

The background of the entire page is a close-up, artistic photograph of several dental handpieces (burs) arranged in a diagonal line from the top-left to the bottom-right. The handpieces are made of polished metal and have various shapes and textures. The lighting is soft, creating highlights and shadows that emphasize their metallic surfaces.

**ORIS**  
TANDLÆGERNE

# Årsrapport 2024

Holdingselskabet  
**ORIS Tandlægerne A/S**  
CVR-nr. 38 32 46 91

Godkendt på selskabets generalforsamling  
05.04.2025

---

Lars Kristian Thygesen Zinck  
Dirigent

# Indhold

## **Påtegninger**

- 1** Ledespåtegning
- 2** Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## **Ledelsesberetning**

- 5** Selskabsoplysninger
- 6** Hovedtal og nøgletal
- 7** Ledelsesberetning

## **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024**

- 11** Anvendt regnskabspraksis
- 19** Resultatopgørelse
- 20** Balance
- 23** Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 23** Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
- 24** Pengestrømsopgørelse
- 25** Noter

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 5. april 2025

### Direktion

Søren Bach  
Direktør

### Bestyrelse

Christel Arpalice Piron  
formand

Søren Bach

Maj-Britt Bjørn Maasbüll

Steen Bjerregaard

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 5. april 2025

### **Powered-By**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 44 28 23 80

Sten Peters  
statsautoriseret revisor  
mne11675

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S Skæringvej 94, 1. 8520 Lystrup
	CVR-nr.: 38 32 46 91
	Stiftet: 11. januar 2017
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Christel Arpalice Piron, formand Søren Bach Maj-Britt Bjørn Maasbüll Steen Bjerregaard
<b>Direktion</b>	Søren Bach, Direktør
<b>Revision</b>	Powered-By Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Kay Fiskers Plads 9-11 2300 København

## Hovedtal og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal - koncernniveau</b>					
<b>Omsætning</b>	<b>239.565</b>	<b>233.395</b>	<b>205.505</b>	<b>174.284</b>	<b>133.313</b>
Bruttofortjeneste	170.149	165.849	139.591	118.838	95.150
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	41.554	45.680	33.735	26.044	5.784
Klinikejerverdrag udbetalt som overskudsandel*	-25.554	-26.461	-26.428	-15.390	0
<b>Resultat før afskrivninger (EBITDA) efter klinikejerverdrag</b>	<b>16.000</b>	<b>19.219</b>	<b>7.307</b>	<b>10.653</b>	<b>5.784</b>
Normaliseringer**	4.113	7.764	10.313	2.802	7.218
<b>Resultat før afskrivninger (EBITDA) efter normaliseringer</b>	<b>20.113</b>	<b>26.983</b>	<b>17.619</b>	<b>13.455</b>	<b>13.002</b>
Materielle afskrivninger	-7.153	-9.709	-8.114	-6.815	-5.891
Immaterielle afskrivninger	-4.227	-4.250	-4.049	-3.816	-3.386
Driftsresultat (EBIT)	30.174	31.722	21.571	15.412	-3.493
<b>Driftsresultat (EBIT) efter klinikejerverdrag</b>	<b>4.621</b>	<b>5.260</b>	<b>-4.857</b>	<b>22</b>	<b>-3.493</b>
<b>Driftsresultat (EBIT) efter normaliseringer</b>	<b>8.734</b>	<b>13.024</b>	<b>5.456</b>	<b>2.824</b>	<b>3.725</b>
Resultat af finansielle poster	-2.958	-3.454	-1.854	-1.378	-1.023
Årets resultat	26.913	28.030	21.465	14.208	-3.701
<b>Årets resultat efter klinikejerverdrag</b>	<b>1.359</b>	<b>1.568</b>	<b>-4.963</b>	<b>-1.182</b>	<b>-2.969</b>
<b>Årets resultat efter normaliseringer</b>	<b>5.472</b>	<b>9.332</b>	<b>5.350</b>	<b>1.620</b>	<b>4.249</b>
Balancesum	120.895	128.447	133.119	115.337	109.066
Investeringer i materielle aktiver	6.635	4.737	23.481	14.962	9.251
Egenkapital	47.841	46.604	42.361	45.161	42.513
Gennemsnitligt antal medarbejdere inkl. klinikejere (FTE)	228	213	232	209	160
Antal klinikker ultimo	15	16	15	16	11
Omsætning/klinik***	15.971	14.587	13.700	14.426	12.119
Klinikejerverdrag / klinikejer***	1.258	1.209	1.202	1.165	1.039
<b>Nøgletal</b>					
EBITDA % efter klinikejerverdrag - koncernniveau	6,7%	8,2%	3,6%	6,1%	4,3%
EBITDA % efter klinikejerverdrag og normaliseringer - koncernniveau	8,4%	11,3%	8,6%	7,7%	9,8%
EBITDA % efter klinikejerverdrag og normalisering - klinikniveau	13,2%	14,4%	12,3%	11,2%	15,2%
Soliditetsgrad (%)	39,6	36,3	31,8	39,2	39,0

\*5 klinikejere har i 2022 og 2023 fået vederlæggelse som løn. I 2020 fik alle klinikejere vederlæggelse som løn; \*\*Se ledelsesberetning for uddybning (normaliseret omsætning på DKK 243,9m i 2025), \*\*\* for klinikker, der har været med i hele regnskabsåret

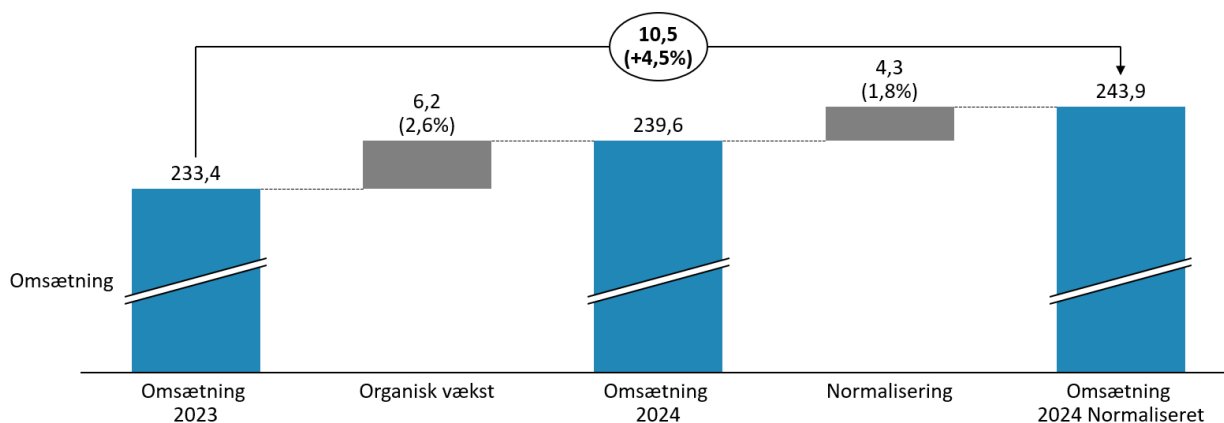
### Hovedaktivitet

ORIS Tandlægenes formål er at drive og udvikle en landsdækkende kæde af tandlægeklinikker.

### Udvikling i økonomiske forhold

ORIS har i 2024 haft en positiv udvikling i omsætningen, der for året er vokset med 3% til DKK 239 mio. Bruttofortjenesten er vokset tilsvarende i 2024 til DKK 170 mio. Stigende personaleomkostninger har dog medført et mindre fald i driftsindtjeningen (EBITDA) til DKK 16 mio. (DKK 19,8 mio. efter normalisering).

Illustration 1: Omsætningsvækst 2024 (mio. kr.)



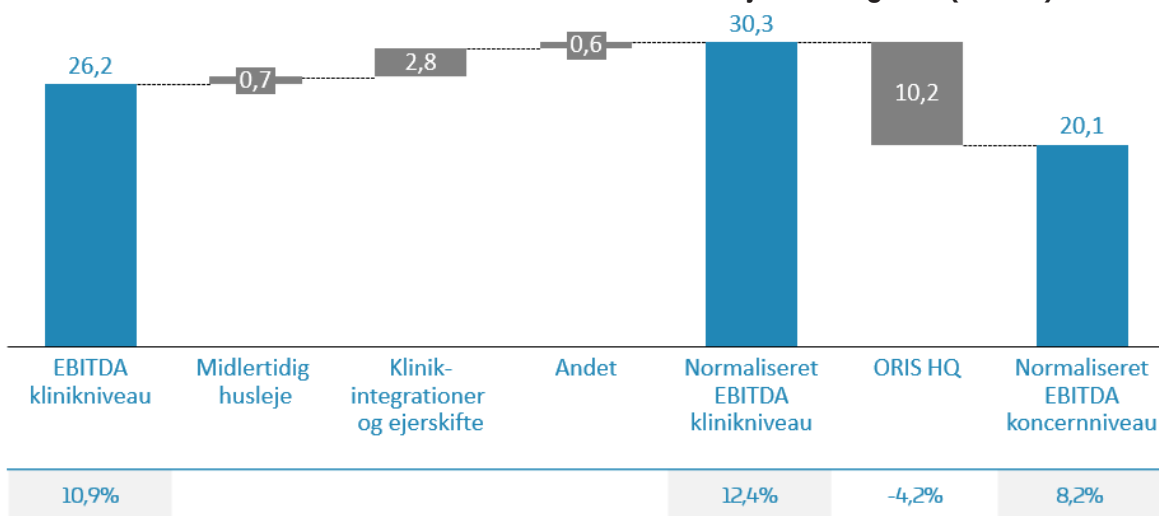
Udviklingen og etableringen af de større fagligt stærke klinikker er fortsat i 2024 herunder igennem sammenlægning og fusioner af klinikker, hvorfor vi over året har fået færre lokationer. Den gennemsnitlige omsætning pr. klinik er derfor igen i 2024 øget (med 10%) fra gennemsnitligt DKK 14,6 mio. til DKK 16,0 mio. Målt på omsætning er en gennemsnitlig ORIS-klinik næsten ca. tre gange større end en traditionel gennemsnitlig dansk tandlægeklinik. Både på grund af fagligheden og muligheden for et større socialt fællesskab på de større klinikker, oplever vi, at det er nemmere at tiltrække og fastholde behandlere på disse klinikker.

De stigende personaleomkostninger har været i tråd med forventningerne og er en konsekvens af både generelle lønstigninger samtidig med, at der er blevet tilført ekstra ressourcer til hovedkontoret. I forhold til lønstigninger har vi kun i begrænset omfang valgt at inddække denne del via pristigninger, hvilket har været med til at reducere indtjeningen. På hovedkontoret er der investeret ressourcer i en udvikling af såvel den faglige- og administrative del samt HR-plattformen jf. nedenfor.

Det gennemsnitlige Klinikejerverdrag (uafhængig af antallet af stotimer) er i 2024 igen øget og var i 2024 på DKK 1.258t.

Der har i 2024 været en række udgifter som har engangseffekt, herunder omkostninger i forbindelse med generations- og ejerskifte samt midlertidig husleje på en række klinikker i forbindelse med klinikudvidelser. Illustration 2 viser et normaliseret EBITDA efter klinikejerverdrag på DKK 20 mio. kr. svarende til et EBITDA på 8,2% i forhold til omsætningen.

Illustration 2: Normaliseret koncern-EBITDA efter klinikejervederlag 2024 (mio. kr.)



Selskabet har i året realiseret et resultat efter skat og minoritetsinteresser på 1.359 t.kr. Efter normaliseringer af omkostninger med engangseffekt, ville årets resultat udvise et overskud på 5.270 t.kr. Årets resultat har været på niveau med forventningerne til 2024.

### Øvrige aktiviteter

Der har i 2024 som det første år, hvor vi ikke har opkøbt yderligere klinikker. I stedet har fokus været på at videreudvikle selskabets platform for at sikre en fortsat styrkelse af fagligheden samt en enklere dagligdag for klinikejerne.

#### Styrkelse af det faglige niveau

Vi har primo 2024 tilknyttet en tandlægefaglig ansvarlig, som skal sikre en opretholdelse og yderligere udvikling af kædens allerede høje faglige niveau, herunder udbygge og understøtte implementeringen af behandlingsanbefalinger inden for en række områder. Samtidig er uddannelsesplatformen ORIS Academy blevet markant udvidet med flere kurser end tidligere år. Mange af disse har været åbne kurser, hvor også eksterne behandlere har haft mulighed for at deltage – for eksempel inden for parodontologi (PA). Vi har oplevet stor interesse fra eksterne klinikker i at deltage på vores kurser.

#### Digitalisering og administrativ effektivisering

For at imødekomme de stadigt stigende compliance-krav er en større del af de administrative opgaver blevet digitaliseret og centraliseret. Samtidig er supportorganisationen over for klinikkerne blevet styrket for at sikre bedre understøttelse af deres daglige drift.

#### Udvidelse af HR-afdelingen

HR-afdelingen inklusive klinikchefer er i løbet af året blevet udvidet. Dette har dels været for at styrke fastholdelsen af vores dygtige teams på klinikkerne ved at skabe stærke sociale fællesskaber med plads til individuel faglig udvikling. Dels har det været for at intensivere indsatsen for at tiltrække kompetente behandlere i et marked, hvor behandlerkapaciteten fortsat er faldende. Dette skyldes primært pensionering af de store årgange, samtidig med at behandlingsbehovet stiger, da den aldrende befolkning i højere grad bevarer deres tænder. Det er glædeligt at konstatere, at denne målrettede indsats i 2025 har resulteret i en væsentlig nettotilgang af tandplejere til vores klinikker.

Den ovennævnte investering i professionaliseringen af platformen skal også ses som en forberedelse på robust vækst i antallet af klinikker i 2025 og 2026.

### Generationsskifter

Der er i 2024 lavet generationsskifte på en række klinikker. Derudover er der primo 2025 lavet generationsskifteaftaler på en række yderligere klinikker, som vil have effekt i løbet af 2025. Vi er stolte over, at vi internt har kunnet tiltrække nye stærke klinikejere.

Vi har i 2024 etableret et aspirantforløb for kommende klinikejere. Der er stor interesse i at deltage heri både fra interne tandlæger fra ORIS-klinikker men også fra eksterne tandlæger. Forløbet skal gøre yngre tandlæger klar til at blive klinikejer og ligger i tråd med den attraktive model, vi har lavet, ved at blive klinikejere i ORIS.

### Forventning til 2025

Grundlæggende forventer vi en fortsat vækst i omsætningen i 2025 – både organisk og gennem opkøb og fusioner, og investeringen i platformen til at kunne tage flere klinikker ind, har primo 2025 båret frugt.

Vi har i første kvartal 2025 opkøbt og integreret fire nye klinikker, som tilsammen har en helårsomsætning på ca. DKK 65 mio. De opkøbte klinikker vil alle enten fungere som større, fagligt stærke enheder eller blive fusioneret ind i eksisterende klinikker med højt fagligt niveau. Vi er derudover i dialog med en række yderligere klinikker med en samlet potentiel omsætning på DKK +100 mio. For at kunne gennemføre en sådan potentiel stor aktivitetsudvidelse uden at svække selskabets robuste kapitalgrundlag, overvejer ledelsen en kapitaludvidelse blandt selskabets nuværende ejere.

Grundet selskabets stabile drift og sunde balance har vi i andet halvår 2024 indgået en ny aftale med banken. Denne aftale understøtter kapitalbehovet for vores vækststrategi og reducerer samtidig den procentuelle finansieringsomkostning signifikant.

Den globale usikkerhed, der har spredt sig i årets første måneder, vil måske naturligt skabe en usikkerhed i forhold til hvordan patienterne vil reagere. Forventningen er dog at vi i 2025 igen vil opnå en organisk vækst i omsætningen på mellem 5-8%.

Den samlede vækst i omsætningen forventes at ligge i niveauet på 15-20%. Vi forventer fortsat at se stigende omkostninger grundet de generelle pris- og lønstigninger i 2025, og vi vil derfor løbende forholde os til dette. Der forventes et positivt resultat i 2025 på ca. 5-10 mio. kr.

### Environment, Social og Governance (ESG)

Vi har i 2024 fortsat vores fokus og ansvar for ESG-agendaen. Som sundhedsvirksomhed lægger vi naturligt størst vægt på det område, hvor vi har den største mulighed for at gøre en forskel – nemlig social responsibility (S), med særligt fokus på tandsundheden.

Sammenhængen mellem generel sundhed og tandsundhed er større, end mange patienter er bevidste om. At vores patienter er vidende herom, er vigtigt for os, hvorfor vi i det daglige arbejder med patientuddannelse for at øge forståelsen af det fælles ansvar, som både patient og behandler har for patientens sundhed. For at styrke dette udgav vi Primo 2024 patientmagasinet "Tandsundhed". Magasinet giver en dybere indsigt i, hvordan tandsundhed påvirker blandt andet diabetes, hjertekarsygdomme og leddegigt. Det anvendes aktivt i dialogen med patienterne og er tilgængeligt i alle ORIS Tandlægernes venteværelser samt i udvalgte sundhedshuse – og kan desuden læses digitalt på oris.dk.

Vi har identificeret en række ESG-faktorer, som vi systematisk arbejder med og rapporterer på. Der er allerede fastsat målsætninger for flere af dem, mens andre vil få det, når de har været en del af organisationen i en periode. Flere af disse faktorer er integreret i vores BI-system, hvor vi bl.a. monitorerer forbrug og CO<sub>2</sub>-udledning relateret til el, vand og varme (Environment), samt sygefravær, patienttilgang og behandlingsudvikling (Sociale). Vi gennemfører desuden løbende tilfredshedsmålinger, som viser en patienttilfredshed på 4,8 ud af 5 stjerner på Trustpilot og en medarbejdertilfredshed på 4,3 ud af 5.

## Ledelsesberetning

---

For at sikre en høj kvalitet i vores arbejde har vi implementeret IT-systemer, der understøtter kvalitetskontrol (NIR og opgave-/procedurebeskrivelser), GDPR- og IT-sikkerhed samt en whistleblowerordning – alt sammen en del af vores Governance-tiltag.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer ikke, at selskabet og koncernen er væsentligt påvirket af finansielle eller forretningsmæssige risici, udover hvad der er normalt for branchen.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtrådt forhold som ændrer på vurderingen af årsrapporten for 2024.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Anvendt regnskabspraxis

---

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne, og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålidelig, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder. Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerende afskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives over 3 år.

Immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år.

For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel ud-gør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	8-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatop-gørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabsprak-sis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærvæ-rende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevæ-gelser i tilknyttede virksomheder.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	<b>170.148.690</b>	<b>165.849.478</b>	<b>-162.626</b>	<b>134.325</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
2 Personaleomkostninger	-128.595.090	-120.169.034	0	0
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-11.379.584	-13.938.811	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>30.174.016</b>	<b>31.741.633</b>	<b>-162.626</b>	<b>134.325</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.493.911	1.417.175
Andre finansielle indtægter	54.675	118.047	1.153	3.750
Øvrige finansielle omkostninger	-3.012.642	-3.571.979	0	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>27.216.049</b>	<b>28.287.701</b>	<b>1.332.438</b>	<b>1.555.250</b>
5 Skat af årets resultat	-303.345	-258.000	26.469	13.189
<b>4 Årets resultat</b>	<b>26.912.704</b>	<b>28.029.701</b>	<b>1.358.907</b>	<b>1.568.439</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i Holdingselskabet ORIS	1.358.907	1.568.439		
Tandlægerne A/S	25.553.797	26.461.262		
Minoritetsinteresser				
	<b>26.912.704</b>	<b>28.029.701</b>		

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab		
	2024	2023	2024	2023	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	15.967	0	0
7	Erhvervede rettigheder	67.621	0	0	0
8	Goodwill	57.588.759	62.064.447	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	57.656.380	62.080.414	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	29.973.054	31.604.822	0	0
10	Indretning af lejede lokaler	14.529.400	13.415.657	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	44.502.454	45.020.479	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.699.632	6.205.721
12	Deposita	1.353.450	1.261.590	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.353.450	1.261.590	7.699.632	6.205.721
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>103.512.284</b>	<b>108.362.483</b>	<b>7.699.632</b>	<b>6.205.721</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	3.259.027	3.319.096	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	35.554	35.388	0	0
	Varebeholdninger i alt	3.294.581	3.354.484	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.628.025	6.693.323	0	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.764.125	2.172.820	0	0
13	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	37.189.237	37.234.992
14	Udsudte skatteaktiver	1.836.800	2.131.000	30.000	26.000
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.144.298	5.217.141
	Andre tilgodehavender	2.774.706	2.592.951	0	0
15	Periodeafgrænsningsposter	566.428	704.646	18.381	9.490
	Tilgodehavender i alt	13.570.084	14.294.740	42.381.916	42.487.623

**Balance 31. december**

---

<b>Aktiver</b>	Koncern		Moderselskab		
	<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Likvide beholdninger		<u>518.015</u>	<u>2.434.930</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>17.382.680</u></b>	<b><u>20.084.154</u></b>	<b><u>42.381.916</u></b>	<b><u>42.487.623</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>120.894.964</u></b>	<b><u>128.446.637</u></b>	<b><u>50.081.548</u></b>	<b><u>48.693.344</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
Note					
<b>Egenkapital</b>					
16	Virksomhedskapital	51.735.830	51.695.830	51.735.830	51.695.830
	Overført resultat	-6.869.541	-8.288.448	-6.869.541	-8.288.448
	Egenkapital før minoritetsinteresser	44.866.289	43.407.382	44.866.289	43.407.382
	Minoritetsinteresser	2.974.220	3.196.908	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>47.840.509</b>	<b>46.604.290</b>	<b>44.866.289</b>	<b>43.407.382</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til pengeinstitutter	18.017.698	38.532.303	0	0
	Anden gæld	8.079.492	8.690.208	0	0
	Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	1.575.000	1.887.500	0	0
17	Langfristede gældsforpligtelser i alt	27.672.190	49.110.011	0	0
17	Kortfristet del af langfristet gæld	10.416.000	11.016.000	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	16.762.805	0	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	947.175	964.386	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.835.804	4.796.050	60.000	60.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	42.590	19.010
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	250.000	0	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	5.112.669	5.206.952
	Anden gæld	12.420.481	15.705.900	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	45.382.265	32.732.336	5.215.259	5.285.962
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>73.054.455</b>	<b>81.842.347</b>	<b>5.215.259</b>	<b>5.285.962</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>120.894.964</b>	<b>128.446.637</b>	<b>50.081.548</b>	<b>48.693.344</b>
1	<b>Efterfølgende begivenheder</b>				
19	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
18	<b>Eventualposter</b>				
20	<b>Nærtstående parter</b>				

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2024	51.695.830	51.695.830
Kontant kapitaludvidelse	40.000	40.000
	<b>51.735.830</b>	<b>51.735.830</b>

## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Overkurs ved emission</b>	<b>Overført resul- tat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2024	51.695.830	0	-8.288.448	43.407.382
Kontant kapitaludvidelse	40.000	60.000	0	100.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	1.358.907	1.358.907
Overført til overført resultat	0	-60.000	60.000	0
	<b>51.735.830</b>	<b>0</b>	<b>-6.869.541</b>	<b>44.866.289</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2024	2023
Årets driftsresultat	30.174.016	31.741.633
Af- og nedskrivninger	11.379.584	13.938.811
21 Ændring i driftskapital	-4.842.233	2.157.415
Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster	36.711.367	47.837.859
Renteindbetalinger og lignende	54.675	118.047
Renteudbetalinger og lignende	-3.012.642	-3.571.979
Pengestrøm fra ordinær drift	33.753.400	44.383.927
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>33.753.400</b>	<b>44.383.927</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-71.599	-3.780.300
Salg/regulering af immaterielle anlægsaktiver	268.650	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.634.576	-4.737.223
Køb af øvrige anlægsaktiver	-91.860	-277.629
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-6.529.385</b>	<b>-8.795.152</b>
Optagelse/omplacering af ekstern finansiering*	-18.053.749	-6.473.143
Sælgerfinansiering	-2.173.500	1.438.500
Kapitalindsud	100.000	1.050.000
Udbetalte overskudsandele	-25.776.485	-24.836.438
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-45.903.734</b>	<b>-28.821.081</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-18.679.719</b>	<b>6.767.694</b>
Likvider 1. januar 2024	2.434.929	-4.332.765
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>-16.244.790</b>	<b>2.434.929</b>
<b>Likvider</b>		
Kassebeholdninger	518.015	427.618
Deponeringskonto	0	250.686
Cash-pool	-16.762.805	1.756.625
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>-16.244.790</b>	<b>2.434.929</b>

\* For at reducere nettorenteudgifter (ved at undgå positiv kassebeholdning) er en del af den langfristede gæld omplaceret til kassekredit.

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som ændrer på vurderingen af årsrapporten for 2024.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	118.328.932	110.974.988	0	0
Pensioner	8.380.742	7.353.410	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.885.416	1.840.636	0	0
	<b>128.595.090</b>	<b>120.169.034</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Direktion og bestyrelse	450.000	412.500	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	208	212	0	0

Særlige incitamentsprogrammer:

Ledelsen og en række nøglemedarbejder i koncernen er blevet tildelt muligheder for at tegne i alt 696.875 aktier i Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S i en nærmere fastsat tegningsperiode og -kurs defineret i det generelle warrantprogram samt i de individuelle warrantaftaler. Tegningsperioderne udløber i januar 2027 og juni 2028.

Tegningskurserne er fastsat til den estimerede værdi på tildelingstidspunktet med tillæg af hurdle rate på 5% p.a.

Programmet, som kun kan udnyttes ved at tegne de pågældende aktier, giver ret til at erhverve en række aktier i Holdingselskabet ORIS Tandlægerne A/S til en forud fastsat pris. Warrantprogrammet er betinget af beskæftigelse i, eller tilknytning til, koncernen, og at personen i hele perioden fra tildeling til fremsendelse af udnyttelsesmeddelelsen ejer investeringsaktier i selskabet.

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivning på udviklingsprojekter	15.967	38.316	0	0
Afskrivning på erhvervede rettigheder	3.978	0	0	0
Afskrivning på goodwill	4.207.038	4.211.320	0	0
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	1.391.505	1.321.797	0	0
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.761.096	8.387.378	0	0
Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver	0	-20.000	0	0
	<b>11.379.584</b>	<b>13.938.811</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Moderselskab	
	2024	2023
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	1.358.907	1.568.439
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.358.907</b>	<b>1.568.439</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	0	0	-31.614	-10.189
Årets regulering af udskudt skat	294.200	258.000	-4.000	-3.000
Regulering af tidligere års skat	9.145	0	9.145	0
	<b>303.345</b>	<b>258.000</b>	<b>-26.469</b>	<b>-13.189</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>6. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>				
Kostpris 1. januar 2024	688.820	688.820	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>688.820</b>	<b>688.820</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-672.853	-634.537	0	0
Årets afskrivninger	-15.967	-38.316	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-688.820</b>	<b>-672.853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>15.967</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter kan henføres til udviklingsprojekter, der vedrører selskabets systemudvikling til understøttelse af selskabets strategi og vidensdeling tandlægeklinikkerne imellem. Udviklingsprojekter lever op til de fremsatte forventninger.

<b>7. Erhvervede rettigheder</b>				
Kostpris 1. januar 2024	649.620	649.620	0	0
Tilgang i årets løb	71.599	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>721.219</b>	<b>649.620</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-649.620	-649.620	0	0
Årets afskrivninger	-3.978	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-653.598</b>	<b>-649.620</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>67.621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>8. Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar 2024	84.428.276	80.647.976	0	0
Tilgang i årets løb	0	3.780.300	0	0
Afgang i årets løb	-268.650	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>84.159.626</b>	<b>84.428.276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-22.363.829	-18.152.509	0	0
Årets afskrivninger	-4.207.038	-4.211.320	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-26.570.867</b>	<b>-22.363.829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>57.588.759</b>	<b>62.064.447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2024	55.280.954	57.698.391	0	0
Tilgang i årets løb	4.129.328	0	0	0
Afgang i årets løb	-6.811.035	-2.417.437	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>52.599.247</b>	<b>55.280.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-23.676.132	-21.844.814	0	0
Årets afskrivninger	-5.761.096	-8.387.378	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	6.811.035	6.556.060	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-22.626.193</b>	<b>-23.676.132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>29.973.054</b>	<b>31.604.822</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>10. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris 1. januar 2024	16.531.137	15.912.537	0	0
Tilgang i årets løb	2.505.248	618.600	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>19.036.385</b>	<b>16.531.137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-3.115.480	-1.793.683	0	0
Årets afskrivninger	-1.391.505	-1.321.797	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-4.506.985</b>	<b>-3.115.480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>14.529.400</b>	<b>13.415.657</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2024	0	0	16.450.000	16.450.000
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.450.000</b>	<b>16.450.000</b>
Nedskrivninger 1. januar 2024	0	0	-10.244.279	-11.661.454
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	1.493.911	1.417.175
<b>Nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8.750.368</b>	<b>-10.244.279</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.699.632</b>	<b>6.205.721</b>

**Tilknyttede virksomheder:**

	Hjemsted	Ejerandel
ORIS Tandlægerne A/S	Lystrup	100 %
Kædeinteressenten ORIS Tandlægerne ApS	Lystrup	100 %
ORIS Dentallaboratorium ApS	Svendborg	100 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Københavns Implantat Center I/S	København	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Slotsgade I/S	Odense	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Viborg I/S	Viborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Kolding I/S	Kolding	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Tandlægehuset Assens I/S	Assens	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Torvet I/S	Hammel	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Sæby I/S	Sæby	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Det Gule Pakhus I/S	Svendborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Kalundborg I/S	Kalundborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Lyngby I/S	Lyngby	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Nakskov I/S	Nakskov	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Nytorv I/S	Aalborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Frejlev I/S	Aalborg	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Thisted I/S	Thisted	49 %
Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Ved Broen I/S	Nørresundby	49 %

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>12. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2024	1.261.590	983.961	0	0
Tilgang i årets løb	128.071	277.629	0	0
Afgang i årets løb	-36.211	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>1.353.450</b>	<b>1.261.590</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.353.450</b>	<b>1.261.590</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**13. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**

Selskabet indgår i en koncern, der anvender en cash pool-ordning som en del af sit samlede likviditetsberedskab. I regnskabsposten "Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder" indgår mellemværende fra cash pool-ordning med ORIS Tandlægerne A/S med 126 t.kr.

**14. Udskudte skatteaktiver**

Udskudte skatteaktiver 1. januar 2024	2.131.000	2.389.000	26.000	23.000
Udskudt skat af årets resultat	-294.200	-258.000	4.000	3.000
	<b>1.836.800</b>	<b>2.131.000</b>	<b>30.000</b>	<b>26.000</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-8.956.000	-8.773.000	0	0
Materielle anlægsaktiver	-3.525.000	-2.776.000	0	0
Forpligtelser	157.800	154.000	0	0
Fremført underskud til næste år	14.160.000	13.526.000	30.000	26.000
	<b>1.836.800</b>	<b>2.131.000</b>	<b>30.000</b>	<b>26.000</b>

**15. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

**Noter**

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
<b>16. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2024	51.695.830	51.170.830	51.695.830	51.170.830
Kontant kapitaludvidelse	40.000	525.000	40.000	525.000
	<b>51.735.830</b>	<b>51.695.830</b>	<b>51.735.830</b>	<b>51.695.830</b>

**17. Gældsforpligtelser**

	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2024	Restgæld efter 5 år
<b>Koncern</b>				
Gæld til pengeinstitutter	28.057.698	10.040.000	18.017.698	3.210.000
Anden gæld	8.455.492	376.000	8.079.492	5.996.566
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	1.575.000	0	1.575.000	0
	<b>38.088.190</b>	<b>10.416.000</b>	<b>27.672.190</b>	<b>9.206.566</b>

**18. Eventualposter****Sambeskatning**

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

**Noter****19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld i Nykredit er afgivet pant i selskabets aktier i ORIS Tandlægerne A/S. Aktierne er bogført til 7.700 t.kr. pr. 31.12.2024.

Selskabet kautionerer for ORIS Tandlægerne A/S' bankgæld i Nykredit. Bankgælden udgør 28.058 t.kr. pr. 31.12.2024.

ORIS Tandlægerne A/S har stillet garanti for 6 måneders depositum over for Tandlægeselskabet ORIS Tandlægerne Nytorv I/S' udlejer, svarende til 157 t.kr.

Selskabet deltager i en cash pool-ordning med ORIS Tandlægerne A/S og øvrige tilknyttede selskaber i Nykredit Bank. Deltagerne i cash pool-ordningen hæfter solidarisk for den samlede gæld i cash pool-ordningen. Den samlede cash pool udgør pr. 31. december 2024 en gæld på 16.818 t.kr.

**20. Nærtstående parter****Transaktioner**

Transaktioner med nærtstående parter er udelukkende foretaget på markedsvilkår.

	Koncern	
	2024	2023
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	59.903	134.655
Ændring i tilgodehavender	430.456	1.284.662
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-5.332.592	738.098
	<b>-4.842.233</b>	<b>2.157.415</b>

# ORIS

TANDLÆGERNE

