



Ry Skole og Daginstitution

Penneo dokumentnøgle: U2TVE-JVADP-40L2W-82DV9-7D0ZF-735V3

Årsrapport

C.F. MØLLER DANMARK A/S | 2024

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	24

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 9. april 2025

Direktion

Lone Bendorff
adm. direktør

Søren Adamsen

Anja Borup Grosen

Bestyrelse

Julian Weyer
formand

Klaus Toustrup

Mårten Leringe

Franz Ødum

Ole Streubel
medarbejderrepræsentant

Nis Westphall Breddam
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 9. april 2025

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard
Statsautoriseret revisor
mne24826

Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet	<p>C.F. Møller Danmark A/S Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p> <p>Telefon: 87305300</p> <p>Hjemmeside: www.cfmoller.com</p> <p>CVR-nr.: 29 24 43 91</p> <p>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2024</p> <p>Hjemsted: Aarhus</p>
Bestyrelse	<p>Julian Weyer, formand Klaus Toustrup Mårten Leringe Franz Ødum Ole Streubel, medarbejderrepræsentant Nis Westphall Breddam, medarbejderrepræsentant</p>
Direktion	<p>Lone Bendorff, adm. direktør Søren Adamsen Anja Borup Grosen</p>
Revision	<p>PricewaterhouseCoopers statsautoriseret revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C</p>
Koncernregnskab	<p>Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51</p> <p>Koncernrapporten for C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51 kan rekvireres på følgende adresse:</p> <p>Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p>

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	208.409	200.696	239.788	198.070	167.284
Bruttofortjeneste	123.060	126.169	143.200	139.562	115.327
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	2.136	-2.118	8.168	20.860	4.352
Resultat af primær drift	785	-3.818	6.549	19.201	2.629
Resultat af finansielle poster	2.721	645	1.127	738	-388
Årets resultat	2.795	-2.509	6.148	15.439	1.721
Balance					
Balancesum	160.476	144.069	174.443	180.149	163.729
Investering i materielle anlægsaktiver	245	1.254	1.998	187	3.497
Egenkapital	59.265	56.471	68.978	76.722	61.283
Antal medarbejdere	187	211	231	198	195
Nøgletal					
Overskudsgrad	0,4%	-1,9%	2,7%	9,7%	1,6%
Afkastningsgrad	0,5%	-2,4%	3,7%	11,2%	1,6%
Soliditetsgrad	36,9%	39,2%	39,5%	42,6%	37,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ved fusionen med mtre ApS er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2022. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, Sverige og Tyskland C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg.

C.F. Møller Architects er drevet af en stærk vision om at forbedre livet for mennesker og planeten (Improve Life for People and Planet). Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer klimavenlige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund, hvor den overordnede værdi for individ og samfund indtænkes i tråd med visionen.

C.F. Møller Architects' medarbejdere skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle vores projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

Siden C.F. Møller Architects blev grundlagt i Danmark i 1924, har arkitektvirksomheden bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden – og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle, kunstneriske og sociale værdier. I 2024 fejrede C.F. Møller Architects således 100-års jubilæum som markante rådgivere med afsæt i det arkitektoniske. Et jubilæum der blev markeret både med medarbejdere og kunder på tværs af hele koncernen igennem bl.a. receptioner og en stor fælles fejring i Aarhus.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Økonomiske forhold

Resultatet for C.F. Møller Architects har i 2024 fortsat været præget af en vis økonomisk afmatning på koncernens hjemmemarkeder, særligt det svenske. Denne afmatning skyldes særligt et fortsat højt renteniveau, mens også høje materiale- og energipriser bl.a. som følge af krigen i Ukraine og i Gaza har resulteret i en langsommere udvikling i projektpipeline. Det er særligt boligmarkedet, der fortsat ligger på et lavt aktivitetsniveau, mens der modsat er fremgang i energi-, forsvars- og industrisektoren. Særligt den svenske markedssituation gjorde bemandingsplanlægningen mindre effektiv, hvilket naturligt nok påvirkede indtjeningen, selv om koncernen har haft fordel af at kunne flytte medarbejdere på tværs af kontorerne, så kompetencer og ressourcer har været udnyttet bedst muligt, samtidig med at specialistkompetencer kunne udbygges yderligere til gavn for fremtidige opgaver. Der har været arbejdet intensivt med tilpasning af omkostninger og optimering af processer, hvilket stiller virksomheden stærkere til 2025.

Ledelsesberetning

Nettoomsætningen var i 2024 på DKK 208 mio. mod 201 mio. i 2023. Stigningen skyldes en kombination af fremgang på de udenlandske markeder og dels at der i 2024 har været et større brug af underrådgivere. Nettoomsætningen har ligget indenfor det forventede niveau ifølge årsrapporten for 2023 på DKK 180 – 210 mio.

Det samlede resultat før skat blev i 2024 et overskud på DKK 3,5 mio. mod et underskud i 2023 på DKK 3,2 mio. Resultatet ligger lidt under det forventede niveau ifølge årsrapporten for 2023 på DKK 4-7 mio, Henset til markedssituationen betragter ledelsen resultatet som tilfredsstillende.

Efter skat er årets resultat i 2024 et overskud på DKK 2,8 mio. mod et underskud i 2023 på DKK 2,5 mio.

Pr. 31. december 2024 var der en samlet egenkapital på DKK 59,3 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 36,9%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2024 DKK 49 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Markeder

C.F. Møller Architects arbejder indenfor flere primære fagområder, som er: Arkitektur, Landskab & Urbanisme, Product Design, Healthcare, Workplace Design og Bygherrerådgivning. Herudover har C.F. Møller specialkompetencer indenfor arbejde med bæredygtighed – blandt andet LCA-beregning og DGNB-certificering samt træbyggeri – Democratic Design og BIM, hvilket giver os nogle markedsfordele både nationalt og internationalt.

I 2024 fortsatte Healthcare som et betydeligt segment for C.F. Møller, hvor der både i Tyskland, Norge og Sverige er høj aktivitet på store projekter. Samtidigt arbejder vi på projekter i Danmark, Litauen og Finland, både indenfor somatikken og psykiatrien. Vores nordiske tradition med fokus på healing architecture og vores fremtidssikre design med brugertilpassede, effektive og modulære bygningsstrukturer, oplever vi som attraktivt på udenlandske markeder, fordi den tilgang sikrer helhedsorienterede hospitaler med fokus på både behandling, effektivitet, omkostninger og klimavenlige løsninger, der kan tilpasses fremtidige behov og dermed har en lang levetid. Samtidigt lærer vi også rigtig meget af at være til stede på healthcare-området i udlandet. Fordi det bedste design altid opstår i samspillet mellem de regionale kulturforhold, vores holistiske designtilgang og inddragende processer.

Forsknings-, laboratorie og undervisningsbyggerier har været væsentlige områder i 2024 i Danmark, Tyskland og Sverige. Det samme har undervisningsbyggeri i Norge, hvor en stor masterplan- og byggeopgave fortsat fylder meget.

I 2024 har der i Sverige, Tyskland og Danmark været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri, der blandt andet omfatter domiciler, kontorer både til offentlige og private brugere, butikker, hoteller mv.

Ledelsesberetning

Boligbyggeri er i 2024 fortsat et relevant marked for alle koncernens selskaber. Dog gør inflation og højere renter at aktiviteter og investeringer på boligmarkedet generelt ikke har samme højde som i tidligere år, hvilket har en afsmittede effekt på vores andel af igangværende boligprojekter. Vi forventer dog, at der sker en positiv ændring i markedsforholdene i 2025, så boliger igen bliver en større del af de projekter vi udfører, end det har været i 2024.

Strategien har for Landscape & Urbanisme været at sætte et markant aftryk på markedet for by- og landskabsarkitektur, hvilket er lykkedes ved at deltage og vinde mange prestigefulde konkurrencer og tilbud – samt ved at have øje for de lavthængende frugter såsom selvstændige byrumsprojekter. Fokus har i særdeleshed været vand- og havneprojekter med stort fokus på klimasikring og social bæredygtighed. I slutningen af 2024 udnævnte vi Thomas Olsen som ny leder af Landscape & Urbanisme. Thomas har været hos C.F. Møller i mere end 15 år og har stærke forbindelser til markedet, samarbejdspartnere og stor erfaring med alle facetter af ydelsesbilledet, med en særlig stærk kompetence på planområdet.

Produktdesign har i 2024 også været et specialisområde i C.F. Møller Architects, med store, væsentlige projekter herunder også indretningsopgaver i kultursegmentet, der samlet har bidraget med en øget omsætning og indtjening til virksomheden.

Bygherre-, proces- og lejerrådgivning er nu en fuldt integreret del af koncernens samlede profil, med et team, der også styrker os væsentligt på deres øvrige segmenter; Workplace Design, på brugerinddragelse og social bæredygtighed, der i videre og videre omfang efterspørges i markedet. Dette er fulgt op med ansættelsen af Camilla Jensen Thorup som ny leder af segmentet. Camilla kommer til C.F. Møller med en stærk faglig profil, 17 års erfaring der senest er suppleret af en erhvervs-ph.d. i arkitektonisk psykologi. I forlængelse heraf er Anne Sarto fortsat hos os som senior konsulent og bidrager som en del af teamet til en stærk projektafvikling på udvalgte opgaver.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabet C.F. Møller A/S, der ejer 100% af aktierne i C.F. Møller Danmark A/S, ejes den 31. december 2024 af partnerne Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Michael Kruse, Mårten Leringe, Rune Bjerno Nielsen, Jonas Toft Lehmann, Ola Jonsson, Franz Christian Augustenborg Ødum, Thue Borgen Hasløv og Lone Bendorff. Lone Wiggers er udtrådt af partnerskabet og har i 2024 solgt sine aktier til C.F. Møller A/S.

C.F. Møller har i 2024 foretaget væsentlige ændringer i koncernledelsen, der nu består af koncernøkonomidirektør Anja Grosen, driftsdirektør Søren Adamsen og partner og koncerndirektør Lone Bendorff. Anja Grosen har været ansat i C.F. Møller siden 2021 og overtager rollen som koncernøkonomidirektør fra Birgit Møller Christensen, der går på pension i april 2025. Søren Adamsen er nyansat og hentet ind for at styrke det dedikerede ledelseslag hos C.F. Møller med et strategisk blik på projekteksekvering og udvikling. Søren kommer fra en lignende rolle hos COWI og har gennem sine mange år i byggebranchen opbygget en stor viden om og et stort netværk i dansk og skandinavisk byggeri. Med den nye direktion frigives samtidig tid hos de tidligere direktionsmedlemmer til akquisition, salg og eksekvering af projekter, samtidig med at Vendela Martinac har overtaget ledelsen af C.F. Møller Sverige AB.

Ledelsesberetning

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Tyskland med Landscape & Urbanisme som både en integreret og en selvstændig ydelse på disse markeder.
- Opdatering af ONE C.F Møller-værktøjskassen med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder.
- Fortsat udvikling og kommercialisering af vores ydelsespalet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som for eksempel procesledelse, bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.
- Fastholdelse og udvikling af C.F. Møllers fælles Markedsstrategi, der definerer og fokuserer særlige og generelle indsatsområder på tværs af koncernen, med tydeligt ejerskab forankret i de relevante dele af organisationen.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger for det kommende år

I C.F. Møller Architects forventer vi i 2025 at fortsætte vores stærke fokus på koncernens hjemmemarkeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, som vi har opnået på blandt andet projekter inden for forsvar/sikkerhed, erhvervsbyggeri, sygehuse og universitets- og forskningsbyggerier.

Herudover kommer vi til at fortsætte vores fokus på den grønne omstilling og arbejdet med bæredygtighedsrådgivning som et selvstændigt markedsområde. Vi kan rådgive inden for LCA-beregninger og DGNB-certificering, hvilket vi forventer en stor efterspørgsel på med den skærpede lovgivning på LCA-området, mens også ESG-krav og rapportering på EU-taksonomi, forventeligt også vil fylde noget i den rådgivning vi kommer til at bidrage med fremadrettet.

Ledelsesberetning

Transformation og renovering vil være et af de markedsområder, hvor C.F. Møller forventer vækst, hvilket allerede understøttes af flere store projekter i dette segment herunder den både socialt og arkitektonisk vigtige renovering af Gellerupparkens ikoniske boligblokke. C.F. Møller har historisk en bred og lang erfaring inden for transformation og renovering og vi tror på, at vi kan genbruge, udnytte og optimere eksisterende kvadratmeter bedre end vi gør i dag, og dermed bidrage til en mere bæredygtig fremtid.

Den generelle markedssituation i 2025 er, ligesom i 2024, udfordret af den geopolitiske situation med uro i både Ukraine og Mellemøsten og med et Rusland, der opruster. Samtidigt har USA's nyvalgte præsident udfordret verdensmarkedet med sin told-politik, hvilket kan have afgørende indflydelse på den globale samhandel og måden hvorpå de finansielle markeder reagerer. Så generelt er det en usikker fremtid, vi ser ind i, hvor mange faktorer kan påvirke både vores nærmarkeder og vores engagement internationalt. Dog er der i løbet af 2024 kommet mere styr på forsyningssikkerheden inden for både energi og byggematerialer, og der er en forventning om, at renteniveauerne vil falde yderligere over 2025, så investeringslysten i fast ejendom igen kan øges. Dog er det urealistisk at forvente et renteniveau som det vi så i 2017-2021. Markedet skal finde et andet leje, hvor forventningerne til afkastet af investering i ejendomme ikke bliver de samme som den gang, men fortsat er positivt og kan bidrage til risikospredningen i porteføljerne hos pensionskasser og investeringsfonde.

I C.F. Møller Architects forventer vi således en omsætning i størrelsesordenen DKK 180-210 mio. og et resultat før skat i niveauet DKK 3-7 mio.

Vidensressourcer

Nye metoder for kvalitetssikring og en omfattende HR-indsats med fokus på medarbejderudvikling og opbygning af internt netværk, har skabt et solidt fundament for at sikre vidensdelingen i C.F. Møller Architects. Samtidig bringer nye kollegaer også ny viden og perspektiv til virksomheden.

People Agendaen

I 2024 har C.F. Møller Architects fortsat fokus på at fremme mangfoldighed. Vi tror på, at et mangfoldigt og inkluderende arbejdsmiljø ikke kun styrker vores virksomhedskultur, men også driver innovation og forretningsmæssig succes.

Vi har forpligtet os til at sikre ligestilling i alle vores ansættelses- og udviklingsprocesser. I 2024 lykkedes vi med at sikre en ligelig fordeling af mænd og kvinder i vores nyansættelser, og vi havde ingen skævhed på løn mellem kvinder og mænd. Vi efterlever også vores målsætning om 40% kvinder i ledelseslaget.

Vi har fortsat vores bestræbelser på at øge mangfoldigheden blandt vores medarbejdere på tværs af alle niveauer og funktioner i virksomheden. I løbet af 2024 har vi fokuseret på at tiltrække og fastholde talenter fra forskellige baggrunde og kulturer. Særligt vores praktikanter kommer med forskellig baggrund og inspirerer os.

At skabe et inkluderende arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere føler sig velkomne og respekterede, har været en central del af vores indsats.

Ledelsesberetning

I vores arbejde med kreative processer med mange aktører både internt og eksternt, har alle et fælles ønske om at levere rettidigt og i høj kvalitet. Det kan sætte trivslen under pres og derfor har vi arbejdet med stressforebyggende tiltag, herunder håndtering af tankemønstre, identifikation af daglige stressorer og konkrete initiativer til at integrere flere korte pauser i arbejdsdagen. Disse tiltag understøtter både kreativitet og effektivitet i vores arbejde. I 2024 har vi også været i gang med at opdatere roller og ansvarsområder, som også kan være stressforebyggende.

Vi har i 2024 fortsat meget gode evalueringer af vores interne efteruddannelsesprogram, som vi kalder GROW. Det er med til at fastholde et udviklende og inkluderende arbejdsmiljø i C.F. Møller Architects.

I alt har vores indsatser resulteret i en mere dynamisk og sammenhængende arbejdsstyrke, der er bedre rustet til at møde fremtidens udfordringer og muligheder. Vi ser frem til at fortsætte med at styrke disse værdier i C.F. Møller Architects i de kommende år.

Kommunikation

Digital Desktop blev lanceret med fokus på den interne kommunikation og Knowledge Sharing. Det udbygges i 2024 til at indeholde også HR og Forretningsudvikling, samtidig med at de allerede fungerende elementer suppleres med yderligere indhold. Digital Desktop skal samle vores best practices og værktøjer på tværs af lande. Men samtidig tilbyde et landespecifikt bibliotek over teknisk fælleseje og fællesdokumenter.

Kommunikationsstrategien blev opdateret for at understøtte forretningen med en mere fokuseret tilgang til markedet og synliggøre nye ydelser. 100års jubilæum blev fejret med produktionen af en film, der både fejrer de 100 år, men også får en langsigtet anvendelse på både virksomheds- og projektniveau, og der blev udviklet en særlig jubilæumsgrafik, kommunikation og merchandise til intern og ekstern anvendelse

Samfundsansvar

C.F. Møller har udarbejdet en ny ESG-rapport for 2024, som tager udgangspunkt i de nye Europæiske CSRD afrapporteringskrav. C.F. Møller er ikke omfattet af CSRD-kravene, og vores rapportering er derfor frivillig. ESG-rapporten er udarbejdet pr. 31. december 2024. C.F. Møller Architects har også tilsluttet sig FN's Global Compact. Rapporten er derfor tilgængelig på www.unglobalcompact.org og kan downloades på www.cfmoller.com.

Forskning og udvikling

Som førende skandinavisk arkitektvirksomhed, betragter C.F. Møller Architects det som naturligt at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder, være innovative og øge fokus på bæredygtighed. I 2024 har dette arbejde bl.a. haft fokus på en ny bæredygtighedsstrategi.

En ny bæredygtighedsstrategi

I 2024 har C.F. Møller igangsat arbejdet med en ny bæredygtighedsstrategi på tværs af organisationen, som følger principperne bag EU's Green New Deal, og med fokus på de nye ESG-afrapporteringskrav (CSRD) og hvordan grønne investeringer i byggesektoren kan dokumenteres med EU-taksonomien.

Ledelsesberetning

Med den nye strategi kan vi nu tilbyde vores kunder en række nye bæredygtighedsydelse fra de tidligste designfaser fra flere af vores forretningsområder, og kan nu levere afrapporteringsdokumentation til vores bygherrer, som også skal overholde CSRD-kravene.

Den nye bæredygtighedsstrategi har seks indsatsområder:

- Klima: vores arbejde med at reducere klimapåvirkning af vores projekter, og med klimatilpasningen af vores bygninger og landskabsprojekter i forhold til fremtidige klimaændringer.
- Cirkularitet: vores arbejde med transformationen af eksisterende bygninger til nye formål, og arbejdet med cirkulært produktdesign.
- Biodiversitet: vores arbejde med on-site og off-site biodiversitet.
- Brugere: vores arbejde med social bæredygtighed, brugerinvolvering og værdiskabelse, samt brugerkomfort i vores bygninger og byområder.
- Medarbejderne: vores arbejde med at tiltrække, fastholde og opkvalificere vores medarbejdere, inkl. ligestilling og diversitet.
- Adfærd: vores arbejde med antikorruption og menneskerettigheder i værdikæden.

Vores arbejde med de seks indsatsområder er beskrevet i vores nye ESG-rapport for 2024, som kan findes på www.cfmoller.com.

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig og privat sektor, samt geografiske områder søger vi at minimere risiciene for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Krigen i Ukraine forventer vi dog fortsat vil påvirke konjunkturerne for branchen, da de stigende generalomkostninger, øget inflation og stigende renter vil påvirke markedet negativt.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning, ressourcestyring og kontinuerligt fokus på projekternes kvalitet også i projektdetaljeringen. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 20 Eventualforpligtelser.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender mellem koncernens selskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning	1	208.409	200.696
Andre eksterne omkostninger		-85.349	-74.527
Bruttoresultat		123.060	126.169
Personaleomkostninger	2	-120.924	-128.287
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		2.136	-2.118
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-1.351	-1.700
Resultat før finansielle poster		785	-3.818
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4	489	-1
Finansielle indtægter	5	2.827	2.542
Finansielle omkostninger	6	-595	-1.896
Resultat før skat		3.506	-3.173
Skat af årets resultat	7	-711	664
Årets resultat		2.795	-2.509
Resultatdisponering	8		

Balance 31. december

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	233	591
Indretning af lejede lokaler	9	1.364	2.110
Materielle anlægsaktiver		1.597	2.701
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	224	89
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	190	190
Deposita	11	2.551	3.383
Finansielle anlægsaktiver		2.965	3.662
Anlægsaktiver i alt		4.562	6.363
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		59.536	44.294
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	9.526	20.089
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		36.333	35.549
Andre tilgodehavender		8.723	6.795
Selskabsskat		286	5
Periodeafgrænsningsposter		5.559	4.477
Tilgodehavender		119.963	111.209
Likvide beholdninger		35.951	26.497
Omsætningsaktiver i alt		155.914	137.706
Aktiver i alt		160.476	144.069

Balance 31. december

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		15.100	15.100
Overført resultat		41.665	41.371
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.500	0
Egenkapital	13	59.265	56.471
Hensættelse til udskudt skat	14	18.216	17.681
Hensatte forpligtelser i alt		18.216	17.681
Banker		265	151
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.353	12.742
Forudfakturering igangværende arbejder	12	43.443	35.477
Anden gæld		18.934	21.547
Kortfristede gældsforpligtelser		82.995	69.917
Gældsforpligtelser i alt		82.995	69.917
Passiver i alt		160.476	144.069

Egenkapitaloppørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	15.100	41.370	0	56.470
Årets resultat	0	295	2.500	2.795
Egenkapital 31. december 2024	15.100	41.665	2.500	59.265

Noter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
1 Nettoomsætning		
Omsætning	128.397	136.694
Omsætning udland	80.012	64.002
	208.409	200.696
2 Personalemkostninger		
Lønninger	108.937	116.350
Pensioner	10.216	10.009
Andre omkostninger til social sikring	1.771	1.928
	120.924	128.287
Heraf udgør vederlag til direktion:		
Heraf udgør vederlag til direktion:	3.351	3.697
	3.351	3.697
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	187	211
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.351	1.725
Gevinst og tab ved afhændelse	0	-25
	1.351	1.700
der fordeler sig således:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	467	1.028
Indretning af lejede lokaler	884	697
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	0	-25
	1.351	1.700

Noter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		
Andel af indtægter i associerede virksomheder	489	-1
	489	-1
5 Finansielle indtægter		
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	3	5
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	2.220	2.099
Andre finansielle indtægter	604	438
	2.827	2.542
6 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	0	1
Kursreguleringer omkostninger	595	1.895
	595	1.896
7 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	0	21
Årets udskudte skat	535	-685
Sambeskatningsbidrag	176	0
	711	-664
8 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	2.500	0
Overført resultat	295	-2.509
	2.795	-2.509

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2024	6.303	14.595
Tilgang i årets løb	109	138
Afgang i årets løb	-1.046	-532
Kostpris 31. december 2024	<u>5.366</u>	<u>14.201</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	5.712	12.485
Årets afskrivninger	467	884
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.046	-532
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>5.133</u>	<u>12.837</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>233</u>	<u>1.364</u>
Afskrives over	<u>4 år</u>	<u>3-7 år</u>

Noter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
10 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2024	23.347	23.347
Afgang i årets løb	-354	0
Kostpris 31. december 2024	<u>22.993</u>	<u>23.347</u>
Værdireguleringer 1. januar 2024	-23.258	-23.257
Årets resultat	489	-1
Værdireguleringer 31. december 2024	<u>-22.769</u>	<u>-23.258</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>224</u>	<u>89</u>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TDKK 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TDKK 0	31%
ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern	München, Tyskland	TDKK 0	32%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%
THV C.F. Møller + Brut	Bruxelles, Belgien	TEUR 0	46%

11 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2024	190	3.383
Tilgang i årets løb	0	83
Afgang i årets løb	0	-915
Kostpris 31. december 2024	<u>190</u>	<u>2.551</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>190</u>	<u>2.551</u>

Noter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
12 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder, salgspris	252.919	312.796
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-286.836	-328.184
	-33.917	-15.388

Indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	9.526	20.089
Modtagne forudbetalinger under passiver	-43.443	-35.477
	-33.917	-15.388

13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 151.000 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2024	15.100	15.000	15.000	15.000	15.000
Tilgang i året	0	100	0	0	0
Virksomhedskapital	15.100	15.100	15.000	15.000	15.000

Noter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
14 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2024	17.681	18.366
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	535	-685
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2024	18.216	17.681
Hensættelse til udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	-3.143	-3.926
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-419	-427
Igangværende arbejder for fremmed regning	22.135	23.546
Anden gæld	-357	-501
Skattemæssigt underskud	0	-1.011
	18.216	17.681

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

15 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

16 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 30. september 2024 udgjorde TDKK 1.484 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 42.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller|Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 207 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 20.172 og den samlede gæld udgjorde TDKK 20.173.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 7.513 og den samlede gæld udgjorde TDKK 7.513.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 5.512 og den samlede gæld udgjorde TDKK 5.514

Noter

16 Eventualforpligtelser (fortsat)

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i THV C.F. Møller + Brut, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 2.209 og den samlede gæld udgjorde TDKK 1.894

C.F. Møller Danmark A/S kautionerer for kreditfaciliteter i moderselskabet C.F. Møller A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2024.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 6 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 33.163

Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter, i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

Det samlede skyldige beløb vedrørende selskabskat fremgår af årsrapporten for C.F. Møller A/S.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvriscici, eget tidsforbrug og omkostninger.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Alle aktier ejes pr. 31/12 2024 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens §98 c, stk 7.

18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i t.kr.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Virksomhedssammenlægninger - Sammenlægningsmetoden med tilretning af sammenligningstal.

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	3-7 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 33.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende mer-værdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer m.m.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår udloddet for regnskabsåret, indregnes under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Nis Westphall Breddam

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 6cecb87-dc6a-4aca-b5ef-c0030aee682e

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-11 10:58:23 UTC



Klaus Toustrup

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 148.69.xxx.xxx

2025-04-11 11:08:23 UTC



Klas Mårten Leringe

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 86ab0d70b770ac[...]5facda53b933

IP: 83.145.xxx.xxx

2025-04-11 11:59:26 UTC



Søren Adamsen

Direktionsmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: b49473d9-70b8-4796-b812-be32c459393f

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-11 12:24:09 UTC



Julian Weyer

Bestyrelsesformand

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: ff26bfa2-67ad-49ae-9898-7fbde4ef0fff

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-04-11 13:07:11 UTC



Lone Bendorff

Adm. direktør

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 7a6d49c2-7cfe-4b47-87e3-259c7e42a3bd

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-11 13:58:41 UTC



Penneo dokumentnøgle: U21VE-JVADP-4OL2W-82DV9-7D0ZF-735Y3

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anja Borup Grosen

Direktionsmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: 42d47044-15ee-4724-acdd-c57958ad6533

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-04-13 11:04:42 UTC



Franz Christian Augustenborg Ødum

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: d7bab8c5-70d5-4552-907c-77882f88f8e0

IP: 89.23.xxx.xxx

2025-04-13 13:41:25 UTC



Ole Streubel

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. Møller Danmark A/S

Serienummer: c5d41ed1-b9a0-48df-9f0b-207a8b18bc71

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-14 05:24:07 UTC



Mads Meldgaard

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 6292ecd0-173c-43b0-9eac-ab0997d8ec49

IP: 172.226.xxx.xxx

2025-04-14 05:57:51 UTC



Steffen Damsgaard Sørensen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: ff12f6d4-5867-4698-90b5-4039ec12aacb

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-14 06:31:09 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.