

# **C.F. Møller Danmark A/S**

**Europaplads 2, 11.**

**8000 Aarhus C**

**CVR-nr. 29 24 43 91**

## **Årsrapport for 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 20. april 2026

---

Anja Borup Grosen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	24

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for C.F. Møller Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 20. april 2026

### Direktion

Lone Bendorff adm. direktør	Søren Adamsen	Anja Borup Grosen
--------------------------------	---------------	-------------------

### Bestyrelse

Julian Weyer formand	Klaus Toustrup	Mårten Leringe
Franz Ødum	Ole Streubel medarbejderrepræsentant	Claus Herup Damgaard Ipsen medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i C.F. Møller Danmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.F. Møller Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores vi-den opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 20. april 2026

PricewaterhouseCoopers  
statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard  
Statsautoriseret revisor  
mne24826

Ane Hørbye Karlsen  
Statsautoriseret revisor  
mne50648

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

C.F. Møller Danmark A/S  
Europaplads 2, 11.  
8000 Aarhus C

Telefon: 87305300

Hjemmeside: [www.cfmoller.com](http://www.cfmoller.com)

CVR-nr.: 29244391

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025

Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Julian Weyer, formand  
Klaus Toustrup  
Mårten Leringe  
Franz Ødum  
Ole Streubel, medarbejderrepræsentant  
Claus Herup Damgaard Ipsen, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Lone Bendorff, adm. direktør  
Søren Adamsen  
Anja Borup Grosen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33771231  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51

Koncernrapporten for C.F. Møller A/S, CVR nr.: 29 82 69 51 kan rekvireres på følgende adresse:

Europaplads 2, 11.  
8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	298.264	212.909	205.196	244.288	202.570
Bruttofortjeneste	172.352	123.060	126.169	143.200	139.562
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	33.333	2.136	-2.118	8.168	20.860
Resultat af primær drift	32.734	785	-3.818	6.549	19.201
Resultat af finansielle poster	15.884	2.721	645	1.127	738
Årets resultat	37.611	2.795	-2.509	6.148	15.439
<b>Balance</b>					
Balancesum	217.016	160.476	144.069	174.443	180.149
Investering i materielle anlægsaktiver	0	245	1.254	1.998	187
Egenkapital	94.376	59.265	56.471	68.978	76.722
Antal medarbejdere	184	187	211	231	198
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	11,0%	0,4%	-1,9%	2,7%	9,5%
Afkastningsgrad	17,3%	0,5%	-2,4%	3,7%	11,2%
Soliditetsgrad	43,5%	36,9%	39,2%	39,5%	42,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2021. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ved fusionen med mtre ApS er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2022. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

C.F. Møller Danmark A/S udgør sammen med moderselskabet C.F. Møller A/S og søsterselskaber for Norge, Sverige og Tyskland C.F. Møller koncernen, der markedsfører sig under brandet C.F. Møller Architects.

C.F. Møller Danmark A/S har hovedkontor i Aarhus og afdelinger i København og Aalborg.

C.F. Møller Architects er drevet af en stærk vision om at forbedre livet for mennesker og planeten (Improve Life for People and Planet). Hver dag skaber vi arkitektonisk kvalitet baseret på erfaring, innovation og nordiske værdier, der sikrer klimavenlige og æstetiske løsninger med vedvarende værdi for kunder, brugere og samfund, hvor den overordnede værdi for individ og samfund indtænkes i tråd med visionen.

C.F. Møller Architects' medarbejdere skaber unikke løsninger gennem en metodisk og holistisk designtilgang, der forener byplanlægning, landskab, arkitektur og design af bygningskomponenter både i relation til nybyggeri og når vi lykkes med at give bygninger nyt liv gennem renovering eller transformation.

C.F. Møller Architects betragter miljøhensyn, ressourcebevidsthed, god projektøkonomi, social ansvarlighed og høj kvalitet i udførelsen som essentielt i vores virke, og denne holistiske tilgang er fundamental for alle vores projekter, hele vejen fra masterplan til den mindste detalje.

Siden C.F. Møller Architects blev grundlagt i Danmark i 1924, har arkitektvirksomheden bidraget væsentligt til udviklingen af velfærdssamfundets bygningsstruktur i Skandinavien og resten af verden – og præmieres løbende internationalt for at sætte nye standarder igennem fokus på arkitektens funktionelle, kunstneriske og sociale værdier med et stærkt fokus på bæredygtighed. Et bredt udsnit af koncernens opgaver kan ses på [www.cfmoller.com](http://www.cfmoller.com).

### Økonomiske forhold

Resultatet for C.F. Møller Architects er i 2025 et udtryk for en betydelig vækst i indtjeningen i alle koncernens geografier og segmenter på trods af en vis, fortsat økonomisk afmatning på koncernens hjemmemarkeder, særligt det norske, hvor renteniveauet stadig er forholdsvis højt. Boligmarkedet ligger fortsat på et lavt aktivitetsniveau på tværs af alle markeder, mens koncernen generelt har oplevet en betydelig vækst i efterspørgslen indenfor sundhed, uddannelse, plejecentre, domicilbyggeri og byudvikling ligesom der samtidig er fremgang i energi-, forsvars- og industrisektoren. Der har på tværs af koncernen i øvrigt været et betydeligt fokus på reduktion af omkostninger samt en øget effektivitet i udnyttelsen af personaleresourcer hvilket vil stille virksomheden stærkere til 2026.

Nettoomsætningen var i 2025 på DKK 298 mio. mod 213 mio. i 2024. Stigningen skyldes en kombination af fremgang på samtlige koncernens hjemmemarkeder og at der i 2025 har været et større brug af underrådgivere, samt afslutningen af en voldgiftssag, der er løbet over en del år. Nettoomsætningen har derfor overgået det forventede niveau ifølge årsrapporten for 2024 på DKK 180 – 210 mio.

## Ledelsesberetning

Det samlede resultat før skat blev i 2025 et overskud på DKK 49 mio. mod et overskud i 2024 på DKK 4 mio. Resultatet ligger betydeligt højere end det forventede niveau ifølge årsrapporten for 2024 på DKK 3-7 mio, hvilket ud over ovenstående markedsmæssige fremgang skyldes afslutningen af en voldgiftssag, der har løbet over en del år. Ledelsen betragter resultatet som tilfredsstillende.

Efter skat er årets resultat i 2025 et overskud på DKK 37,6 mio. mod et overskud i 2024 på DKK 2,8 mio.

Pr. 31. december 2025 var der en samlet egenkapital på DKK 94 mio., hvilket giver en soliditetsgrad på 43,5%.

Det finansielle beredskab bestående af likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter udgør 31. december 2025 DKK 98 mio., hvilket anses for positivt og danner et godt grundlag for den fremtidige strategi.

### Markeder

C.F. Møller Architects arbejder indenfor flere primære fagområder, som er: Arkitektur, Landskab & Urbanisme, Product Design, Healthcare, Workplace Design og Bygherrerådgivning. Herudover har C.F. Møller specialkompetencer indenfor arbejde med bæredygtighed – blandt andet LCA-beregning og DGNB-certificering samt træbyggeri – Democratic Design og BIM, hvilket giver os nogle markedsfordele både nationalt og internationalt.

I 2025 fortsatte Healthcare som et betydeligt segment for C.F. Møller Architects, hvor der både i Tyskland, Norge og Sverige var høj aktivitet på store projekter. Samtidigt oplever vi en bredere geografisk efterspørgsel på vores Healthcare kompetencer, ligesom de danske regioners fokus på at kortlægge, udbygge og renovere deres ejendomsportefølje har givet flere væsentlige opgaver. Vores nordiske tradition med fokus på healing architecture og vores fremtidssikre design med brugertilpassede, effektive og modulære bygningsstrukturer, oplever vi som attraktivt på udenlandske markeder. Den tilgang sikrer helhedsorienterede hospitaler med fokus på både behandling, effektivitet, omkostninger og klimavenlige løsninger, der kan tilpasses fremtidige behov og dermed har en lang levetid. Vi oplever samtidig en stigende efterspørgsel på krisesikrede sundhedsbyggerier og på krisesikrede byggerier generelt, hvilket jo desværre skyldes det ændrede verdensbillede, hvor risiko for både menneske- og naturskabte kriser, skal indtænkes i byggeriet.

Forsknings-, laboratorie og undervisningsbyggerier har været væsentlige områder også i 2025. Det samme har undervisningsbyggeri, særligt i Norge, hvor en stor masterplan- og byggeopgave fortsat fylder meget.

I 2025 har der i Sverige, Tyskland og Danmark været en række markante igangværende projekter indenfor erhvervsbyggeri, der blandt andet omfatter domiciler, kontorer både til offentlige og private brugere, butikker, hoteller mv. Danmarks største kontorbyggeri i træ, WoodHub blev i 2025 præmieret som Årets Byggeri i kategorien Erhverv.

## Ledelsesberetning

Boligbyggeri er i 2025 fortsat et relevant marked for alle koncernens selskaber. Dog gør inflation og højere renter at aktiviteter og investeringer på boligmarkedet fortsat ikke har samme højde som i tidligere år, hvilket har en afsmittende effekt på vores andel af igangværende boligprojekter. Vi forventer dog, at der sker en positiv ændring i markedsforholdene i 2026, så boliger igen bliver en større del af de projekter vi udfører, end det har været i 2025.

Strategien har for Landscape & Urbanisme været at sætte et markant aftryk på markedet for by- og landskabsarkitektur, hvilket er lykkedes ved at deltage og vinde mange prestigefulde konkurrencer og tilbud. Fokus har i særdeleshed været vand- og havneprojekter med stort fokus på klimasikring og social bæredygtighed. I tråd med det fokus vandt teamet Årets Byggeri 2025 i segmentet Uderum med sØvværket projektet i Viborg, der kombinerer transformation af et gammelt varmeværk med nye oplevelses- og uderum, regnvandshåndtering og bypark.

Produktdesign har i 2025 også været et specialistråde med større volumen i C.F. Møller Architects, der har været håndteret sideløbende med større indretnings- og identitetsskabende opgaver bl.a. i kultursegmentet, der samlet har bidraget med en øget omsætning og indtjening til virksomheden.

Bygherre-, proces- og lejerrådgivning er nu en fuldt integreret del af koncernens samlede profil, med et team, der også styrker os væsentligt på deres øvrige segmenter; strategisk design rådgivning, på brugerinddragelse og social bæredygtighed, der i videre og videre omfang efterspørges i markedet både i Danmark og i vores øvrige hjemmemarkeder. Dette muliggør en længere kunderelation fra de første overvejelser omkring behov og muligheder over mere klassisk arkitekturrådgivning til dialoger om brugen af de færdige rammer set i forhold til kundernes organisatoriske ønsker og endeligt opfølgende analyser af det realiserede potentiale i projektet.

### Ejerskab og ledelse

Moderselskabet C.F. Møller A/S, der ejer 100% af aktierne i C.F. Møller Danmark A/S, ejes den 31. december 2025 af partnerne Maibritt Dammann, Mads Mandrup Hansen, Klaus Toustrup, Julian Weyer, Michael Kruse, Mårten Leringe, Rune Bjerno Nielsen, Jonas Toft Lehmann, Ola Jonsson, Franz Christian Augustenborg Ødum, Thue Borgen Hasløv og Lone Bendorff.

C.F. Møllers direktion består, ligesom i 2024, af økonomidirektør Anja Grosen, driftsdirektør Søren Adamsen samt partner og direktør Lone Bendorff.

### Strategi

Koncernen arbejder i en virksomhedskultur affødt af en forankret "ONE CFM"-strategi, hvor værktøjer, ressourcer, medarbejdere og referencer udnyttes bedst muligt på tværs. C.F. Møller Architects har allerede opfyldt det strategiske mål at blive en af de førende nordiske arkitektvirksomheder, og vi anser os for at være bredt forankret i Skandinavien og det øvrige Nord- og Centraleuropa. Hos C.F. Møller Architects anser vi os selv som forankret i vores nordiske arv i vores arbejde med arkitektur og design. For at fastholde og udbygge denne position, vil fokus i de kommende år fortsat være på:

## Ledelsesberetning

- Konsolidering og opbygning af bæredygtige, kreative forretningsenheder i vores nuværende nordiske hjemmemarked inkl. Tyskland med Landscape & Urbanisme som både en integreret og en selvstændig ydelse på disse markeder.
- Kontinuerlig opdatering af ONE C.F. Møller-værktøjskassen med fokus på vores stadig stærkere fælles digitale platforme og arbejdsprocesser og en fælles stærk faglighed som understøtter samarbejdet på tværs af koncernens enheder.
- Fortsat udvikling og commercialisering af vores ydelsespælet både inden for vores nuværende områder og inden for nye felter, som for eksempel procesledelse, bæredygtighed, avancerede dagslysberegninger og lifecycle-cost-analyser, hvor vi kan skabe merværdi for vores kunder med ydelser, som er forankret i vores digitale arbejdsprocesser igennem hele designprocessen.
- Udarbejdelse og udvikling af lokale delstrategier og delmål, der vil give retning og ambition for udvikling af de lokale forretningsenheder.
- Fastholdelse og udvikling af C.F. Møller Architects fælles Markedsstrategi, der definerer og fokuserer særlige og generelle indsatsområder på tværs af koncernen, med tydeligt ejerskab forankret i de relevante dele af organisationen.

Kvalitet i alt, hvad vi gør, udvikling af de bedste medarbejdere og et klart lederskab er underliggende og væsentlige elementer i strategien.

### Forventninger til det kommende år

I C.F. Møller Architects forventer vi i 2026 at fortsætte vores stærke fokus på koncernens hjemmemarkeder med baggrund i de kompetencer og erfaringer, som vi har opnået på blandt andet projekter inden for forsvar/sikkerhed, erhvervsbyggeri, sygehuse og universitets- og forskningsbyggerier.

Herudover kommer vi til at fortsætte vores fokus på den grønne omstilling og arbejdet med bæredygtighedsrådgivning som et selvstændigt markedsområde. Vi kan rådgive inden for LCA beregninger og DGNB-certificering, hvilket vi forventer en stor efterspørgsel på med den skærpede lovgivning på LCA-området, mens også ESG-krav og rapportering på EU-taksonomi, forventeligt også vil fylde noget i den rådgivning vi kommer til at bidrage med fremadrettet.

Transformation og renovering vil være et af de markedsområder, hvor C.F. Møller Architects forventer vækst, hvilket allerede understøttes af flere store projekter i dette segment herunder den både socialt og arkitektonisk vigtige renovering af Gellerupparkens ikoniske boligblokke. C.F. Møller Architects har historisk en bred og lang erfaring inden for transformation og renovering og vi tror på, at vi kan genbruge, udnytte og optimere eksisterende kvadratmeter bedre end vi gør i dag, og dermed bidrage til en mere bæredygtig fremtid.

## Ledelsesberetning

Den generelle markedssituation i 2026 er, ligesom i 2025, udfordret af den geopolitiske situation med uro i både Ukraine og Mellemøsten og med et Rusland – og et Europa, der opruster. Samtidigt har USA's præsident udfordret verdensmarkedet med sin told-politik, hvilket kan have afgørende indflydelse på den globale samhandel og måden hvorpå de finansielle markeder reagerer. Så generelt er det en usikker fremtid, vi ser ind i, hvor mange faktorer kan påvirke både vores nærmarkeder og vores engagement internationalt.

Forsyningsikkerheden inden for både energi og byggematerialer synes bedret, ligesom markedet synes at have tilpasset sig det nuværende renteniveau, så investeringslysten i fast ejendom igen kan øges hjulpet af større hjælpepakker til tysk økonomi, et ønske om større europæisk uafhængighed på forsvar, energi og råvarer hvilket forventeligt også vil kræve investeringer i fast ejendom.

I C.F. Møller Architects forventer vi således en omsætning i størrelsesordenen DKK 230-260 mio. og et resultat før skat i niveauet DKK 7-10 mio.

### Vidensressourcer

Viden og kompetencer er centrale ressourcer i C.F. Møller Architects, hvor kvaliteten af rådgivningen og projekterne i høj grad afhænger af medarbejdernes faglige styrke, erfaringsdeling og evne til løbende udvikling.

Nye metoder til kvalitetssikring kombineret med en målrettet HR-indsats med fokus på medarbejderudvikling og opbygning af interne netværk har skabt et solidt fundament for vidensdeling i organisationen. Samtidig bidrager tilgangen af nye kollegaer med ny viden og nye perspektiver, som styrker virksomhedens samlede kompetencegrundlag.

### People Agendaen

I 2025 har C.F. Møller Architects fortsat fokus på at fremme mangfoldighed. Vi tror på, at et mangfoldigt og inkluderende arbejdsmiljø ikke kun styrker vores virksomhedskultur, men også driver innovation og forretningsmæssig succes.

Vi har forpligtet os til at sikre ligestilling i alle vores ansættelses- og udviklingsprocesser. I 2025 lykkedes vi med at sikre en ligelig fordeling af mænd og kvinder i vores nyansættelser, og vi havde ingen skævhed på løn mellem kvinder og mænd. Vi efterlever også vores målsætning om 40% kvinder i ledelseslaget.

Vi har fortsat vores bestræbelser på at øge mangfoldigheden blandt vores medarbejdere på tværs af alle niveauer og funktioner i virksomheden. I løbet af 2025 har vi fokuseret på at tiltrække og fastholde talenter fra forskellige baggrunde og kulturer. Særligt vores praktikanter kommer med forskellig baggrund og inspirerer os.

At skabe et inkluderende arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere føler sig velkomne og respekterede, har været en central del af vores indsats.

## Ledelsesberetning

I vores arbejde med kreative processer med mange aktører både internt og eksternt, har alle et fælles ønske om at levere rettidigt og i høj kvalitet. Det kan sætte trivslen under pres og derfor har vi arbejdet med stressforebyggende tiltag, herunder håndtering af tankemønstre, identifikation af daglige stressorer og konkrete initiativer til at integrere flere korte pauser i arbejdsdagen. Disse tiltag understøtter både kreativitet og effektivitet i vores arbejde. I 2025 er der desuden igangsat en opdatering af roller og ansvarsområder, hvilket ligeledes bidrager til at forebygge stress og skabe større klarhed i organisationen

Vi har i 2025 fortsat meget gode evalueringer af vores interne efteruddannelsesprogram, som vi kalder GROW. Det er med til at fastholde et udviklende og inkluderende arbejdsmiljø i C.F. Møller Architects. I alt har vores indsatser resulteret i en mere dynamisk og sammenhængende arbejdsstyrke, der er bedre rustet til at møde fremtidens udfordringer og muligheder. Vi ser frem til at fortsætte med at styrke disse værdier i C.F. Møller Architects i de kommende år.

### *Kommunikation*

Digital Desktop blev lanceret med henblik på at styrke den interne kommunikation og vidensdeling på tværs af organisationen. Platformen udbygges løbende og omfatter i dag også områder som HR og forretningsudvikling, samtidig med at de eksisterende funktioner løbende suppleres med yderligere indhold.

Digital Desktop fungerer som en fælles platform for best practices og værktøjer på tværs af lande, samtidig med at den understøtter landespecifikke biblioteker med teknisk fælleseje og fælles dokumentation.

Kommunikationsstrategien er opdateret med henblik på bedre at understøtte forretningen gennem en mere fokuseret markedstilgang og øget synlighed af virksomhedens ydelser.

### **Samfundsansvar**

C.F. Møller Architects har udarbejdet en ny ESG-rapport for 2025, som tager udgangspunkt i de nye Europæiske CSRD afrapporteringskrav. C.F. Møller er ikke omfattet af CSRD-kravene, og vores rapportering er derfor frivillig. ESG-rapporten er udarbejdet pr. 31. december 2025. C.F. Møller Architects har også tilsluttet sig FN's Global Compact. Rapporten er derfor tilgængelig på [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org) og kan downloades på [www.cfmoller.com](http://www.cfmoller.com).

### **Forsknings og udvikling**

Som førende skandinavisk arkitektvirksomhed, betragter C.F. Møller Architects det som naturligt at gå forrest i arbejdet med at sætte nye standarder, være innovative og øge fokus på bæredygtighed. Forskning og udvikling tager afsæt i praksis og integreres i virksomhedens projekter gennem vidensopbygning, tværfagligt samarbejde og systematisk erfaringsdeling. Som led heri samarbejder C.F. Møller Architects med relevante uddannelses- og forskningsinstitutioner for at styrke udviklingen af nye metoder, materialer og løsninger inden for bæredygtigt byggeri samt sikre en løbende kobling mellem forskning, uddannelse og praksis.

## Ledelsesberetning

### Bæredygtighedsstrategi på tværs

I 2025 har C.F. Møller Architects arbejdet med en ny bæredygtighedsstrategi på tværs af organisationen, som følger principperne bag EU's Green New Deal, og med fokus på de nye ESG-afrapporteringskrav (CSRD) og hvordan grønne investeringer i byggesektoren kan dokumenteres med EU-taksonomien. Med den nye strategi kan vi nu tilbyde vores kunder en række nye bæredygtighedsydelser fra de tidligste designfaser fra flere af vores forretningsområder, og kan nu levere afrapporteringsdokumentation til vores bygherrer, som også skal overholde CSRD-kravene. Vores bæredygtighedsarbejde er beskrevet i vores nye ESG-rapport for 2025, som kan findes på [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org) og [www.cfmoller.com](http://www.cfmoller.com).

### Risici og risikostyring

#### *Markeds- og driftsrisici*

Ved en bred sammensætning af opgaver med hensyn til forretningsområder, offentlig og privat sektor, samt geografiske områder søger vi at minimere risiciene for følgerne af konjunkturudsving og ændringer i politiske forhold. Den globale usikkerhed forventer vi dog fortsat vil påvirke konjunkturerne for branchen, da de stigende generalomkostninger, øget inflation og stigende renter vil påvirke markedet negativt. Risici forbundet med styring af de enkelte projekter minimeres via en tæt opfølgning, ressourcestyring og kontinuerligt fokus på projekternes kvalitet også i projektdetaljeringsen. Krav fra kunder m.v. i forbindelse med tvister begrænses via professionelle ansvarsforsikringer.

#### *Finansielle risici*

Valutakursrisici i forbindelse med projekter og mellemværender mellem koncernens selskaber søges minimeret ved på koncernniveau så vidt muligt at matche indtægter og udgifter i den samme valuta. Renterisici begrænses via styring af likviditeten på koncernniveau.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>298.264</b>	<b>212.909</b>
Andre eksterne omkostninger		<u>-125.912</u>	<u>-89.849</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>172.352</b>	<b>123.060</b>
Personaleomkostninger	3	<u>-139.019</u>	<u>-120.924</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>33.333</b>	<b>2.136</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	<u>-599</u>	<u>-1.351</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>32.734</b>	<b>785</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	1	489
Finansielle indtægter	6	24.806	2.827
Finansielle omkostninger	7	<u>-8.923</u>	<u>-595</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>48.618</b>	<b>3.506</b>
Skat af årets resultat	8	<u>-11.007</u>	<u>-711</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>37.611</b>	<b>2.795</b>
Resultatdisponering	9		

**Balance 31. december**

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	120	233
Indretning af lejede lokaler	10	<u>878</u>	<u>1.364</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>998</u></b>	<b><u>1.597</u></b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	225	224
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	0	190
Deposita	12	<u>2.650</u>	<u>2.551</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>2.875</u></b>	<b><u>2.965</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>3.873</u></b>	<b><u>4.562</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		40.253	59.536
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	25.568	9.526
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		47.793	36.333
Andre tilgodehavender		9.025	8.723
Selskabsskat		17	286
Periodeafgrænsningsposter		<u>5.461</u>	<u>5.559</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>128.117</u></b>	<b><u>119.963</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>85.026</u></b>	<b><u>35.951</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>213.143</u></b>	<b><u>155.914</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>217.016</u></b>	<b><u>160.476</u></b>

**Balance 31. december**

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		15.100	15.100
Overført resultat		29.276	41.665
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>50.000</u>	<u>2.500</u>
<b>Egenkapital</b>	14	<b><u>94.376</u></b>	<b><u>59.265</u></b>
Hensættelse til udskudt skat	15	<u>14.734</u>	<u>18.216</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>14.734</u></b>	<b><u>18.216</u></b>
Banker		43	265
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.865	20.353
Forudfakturering igangværende arbejder	13	48.631	43.443
Gæld til tilknyttede virksomheder		12.530	0
Selskabsskat		5.425	0
Anden gæld		<u>22.412</u>	<u>18.934</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>107.906</u></b>	<b><u>82.995</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>107.906</u></b>	<b><u>82.995</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>217.016</u></b>	<b><u>160.476</u></b>

## Egenkapitaloppgørelse

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået ud-</u> <u>bytte for regn-</u> <u>skabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	15.100	41.665	2.500	59.265
Betalt ordinært udbytte	0	0	-2.500	-2.500
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-12.389</u>	<u>50.000</u>	<u>37.611</u>
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b><u>15.100</u></b>	<b><u>29.276</u></b>	<b><u>50.000</u></b>	<b><u>94.376</u></b>

## Noter

### 1 Særlige forhold

Der er i regnskabsåret afsluttet en længerevarende voldgiftssag, hvilket har påvirket årets resultat positivt. Resultatet før af- og nedskrivninger (EBITDA) er påvirket med 16 mio. hvor resultatet før skat er påvirket med 29 mio.

Den pågældende sag har løbende været indregnet under de poster i resultatopgørelsen, som den har vedrørt, og dette indregningsprincip er videreført ved sagens afslutning. Der er således ikke foretaget ændringer i præsentationen af resultatopgørelsen.

### 2 Nettoomsætning

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	t.kr.	t.kr.
Omsætning	219.810	132.897
Omsætning udland	<u>78.454</u>	<u>80.012</u>
	<u><b>298.264</b></u>	<u><b>212.909</b></u>

### 3 Personaleomkostninger

Lønninger	125.687	108.937
Pensioner	11.361	10.216
Andre omkostninger til social sikring	<u>1.971</u>	<u>1.771</u>
	<u><b>139.019</b></u>	<u><b>120.924</b></u>

Heraf udgør vederlag til direktion:	<u>5.000</u>	<u>3.351</u>
	<u><b>5.000</b></u>	<u><b>3.351</b></u>

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>184</u>	<u>187</u>
---	------------	------------

## Noter

	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.
<b>4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>599</u>	<u>1.351</u>
	<b><u>599</u></b>	<b><u>1.351</u></b>
der fordeler sig således:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	113	467
Indretning af lejede lokaler	<u>486</u>	<u>884</u>
	<b><u>599</u></b>	<b><u>1.351</u></b>
<b>5 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Andel af indtægter i associerede virksomheder	<u>1</u>	<u>489</u>
	<b><u>1</u></b>	<b><u>489</u></b>
<b>6 Finansielle indtægter</b>		
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	443	3
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.957	2.220
Andre finansielle indtægter	22.205	604
Kursreguleringer	<u>201</u>	<u>0</u>
	<b><u>24.806</u></b>	<b><u>2.827</u></b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	8.923	0
Kursreguleringer omkostninger	<u>0</u>	<u>595</u>
	<b><u>8.923</u></b>	<b><u>595</u></b>

## Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>8 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	14.489	0
Årets udskudte skat	-4.096	535
Sambeskatningsbidrag	<u>614</u>	<u>176</u>
	<u><b>11.007</b></u>	<u><b>711</b></u>
<b>9 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	50.000	2.500
Overført resultat	<u>-12.389</u>	<u>295</u>
	<u><b>37.611</b></u>	<u><b>2.795</b></u>
<b>10 Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2025	5.366	14.201
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-297</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>5.366</u>	<u>13.904</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	5.133	12.837
Årets afskrivninger	113	486
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-297</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>5.246</u>	<u>13.026</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<u><b>120</b></u>	<u><b>878</b></u>
Afskrives over	<u>4 år</u>	<u>3-7 år</u>

## Noter

	<u>2025</u> t.kr.	<u>2024</u> t.kr.
<b>11 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2025	22.993	23.347
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-354</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>22.993</u>	<u>22.993</u>
Værdireguleringer 1. januar 2025	-22.769	-23.258
Årets resultat	<u>1</u>	<u>489</u>
Værdireguleringer 31. december 2025	<u>-22.768</u>	<u>-22.769</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>225</u></b>	<b><u>224</u></b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Fængselsdesign-Konsortiet C.F. Møller   Rambøll	Aarhus, Danmark	TDKK 0	50%
ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig	Berlin, Tyskland	TDKK 0	20%
ARGE Henn C.F. Møller Aachen	Berlin, Tyskland	TDKK 0	31%
ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern	München, Tyskland	TDKK 0	32%
ARGE Henn C.F. Møller -1826 MHH Hannover	München, Tyskland	TDKK 0	19%
NCS AS	Oslo, Norge	TNOK 200	20%
THV C.F. Møller + Brut	Bruxelles, Belgien	TEUR 0	46%

## 12 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Andre værdipa- purer og kapital- andele</u>	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2025	190	2.551
Tilgang i årets løb	0	100
Afgang i årets løb	<u>-190</u>	<u>-1</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>0</u>	<u>2.650</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>2.650</u></b>

## Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>13 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	234.656	252.919
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-257.719</u>	<u>-286.836</u>
	<b><u>-23.063</u></b>	<b><u>-33.917</u></b>
 Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	25.568	9.526
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>-48.631</u>	<u>-43.443</u>
	<b><u>-23.063</u></b>	<b><u>-33.917</u></b>

## 14 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 151.000 aktier a nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2025	15.100	15.100	15.000	15.000	15.000
Tilgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>100</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Virksomhedskapital</b>	<b><u>15.100</u></b>	<b><u>15.100</u></b>	<b><u>15.100</u></b>	<b><u>15.000</u></b>	<b><u>15.000</u></b>

## Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>15 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2025	18.216	17.681
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>-3.482</u>	<u>535</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2025</b>	<b><u>14.734</u></b>	<b><u>18.216</u></b>
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
Materielle anlægsaktiver	-2.460	-3.143
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-448	-419
Igangværende arbejder for fremmed regning	17.898	22.135
Anden gæld	<u>-256</u>	<u>-357</u>
	<b><u>14.734</u></b>	<b><u>18.216</u></b>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

## 16 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## 17 Eventualforpligtelser

### Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i Fængselsdesign - Konsortiet C.F. Møller|Rambøll, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 207 og den samlede gæld udgjorde TDKK 100.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Braunschweig, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2025 udgjorde TDKK 9.070 og den samlede gæld udgjorde TDKK 9.070.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Aachen, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2025 udgjorde TDKK 838 og den samlede gæld udgjorde TDKK 838.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller Grosshadern, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2025 udgjorde TDKK 3.197 og den samlede gæld udgjorde TDKK 3.197.

Selskabet hæfter solidarisk som konsortiedeltager i ARGE Henn C.F. Møller - 1826 MHH Hannover, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2025 udgjorde TDKK 12.139 og den samlede gæld udgjorde TDKK 12.139.

## Noter

### 17 Eventualforpligtelser (fortsat)

Selskabet hæfter solidarisk som interessent i THV C.F. Møller + Brut, hvis samlede aktiver pr. 31. december 2024 udgjorde TDKK 2.209 og den samlede gæld udgjorde TDKK 1.894.

C.F. Møller Danmark A/S kautionerer for kreditfaciliteter i moderselskabet C.F. Møller A/S for i alt TDKK 13.000. Der er ingen gæld pr. 31/12 2025.

#### Lejekontrakter

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelser vedrørende kontorlokaler. Lejeaftalerne løber op til 6 år. I opsigelsesperioden udgør forpligtelsen TDKK 28.266.

#### Øvrige

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskatter, i form af udbytteskat, royalty og renteskat. Det samlede skyldige beløb vedrørende selskabsskat fremgår af årsrapporten for C.F. Møller A/S.

### 18 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Alle aktier ejes pr. 31/12 2025 af C.F. Møller A/S, Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C.

Selskabet indgår i koncernrapporten for C.F. Møller A/S, CVR nr. : 29 82 69 51. Koncernrapporten kan rekvireres på følgende adresse: Europaplads 2, 11. 8000 Aarhus C.

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens §98 c, stk 7.

### 19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.F. Møller Danmark A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, med undtagelse af enkelte præsentationsændringer i resultatopgørelsen vedrørende viderefakturering af omkostninger til koncernselskaber. Ændringen har ingen effekt på årets resultat og egenkapital. Sammenligningstal er tilsvarende tilpasset, også i hoved- og nøgletalsoversigten.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i t.kr.

## Noter

### 19 Anvendt regnskabspraksis

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Virksomhedssammenlægninger - Sammenlægningsmetoden med tilretning af sammenligningstal.

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

#### Resultatopgørelsen

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Noter

### 19 Anvendt regnskabspraksis

#### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, som er direkte henførbare projektomkostninger ekskl. gager, herunder andre rådgivere, rejseomkostninger og administrative omkostninger, kontoromkostninger, markedsføringsomkostninger samt øvrige omkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

## Noter

### 19 Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	3-7 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 34.400 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende mer-værdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

## Noter

### 19 Anvendt regnskabspraksis

Modtagne accontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer m.m.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår udloddet for regnskabsåret, indregnes under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Noter

### 19 Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 Gennemsnitlige aktiver
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 Samlede aktiver ultimo