 1986 har Dangaard Group været specialiseret i at source og distribuere et bredt sortiment af non-food- og livsstilsprodukter og er i dag en af Nordens største, uafhængige grossistvirksomheder. Dangaard samarbejder med retailere og webshops i hele Europa og forsyner detailhandlen med mærkevareprodukter inden for bl.a. tekstil, personlig pleje, livsstil, små-el, gaming, værktøj, mobil, foto samt hårde hvidevarer og radio/tv. Dangaard har ligeledes indgået en række distributionsaftaler med mærkevareproducenter.</p> <p>Dangaard Group er kendetegnet ved at være en dynamisk og omstillingsparat virksomhed, med hurtig reaktionstid, der forstår at identificere nye markedstendenser og tilpasse sig markedet og kundernes behov.</p>
LOKATION	Dangaard har hovedkontor i Padborg, lager i Flensborg og kontor i Warszawa, Polen samt i Vilnius, Litauen.
MEDARBEJDERE	Dangaard Group beskæftiger ca. 100 medarbejdere.
EJERSKAB	Dangaard Group er ejet af Fleggaard Holding A/S.
WEB	www.dangaard.com

Et kort tilbageblik på 2023/24

Dangaard realiserede i regnskabsåret 2023/24 en stigning i indtjeningen i forhold til 2022/23. Flere store kampagner blandt Dangaards internationale kunder medførte en stigning i resultatet i forhold til sidste år. En række af Dangaards primære markeder var dog fortsat udfordret af en lav forbrugertillid blandt slutforbrugerne, hvilket skabte tøven i markedet. Dette var særligt udpræget i det sydlige Europa, men også på det tyske marked var forbrugerne tilbageholdende med køb af fx elektronik og luksusvarer. Derudover påvirkede et højt renteniveau og stigende driftsomkostninger Dangaards resultat negativt.

I januar 2024 flyttede Dangaard Group til en nyopført og større lagerlokation med optimal beliggenhed i forhold til logistikken, der fremtidssikrer lagerfaciliteterne i en årrække. I løbet af regnskabsåret blev der yderligere investeret i et nyt 3PL-lager i Sverige for at styrke logistikken og servicering af udvalgte skandinaviske kunder.

Dangaard Group har aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2023/24.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Click Entertainment



BESKRIVELSE Siden 2016 har Click Entertainment med hovedsæde i London, været en del af Fleggaard koncernen. Click Entertainment er en af Englands største grossistvirksomheder inden for gaming produkter som hardware (spillekonsoller), software (spil) og tilbehør fra alle toneangivende brands. Click Entertainment samarbejder med tradere, retailere og webshops i store dele af verden.

Click Entertainments force er agilitet og evnen til at tilpasse sig nye markedstendenser og internationale markeder.

LOKATION Click Entertainment har hovedkontor og lager i engelske Croydon (London), samt datterselskab og lager i Miami, USA såvel som selskab i Danmark med lager i Tyskland.

MEDARBEJDERE Click Entertainment beskæftiger ca. 50 medarbejdere.

EJERSKAB Click Entertainment er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.click-entertainment.com

Et kort tilbageblik på 2023/24

I Click Entertainment var regnskabsåret 2023/24 præget af en generel tilbageholdenhed på markederne, og et vigende salg i flere produktkategorier, herunder spilkonsoller. Udviklingen var gennemgående for hele branchen, og den faldende efterspørgsel medførte lavere priser. Derudover var Click Entertainment påvirket af et højt renteniveau og den volatile valutakurs på USD og GBP. Den svingende kursudvikling påvirkede købekraften negativt på flere af de internationale markeder.

For at imødegå det vigende salg blev der iværksat flere initiativer. For det første blev der investeret i intensiv salgsuddannelse og en generel opskalering af medarbejderstabens kompetencer for at optimere salget. Dette skal styrke fundamentet og konkurrenceevnen fremadrettet.

Derudover blev der arbejdet med lageroptimering, herunder at nedbringe lagerværdien og optimere lagerstyringen for at matche de aktuelle markedsvilkår. Endelig blev forberedelserne til etablering af et eget lager i EU (Tyskland) igangsat. Det nye EU-lager skal lette forsyningskæden og sikre fleksibilitet for kunderne indenfor EU, og forventes således at styrke Click Entertainments konkurrenceevne på det europæiske marked.

Click Entertainments resultat for regnskabsåret 2023/24 har ikke levet op til forventningerne.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

ASWO



BESKRIVELSE	<p>ASWO er en international grossistvirksomhed, der har specialiseret sig i salg af reservedele og tilbehør til professionelle reparatører, webshops og detailkæder. Sortimentet tæller mere end 19 millioner forskellige varenumre inden for reservedele og tilbehør til hvidevarer, husholdningsapparater, forbrugerelektronik, IT, mobil samt alarm og overvågning. AS-WO konceptet dækker hele Europa via forskellige franchisetagere, hvor Fleggaard koncernen har franchiserettighederne til hele Norden dvs. Danmark, Norge, Sverige og Finland samt Færøerne, Island og Grønland (i daglig tale kaldet ASWO Nordic).</p> <p>ASWO Nordic har hovedsæde i Padborg, hvor ledelsen samt de administrative funktioner inden for salg, marketing og kundeservice er samlet. Derudover har ASWO lokale salgskon-torer i Sverige og Finland.</p> <p>ASWO Nordic har indgået distributionsaftaler med flere mærkevareproducenter, hvor AS-WO Nordic er distributør af reservedele inden for garantiperioden til f.eks. Gorenje, Blom-berg, Grundig og BEKO.</p> <p>Kunderne i ASWO tæller både reparatør- og montørvirksomheder, landsdækkende elek-tronik varehuskæder samt webshops. Salget sker primært via ASWO's B2B onlineplatform.</p>
LOKATION	ASWO Nordic har hovedsæde i Padborg i Danmark.
MEDARBEJDERE	ASWO Nordic beskæftiger i alt 16 medarbejdere.
EJERSKAB	ASWO Danmark, der er det juridiske selskab for ASWO Nordic, har datterselskaber i Norge, Sverige og Finland. ASWO Danmark er ejet af Fleggaard Holding A/S.
WEB	www.aswo.dk

Et kort tilbageblik på 2023/24

ASWO leverede et rigtig flot regnskab for 2023/24 på stort set alle parametre. Det gennemgående høje aktivitetsniveau kunne aflæses på både top- og bundlinjen, og på trods af stigende omkostninger til varehåndtering og logistik blev driftsresultatet det hidtil bedste i ASWO's historie.

Resultatet var positivt påvirket af en vedvarende efterspørgsel på reservedele, hvilket vidner om en forbrugeradfærd, hvor kunder vælger reparation fremfor at anskaffe nyt – særligt inden for hårde hvidevarer. Denne tendens skyldes dels en stigende prisbevidsthed, dels en voksende miljøbevidsthed blandt forbrugerne, der i højere grad prioriterer bæredygtige valg.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Særligt det svenske marked viste positive tendenser i 2023/24, og bidrog positivt til ASWO's samlede resultat.

I regnskabsåret valgte ASWO at blive sponsor på teknikeruddannelsen i Danmark, der ellers var blevet nedlagt. Med dette sponsorat er ASWO med til at sikre, at flere fagfolk får de nødvendige færdigheder til at tilbyde kvalitetsreparationer i fremtiden, og bidrager dermed til en mere bæredygtig fremtid.

ASWO har samlet set aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2023/24.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Famobra & Calgros

Famobra

BESKRIVELSE Famobra Group består af Famobra og Calgros og er specialiseret i FMCG-handel med drikkevarer, konfektur, vin og spiritus med hovedvægt på europæiske mærkevareprodukter. Hvor Famobra er globalt orienteret, har Calgros det danske og tyske detailmarked som omdrejningspunkt.

Famobra Groups aktiviteter koordineres fra hovedsædet i Harrislee og lageret i Flensborg. Gennem partnerskaber med mærkevareproducenter har Famobra Group adgang til tusindvis af europæiske mærkevarer, der er efterspurgt i hele verden.

Den konkurrencemæssige styrke for Famobra Group er, foruden det stærke finansielle fundament, at gøre mærkevarer tilgængelig for kunder på det globale marked. Selskaberne koordinerer dagligt alt omkring fødevarertransporter i nærområdet og i hele verden lige fra booking af transport til dokumenthåndtering fra a til z samt juridiske forhold omkring varerne. Derved gør Famobra Group det nemt for producenter at få deres varer distribueret samtidig med at kunderne får tilgang til nye spændende mærkevarer.

LOKATION Famobra Group har hovedkontor i Harrislee i Tyskland. Datterselskabet Famobra Pte. Ltd. er lokaliseret i Singapore.

MEDARBEJDERE Famobra Group beskæftiger ca. 65 medarbejdere.

EJERSKAB Famobra Group er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.famobra.com og www.calgros.de

Et kort tilbageblik på 2023/24

Regnskabsåret 2023/24 var et år med vækst og positive resultater for Famobra Group. Begge selskaber oplevede en stor efterspørgsel på næsten samtlige varekategorier og formåede at sikre en stabil levering af efterspurte mærkevarer.

En væsentlig faktor bag årets succes var implementeringen af nye strategier, der bl.a. fokuserede på vækst, effektivisering, strategiske partnerskaber og stærke leverandøraftaler. For at understøtte strategien blev medarbejderstaben styrket, og Famobra kunne således byde velkommen til en række nye medarbejdere i årets løb. Bl.a. blev salgsteamet udvidet med specialiserede medarbejdere med et dybt kendskab til de internationale kunder og back-office-funktionerne blev styrket med henblik på at effektivisere og digitalisere processerne.

Det høje aktivitetsniveau førte til fremgang på stort set alle segmenter og resulterede i Famobra Groups hidtil bedste resultatregnskab.

Samlet set har Famobra Group aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2023/24.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Fleggaard Leasing Group

FLEGGGAARDLEASING

BESKRIVELSE Fleggaard Leasing er et af de mest kendte og velrenommerede danske leasingselskaber med privat- og erhvervskunder i hele landet. Fleggaard Leasing har en bred produktpalet bestående af firmabiler, flexleasingbiler og varevogne og er kendetegnet ved at kunne tilbyde både finansiering, rådgivning, administration og økonomisk overblik ét og samme sted.

Fra hovedkontoret i Padborg administrerer Fleggaard Leasing flådekunderne, der udgør godt halvdelen af Fleggaard Leasings ca. 12.500 leasingbiler. Det er erhvervskunder, der sætter pris på at have fuldt overblik over biløkonomien bl.a. via et fleet management system med et online rapporteringsværktøj.

Derudover er Fleggaard Leasing en af Danmarks største leasinggivere inden for Flexleasing af premium biler både til privat og erhverv. Formidlingen af disse biler sker både via Fleggaard Leasing og gennem datterselskabet Forza Leasing.

LOKATION Fleggaard Leasing har hovedkontor i Padborg og afdeling i Hørsholm. Forza Leasing har ligeledes kontor i Hørsholm.

MEDARBEJDERE Fleggaard Leasing og Forza Leasing beskæftiger tilsammen ca. 125 medarbejdere.

EJERSKAB Fleggaard Leasing og Forza Leasing er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.fleggaard-leasing.dk og www.forzaleasing.dk

Et kort tilbageblik på 2023/24

Resultatet i regnskabsåret 2023/24 var det bedste nogensinde i Fleggaard Leasing gruppens historie. Året bød på solide økonomiske præstationer og strategiske fremskridt på trods af et mindre fald i den samlede portefølje.

Året var præget af et relativt højt renteniveau. Dette gjorde flexleasing dyrere for slutkunderne, hvilket medførte et fald i antallet af flexleasingkontrakter. Denne tilbagegang blev dog delvist opvejet af en stigning i antallet af leasingkontrakter inden for erhvervssegmentet med flådekunder.

I løbet af året blev der iværksat en ny Fleet-salgsstrategi bl.a. med fokus på at bringe Fleggaard Leasing tættere på kunderne. I forlængelse af strategien blev der gennemført en kundeundersøgelse for at evaluere strategien samt identificere behov og ønsker med henblik på at styrke kunderelationerne yderligere.

Derudover var der fortsat stor fokus på den grønne omstilling og på at sikre krav og muligheder på dette marked imødekommes. Elbiler udgør således en større og større andel af den

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

samlede portefølje i Fleggaard Leasing. Endelig var Fleggaard Leasing begunstiget af et profitabelt brugtvognsmarked i regnskabsåret 2023/24 og formåede at holde indtjeningsniveauet på salg af returbiler.

I løbet af regnskabsåret blev et stort IT-projekt i Fleggaard Leasing igangsat med henblik på at implementere et nyt og førende ERP- og leasingsystem. Systemet skal effektivisere og digitalisere hele leasingprocessen, hvilket både vil forbedre kundeoplevelsen og styrke konkurrenceevnen.

Fleggaard Leasing har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2023/24.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Etablering af Click Entertainment A/S

I oktober 2024 etablerede Click Entertainment et dansk selskab, hvormed formålet er at drive lager for kunderne indenfor EU. Dette skal give Click Entertainment en vigtig logistisk fordel og styrke konkurrenceevnen på det europæiske marked.

Årets resultat i forhold til den forventede udvikling

Resultatet på 338 mio. kr. for regnskabsåret 2023/24 var indenfor det forventede spænd. Prognosen for regnskabsåret 2023/24 var ellers præget af en del usikkerhed omkring en række makroøkonomiske forhold, herunder højt renteniveau og lav forbrugertillid. Under de givne omstændigheder finder koncernledelsen årets resultat på 338 mio. kr. tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Vi ser ind i regnskabsåret 2024/25 med forsigtig optimisme, selvom der fortsat forventes udfordrende markedssituationer på flere af Fleggaard koncernens primære markeder.

På den ene side forventes geopolitiske spændinger, politiske forskydninger samt lavvækst på centrale markeder i EU at give vanskelige markedsvilkår for dele af koncernens aktiviteter. Særligt forbrugertilliden er en ukendt variabel, der kan påvirke flere af koncernens forretningsområder negativt.

På den anden side forventes et faldende renteniveau at påvirke grossistvirksomhederne samt leasingselskaberne positivt.

Detailhandel

Aktivitetsniveauet forventes at stige i forhold til 2023/24, ikke mindst grundet den nye salgs- og prisstrategi med deraf følgende intensiv og målrettet markedsføring. Derudover forventes den opadgående tendens i Click & Collect-aktiviteterne at fortsætte og bidrage positivt til udviklingen af Fleggaard og Calle. Nye varekategorier forventes ligeledes at bidrage til et øget salg.

Grossisthandel

I koncernens grossistvirksomheder indenfor foodprodukter, Famobra, forventes et positivt år med en stabil udvikling. Det forventes, at Famobra fastholder niveauet for salg, både i Europa samt i APEC-regionen.

På nonfoodområdet forventes den lave forbrugertillid fortsat at give udfordrende markedssituationer, som sandsynligvis vil forårsage en vis tilbageholdenhed i markedet. Dog forventes

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

der en svagt stigende efterspørgsel efter forbrugerelektronik i forhold til 2023/24. Der knytter sig en vis usikkerhed til de volatile valutakurser, særligt USD og GBP, som har stor betydning for Click Entertainments salg. For ASWO forventes ingen væsentlige udsving på de primære markeder.

Leasing

Renteniveauet forventes at have passeret toppunktet og prognosticeres at falde i løbet af regnskabsåret 2024/25. Fleet-markedet forventes at udvikle sig stabilt, mens flex-leasing-markedet først forventes at stabilisere sig ved større rentefald. Yderligere forventes det, at andelen af elbiler vil stige yderligere.

Samlet forventet udvikling

Fleggaard koncernen går ind i det nye regnskabsår med en forventning om et let øget aktivitets- og indtjeningsniveau. Grundlæggende tilstræbes det at fastholde eller udbygge selskabernes markedsandele. Det forventes, at koncernens ordinære indtjening og resultatet i 2024/25 bliver bedre end i 2023/24, om end der er en vis usikkerhed forbundet med denne prognose grundet de førnævnte variabler.

Det forventes at koncernomsætningen i 2024/25 ligger i intervallet 6,8–7,3 mia. kr. og med et årsresultat i intervallet 330–380 mio. kr.

Finansielle risici

Finansieringsrisici

Fleggaard koncernens budgetter for 2024/25 viser et fortsat højt aktivitetsniveau. Ledelsen har sikret de nødvendige kreditfaciliteter til de planlagte aktiviteter.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter medfører en række valutariske risici i forbindelse med køb og salg af varer i fremmed valuta. Ledelsen har vedtaget en valutapolitik, hvor kursrisici afdækkes i takt med, at de opstår. Ved indgåelse af forpligtende aftaler afdækkes valutakursrisikoen gennem valutaforretninger, primært spot- og terminsforretninger.

Danmark har gennem mange år ført fastkurspolitik i forhold til Euro. Koncernen har derfor valgt ikke at afdække valutakrydset EUR/DKK.

Renterisici

I koncernens leasingdivision tilbydes leasingaftaler med løbetider på op til 6 år. Aftalerne indgås både fastforrentet og med variabel rente. Den samlede fastrenteeksponering fratrukket forventet tilbageløb på leasingkontrakterne bliver løbende opgjort, og det vurderes hvorvidt den opgjorte nettoeksponering skal afdækkes med renteswaps.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg udgør 301 mio. kr. pr. 30. september 2024. Dette beløb vedrører clearing af betalingskort i Fleggaard og Calle, tilgodehavender i Fleggaard Leasing som er sikret via ejendomsret samt tilgodehavende i koncernens grossistvirksomheder, som er sikret via kreditforsikring. Fleggaard Koncernen opererer med en konservativ kreditpolitik, hvor kreditrisici i grossistselskaberne som udgangspunkt afdækkes gennem kreditforsikring. Der er med forsikringsselskabet aftalt en dækning på 90% af de forsikrede debitorbeholdninger.

Samfundsansvar og kønssammensætning

Selskabets lovpligtige redegørelse om samfundsansvar og kønssammensætning jf. årsregnskabslovens §99A og § 99B fremgår af selskabets CSR-rapport, som ligger tilgængelig på www.fleggaard-holding.dk/csr

Politik for dataetik i Fleggaard koncernen

Fleggaard Holding A/S har udarbejdet en dataetisk politik. Politikken beskriver, hvordan koncernen og dens underliggende selskaber behandler personoplysninger. Dataetik er således ét af flere hensyn, som kontinuerligt indgår i de strategiske overvejelser og beslutninger i forretningsøjemed.

Koncernens samarbejdspartnere og kunder skal kunne have tillid til, at koncernen er dedikeret til at beskytte og behandle data på en etisk forsvarlig måde. Formålet med den dataetiske politik er således at skabe nogle rammer for en forsvarlig dataanvendelse og dataetisk adfærd til understøttelse af koncernens forretning. På baggrund heraf fremhæves der i den dataetiske politik de hensyn, som koncernen mener er vigtige ift. dataanvendelsen og til understøttelse af sikkerhedsmæssige og persondataretlige tiltag. Politikken gælder for behandling af persondata, andre data og for teknologier og processer som Fleggaard Holding A/S og underliggende selskaber har indflydelse på.

Fleggaard koncernen er et konglomerat, og som større sammensat koncern indhentes og forarbejdes der data på mange forskellige niveauer. Data, herunder kundedata, er en naturlig del af koncernens og dennes virksomheders drift og håndteres efter nærværende dataetiske politik samt gældende GDPR-regler og databeskyttelsesloven. Data bruges som hovedregel i forbindelse med håndtering af bestående kunderelationer til at optimere markedsføring og til forbedrede kundeoplevelser samt forretningsmæssige data generelt og mere relevant service.

Data indsamles både on- og offline og kan være både personhenførbare eller anonymiseret. Eksempler herpå er kunders stamdata i koncernens leasingforretninger, e-mailadresser i forbindelse med nyhedsbreve eller generelle trackingdata ved besøg på koncernens hjemmesider eller social media platforme. Størstedelen af de indhentede data er data, som kunder eller samarbejdspartnere selv afgiver. I en situation, hvor koncernen som dataansvarlig benytter sig af en underleverandør, anvendes databehandleraftaler. I databehandleraftalen instrueres databehandleren i, hvordan denne må behandle data på vegne af koncernen. Uagtet, hvilke data der er tale om, værner Fleggaard koncernen om informations-sikkerheden. Der foretages løbende kontroller af de anvendte teknologier.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Fleggaard Holding A/S dataetik politik

Data og dataanvendelse

Fleggaard koncernen anerkender vigtigheden af en etisk korrekt behandling af de data, som koncernen er i besiddelse af. I arbejdet og stillingtagen til dataetiske spørgsmål tages der udgangspunkt i de 10 centrale værdier og principper, som Dataetisk Råd har anbefalet at indarbejde i arbejdet med dataetik.

Velfærd

Behandling af data skal ske med respekt og hensyn til sociale forhold, samfund og demokrati.

Værdighed

Behandling af data må ikke anvendes til at skade det enkelte menneske og mennesker bør have den primære gavn af databehandlingen. Det vil sige, at mennesker skal prioriteres før kommercielle og intentionelle interesser.

Privatliv

Behandling af data skal ske med respekt for privatliv og under beskyttelse af personlige oplysninger. Det bør altid overvejes, hvilke data der er nødvendige, fra hvilke kilder data skal indhentes og hvor følsomme disse data anses for at være.

Selvbestemmelse

Behandling af data skal støtte mennesket i at træffe oplyste og selvstændige valg. Det skal ikke mindske, begrænse eller vildlede menneskets selvbestemmelse.

Lighed

Behandling af data må ikke diskriminere på baggrund af etnicitet, seksualitet, køn, socioøkonomisk baggrund, politiske meninger, religion, fagforeningsmedlemskab, genetiske data, biometriske data, handicap eller andre sundhedsrelaterede data.

Behandling af data må ikke reproducere fordomme, der marginaliserer og stigmatiserer befolkningsgrupper. Der bør målrettet arbejdes for, at resourcesvage og udsatte borgere får gavn af den teknologiske udvikling. Der skal sikres mangfoldighed og diversitet i udvikling og anvendelse af ny teknologi ved for eksempel inddragelse af relevante faggrupper, brugergrupper og organisationer.

Frihed

Behandling af data skal ske med respekt for grundlæggende frihedsrettigheder i et demokratisk samfund. Herunder ytrings-, informations-, religions- forsamlings- og foreningsfrihed.

Retssikkerhed

Behandling af data skal ske i respekt for grundlæggende retssikkerhedsmæssige garantier og

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

retssikkerhedsniveauet i samfundet.

Gennemsigtighed

Behandling af data skal være tilstrækkelig gennemsigtig. Der skal være adgang til indsigt i egne data. Der skal informeres klart og forståeligt om behandlingen af data, databehandlingens formål, funktion, sikkerhed og begrænsninger. Bagvedliggende mønstre skal kunne forklares og retfærdiggøres.

Sikkerhed

Behandling af data skal være tilstrækkeligt sikker, robust og pålidelig. Der skal sikres sikkerhed i opbevaring og deling af data, således at data ikke utilsigtet bliver tilgængelige for uvedkommende personer.

Det skal være muligt at overvåge og udøve effektivt tilsyn og kontrol, så fejl og potentielt negative sociale eller etiske konsekvenser kan identificeres, evalueres, dokumenteres og minimeres.

Ansvarlighed

Det skal være muligt at stille mennesker til ansvar. Det skal i alle led være klar, hvem der er ansvarlig for konsekvenserne for udvikling og anvendelse af data. Det gælder bl.a. udviklere, anvendere, myndigheder, virksomheder, samarbejdspartnere og tredjeparter.

Særligt om databehandling og databeskyttelse

Fleggaard koncernen følger databeskyttelsesforordningens principper for behandlingen af personoplysninger.

Lovlighed, rimelighed og gennemsigtighed

Behandling af data skal til enhver tid overholde den gældende lovgivning og praksis på området, herunder databeskyttelsesforordningen, persondataloven og god databehandlingsskik. Oftest vil behandlingsgrundlaget være et samtykke, en kontrakt, vores legitime interesser eller en retlig forpligtelse.

Formålsbegrænsning

Fleggaard koncernen indsamler og behandler kun de data, som er nødvendige for at opfylde formålet med behandlingen. Når dataene indsamles, skal det være klart, hvilke saglige oplysninger, der skal behandles til hvilke formål.

Dataminimering

Fleggaard koncernen sikrer at behandling og opbevaring begrænses til det, som er nødvendigt for at databehandlingen og er i overensstemmelse med formålet.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Rigtighed

Fleggaard koncernen ajourfører persondata. Urigtige personoplysninger slettes eller berigtiges.

Opbevaringsbegrænsning

Fleggaard koncernen sletter personoplysninger, når det ikke længere er nødvendigt at behandle dem.

Integritet og fortrolighed

Fleggaard koncernen sikrer at persondata og andre data ikke kommer til uvedkommendes kendskab, går tabt eller bliver beskadiget. Der er gennemført passende tekniske og organisatoriske sikkerhedsforanstaltninger mod at personoplysninger og data hændeligt eller ulovligt tilintetgøres, fortabes, ændres, forringes eller kommer uvedkommende til kendskab eller misbruges.

Nye teknologier

Fleggaard koncernens øverste ledelse har det overordnede ansvar for beslutninger om ibrugtagning og implementering af nye teknologier. Når nye teknologier og IT systemer tages i brug, inddrages ledelsen aktivt i beslutningsprocessen. Det undersøges desuden, om data, der anvendes, indeholder personhenførbare data. Er dette tilfældet, sikres det, at databeskyttelsesforordningen og anden lovgivning overholdes.

Årlig evaluering

Fleggaard koncernen vil løbende forsøge at identificere, analysere, vurdere, afveje og evaluere potentielle dilemmaer inden for dataetik med de relevante ansvarlige. Sidstnævnte skal ske med henblik på at beslutte velovervejede og gennemtænkte løsninger som er dataetisk forsvarlige.

Fleggaard koncernen forpligter sig til at gennemgå den dataetiske politik mindst én gang om året i forbindelse med redegørelsen i tilknytning til ledelsesberetningen i årsrapporten.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Nettoomsætning	2	7.090.934	6.988.926	-	-
Vareforbrug		-5.677.957	-5.614.182	-	-
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		5.697	4.483	-	-
Andre driftsindtægter	3	1.939	-	-	-
Andre eksterne omkostninger		-230.649	-219.510	-41	-52
Bruttoresultat		1.189.964	1.159.717	-41	-52
Personaleomkostninger	4	-480.379	-474.935	-	-
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5	-302.241	-295.315	-	-
Resultat før finansielle poster		407.344	389.467	-41	-52
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	-	-	235.397	242.733
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		-	6	-	-
Fortjeneste ved salg af dattervirksomhed		3.755	-	-	-
Finansielle indtægter	6	22.094	17.286	7	3
Finansielle omkostninger		-95.283	-69.166	-	-
Resultat før skat		337.910	337.593	235.363	242.684
Skat af årets resultat	7	-100.856	-90.331	8	11
Årets resultat	16	237.054	247.262	235.371	242.695
Koncernens resultat fordeler sig således					
Aktionær i Aktieselskabet Fladkær		237.054	247.262		
Minoritetsaktionærernes andel		-	-		
Aktieselskabet Fladkær' andel af årets resultat		237.054	247.262		

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	8	151.864	201.533	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	8	12.827	10.158	-	-
		<u>164.691</u>	<u>211.691</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger	9	281.968	310.514	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	972.126	923.243	-	-
		<u>1.254.094</u>	<u>1.233.757</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	-	-	2.000.281	1.928.616
Andre kapitalandele og værdipapirer	10	45	45	-	-
Finansielle leasingaktiver og købekontrakter	11	1.551.143	1.583.059	-	-
		<u>1.551.188</u>	<u>1.583.104</u>	<u>2.000.281</u>	<u>1.928.616</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>2.969.973</u>	<u>3.028.552</u>	<u>2.000.281</u>	<u>1.928.616</u>
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Handelsvarer		798.129	928.556	-	-
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg		301.349	273.622	-	-
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		-	-	-	-
Afledte finansielle instrumenter	12	19.641	43.224	-	-
Andre tilgodehavender	13	258.445	232.744	-	-
Udskudte skatteaktiver	14	14	14	-	-
Selskabsskat		38.852	26.004	8	11
Periodeafgrænsningsposter	15	14.611	17.787	-	-
		<u>632.912</u>	<u>593.395</u>	<u>8</u>	<u>11</u>
Likvide beholdninger		<u>3.865</u>	<u>2.071</u>	<u>48</u>	<u>73</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>1.434.906</u>	<u>1.524.022</u>	<u>56</u>	<u>84</u>
AKTIVER I ALT		<u>4.404.879</u>	<u>4.552.574</u>	<u>2.000.337</u>	<u>1.928.700</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
PASSIVER					
Egenkapital					
Virksomhedskapital	16	885	885	885	885
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-	-	1.865.436	1.793.771
Reserve for sikringstransaktioner		15.333	33.666	-	-
Reserve for kursreguleringer		8.866	5.915	-	-
Overført overskud		1.981.465	1.892.761	133.978	134.004
Fleggaard Holding A/S' andel af egenkapitalen		2.006.549	1.933.227	2.000.299	1.928.660
Minoritetsinteresser		-	-	-	-
Egenkapital i alt		2.006.549	1.933.227	2.000.299	1.928.660
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	18	138.002	103.745	-	-
Garantiforpligtelser	19	4.607	6.510	-	-
Øvrige forpligtelser	20	9.093	11.744	-	-
Hensatte forpligtelser i alt		151.702	121.999	-	-
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Anden gæld	21	699	676	-	-
Langfristede gældsforpligtelser i alt		699	676	-	-
Gæld til pengeinstitutter		1.651.192	1.900.119	-	-
Modtagne forudbetalinger fra kunder		23.068	40.158	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser		445.092	429.835	38	40
Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-	-	-
Gæld til selskabsdeltagere		-	-	-	-
Selskabsskat		1.372	1.617	-	-
Anden gæld		117.820	112.441	-	-
Periodeafgrænsningsposter	22	7.385	12.502	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		2.245.929	2.496.672	38	40
Gældsforpligtelser i alt		2.246.628	2.497.348	38	40
PASSIVER I ALT		4.404.879	4.552.574	2.000.337	1.928.700
Anvendt regnskabspraksis	1				
Kapitalandele	23				
Valutarisici	24				

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Sikkerhedsstillelser og eventual- poster	25
Oplysning om nærtstående parter	26
Revisorhonorar	27
Ændring i driftskapital (penge- strømsopgørelse)	28

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Egenkapitalopgørelse for koncernen

Moderselskabet		Virksomheds-kapital	Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for sikrings-transaktioner	Reserve for kurs-reguleringer	Overført resultat	I alt	
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Egenkapital								
Egenkapital 1. oktober 2023		885	1.793.771	-	-	134.004	1.928.660	
Afledte finansielle instrumenter		-	-18.333	-	-	-	-18.333	
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering		-	87.047	-	-	148.324	235.371	
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser		-	2.951	-	-	-	2.951	
Udbetalt ekstraordinært udbytte		-	-	-	-	-148.350	-148.350	
Saldo 30. september 2024		885	1.865.436	-	-	133.978	2.000.299	
Koncern		Selskabska-pital	Overført re-sultat	Reserve for sikrings-transaktioner	Reserve for kurs-reguleringer	I alt	Minori-tetsinte-resser	Egen-kapital i alt
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Egenkapital								
Egenkapital 1. oktober 2023		885	1.892.761	33.666	5.915	1.933.227	-	1.933.227
Afledte finansielle instrumenter		-	-	-18.333	-	-18.333	-	-18.333
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering		-	237.054	-	-	237.054	-	237.054
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser		-	-	-	2.951	2.951	-	2.951
Udbetalt ekstraordinært udbytte		-	-148.350	-	-	-148.350	-	-148.350
Saldo 30. september 2024		885	1.981.465	15.333	8.866	2.006.549	-	2.006.549

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Pengestrømsopgørelse for koncernen

tkr.	Note	2023/24	2022/23
Nettoomsætning		7.090.934	6.988.926
Omkostninger og andre driftsindtægter		-6.683.590	-6.599.459
Resultat før finansielle poster		407.344	389.467
Afskrivninger m.v. tilbageført		302.241	295.315
Hensættelser, egenkapitalbevægelser mv.		3.647	-4.452
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		713.232	680.330
Ændring i driftskapital	27	78.604	-148.746
Pengestrøm fra primær drift		791.836	531.584
Renteindtægter, betalt		22.087	17.286
Renteomkostninger, betalt		-95.283	-69.166
Betalt selskabsskat		-79.703	-143.897
Pengestrøm fra driftsaktivitet		638.955	335.807
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.323	-5.171
Salg af immaterielle anlægsaktiver		-	56
Køb af materielle anlægsaktiver		-598.822	-464.397
Salg af materielle anlægsaktiver		328.567	154.478
Køb af finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		-1.510.715	-1.679.519
Salg og afdrag finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		1.542.631	1.654.279
Fortjeneste ved salg af tilknyttet virksomhed		3.755	-
Egenkapitalbevægelser andre kapitalandele og investeringsaktivitet		-	6
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-239.907	-340.268
Fremmedfinansiering:			
Ændring i gæld til pengeinstitut		-248.927	321.903
Langfristet gæld, netto		23	-1.353
Gæld til selskabsdeltagere		-	-142.965
Aktionærerne:			
Udbetalt udbytte		-148.350	-172.360
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-397.254	5.225
Årets pengestrøm		1.794	764
Likvider 1. oktober 2023		2.071	1.307
Likvider 30. september 2024		3.865	2.071

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for 2023/24 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aktieselskabet Fladkær og de tilknyttede virksomheder, hvori Aktieselskabet Fladkær har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere oprettholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser eller værdipapirer og kapitalandele.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres, som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af nettoinvesteringer i udenlandske tilknyttede virksomheder direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivitet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, finansielle indtægter fra leasingaktivitet og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af produkter og tjenesteydelser ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Omsætning fra leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning består af renteindtægter fra finansielle leasingkontrakter samt dertilhørende serviceydelser. Renteindtægter indregnes systematisk og i takt med at leasingydelserne forfalder, samt såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Serviceydelser, som omfatter værkstedsservice, brændstof, forsikringer mv., indregnes ligeledes i takt med leasingydelserne.

Ved beregning af leasingydelserne anvendes den implicitte rente som diskonteringsfaktor, svarende til leasingkontraktens interne rente. Leasingydelsestenedel indtægtsføres løbende under omsætning. På operationelle leasingkontrakter indregnes hele leasingydelsen som omsætning.

Nettoomsætning måles ex. moms og eventuelle rabatter i forbindelse med ydelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug for salg af varer

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning, samt de finansielle omkostninger fra leasingaktivitet.

Vareforbrug for leasingkontrakter

Vareforbruget omfatter omkostninger vedrørende serviceelementer med risiko, reduceret med bonus op-tjent vedrørende disse serviceelementer.

Vareforbruget omfatter endvidere bogført værdi af solgte køretøjer klassificeret som operationel leasing, samt renteudgifter til finansiering af årets omsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet Fladkær A/S og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden 10-20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition, brand og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder herunder software og udviklingsomkostninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter omkostninger samt gager, som kan henføres til de enkelte aktiver.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Afskrivningsperiode 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid
Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-15 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar herunder leasingbiler nedskrives til en vurderet markedsværdi ved kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes modtaget inden godkendelse af årsrapporten for Fleggaard Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Finansielle leasingaktiver og købekontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Finansielle leasingaktiver, der består af finansielle leasingkontrakter, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til nettoinvesteringen svarende til nutidsværdien af leasingaftalens betalingsstrømme inkl. garanteret restværdi ved udløb af leasingkontrakten. Som diskonteringsfaktor anvendes den implicitte rente, svarende til leasingkontraktens interne rente.

Andre kapitalandele og andre værdipapirer

Andre kapitalandele og andre værdipapirer måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris og opgøres til vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af den fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der anses som en del af virksomhedens nettoinvesteringer og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer. Reserven opløses, når nettoinvesteringen realiseres. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Modtagne renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktivitet.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i moderselskabet i regnskabsposten tilgodehavender henholdsvis gæld hos tilknyttede virksomheder.

Hoved- og nøgletaloversigt

Nøgletal er beregnet som følger:

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{(\text{Aktiver ultimo} + \text{Aktiver primo})/2}$
Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{(\text{Egenkapital primo} + \text{Egenkapital ultimo})/2}$
Resultat af primær	=	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsdriftsomkostninger

2 Nettoomsætning

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter på grund af konkurrencemæssige forhold jf. årsregnskabslovens §96 stk. 1

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
3 Andre driftsindtægter				
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	1.933	-	-	-
Øvrige driftsindtægter	6	-	-	-
	<u>1.939</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4 Personaleomkostninger				
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)	1.199	1.233	-	-
De samlede lønudgifter udgør:				
Løn og gager	397.036	397.349	-	-
Pensioner	60.735	60.281	-	-
Andre udgifter til social sikring	2.019	2.080	-	-
Øvrige	14.892	15.225	-	-
	<u>474.682</u>	<u>474.935</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Vederlag til direktion og bestyrelse er ikke oplyst under henvisning til årsregnskabs- lovens § 98 b, stk. 3, pkt.2.				
5 Af- og nedskrivninger				
Goodwill	49.681	34.903	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2.642	2.173	-	-
Grunde og bygninger	15.273	15.080	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	234.645	243.159	-	-
	<u>302.241</u>	<u>295.315</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
6 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-	-	-
Øvrige renteindtægter	22.094	17.286	7	3
	<u>22.094</u>	<u>17.286</u>	<u>7</u>	<u>3</u>
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	77.997	69.896	-8	-11
Regulering af tidligere års skat	-49	-5.004	-	-
Regulering af udskudt skat	22.908	25.439	-	-
	<u>100.856</u>	<u>90.331</u>	<u>-8</u>	<u>-11</u>
8 Immaterielle anlægsaktiver				
		<u>Koncern</u>		<u>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</u>
tkr.		<u>Goodwill</u>		
Anskaffelsessum 1. oktober 2023		555.653		27.890
Primo regulering		-		929
Kursregulering		-		-62
Tilgang til kostpriser		-		5.432
Afgang til kostpriser		-		-
Anskaffelsessum 30. september 2024		<u>555.653</u>		<u>34.189</u>
Afskrivninger 1. oktober 2023		354.120		17.732
Primo regulering		-		1.004
Kursregulering		-12		-16
Årets af- og nedskrivninger		49.681		2.642
Afskrivninger 30. september 2024		<u>403.789</u>		<u>21.362</u>
Bogført værdi 30. september 2024		<u>151.864</u>		<u>12.827</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Koncernen har i regnskabsåret udført nedskrivningstest vedrørende den indregnede goodwill som er knyttet til aktiviteterne i virksomheden Click Entertainment Limited Ltd. Nedskrivningstesten gav anledning til at foretage en nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi på 15,0 m.DKK. På grund af markedssituationen på de finansielle markeder er der flere væsentlige forudsætninger som for nedskrivningstesten er forbundet med stor usikkerhed, herunder især ledelsens forventninger til virksomhedens omsætning og indtjening i de kommende år. Såfremt de anvendte forudsætninger udvikler sig negativt kan der opstå behov for at foretage nedskrivning i kommende regnskabsår.

9 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. oktober 2023	543.536	1.749.872
Primo regulering	-	-922
Kursregulering	34	-125
Tilgang til kostpriser	6.695	592.110
Afgang til kostpriser	-37.248	-567.401
Anskaffelsessum 30. september 2024	513.017	1.773.534
Afskrivninger 1. oktober 2023	233.022	826.629
Primo regulering	-	-1.004
Kursregulering	24	-50
Afskrivninger solgte aktiver	-17.270	-258.812
Årets afskrivninger	15.273	234.645
Afskrivninger 30. september 2024	231.049	801.408
Bogført værdi 30. september 2024	281.968	972.126

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
tkr.	Andre kapitalandele og værdipapirer	Kapitalandele i dattervirksomheder
Anskaffelsessum 1. oktober 2023	1.851	134.845
Tilgang til kostpriser	-	-
Afgang til kostpriser	-	-
Anskaffelsessum 30. september 2024	1.851	134.845
Op- og nedskrivninger 1. oktober 2022	-1.806	1.793.771
Kursreguleringer	-	2.951
Afledte finansielle instrumenter	-	-18.333
Afskrivning koncerngoodwill	-	-
Årets resultat	-	235.397
Udbetalt udbytte	-	-148.350
Op- og nedskrivninger 30. september 2024	-1.806	1.865.436
Bogført værdi 30. september 2024	45	2.000.281
Heraf udgør koncerngoodwill		-

Kapitalandele fremgår af note 23.

Et datterselskab har i regnskabsåret udført nedskrivningstest vedrørende den indregnede goodwill, som indgår i kapitalandele i tilknyttede virksomheder i en underkoncern, og er knyttet til aktiviteterne i virksomheden Click Entertainment Limited Ltd. Nedskrivningstesten gav anledning til at foretage nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi med 15 mio. DKK. På grund af markedssituationen på de finansielle markeder er der flere væsentlige forudsætninger som for nedskrivningstesten er forbundet med stor usikkerhed, herunder især ledelsens forventninger til virksomhedens omsætning og indtjening i de kommende år. Såfremt de anvendte forudsætninger udvikler sig negativt kan der opstå behov for at foretage nedskrivning i kommende regnskabsår.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

11 Finansielle leasingaktiver

tkr.	Koncern
Finansiell leasing 1. oktober	1.583.059
Tilgang finansiell leasing i året	1.510.715
Afdrag samt afgang ved udløb	-1.542.631
	<u>1.551.143</u>

12 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier

Renterisici

Virksomheden afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Renterisici

tkr.	Koncern			
	Beregningsmæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid
Renteswaps	425.000	-18.395	19.641	2

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

	Afledte finansielle instrumenter
	tkr.
Dagsværdi, ultimo	19.641
Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	-18.395
Dagsværdiniveau	2

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

13 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender vedrører leverandørbonus vedrørende varekøb, moms og øvrige tilgodehavender.

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
14 Udskudte skatteaktiver				
Udskudt skat 1. oktober	14	13	-	-
Årets regulering af udskudt skat	-	1	-	-
Udskudt skat 30. september	14	14	-	-

Moderselskabet har pr. 30. september 2024 indregnet skatteaktiv på i alt 10.012 mDKK. Skatteaktivet vedrører uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle på 10.012 mDKK.

Ledelsen har på baggrund af budget for 2024/25 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende køb af EDB udstyr, forsikringspræmier, vægtafgift og øvrige periodiserede omkostninger.

16 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

3 aktier á 159.200 kr.

3 aktier á 110.533 kr.

3 aktie á 14.700 kr.

3 aktie á 10.533 kr.

3 aktie á 33,33 kr.

Ingen aktier har særlige rettigheder.

Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Moderselskabet

17 Resultatdisponering

tkr.

	2023/24	2022/23
	tkr.	tkr.
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	87.047	70.333
Overført resultat	148.324	172.362
	<u>235.371</u>	<u>242.695</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
18 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. oktober	103.745	79.740	-	-
Tilgang ved køb af tilknyttet virksomhed	-	-	-	-
Årets regulering af udskudt skat	34.257	24.005	-	-
Udskudt skat 30. september	<u>138.002</u>	<u>103.745</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
19 Garantiforpligtelser				
Saldo 1. oktober	6.510	7.361	-	-
Årets hensættelse	1.174	2.592	-	-
Årets forbrug af hensættelser	-3.077	-3.443	-	-
Garantiforpligtelser 30. september	<u>4.607</u>	<u>6.510</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Forfaldstidspunkterne for garantiprovision forventes at blive:				
0-1 år	3.071	4.417	-	-
>1 år	1.536	2.093	-	-
	<u>4.607</u>	<u>6.510</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

20 Øvrige forpligtelser

Saldo 1. oktober	11.744	19.011	-	-
Årets hensættelse	25	68	-	-
Årets forbrug af hensættelser	-	-1.500	-	-
Årets ubenyttede hensættelser, der er tilbageført	-2.676	-5.835	-	-
Øvrige forpligtelser 30. september	9.093	11.744	-	-

Forfaldstidspunkterne for øvrige forpligtelser forventes at blive:

0-1 år	9.093	2.038	-	-
>1 år	-	9.706	-	-
	9.093	11.744	-	-

21 Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/9 2024	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	699	699	-	-
	699	699	-	-

22 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indtægter fra kunder, vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

23 Kapitalandele

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Stemme- og ejerandel i procent	
Fleggaard Holding A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Detail A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
DanDiscount GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Dangaard Group A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel
FleggaardShop.dk Einkauf GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
DEPOLT UAB, Vilnius	100	Indirekte ejerandel
Dangaard Group Polska asp. z.o.o.	100	Indirekte ejerandel
Click Entertainment LTD, Croydon	100	Indirekte ejerandel
Click Entertainment USA Inc, Miami	100	Indirekte ejerandel
Famobra A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Dangaard Isenkram GmbH, Harrislee	100	Direkte ejerandel
Calgros GmbH, Flensburg	100	Indirekte ejerandel
Famobra GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Famobra PTE. LTD., Singapore	100	Indirekte ejerandel
Calle A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Calle GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Calle Aventoft GmbH & Co. KG, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Calle Estonia OÜ, Tallin	100	Indirekte ejerandel
Fleggaard Leasing A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel
Forza Leasing A/S, Hillerød	100	Indirekte ejerandel
Ejendomsselskabet Industrivej 1, Padborg ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Homeparts A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Auto GmbH, Harrislee	100	Direkte ejerandel
Fleggaard IT ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel
Strandparken A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Finans A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
ASWO Danmark ApS, Padborg	100	Direkte ejerandel
ASWO-Norge AS, Norge	100	Indirekte ejerandel
ASWO-Sverige AB, Sverige	100	Indirekte ejerandel
ASWO Suomi OY, Korsnäs	100	Indirekte ejerandel
PostMe ApS, Herlev	100	Direkte ejerandel
Dangaard Collections Holding A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel
Selskabet af 01.10.2023 A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

24 Valutarisici

Koncernen

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 3 måneder.

Der er afdækket

- 121.161 DKK overfor USD

- 194.899 GBP overfor DKK

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

	Afledte finansielle instrumenter
	tkr.
Dagsværdi, ultimo	8
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet reserve for sikringsinstrumenter	50
Dagsværdiniveau	2

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

25 Sikkerhedsstillelser og eventualposter

Sikkerhedsstillelser

Koncernen

Koncernen har stillet garantier over for tredjemand med 26,8 mio. kr. (2022/23: 24,6 mio.kr.)

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Eventualposter

Moderselskabet

Aktieselskabet Fladkær (Administrationsselskab) er sambeskattet med koncernens danske selskaber og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kilde-skat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling.

Koncernen

Koncernen er part i enkelte retssager og tvister. Afgørelse af disse sager vurderes ikke at påvirke koncernens økonomiske stilling, ud over beløb der er indregnet i årsrapporten.

Koncernen har lejeforpligtelser for 130,9 mio. kr. (2022/23: 113,1 mio. kr.)

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

26 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

Aktieselskabet Fladkørs nærtstående parter omfatter tilknyttede virksomheder, som omtalt i note 23 samt selskabernes bestyrelse og direktion.

	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
	tkr.	tkr.
Transaktioner med nærtstående parter		
Koncern		
Renteomkostninger til kapitalinteresser	1.021	2.119
Gæld til kapitalinteresser	-	-

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse og som ejer 100% af stemmerne og 100% af aktiekapitalen:

LU Invest ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

JOLI af 1 10 2005 ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

SUS af 1 10 2005 ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

27 Honorar til revisorer

	Koncern	
	2023/24	2022/23
Samlet honorar til EY Godkendt Revisionspartnerselskab:		
	mio. kr.	mio. kr.
Revision	2,6	3,6
Skatterådgivning	0,9	0,7
Andre ydelser	0,2	0,7
	<u>3,7</u>	<u>5,0</u>

28 Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelse)

	Koncern	
	2023/24	2022/23
	tkr.	tkr.
Ændring i varebeholdninger	130.427	-10.547
Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	-50.252	-14.339
Ændring i leverandør af varer og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter	-1.571	-123.890
	<u>78.604</u>	<u>-148.776</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Klavsen

Direktion

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 4391b4f6-46f9-4a95-ba0c-0d56430e6193

IP: 2.130.xxx.xxx

2025-02-05 09:43:47 UTC



Anders Hedetoft

Dirigent

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 0bb26109-e622-439e-9879-bc72bf6067bb

IP: 82.163.xxx.xxx

2025-02-05 16:17:32 UTC



Anders Hedetoft

Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 0bb26109-e622-439e-9879-bc72bf6067bb

IP: 82.163.xxx.xxx

2025-02-05 16:19:34 UTC



Susanne Boris Fleggaard

Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 35d69d15-448d-4025-97f1-228127bec7f3

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-02-05 16:37:07 UTC



Ole Boris Fleggaard

Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: obf@fleggaard.dk

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-02-05 17:22:51 UTC



Birgitte Boris Fleggaard

Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 20d37dd3-dc00-45b1-975d-c34f6b298e1c

IP: 95.154.xxx.xxx

2025-02-06 14:22:38 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Brian Skovhus Jakobsen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: f4e2f440-6b05-4190-bd8b-9ed44fd2f32e

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-02-06 16:05:34 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter