



Penneo dokumentnøgle: 511CF-NEDVZ-1W4J1-7EUN4-IEDW6-10BQ1

Årsrapport

C.F. MØLLER DANMARK A/S | 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 13.06.2024

Dirigent

Birgit Møller Christensen, CFO

EUROPAPLADS 2, 11. | 8000 AARHUS C | DANMARK | CVR. NR. 29 24 43 91

CF MØLLER
ARCHITECTS

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	24

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 3. juni 2024

Direktion

Lone Bendorff
adm. direktør

Klaus Toustrup

Birgit Møller Christensen

Bestyrelse

Julian Weyer
formand

Lone Wiggers

Klaus Toustrup

Mårten Leringe

Ole Streubel
medarbejderrepræsentant

Claus Herup Damgaard Nielsen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. juni 2024

PricewaterhouseCoopers
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard
Statsautoriseret revisor
mne24826

Steffen D. Sørensen
Statsautoriseret revisor
mne35804

Selskabsoplysninger

Selskabet	<p>C.F. Møller Danmark A/S Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p> <p>Telefon: 87305300</p> <p>Hjemmeside: www.cfmoller.com</p> <p>CVR-nr.: 29 24 43 91</p> <p>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023</p> <p>Hjemsted: Aarhus</p>
Bestyrelse	<p>Julian Weyer, formand Lone Wiggers Klaus Toustrup Mårten Leringe Ole Streubel, medarbejderrepræsentant Claus Herup Damgaard Nielsen, medarbejderrepræsentant</p>
Direktion	<p>Lone Bendorff, adm. direktør Klaus Toustrup Birgit Møller Christensen</p>
Revision	<p>PricewaterhouseCoopers statsautoriseret revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C</p>
Koncernregnskab	<p>Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51</p> <p>Koncernrapporten for C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51 kan rekvireres på følgende adresse:</p> <p>Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C</p>

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Nettoomsætning	200.696	239.788	198.070	167.284	188.970
Bruttofortjeneste	126.169	143.200	139.562	115.327	125.044
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	-2.118	8.168	20.860	4.352	11.164
Resultat før finansielle poster	-3.818	6.549	19.201	2.629	9.623
Resultat af finansielle poster	645	1.127	738	-388	970
Årets resultat	-2.509	6.148	15.439	1.721	8.251
Balance					
Balancesum	144.069	174.443	180.149	163.729	162.622
Investering i materielle anlægsaktiver	1.254	1.998	187	3.497	1.145
Egenkapital	56.471	68.978	76.722	61.283	59.562
Antal medarbejdere	211	231	198	195	191
Nøgletal					
Overskudsgrad	-1,9%	2,7%	9,7%	1,6%	5,1%
Afkastningsgrad	-2,4%	3,7%	11,2%	1,6%	5,9%
Soliditetsgrad	39,2%	39,5%	42,6%	37,4%	36,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ved fusionen med mtre ApS er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2022. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, Sverige og Tyskland C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

C.F. Møller Danmark A/S er blevet fusioneret med søsterselskabet mtre ApS med virkning fra 1/1 2023 og med C.F. Møller Danmark A/S som det fortsættende selskab.

C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg.

C.F. Møller Architects er drevet af en stærk vision om at forbedre livet for mennesker og planeten (Improve Life for People and Planet). Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer bæredygtige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund, hvor den overordnede værdi for individ og samfund indtænkes i tråd med visionen.

C.F. Møller Architects' medarbejdere skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle vores projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

Siden C.F. Møller Architects blev grundlagt i Danmark i 1924, har arkitektvirksomheden bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden – og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitekturens funktionelle, kunstneriske og sociale værdier. I år fejrer C.F. Møller Architects således 100-årsjubel som markante rådgivere med afsæt i det arkitektoniske.

Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på www.cfmoller.com.

Økonomiske forhold

Resultatet for C.F. Møller Architects har i 2023 været betydeligt præget af en vis økonomisk afmatning på samtlige markeder som følge af særligt stigende renter, mens også høje materiale- og energipriser bl.a. som følge af krigen i Ukraine og i Gaza har resulteret i en langsommere udvikling i projektpipelinen. Det er særligt boligmarkedet, der har en relativ hård opbremsning, mens der modsat er fremgang i energi- og industrisektoren. Den langsommere projektafvikling gjorde bemandingsplanlægningen mindre effektiv, hvilket naturligt nok påvirkede indtjeningen. Der har været arbejdet intensivt med tilpasning af omkostninger og optimering af processer, hvilket stiller virksomheden stærkere til 2024.

Endelig er der investeret i en videreudvikling af selskabets ydelser indenfor Bygherrerådgivning, Workplace Design og Democratic Design.

Ledelsesberetning

Nettoomsætningen var i 2023 på DKK 201 mio. mod DKK 240 mio. i 2022. Faldet skyldes dels den økonomiske afmatning og dels at der i 2023 har været et mindre brug af underrådgivere.

Nettoomsætningen har ligget indenfor det forventede niveau ifølge årsrapporten for 2022 på DKK 160 – 190 mio., når der tages højde for at tre ApS indgår i den realiserede nettoomsætning, men ikke i den forventede nettoomsætning.

Det samlede resultat før skat blev i 2023 et underskud på DKK 3,2 mio. mod et overskud i 2022 på DKK 7,7 mio. Resultatet ligger væsentligt under det forventede ifølge årsrapporten for 2022 på DKK 5-8 mio. Ledelsen betragter resultatet som ikke tilfredsstillende.

Efter skat er årets resultat i 2023 et underskud på DKK 2,5 mio. mod et overskud i 2022 på DKK 6,1 mio.

Pr. 31. december 2023 var der en samlet egenkapital på DKK 56,5 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 39,2%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2023 DKK 39 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

Markederne

C.F. Møller Architects arbejder indenfor flere primære fagområder, som er: Arkitektur, Landskab & Urbanisme, Product Design, Healthcare, Workplace Design og Bygherrerådgivning. Herudover har C.F. Møller specialkompetencer indenfor arbejde med bæredygtighed – blandt andet LCA-beregning og DGNB certificering samt træbyggeri – Democratic Design og BIM, hvilket giver os nogle markedsfordele både nationalt og internationalt.

I 2023 fortsatte Healthcare som et betydeligt område for C.F. Møller, hvor der særligt i Tyskland og Sverige er høj aktivitet på store projekter. Samtidigt arbejder vi på projekter i Danmark, Norge og Finland, både indenfor somatikken og psykiatrien. Vores nordiske tradition med fokus på healing architecture og vores fremtidssikre design med brugertilpassede, effektive og modulære bygningsstrukturer, oplever vi som attraktivt på udenlandske markeder, fordi den tilgang sikrer helhedsorienterede hospitaler med fokus på både behandling, effektivitet, omkostninger og klimavenlige løsninger, der kan tilpasses fremtidige behov og dermed har en lang levetid. Samtidigt lærer vi også rigtig meget af at være til stede på healthcare-området i udlandet. Fordi det bedste design altid opstår i samspillet mellem de regionale kulturforhold, vores holistiske designtilgang og inddragende processer.

Forsknings-, laboratorie og undervisningsbyggerier har været væsentlige områder i 2023 i Danmark, Tyskland og Sverige. Det samme har undervisningsbyggeri i Norge, hvor en stor masterplan- og byggeopgave fortsat fylder meget.

I 2023 har der i Sverige, Tyskland og Danmark været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri, der blandt andet omfatter domiciler, kontorer både til offentlige og private brugere, butikker, hoteller mv.

Ledelsesberetning

Boligbyggeri er i 2023 fortsat et relevant marked for alle koncernens selskaber. Dog gør inflation og højere renter at aktiviteter og investeringer på boligmarkedet generelt ikke har samme højde som i tidligere år, hvilket har en afsmittede effekt på vores andel af igangværende boligprojekter. Vi forventer dog, at der sker en positiv ændring i markedsforholdene i 2024, så boliger igen bliver en større del af de projekter vi udfører, end det har været i 2023.

Strategien har for Landskab & Urbanisme været at sætte et markant aftryk på markedet for by- og landskabsarkitektur, hvilket er lykkedes ved at deltage og vinde mange prestigefulde konkurrencer og tilbud – samt ved at have øje for de lavthængende frugter såsom selvstændige byrumsprojekter. Fokus har i særdeleshed været vand- og havneprojekter med stort fokus på klimasikring og social bæredygtighed. I 2023 valgte vi samtidigt at styrke vores tilstedeværelse i København inden for Landskab & Urbanisme med ansættelse af en afdelingsleder, så vi i endnu højere grad end tidligere kan servicere et marked i Østdanmark, også inden for dette strategisk vigtige felt.

Produktdesign har i 2023 også været et specialtområde i C.F. Møller Architects, med store, væsentlige projekter med et øget bidrag til både omsætning og indtjening til virksomheden.

mtre har i 2023 væsentligt styrket koncernens samlede profil inden for bygherre-, proces- og lejerrådgivning, ligesom vi ser mtre styrke os væsentligt på deres øvrige segmenter; Workplace Design, og på brugerinddragelse. I 2023 er mtre fusioneret ind som en integreret del af C.F. Møller Danmark A/S som en markering af integrationen af de to virksomheder.

Ejerskab og ledelse

Moderelskabet C.F. Møller A/S, der ejer 100% af aktierne i C.F. Møller Danmark A/S, ejes den 31. december 2023 af partnerne Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Lone Wiggers, Michael Kruse, Mårten Leringe, Rune Bjerno Nielsen, Jonas Toft Lehmann, Ola Jonsson, Franz Christian Augustenborg Ødum, Thue Borgen Hasløv og Lone Bendorff.

Selskabets ledelse består af partner og afdelingschef for København Franz Ødum, associeret partner Vendela Martinac fra Stockholm, koncerndirektør Lone Bendorff, direktør Klaus Toustrup og koncernekonomidirektør Birgit Møller Christensen.

I 2023 ansatte C.F. Møller Marlene Mørup Damgaard-Sørensen som Markedschef. Formålet med at ansætte en markedschef er at øge virksomhedens koordinering, styring og fokus på at indhente opgaver via tilbud og direkte salg. Samtidig bidrager Marlene som afdelingsleder af PQ og tilbudsafdelingen til, at der sker en nøje udvælgelse af de projekter virksomheden søger, hvilket har til formål dels at øge indtjeningen men også at understøtte C.F. Møllers overordnede strategi om at: Improve life for people and planet.

I 2023 ansatte C.F. Møller ligeledes Lærke Berg som HR-Chef. Med ansættelsen af Lærke Berg har koncernen fået styrket sin evne til strategisk organisationsudvikling væsentligt og Lærke har allerede i begyndelsen af 2024 igangsat betydelige initiativer for en mere tydelig og både udviklings- og handlingsorienteret organisation.

Ledelsesberetning

Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs.

C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Tyskland med Landscape & Urbanism som både en integreret og en selvstændig ydelse på disse markeder.
- Opdatering af ONE C.F Møller-værktøjskassen med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder.
- Fortsat udvikling og kommercialisering af vores ydelsespalet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som for eksempel procesledelse, bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.
- Udarbejdelse af en fælles Markedsstrategi, der definerer og fokuserer særlige og generelle indsatsområder på tværs af koncernen, med tydeligt ejerskab forankret i de relevante dele af organisationen.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

Forventninger for det kommende år

I C.F. Møller Architects forventer vi i 2023 at fortsætte vores stærke fokus på koncernens hjemmemarkeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, som vi har opnået på blandt andet projekter inden for erhvervsbyggeri, sygehuse og universitets- og forskningsbyggerier.

Herudover kommer vi til at øge vores fokus på den grønne omstilling og arbejde med bæredygtighedsrådgivning som et selvstændigt markedsområde. Vi kan rådgive inden for LCA-beregninger og DGNB-certificering, hvilket vi forventer en stor efterspørgsel på med den skærpede lovgivning på LCA-området, mens også ESG-krav og rapportering på EU-taksonomi, forventeligt også vil fylde noget i den rådgivning vi kommer til at bidrage med fremadrettet.

Ledelsesberetning

Transformation og renovering vil forventeligt også være et af de markedsområder, C.F. Møller skal kigge længere ind i. Vi har historisk en bred og lang erfaring inden for dette område, og at øge markedsandelen inden for dette felt, vil ligge i naturlig forlængelse af de kompetencer og den erfaring vi allerede har i virksomheden.

Den generelle markedssituation i 2024 er, ligesom i 2023, udfordret af den geopolitiske situation med uro i både Ukraine og Mellemøsten og med et Rusland, der opruster. Samtidigt står vi overfor et præsidentvalg i USA, som kan have afgørende indflydelse på hvordan de finansielle markeder reagerer. Så generelt er det en usikker fremtid, vi ser ind i, hvor mange faktorer kan påvirke både vores nærmarkeder og vores engagement internationalt. Dog er der i løbet af 2023 kommet mere styr på forsyningssikkerheden inden for både energi og byggematerialer, og der er en forventning om, at renteniveauerne vil falde medio 2024, så investeringslysten i fast ejendom igen kan øges. Dog er det urealistisk at forvente et renteniveau som det vi så i 2017-2021. Markedet skal finde et andet leje, hvor forventningerne til afkastet af investering i ejendomme ikke bliver de samme som den gang, men fortsat er positivt og kan bidrage til risikospredningen i porteføljerne hos pensionskasser og investeringsfonde.

I C.F. Møller Danmark A/S forventer vi således en omsætning i størrelsesordenen DKK 180-210 mio. og et resultat før skat i niveauet DKK 4-7 mio.

Vidensressourcer

Nye metoder for kvalitetssikring og en omfattende HR-indsats med fokus på medarbejderudvikling og opbygning af internt netværk, har skabt et solidt fundament for at sikre vidensdelingen i C.F. Møller Architects. Samtidig bringer nye kollegaer også ny viden og perspektiv til virksomheden.

People Agendaen

I 2023 har C.F. Møller Architects fortsat fokus på at fremme ligestilling, diversitet og inklusion. Vi tror på, at et mangfoldigt og inkluderende arbejdsmiljø ikke kun styrker vores virksomhedskultur, men også driver innovation og forretningsmæssig succes.

Vi har forpligtet os til at sikre ligestilling i alle vores ansættelses- og udviklingsprocesser. I 2023 lykkedes vi med at sikre en ligelig fordeling af mænd og kvinder i vores nyansættelser, og vi havde ingen skævhed på løn mellem kvinder og mænd. Vi efterlever også vores målsætning om 40% kvinder i ledelseslaget.

Vi har fortsat vores bestræbelser på at øge mangfoldigheden blandt vores medarbejdere på tværs af alle niveauer og funktioner i virksomheden. I løbet af 2023 har vi fokuseret på at tiltrække og fastholde talenter fra forskellige baggrunde og kulturer. Særligt vores praktikanter kommer med forskellig baggrund og inspirerer os.

At skabe et inkluderende arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere føler sig velkomne og respekterede, har været en central del af vores indsats. På baggrund af APV i 2023 er vi i fuld gang med en indsats om 'stress og trivsel', hvor fokus er på, at vi er hele mennesker, der går på arbejde, og vi påvirkes og trives forskelligt - det skal vi hjælpe hinanden med for at øge bevidstheden om inklusion og fremme respektfuld adfærd og samarbejde.

Ledelsesberetning

Vi har i 2023 fortsat meget gode evalueringer af vores interne efteruddannelsesprogram, som vi kalder GROW. Det er med til at fastholde et udviklende og inkluderende arbejdsmiljø i C.F. Møller Architects.

I alt har vores indsatser resulteret i en mere dynamisk og sammenhængende arbejdsstyrke, der er bedre rustet til at møde fremtidens udfordringer og muligheder. Vi ser frem til at fortsætte med at styrke disse værdier i C.F. Møller Architects i de kommende år.

Kommunikation

Digital Desktop blev lanceret med fokus på den interne kommunikation og Knowledge Sharing. Det udbygges i 2024 til at indeholde også HR og Forretningsudvikling, samtidig med at de allerede fungerende elementer suppleres med yderligere indhold. Digital Desktop skal samle vores best practices og værktøjer på tværs af lande. Men samtidig tilbyde et Landespecifikt bibliotek over teknisk fælleseje og fællesdokumenter.

I 2023 blev det interne nyhedsbrev C.F. Møller Peeks ligeledes introduceret. Indholdet er en blanding af lokale kontornyheder af mere social karakter, præsentationer af udvalgte projekter og portrætter af kernemedarbejdere samt kommunikation fra medarbejder til medarbejder. Peeks vil indgå i Digital Desktop.

Kommunikationsstrategien blev opdateret for at understøtte forretningen med en mere fokuseret tilgang til markedet. Derudover blev der taget hul på fejringen af 100 års jubilæum med produktionen af en film, der både fejrer de 100 år, men også får en langsigtet anvendelse på både virksomheds- og projektniveau.

Samfundsansvar

C.F. Møller Architects har tilsluttet sig FN's Global Compact. I den forbindelse har vi udarbejdet en fremdriftsrapport (COP-rapport). COP-rapporten er udarbejdet pr. 31. december 2023. Rapporten er tilgængelig på www.unglobalcompact.org og kan downloades på www.cfmoller.com

Forskning og udvikling

Democratic Design:

Democratic Design, C.F. Møllers nye forretningsområde, fokuserer på relationen mellem mennesker og det byggede miljø, og bidrager til, at projekter udvikles med udgangspunkt i social bæredygtighed og en demokratisk tilgang til samskabelse, ansvar og inklusion. Afdelingen har et tværfagligt afsæt og kombinerer kompetencer inden for arkitektur, byplanlægning og antropologi.

Democratic Design har udført en analyse, som har til formål at afsøge og vurdere effekten af VIA University College, Campus Horsens, med særlig fokus på, hvordan de fysiske rammer understøtter det faglige og sociale fællesskab og skaber identitet og sammenhængskraft i både lokalområde og by. Undersøgelsen har genereret viden og læring om, hvordan arkitektoniske valg påvirker dagligdagen. Denne læring har stor betydning for at kunne kvalificere designbeslutninger, der sigter mod at skabe robuste og bæredygtige bygninger og bymiljøer.

Ledelsesberetning

Bæredygtighed: Livscyklusvurdering og træbyggerier

I C.F. Møller Architects har vi strategisk arbejdet med at opbygge erfaringer omkring livscyklusvurderinger (LCA), der er højaktuelt for byggebranchen i de nordiske lande, fordi nye klimakrav er blevet introduceret i bygningsreglementerne i Sverige og Norge i 2022 samt Danmark i 2023. Derfor har vi i C.F. Møller været på forkant med de nye klimakrav, og har i 2023 udviklet og integreret LCA-værktøjer i vores BIM-workflows til at løbende vurdere byggeriets klimapåvirkning under projektering. Det reducerer tidsforbruget i LCA-processen og sikrer en højere kvalitet i det udførte arbejde.

Der er i 2023 bl.a. udviklet en metode til at implementere LCA krav i projekteringen samtidig med at data automatisk indsamles løbende. Dette sker via værktøjerne dRofus, Specs og LCA-Byg. Den nye metode er langt mere effektiv, samtidig med at det minimerer fejl ved hjælp af automatisk datahøst.

For at sikre en struktureret vidensdeling på området, blev undervisning i klimakravene en del af vores GROW-efteruddannelsesprogram i 2023. På denne måde har medarbejderne i C.F. Møller Architects fået ny viden om, hvordan vi aktivt er med til at minimere bygningers klimaaftryk.

Indenfor forsknings- og udviklingsarbejde af bæredygtigt byggeri, har C.F. Møller Architects i 2023 også været repræsentant i EU-projektet Build in Wood. Build in Wood er støttet af EU's Horizon-program og består af 30 deltagere under ledelse af Dansk Teknologisk Institut. Vi indgår i denne internationale netværksgruppe, der udover at fremme træbyggeri i Europa, samarbejder om at udvikle BIM-komponenter til trækonstruktioner, og at tegne pilotprojekter for træbyggerier i forskellige europæiske byer.

Som førende skandinavisk arkitektvirksomhed, betragter C.F. Møller Architects det som naturligt at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder, være innovative og øge fokus på bæredygtighed. I 2022 har dette arbejde særligt vægtet livscyklusvurderinger (LCA), men det er også kommet til udtryk i vores forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor træbyggeri.

Risici og risikostyring

Markeds- og driftsrisici

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig og privat sektor, samt geografiske områder søger vi at minimere risiciene for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Krigen i Ukraine forventer vi dog fortsat vil påvirke konjunkturerne for branchen, da de stigende generalomkostninger, øget inflation og stigende renter vil påvirke markedet negativt.

Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning, ressourcestyring og kontinuerligt fokus på projekternes kvalitet også i projektdetaljeringen. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer. Se note 16 Eventualforpligtelser.

Finansielle risici

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender mellem koncernens selskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta.

Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2023</u> TDKK	<u>2022</u> TDKK
Nettoomsætning	1	200.696	239.788
Andre eksterne omkostninger		-74.527	-96.588
Bruttoresultat		126.169	143.200
Personaleomkostninger	2	-128.287	-135.032
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		-2.118	8.168
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-1.700	-1.619
Resultat før finansielle poster		-3.818	6.549
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4	-1	2
Finansielle indtægter	5	2.542	1.372
Finansielle omkostninger	6	-1.896	-247
Resultat før skat		-3.173	7.676
Skat af årets resultat	7	664	-1.528
Årets resultat		-2.509	6.148
Resultatdisponering	8		

Balance 31. december

	Note	2023 TDKK	2022 TDKK
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	591	1.528
Indretning af lejede lokaler	9	2.110	1.648
Materielle anlægsaktiver		2.701	3.176
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	89	90
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	190	190
Deposita	11	3.383	3.218
Finansielle anlægsaktiver		3.662	3.498
Anlægsaktiver i alt		6.363	6.674
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		44.294	58.511
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	20.089	14.973
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		35.549	38.178
Andre tilgodehavender		6.795	8.778
Selskabsskat		5	69
Periodeafgrænsningsposter		4.477	7.991
Tilgodehavender		111.209	128.500
Likvide beholdninger		26.497	39.269
Omsætningsaktiver i alt		137.706	167.769
Aktiver i alt		144.069	174.443

Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2023</u> TDKK	<u>2022</u> TDKK
Passiver			
Virksomhedskapital		15.100	15.000
Overført resultat		41.371	43.978
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	10.000
Egenkapital	13	<u>56.471</u>	<u>68.978</u>
Hensættelse til udskudt skat	14	17.681	18.366
Hensatte forpligtelser i alt		<u>17.681</u>	<u>18.366</u>
Banker		151	176
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.742	18.026
Forudfakturering igangværende arbejder	12	35.477	47.682
Selskabsskat		0	798
Anden gæld		21.547	20.417
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>69.917</u>	<u>87.099</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>69.917</u>	<u>87.099</u>
Passiver i alt		<u>144.069</u>	<u>174.443</u>

Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	15.000	42.828	10.000	67.828
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægningsmetoden	100	1.052	0	1.152
Korrigeret egenkapital 1. januar 2023	15.100	43.880	10.000	68.980
Betalt ordinært udbytte	0	0	-10.000	-10.000
Årets resultat	0	-2.509	0	-2.509
Egenkapital 31. december 2023	15.100	41.371	0	56.471

Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
1 Nettoomsætning		
Omsætning	136.694	167.874
Omsætning udland	<u>64.002</u>	<u>71.914</u>
Nettoomsætning i alt	<u>200.696</u>	<u>239.788</u>
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	116.350	123.687
Pensioner	10.009	9.344
Andre omkostninger til social sikring	<u>1.928</u>	<u>2.001</u>
	<u>128.287</u>	<u>135.032</u>
Heraf udgør vederlag til direktion:	<u>3.697</u>	<u>4.380</u>
	<u>3.697</u>	<u>4.380</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>211</u>	<u>231</u>
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.725	1.613
Gevinst og tab ved afhændelse	<u>-25</u>	<u>6</u>
	<u>1.700</u>	<u>1.619</u>
der fordeler sig således:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.028	1.268
Indretning af lejede lokaler	697	345
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	<u>-25</u>	<u>6</u>
	<u>1.700</u>	<u>1.619</u>

Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		
Andel af indtægter i associerede virksomheder	-1	2
	<u>-1</u>	<u>2</u>
5 Finansielle indtægter		
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	5	4
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	2.099	1.313
Andre finansielle indtægter	438	55
	<u>2.542</u>	<u>1.372</u>
6 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	1	169
Kursreguleringer omkostninger	1.895	78
	<u>1.896</u>	<u>247</u>
7 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	21	813
Årets udskudte skat	-685	715
	<u>-664</u>	<u>1.528</u>
8 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	0	10.000
Overført resultat	-2.509	-3.852
	<u>-2.509</u>	<u>6.148</u>

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2023	9.922	13.436
Tilgang i årets løb	95	1.159
Afgang i årets løb	-3.714	0
Kostpris 31. december 2023	<u>6.303</u>	<u>14.595</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	8.394	11.788
Årets afskrivninger	1.028	697
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-3.710	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>5.712</u>	<u>12.485</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>591</u>	<u>2.110</u>
Afskrives over	<u>4 år</u>	<u>3-7 år</u>

Noter

	2023	2022
	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2023	23.347	23.347
Kostpris 31. december 2023	23.347	23.347
Værdireguleringer 1. januar 2023	-23.257	-23.259
Årets resultat	-1	2
Værdireguleringer 31. december 2023	-23.258	-23.257
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	89	90

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Rådgivergruppen DNU I/S	Aarhus, Danmark	TDKK 3.600	33%
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TDKK 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TDKK 0	31%
ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern	München, Tyskland	TDKK 0	32%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%

11 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
Kostpris 1. januar 2023	190	3.218
Tilgang i årets løb	0	181
Afgang i årets løb	0	-16
Kostpris 31. december 2023	190	3.383
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	190	3.383

Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
12 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder, salgspris	312.796	363.475
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-328.184</u>	<u>-396.184</u>
	<u>-15.388</u>	<u>-32.709</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	20.089	14.973
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>-35.477</u>	<u>-47.682</u>
	<u>-15.388</u>	<u>-32.709</u>

13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 151.000 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Virksomhedskapital 1. januar 2023	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Tilgang i året	<u>100</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Virksomhedskapital	<u>15.100</u>	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>

Noter

	2023	2022
	TDKK	TDKK
14 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2023	18.366	17.651
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-685	715
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2023	17.681	18.366
Hensættelse til udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	-3.926	-3.641
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-427	-421
Igangværende arbejder for fremmed regning	23.546	22.886
Anden gæld	-501	-458
Skattemæssigt underskud	-1.011	0
	17.681	18.366

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

15 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

16 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i Rådgivergruppen DNU I/S, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2022 udgjorde TDKK 1.528 og den samlede gæld/hensættelser udgjorde TDKK 1.528.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller|Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2023 udgjorde TDKK 202 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2023 udgjorde TDKK 15.660 og den samlede gæld udgjorde TDKK 15.662.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2023 udgjorde TDKK 60.718 og den samlede gæld udgjorde TDKK 60.719.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2023 udgjorde TDKK 4.777 og den samlede gæld udgjorde TDKK 4.809

Noter

16 Eventualforpligtelser (fortsat)

C.F. Møller Danmark A/S kautionerer for kreditfaciliteter i moderselskabet C.F. Møller A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2023.

Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 7 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 36.648.

Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv.

Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskat, i form af udbytteskat, royalty og renteskat.

Det samlede skyldige beløb vedrørende selskabsskat fremgår af årsrapporten for C.F. Møller A/S.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister. Det er ledelsens generelle opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke yderligere vil påvirke selskabets økonomiske stilling. I en af tvisterne er der rejst krav på et tre-cifret millionbeløb mod C.F. Møller Danmark A/S som totalrådgiver og mod underrådgiver. Kravene er delvist forsikringsdækket og det er ledelsens opfattelse, at de ikke forsikringsdækkede krav er uberettigede, og hvis voldgiftsretten ikke er enig heri, så vil hovedparten af kravene være rettet mod underrådgiver, som er en af Danmarks største ingeniørfirmaer. Der er derfor ikke foretaget reservationer hertil ud over til selvrisci, eget tidsforbrug og omkostninger.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Alle aktier ejes pr. 31/12 2023 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens §98 c, stk 7.

18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i TDKK

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Virksomhedssammenlægninger - Sammenlægningsmetoden med tilretning af sammenligningstal

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	3-7 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under DKK 32.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende mer-værdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer m.m.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår udloddet for regnskabsåret, indregnes under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Noter

18 Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Birgit Møller Christensen

Direktør

På vegne af: C.F. MØLLER DANMARK A/S

Serienummer: a395acfe-1e2d-4365-99c5-fcca8ab4ec29

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 08:30:51 UTC



Ole Streubel

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. MØLLER DANMARK A/S

Serienummer: c5d41ed1-b9a0-48df-9f0b-207a8b18bc71

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 08:39:03 UTC



Lone Bendorff

Adm. direktør

På vegne af: C.F. MØLLER DANMARK A/S

Serienummer: 7a6d49c2-7cfe-4b47-87e3-259c7e42a3bd

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 09:05:06 UTC



Julian Weyer

Bestyrelsesformand

På vegne af: C.F. MØLLER DANMARK A/S

Serienummer: ff26bfa2-67ad-49ae-9898-7fbde4ef0fff

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:25:07 UTC



Lone Christina Wiggers

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. MØLLER DANMARK A/S

Serienummer: 2c2f34e9-a18f-4f89-8c5b-90a88cc3566f

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:32:56 UTC



Klas Mårten Leringe

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. MØLLER DANMARK A/S

Serienummer: 86ab0d70b770ac[...]5facdda53b933

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-03 10:37:46 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Klaus Toustrup

Direktør

På vegne af: C.F. MØLLER DANMARK A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 99.238.xxx.xxx

2024-06-03 12:53:44 UTC



Klaus Toustrup

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: C.F. MØLLER DANMARK A/S

Serienummer: 5941e5ce-0e4d-4f20-b113-0444fb8cf47b

IP: 99.238.xxx.xxx

2024-06-03 12:53:44 UTC



Claus Herup Damgaard Nielsen

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: C.F. MØLLER DANMARK A/S

Serienummer: 6c9b48df-61c9-4736-b4b9-7ccecd16480

IP: 87.104.xxx.xxx

2024-06-03 16:37:53 UTC



Steffen Damgaard Sørensen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: ff12f6d4-5867-4698-90b5-4039ec12aacb

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-06-03 17:01:34 UTC



Mads Meldgaard

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 6292ecd0-173c-43b0-9eac-ab0997d8ec49

IP: 2.104.xxx.xxx

2024-06-03 20:39:58 UTC



Birgit Møller Christensen

Dirigent

Serienummer: a395acfe-1e2d-4365-99c5-fcca8ab4ec29

IP: 85.191.xxx.xxx

2024-06-13 12:56:49 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**