

# Årsrapport 2025

Holdingselskabet  
**ORIS Tandlægerne A/S**  
CVR-nr. 38324691

Godkendt på selskabets generalforsamling  
18.04.2026

---

# Indhold

## Påtegninger

- 1 Ledespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsesberetning

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hovedtal og nøgletal
- 7 Ledelsesberetning

## Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025

- 10 Anvendt regnskabspraksis
- 18 Resultatopgørelse
- 19 Balance
- 21 Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 21 Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
- 22 Pengestrømsopgørelse
- 23 Noter

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 18. april 2026

Direktion

Søren Bach  
Direktør

Bestyrelse

Christel Arpalice Piron  
formand

Søren Bach

Maj-Britt Bjørn Maasbüll

Steen Bjerregaard

Til kapitalejerne i Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. april 2026

Powered-By  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 44 28 23 80

Sten Peters  
statsautoriseret revisor  
mne11675

Anders Frihed Hedegaard Christensen  
statsautoriseret revisor  
mne52578

Selskabet	Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S Skæringvej 94, 1. 8520 Lystrup  CVR-nr.: 38 32 46 91 Stiftet: 11. januar 2017 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Christel Arpalice Piron, formand Søren Bach Maj-Britt Bjørn Maasbüll Steen Bjerregaard
Direktion	Søren Bach, Direktør
Revision	Powered-By Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Kay Fiskers Plads 11, 18. sal 2300 København S

## Hovedtal og nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal - koncernniveau					
Omsætning	293.246	239.565	233.395	205.505	174.284
Bruttofortjeneste	209.731	170.149	165.849	139.591	118.838
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	49.144	41.554	45.680	33.735	26.044
Klinikejerverderlag udbetalt som overskudsandel*	-35.699	-25.554	-26.461	-26.428	-15.390
Resultat før afskrivninger (EBITDA) efter klinikejerverderlag	17.905	16.000	19.219	7.307	10.653
Normaliseringer**	7.918	4.113	7.764	10.313	2.802
Resultat før afskrivninger (EBITDA) efter normaliseringer	25.823	20.113	26.983	17.619	13.455
Materielle afskrivninger	-8.951	-7.153	-9.709	-8.114	-6.815
Immaterielle afskrivninger	-5.322	-4.227	-4.250	-4.049	-3.816
Driftsresultat (EBIT)	34.871	30.174	31.722	21.571	15.412
Driftsresultat (EBIT) efter klinikejerverderlag	3.632	4.621	5.260	-4.857	22
Driftsresultat (EBIT) efter normaliseringer	11.550	8.734	13.024	5.456	2.824
Resultat af finansielle poster	-2.491	-2.958	-3.454	-1.854	-1.378
Årets resultat	32.159	26.913	28.030	21.465	14.208
Årets resultat efter klinikejerverderlag	958	1.359	1.568	-4.963	-1.182
Årets resultat efter normaliseringer	8.876	5.472	9.332	5.350	1.620
Balancesum	161.853	120.895	128.447	133.119	115.337
Investeringer i materielle aktiver	23.108	6.635	4.737	23.481	14.962
Egenkapital	67.929	47.841	46.604	42.361	45.161
Gennemsnitligt antal medarbejdere inkl. klinikejere (FTE)	279	228	213	232	209
Antal klinikker ultimo	17	15	16	15	16
Omsætning/klinik***	17.250	15.971	14.587	13.700	14.426
Klinikejerverderlag / klinikejer***	1.405	1.258	1.209	1.202	1.165
Nøgletal					
EBITDA % efter klinikejerverderlag - koncernniveau	6,1%	6,7%	8,2%	3,6%	6,1%
EBITDA % efter klinikejerverderlag og normaliseringer - koncernniveau	8,7%	8,4%	11,3%	8,6%	7,7%
EBITDA % efter klinikejerverderlag og normalisering - klinikniveau	12,5%	13,2%	14,4%	12,3%	11,2%
Soliditetsgrad (%)	42,0	39,6	36,3	31,8	39,2

\*5 klinikejere har i 2021- 2024 fået vederlæggelse som løn og i 2025 3 klinikejere; \*\*Se ledelsesberetning for uddybning (normaliseret omsætning på DKK 297m i 2025), \*\*\* for klinikker, der har været med i hele regnskabsåret

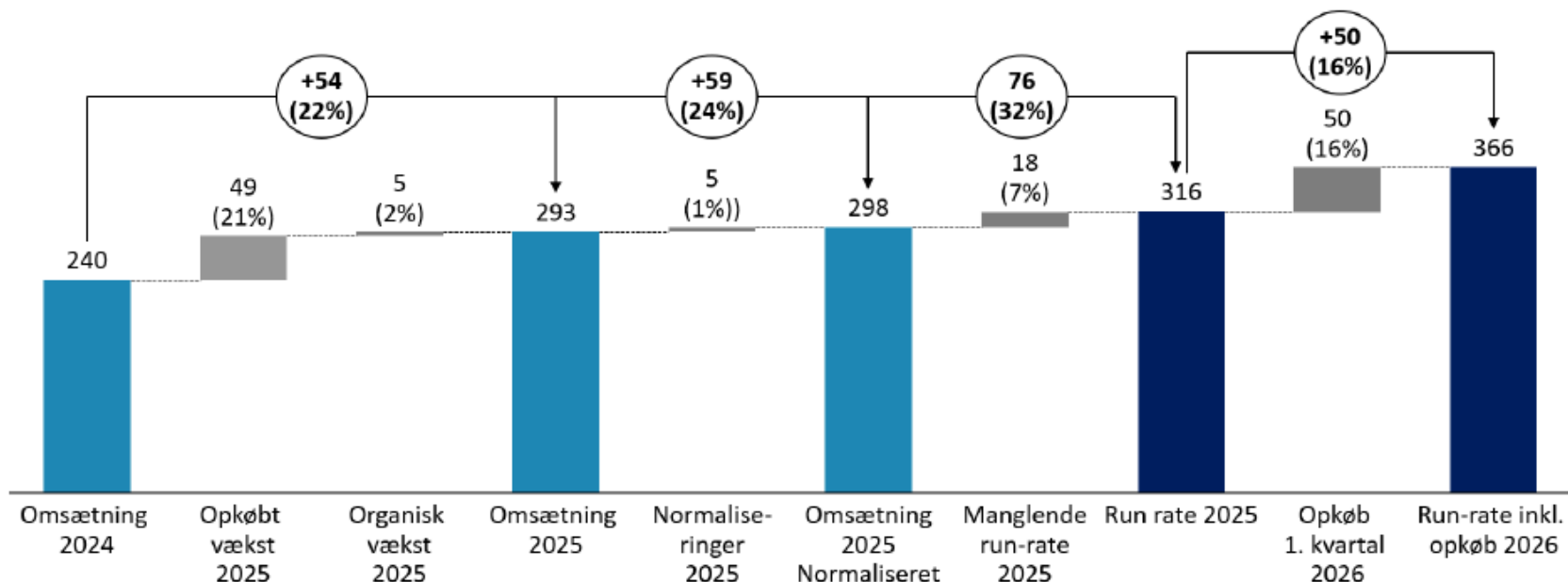
Hovedaktivitet

ORIS Tandlægenes formål er at drive og udvikle en landsdækkende kæde af tandlægeklinikker.

Udvikling i økonomiske forhold

ORIS har i 2025 haft en særdeles positiv udvikling i omsætningen, der for året er vokset med 22% til DKK 293 mio. Tilsvarende har der været et løft i driftsindtjeningen (EBITDA) på 12% til DKK 17,9 mio. (og efter normaliseringer en vækst på 28% til DKK 25,8 mio.). Antallet af medarbejdere er i 2025 vokset fra ca. 228 FTE til ca. 279 FTE.

Illustration 1: Omsætningsvækst 2025 (mio. kr.)



Klinikkøb

ORIS har i 2025 opkøbt fire klinikker, hvoraf to af opkøbene er lagt sammen med en eksisterende klinik, og yderligere én er opkøbt med henblik på sammenlægning med en eksisterende klinik i 2026. Den sidste af de opkøbte klinikker vil fortsætte som en stand-alone-klinik. Opkøbene og sammenlægningerne beskriver meget godt ORIS’ strategi med at etablere større, fagligt stærke klinikker. Denne udvikling vil fortsætte i 2026, hvor vi allerede i første kvartal har sammenlagt to klinikker samt opkøbt tre større klinikker, der alle har et stort vækstpotentiale.

Vækstniveauet er afbalanceret og stemmer overens med målet om at bevare ORIS’ unikke kultur, samtidig med at det sikrer, at organisationen kan tilpasse sig og effektivt integrere de opkøbte klinikker.

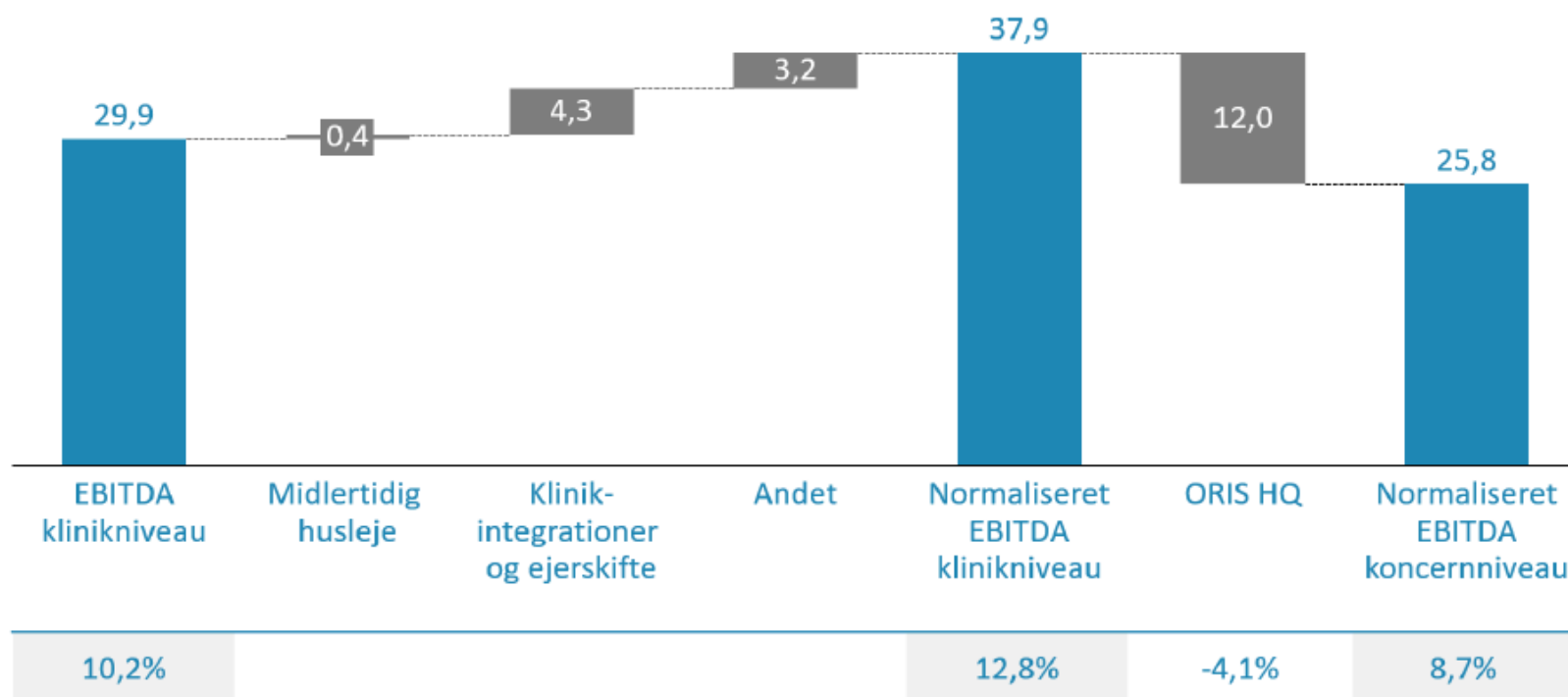
Gennemsnitlig omsætning pr. klinik

Den gennemsnitlige omsætning pr. klinik er igen i 2025 steget (med 8%) fra gennemsnitligt DKK 16 mio. til DKK 17,3 mio. Målt på omsætning er en gennemsnitlig ORIS-klinik dermed næsten tre gange større end en traditionel gennemsnitlig dansk tandlægeklinik. Både på grund af fagligheden og muligheden for et større socialt fællesskab på de større klinikker oplever vi, at det er nemmere at tiltrække og fastholde kompetente behandlere på disse klinikker.

Engangsomkostninger

I 2025 har der været en række udgifter med engangseffekt, herunder omkostninger i forbindelse med ejer- og generationsskifte samt midlertidig husleje på en række klinikker i forbindelse med klinikudvidelser. Illustration 2 viser et normaliseret EBITDA efter klinikejerverdier på DKK 25,8 mio. kr. svarende til et EBITDA på 8,7% i forhold til omsætningen.

Illustration 2: Normaliseret koncern-EBITDA efter klinikejerverdrag 2025 (mio. kr.)



Selskabet har i 2025 realiseret et resultat efter skat og minoritetsinteresser på DKK 1,0 mio. Efter normalisering af omkostninger med engangseffekt, ville årets resultat udvise et overskud på DKK 8,9 mio. Årets resultat har været på niveau med forventningerne til 2025.

Øvrige aktiviteter

Kapitaludvidelse

For at understøtte et fortsat højt aktivitetsniveau i forbindelse med opkøb samt sikre finansiel robusthed gennemførte ORIS i foråret 2025 en kapitaludvidelse blandt eksisterende ejere. Kapitaludvidelsen tilførte DKK 18 mio. i form af aktieudvidelse og ejerlån. Sammen med en solid drift og bankaftale giver kapitaludvidelsen koncernen betydelig handlekraft i forhold til kommende investeringer og opkøb.

Generationsskifte og ORIS Academy

For at understøtte fremtidige generationsskifter startede ORIS i 2025 et 12-måneders aspirantforløb for potentielle klinikejere. Interessen har været stor, og forløbet bidrager til at sikre ledelseskapalet samt en stabil pipeline af kommende klinikejere. Vi har historisk haft let ved at sikre generationsskifte på vores klinikker, hvilket skyldes vores fokus på en tryk overgang til klinikejerrollen samt en attraktiv model for klinikejerskab i ORIS.

Der er lavet et tilsvarende kursusforløb for vores klinikkoordinatorer og klinikchefer med henblik på at styrke den samlede ledelseskapalet på klinikkerne. I 2025 har vi endvidere videreført de øvrige academy-aktiviteter, herunder opstart af en intern implantologiuddannelse for tandlæger og klinikassistenter, med deltagelse fra stort set alle klinikker.

Digitalisering og effektivisering

Ultimo 2025 og primo 2026 har vi implementeret et nyt ERP-system på alle klinikker. Vi har siden kædens etablering haft løn- og bogføringsfunktionen centraliseret, og det nye ERP-system skal understøtte en fortsat digitalisering og automatisering af hele finansfunktionen.

Derudover er der implementeret et nyt system på klinikkerne med fokus på at forbedre og digitalisere patientrejsen. Den fortsatte investering i professionaliseringen af ORIS-plattformen sikrer en kontinuerlig robusthed og understøtter en effektiv onboarding af nye ORIS-klinikker i 2026 og 2027.

#### Forventning til 2026

Grundlæggende forventer vi en fortsat vækst i omsætningen i 2026 – både organisk og gennem opkøb og fusioner. Investeringen i platformen med henblik på at kunne onboardede flere klinikker har primo 2026 allerede båret frugt.

Vi har i første del af 2026 opkøbt og integreret tre nye klinikker med en samlet helårsomsætning på ca. DKK 50 mio. De opkøbte klinikker vil alle fortsætte som selvstændige klinikker.

Vi oplever fortsat en meget høj interesse blandt selvstændige klinikejere, for at blive en del af ORIS. Udover de gennemførte opkøb er vi i løbende dialog med en række yderligere klinikker, hvorfor vi i 2026 planlægger yderligere opkøb. Selskabets robusthed og førnævnte kapitaludvidelse sikrer den nødvendige agilitet til at kunne agere hurtigt, når opkøbsmuligheder opstår.

Grundet den signifikante omsætningsvækst på 50% over det seneste år, samtidig med yderligere klinikker på vej ind, har vi i første kvartal 2026 styrket organisationen bl.a. på HR og forventer snarest ansættelse af en driftsdirektør. Dette for at sikre en vedvarende fokus på optimering af driften og understøttelse af klinikkerne.

Den globale usikkerhed, der har præget årets første måneder, kan potentielt påvirke patienternes adfærd. Forventningen er dog, at vi i 2026 igen vil opnå en organisk vækst i omsætningen på mellem 5-8%.

Den samlede omsætningsvækst forventes at ligge i niveauet 20-30%. Vi forventer fortsat stigende omkostninger grundet de generelle pris- og lønstigninger i 2026, og vi vil derfor løbende forholde os hertil. Der forventes et positivt resultat i 2026 på ca. 5-10 mio. kr.

#### Environment, Social og Governance (ESG)

I 2025 har vi fortsat fastholdt vores fokus og ansvar for ESG-agendaen. Som sundhedsvirksomhed lægger vi naturligt mest vægt på det område, hvor vi har den største mulighed for at gøre en forskel – nemlig Social responsibility (S) - med særligt fokus på tandsundheden.

Sammenhængen mellem generel sundhed og tandsundhed er større, end mange patienter er bevidste om. At vores patienter er vidende herom, er vigtigt for os, hvorfor vi i det daglige arbejder med patientuddannelse. Formålet er at styrke forståelsen for det fælles ansvar, som både patient og behandler har, for patientens samlede sundhed.

Vi har identificeret en række ESG-faktorer, som vi systematisk arbejder med og rapporterer på. Flere af disse faktorer er integreret i vores BI-system, hvor vi bl.a. monitorerer forbrug og CO2-udledning relateret til el, vand og varme (Environment), samt medarbejder-churn, sygefravær, patienttilgang og behandlingsudvikling (Social). Vi gennemfører desuden løbende tilfredshedsmålinger, som viser en patienttilfredshed på 4,8 ud af 5 stjerner på Trustipilot og en medarbejdertilfredshed på 4,3 ud af 5.

For at sikre en høj kvalitet i vores arbejde har vi implementeret IT-systemer, der understøtter kvalitetskontrol (NIR og opgave-/procedurebeskrivelser), GDPR- og IT-sikkerhed samt en whistleblowerordning – alt sammen en del af vores Governance-tiltag.

#### Særlige risici

Ledelsen vurderer ikke, at selskabet og koncernen er væsentligt påvirket af finansielle eller forretningsmæssige risici, udover hvad der er normalt for branchen.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtrådt forhold som ændrer på vurderingen af årsrapporten for 2025.

Årsrapporten for Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelse som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udliges med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressen andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne, og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålidelig, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder. Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerende afskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives over 3 år.

Immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år.

For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger, der direkte tilknyttes anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger, der er baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	8-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger og er i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlæg og aktiver opgøres som forskellen mellem salgsspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

##### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af husleje-deposita mv.

##### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligg er der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdningen måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdningen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdningen opgøres som forventet salgsspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgsspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligt svarer til nominel værdi.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende af aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indføres i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirksomheden af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringssaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Note	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
	268.934.662	217.556.312	-186.766	-162.626
Bruttofortjeneste				
2 Personalemkostninger	-160.586.620	-128.595.090	0	0
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-14.273.373	-11.379.584	0	0
Driftsresultat	94.074.669	77.581.638	-186.766	-162.626
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.342.623	1.493.911
Andre finansielle indtægter	0	0	17.018	1.153
Øvrige finansielle omkostninger	0	0	-323.628	0
Resultat før skat	94.074.669	77.581.638	849.247	1.332.438
5 Skat af årets resultat	-182.778	-303.345	108.970	26.469
4 Årets resultat	93.891.891	77.278.293	958.217	1.358.907
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S	62.653.093	51.724.496		
Minoritetsinteressenter	31.238.798	25.553.797		
	93.891.891	77.278.293		

Aktiver		Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Note					
Anlægsaktiver					
7	Erhvervede rettigheder	258.123	67.621	0	0
8	Goodwill	80.369.224	57.588.759	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	80.627.347	57.656.380	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	44.011.062	29.973.054	0	0
10	Indretning af lejede lokaler	14.648.060	14.529.400	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	58.659.122	44.502.454	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	9.042.255	7.699.632
12	Deposita	1.931.175	1.353.450	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.931.175	1.353.450	9.042.255	7.699.632
	Anlægsaktiver i alt	141.217.644	103.512.284	9.042.255	7.699.632
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	3.754.727	3.259.027	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	37.274	35.554	0	0
	Varebeholdninger i alt	3.792.001	3.294.581	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	9.038.649	6.628.025	0	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.036.508	1.764.125	0	0
13	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	63.745.273	37.189.237
14	Udskudte skatteaktiver	1.654.000	1.836.800	48.000	30.000
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.148.190	5.144.298
	Andre tilgodehavender	3.047.288	2.774.706	843	0
15	Periodeafgrænsningsposter	581.917	566.428	19.277	18.381
	Tilgodehavender i alt	16.358.362	13.570.084	68.961.583	42.381.916
	Likvide beholdninger	484.536	518.015	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	20.634.899	17.382.680	68.961.583	42.381.916
	Aktiver i alt	161.852.543	120.894.964	78.003.838	50.081.548

Passiver		Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Note					
Egenkapital					
16	Virksomhedskapital	58.792.429	51.735.830	58.792.429	51.735.830
	Overført resultat	4.673.575	-6.869.541	4.673.575	-6.869.541
	Eg enkapital før minoritetsinteresse r	63.466.004	44.866.289	63.466.004	44.866.289
	Minoritetsinteresse r	4.463.088	2.974.220	0	0
	Egenkapital i alt	67.929.092	47.840.509	63.466.004	44.866.289
Gældsforpligtelser					
	Gæld til pengeinstitutter	30.927.168	18.017.698	0	0
	Anden gæld	15.160.150	8.079.492	0	0
	Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	9.348.628	1.575.000	9.348.628	0
17	Langfristede gældsforpligtelser i alt	55.435.946	27.672.190	9.348.628	0
17	Kortfristet del af langfristet gæld	11.105.500	10.416.000	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	3.895.851	16.762.805	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.135.394	947.175	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydere	6.665.331	4.835.804	60.000	60.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	71.982	42.590
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	5.057.224	5.112.669
	Anden gæld	15.685.429	12.420.481	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	38.487.505	45.382.265	5.189.206	5.215.259
	Gældsforpligtelser i alt	93.923.451	73.054.455	14.537.834	5.215.259
	Passiver i alt	161.852.543	120.894.964	78.003.838	50.081.548
1	Efterfølgende begivenheder				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
18	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.				
20	Nærtstående parter				

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	Virksomheds- kapital	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	51.735.830	51.735.830
Kontant kapitaludvidelse	7.056.599	7.056.599
	<u>58.792.429</u>	<u>58.792.429</u>

## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

---

	Virksomheds- kapital	Overkurs ved emission	Overført resul- tat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	51.735.830	0	-6.869.541	44.866.289
Kontant kapitaludvidelse	7.056.599	10.584.899	0	17.641.498
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	958.217	958.217
Overført til overført resultat	0	-10.584.899	10.584.899	0
	<u>58.792.429</u>	<u>0</u>	<u>4.673.575</u>	<u>63.466.004</u>

Note	Koncern	
	2025	2024
Årets driftsresultat	34.870.963	30.174.016
Af- og nedskrivninger	14.273.373	11.379.584
21 Ændring i driftskapital	10.334.354	-4.842.233
Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster	59.478.690	36.711.367
Renteindbetalinger og lignende	122.539	54.675
Renteudbetalinger og lignende	-2.613.709	-3.012.642
Pengestrøm fra ordinær drift	56.987.520	33.753.400
Pengestrømme fra driftsaktivitet	56.987.520	33.753.400
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-28.581.671	-71.599
Salg/realisering af immaterielle anlægsaktiver	288.300	268.650
Køb af materielle anlægsaktiver	-23.107.637	-6.634.576
Køb af øvrige anlægsaktiver	-577.724	-91.860
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-51.978.732	-6.529.385
Optagelse/omplacering af ekstern finansiering	12.159.471	-18.053.749
Sælgerfinansiering og gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	7.773.628	-2.173.500
Kapitalindsud	17.641.498	100.000
Udbetalte overskudsandele	-29.749.910	-25.776.485
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	7.824.687	-45.903.734
Ændring i likvider	12.833.475	-18.679.719
Likvider 1. januar 2025	-16.244.790	2.434.929
Likvider 31. december 2025	-3.411.315	-16.244.790
Likvider		
Kassebeholdninger	484.536	518.015
Cash-pool	-3.895.851	-16.762.805
Likvider 31. december 2025	-3.411.315	-16.244.790

1. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedata og en indtrådt forhold, som ændrer på vurderingen af årsrapporten for 2025.

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	147.361.000	118.328.932	0	0
Pensioner	10.905.253	8.380.742	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.320.367	1.885.416	0	0
	<u>160.586.620</u>	<u>128.595.090</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Direktion og bestyrelse	<u>375.000</u>	<u>450.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>255</u>	<u>208</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Særlige incitamentsprogrammer:

Ledelsen og en række nøglemedarbejder i koncernen er blevet tildelt muligheder for at tegne i alt 1.095.375 aktier i Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S i en nærmere fastsat tegningsperiode og kurs defineret i det generelle warrantprogram samt i de individuelle warrantaftaler. Tegningsperioderne udløber i januar 2027, juni 2028 og oktober 2030.

Tegningskurserne er fastsat til den estimerede værdi på tildelingstidspunktet med tillæg af hurdle rate på 5% p.a.

Programmet, som kun kan udnyttes ved at tegne de pågældende aktier, giver ret til at erhverve en række aktier i Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S til en forud fastsat pris. Warrantprogrammet er betinget af beskæftigelse i, eller tilknytning til, koncernen, og at personen i hele perioden fra tildeling til fremsendelse af udnyttelsesmeddelelsen ejer investeringsaktier i selskabet.

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver				
Afskrivning på udvikling sprojekter	0	15.967	0	0
Afskrivning på erhvervede rettigheder	45.269	3.978	0	0
Afskrivning på goodwill	5.277.134	4.207.038	0	0
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	1.578.966	1.391.505	0	0
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.372.004	5.761.096	0	0
	<u>14.273.373</u>	<u>11.379.584</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
4. Forslag til resultatdisponering				
Overføres til overført resultat			958.217	1.358.907
Disponeret i alt			<u>958.217</u>	<u>1.358.907</u>
	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
5. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	0	0	-90.970	-31.614
Årets regulering af udskudt skat	182.800	294.200	-18.000	-4.000
Regulering af tidligere års skat	-22	9.145	0	9.145
	<u>182.778</u>	<u>303.345</u>	<u>-108.970</u>	<u>-26.469</u>

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
6. Færdiggjorte udviklingsprojekter				
Kostpris 1. januar 2025	688.820	688.820	0	0
Kostpris 31. december 2025	688.820	688.820	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-688.820	-672.853	0	0
Årets afskrivninger	0	-15.967	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	-688.820	-688.820	0	0

Færdiggjorte udviklingsprojekter kan henføres til udviklingsprojekter, der vedrører selskabets systemudvikling til understøttelse af selskabets strategi og vidensdeling tandlægeklinikkerne imellem. Udviklingsprojekter lever op til de fremsatte forventninger.

7. Erhvervede rettigheder				
Kostpris 1. januar 2025	721.219	649.620	0	0
Tilgang i årets løb	235.771	71.599	0	0
Kostpris 31. december 2025	956.990	721.219	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-653.598	-649.620	0	0
Årets afskrivninger	-45.269	-3.978	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	-698.867	-653.598	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	258.123	67.621	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
8. Goodwill				
Kostpris 1. januar 2025	84.159.626	84.428.276	0	0
Tilgang i årets løb	28.345.900	0	0	0
Afgang i årets løb	<u>-288.300</u>	<u>-268.650</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>112.217.226</u>	<u>84.159.626</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-26.570.868	-22.363.829	0	0
Årets afskrivninger	<u>-5.277.134</u>	<u>-4.207.038</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>-31.848.002</u>	<u>-26.570.867</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>80.369.224</u>	<u>57.588.759</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2025	52.599.247	55.280.954	0	0
Tilgang i årets løb	20.732.584	4.129.328	0	0
Afgang i årets løb	<u>-1.714.137</u>	<u>-6.811.035</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>71.617.694</u>	<u>52.599.247</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-22.626.193	-23.676.132	0	0
Årets afskrivninger	<u>-6.694.576</u>	<u>-5.761.096</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>1.714.137</u>	<u>6.811.035</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>-27.606.632</u>	<u>-22.626.193</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>44.011.062</u>	<u>29.973.054</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
10. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris 1. januar 2025	19.036.386	16.531.137	0	0
Tilgang i årets løb	<u>1.697.625</u>	<u>2.505.248</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>20.734.011</u>	<u>19.036.385</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-4.506.985	-3.115.480	0	0
Årets afskrivninger	<u>-1.578.966</u>	<u>-1.391.505</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>-6.085.951</u>	<u>-4.506.985</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>14.648.060</u>	<u>14.529.400</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2025	0	0	16.450.000	16.450.000
Kostpris 31. december 2025	0	0	16.450.000	16.450.000
Nedskrivninger 1. januar 2025	0	0	-8.750.368	-10.244.279
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	1.342.623	1.493.911
Nedskrivninger 31. december 2025	0	0	-7.407.745	-8.750.368
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	0	0	9.042.255	7.699.632

Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
ORIS Tandlægerne A/S	Lystrup	100 %
Kædeinteressenten ORIS Tandlægerne ApS	Lystrup	100 %
ORIS Dentallaboratorium ApS	Svendborg	100 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Københavns Implantat Center I/S	København	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Slotsgade I/S	Odense	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Viborg I/S	Viborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Kolding I/S	Kolding	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Tandlægehuset Assens I/S	Assens	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Torvet I/S	Hammel	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Sæby I/S	Sæby	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Det Gule Pakhus I/S	Svendborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Kalundborg I/S	Kalundborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Lyngby I/S	Lyngby	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Nakskov I/S	Nakskov	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Domhusgade I/S	Kolding	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Nytorv I/S	Aalborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Frejlev I/S	Aalborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Thisted I/S	Thisted	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Ved Broen I/S	Nørresundby	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Kold I/S	Herning	49 %

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
12. Deposita				
Kostpris 1. januar 2025	1.353.451	1.261.590	0	0
Tilgang i årets løb	577.724	128.071	0	0
Afgang i årets løb	0	-36.211	0	0
Kostpris 31. december 2025	1.931.175	1.353.450	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	1.931.175	1.353.450	0	0

13. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Selskabet indgår i en koncern, der anvender en cash pool-ordning som en del af sit samlede likviditetsberedskab. I regnskabsposten "Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder" indgår mellemliggende fra cash pool-ordning med ORIS Tandlægerne A/S med 170 t.kr.

14. Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver pr 1. januar 2025	1.836.800	2.131.000	30.000	26.000
Udskudt skat af årets resultat	-182.800	-294.200	18.000	4.000
	1.654.000	1.836.800	48.000	30.000
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-8.879.000	-8.956.000	0	0
Materielle anlægsaktiver	-4.779.700	-3.525.000	0	0
Forpligtelser	147.000	157.800	0	0
Fremført underskud til næste år	15.165.700	14.160.000	48.000	30.000
	1.654.000	1.836.800	48.000	30.000

Koncernen forventer fremadrettet en positiv skattepligtig indkomst, hvori de fremførbare skattemæssige underskud kan modregnes.

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
16. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital 1. januar 2025	51.735.830	51.695.830	51.735.830	51.695.830
Kontant kapitaludvidelse	7.056.599	40.000	7.056.599	40.000
	<u>58.792.429</u>	<u>51.735.830</u>	<u>58.792.429</u>	<u>51.735.830</u>
17. Gældsforpligtelser				
	Gæld i alt	Kortfristet del af langfristet gæld	Langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
	31/12 2025		31/12 2025	
Koncern				
Gæld til pengeinstitutter	40.217.168	9.290.000	30.927.168	9.880.000
Anden gæld	16.975.650	1.815.500	15.160.150	4.778.492
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	9.348.628	0	9.348.628	0
	<u>66.541.446</u>	<u>11.105.500</u>	<u>55.435.946</u>	<u>14.658.492</u>
Moderselskab				
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	9.348.628	0	9.348.628	0
	<u>9.348.628</u>	<u>0</u>	<u>9.348.628</u>	<u>0</u>

18. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld i Nykredit er afgivet pant i selskabets aktier i ORIS Tandlægerne A/S. Aktierne er bogført til 9.004 t.kr. pr. 31.12.2025.

Selskabet kautionerer for ORIS Tandlægerne A/S' bankgæld i Nykredit. Bankgæld udgør 40.217 t.kr. pr. 31.12.2025.

ORIS Tandlægerne A/S har stillet garanti for 6 måneders depositum over for Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Nytorv I/S' udlejer, svarende til 190 t.kr.

Selskabet deltager i en cash pool-ordning med ORIS Tandlægerne A/S og øvrige tilknyttede selskaber i Nykredit Bank. Deltagerne i cash pool-ordningen hæfter solidarisk for den samlede gæld i cash pool-ordningen. Den samlede cash pool udgør pr. 31. december 2025 en gæld på 3.890 t.kr.

20. Nærtstående parter

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

21. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger

Ændring i tilgodehavender

Ændring i leverandørgæld og anden gæld

	Koncern	
	2025	2024
	-497.420	59.903
	-2.971.078	430.456
	13.802.852	-5.332.592
	<u>10.334.354</u>	<u>-4.842.233</u>

**ORIS**  
TANDLÆGERNE

