

BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

Poul Bundgaards Vej 1, 1
2500 Valby

CVR-nr. 35257691

Årsrapport

1. januar 2025 - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 13. marts 2026

Morten Friis Munksgaard
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	7
Ledelsesberetning	9
Hoved- og nøgletal	11
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 for BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB .

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 .

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 13. marts 2026

Direktion

Ramazan Turan Direktør	Thomas Clausen Direktør
---------------------------	----------------------------

Bestyrelse

Morten Friis Munksgaard Formand	Henrik Sadolin Jørgensen Næstformand	Ole Schmidt Medlem
------------------------------------	---	-----------------------

Morten Søndergaard Schwensen Medlem	Christoffer Pedersen Medlem
--	--------------------------------

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 , der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance , egenkapitalopgørelse , pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet ". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, 13. marts 2026

Sønderup Godkendt Revisionsaktieselskab

CVR-nr. 45907880

Christian Hjortshøj
Statsautoriseret revisor
mne34485

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB Poul Bundgaards Vej 1, 1 2500 Valby
CVR-nr.	35257691
Stiftelsesdato	11. juni 2013
Regnskabsår	1. januar 2025 - 31. december 2025
Bestyrelse	Morten Friis Munksgaard Henrik Sadolin Jørgensen Ole Schmidt Morten Søndergaard Schwensen Christoffer Pedersen
Direktion	Ramazan Turan Thomas Clausen
Revisor	Sønderup Godkendt Revisionsaktieselskab Jyllandsgade 7 4100 Ringsted
CVR-nr.	45907880

Virksomhedsoplysninger

Koncernoversigt

Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Baker Tilly Corporate Finance P/S	Danmark	500.000	100 %

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er at levere revisions- og erklæringsydelser til det danske erhvervsliv. Herudover yder koncernen rådgivning inden for forretningsområderne: Regnskab og Revision, Skat, Moms og Afgifter, Digitalisering, BSO-services samt Corporate Finance.

Baker Tilly er en revisions- og rådgivningsvirksomhed med et særligt fokus på ejerledede virksomheder. På koncernens 3 lokationer i København, Sorø og Odense beskæftiges i alt ca. 180 medarbejdere inklusive partnere.

Baker Tillys vision er at være "den foretrukne rådgiver for ejerledede virksomheder i Danmark". Missionen er at levere ydelser i særklasse til kunderne under mottoet: "Now, for tomorrow".

Koncernens vidensressourcer - People & Culture

Medarbejdere er kernen i koncernens virksomheder og det vigtigste aktiv til at opnå de strategiske mål. De varetager den direkte kontakt med kunderne og sikrer den daglige drift og succes af forretningen.

Baker Tilly arbejder derfor kontinuerligt for at skabe en positiv arbejdskultur, hvor fleksibilitet, trivsel, motivation og personlig udvikling er i fokus.

Koncernen bestræber sig desuden på både at give medarbejderne den nødvendige fleksibilitet - i 2025 videreførtes omlægningen af arbejdstiden i efteråret - og samtidig de rette forudsætninger for at kunne løse opgaverne for kunderne. Dette sikres ved at sørge for, at medarbejderne har de nødvendige ressourcer og støtte til at gennemføre løbende uddannelse og ikke mindst efteruddannelse.

For revisorerne betyder det muligheden for at tage det sidste og store uddannelsesmæssige skridt på vejen - i 2025 har 2 af revisorerne således bestået uddannelsen til statsautoriseret revisor. I skatteafdelingen er der ligeledes medarbejdere, som studerer Master i Skat, og i de øvrige afdelinger er der flere, som er i gang med en lederuddannelse.

Koncernen tilstræber endvidere, at partnere deltager i relevante faggrupper for på den måde at styrke indsigten, men samtidig også for at bidrage til den fremtidige regulering og lovgivning. En partner sidder bl.a. i Revisornævnet, mens en anden partner deltager i FSR's Skatteudvalg. Koncernen vil blive ved med at afsøge mulighederne og behovet for deltagelse i yderligere relevante faggrupper og netværk. Den fortsatte vækst kræver samtidig en vedvarende tilpasning af organisationen og ledelsesstrukturerne. Udvikling af ledelseskompetencer er og vil stadig være et vigtigt fokusområde i alle afdelingerne.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i koncernregnskabet.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 udviser et resultat på kr. 15.907.964 , og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en balancesum på kr. 62.766.145 , og en egenkapital på kr. 23.507.964 .

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning har koncernen gennemført et ejerskifte med henblik på at understøtte eksekveringen af koncernens 2030-strategi. Ejerskiftet skal bidrage til at forsætte den stærke vækst, en styrket markedsposition og yderligere investeringer i teknologiske løsninger, herunder digitalisering og automatisering af centrale processer. Udover ovenstående er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som vurderes at have væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv

Koncernens aktiviteter er primært videnbaserede og medfører derfor en begrænset direkte påvirkning af det eksterne miljø. Koncernen arbejder målrettet på at reducere sit samlede miljøaftryk gennem en række interne initiativer. Der er et særligt fokus på energieffektiv drift af kontorerne, reduktion af papirforbrug via øget digitalisering samt ansvarlig affaldssortering. Derudover tilskyndes til bæredygtig transport gennem brug af videomøder, samkørsel og begrænsning af unødvendige rejser. Koncernen overvåger løbende sine miljømæssige forhold og implementerer relevante foranstaltninger med henblik på at forebygge, reducere og afhjælpe eventuelle miljømæssige påvirkninger i overensstemmelse med gældende lovgivning og de interne politikker for ansvarlig virksomhedsdrift.

Forventninger til fremtiden

Ledelsen er tilfreds med væksten og det økonomiske resultat i 2025 og forventer også i 2026 organisk vækst på tværs af forretningsområderne.

Udviklingen i den globale økonomi, herunder den fortsatte krig i Ukraine og den usikre situation i Mellemøsten, forventes i et vist omfang at påvirke de globale markedsforhold og samfundsøkonomien, og kan dermed påvirke væksten i 2026.

Væksten har indtil nu i høj grad været baseret på organisk vækst, og organisk vækst vil stadig være et væsentligt element i de strategiske prioriteter - men ledelsen ser samtidig et stort potentiale i en fremtidig konsolidering.

I 2026 forventes en organisk vækst på 4-5 % og en indtjeningsgrad på niveau med tidligere år.

Hoved- og nøgletal

Koncerns udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives:

Hovedtal er i tusinder.

	2025	2024	2023	2022	2021
Koncern					
Nettoomsætning	184.127	160.919	159.524	149.976	137.595
Bruttofortjeneste	134.831	114.331	118.807	112.602	102.730
Resultat før renter / EBIT	15.256	9.231	12.122	11.017	4.215
Årets resultat	15.908	9.594	12.704	11.161	4.252
Investering i materielle anlægsaktiver	550	1.624	3.467	702	1.336
Aktiver i alt	62.766	60.992	64.179	53.976	55.479
Egenkapital i alt	23.508	17.194	20.304	19.094	12.185
Overskudsgrad (%)	8,3	5,7	7,6	7,3	3,1
Egenkapitalens forrentning (%)	78,2	55,8	62,6	58,5	34,9
Afkastningsgrad (%)	24,7	15,1	18,9	20,4	7,6
Bruttoavance (%)	73,2	71,1	74,5	75,1	74,6
Soliditetsgrad (%)	37,5	28,2	31,6	35,4	22

-

Resultatopgørelse

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning		184.127.386	160.918.907	178.462.477	158.948.285
Andre driftsindtægter		4.678.989	3.979.604	4.678.989	4.158.432
Direkte omkostninger		-27.680.442	-23.431.430	-27.386.100	-23.431.429
Andre eksterne omkostninger		-26.294.721	-27.136.404	-25.779.902	-26.919.656
Bruttofortjeneste		134.831.212	114.330.677	129.975.464	112.755.632
Personaleomkostninger	1	-117.489.938	-103.076.375	-113.966.406	-100.622.075
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	-2.085.367	-2.023.003	-2.085.367	-2.023.003
Driftsresultat		15.255.907	9.231.299	13.923.691	10.110.553
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	1.333.895	-847.613
Andre finansielle indtægter		927.138	691.451	924.083	658.586
Andre finansielle omkostninger		-275.081	-329.183	-273.706	-327.959
Resultat før skat		15.907.964	9.593.567	15.907.964	9.593.567
Årets resultat	3	15.907.964	9.593.567	15.907.964	9.593.567

Balance 31. december 2025

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Aktiver					
License og software	4	0	413.179	0	413.179
Immaterielle anlægsaktiver		0	413.179	0	413.179
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	1.150.249	1.395.193	1.150.249	1.395.193
Indretning af lejede lokaler	6	2.386.592	3.263.992	2.386.592	3.263.992
Materielle anlægsaktiver		3.536.842	4.659.184	3.536.841	4.659.184
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	0	986.282	0
Deposita	8	2.964.866	2.929.928	2.964.866	2.929.928
Finansielle anlægsaktiver		2.964.866	2.929.928	3.951.148	2.929.928
Anlægsaktiver		6.501.708	8.002.291	7.487.989	8.002.291
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.558.638	32.689.463	32.514.888	32.689.463
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	16.096.568	15.503.614	15.996.568	15.503.614
Andre tilgodehavender		892.210	348.993	862.635	147.599
Periodeafgrænsningsposter	10	4.977.782	4.183.031	4.977.782	4.181.240
Tilgodehavender		54.525.198	52.725.101	54.351.872	52.521.917
Likvide beholdninger		1.739.239	264.962	59.271	69.700
Omsætningsaktiver		56.264.437	52.990.063	54.411.143	52.591.617
Aktiver		62.766.145	60.992.354	61.899.132	60.593.908

Balance 31. december 2025

		Koncern		Morderselskab	
	Note	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Passiver					
Virksomhedskapital		7.600.000	7.600.000	7.600.000	7.600.000
Overført resultat		0	0	0	0
Udbytte for regnskabsåret		15.907.964	9.593.567	15.907.964	9.593.567
Egenkapital		23.507.964	17.193.567	23.507.964	17.193.567
Hensættelser til kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	0	155.624
Hensatte forpligtelser		0	0	0	155.624
Deposita		918.982	900.962	918.982	900.962
Langfristede gældsforpligtelser	12	918.982	900.962	918.982	900.962
Gæld til kreditinstitutter		4.684.203	15.008.465	4.684.203	15.008.465
Forudfakturering igangværende arbejder		1.233.932	1.625.145	1.233.932	1.625.145
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.491.756	3.418.820	3.483.725	3.390.694
Anden gæld		27.836.808	21.362.895	26.977.826	20.836.950
Periodeafgrænsningsposter	13	1.092.500	1.482.500	1.092.500	1.482.500
Kortfristede gældsforpligtelser		38.339.199	42.897.825	37.472.187	42.343.754
Gældsforpligtelser		39.258.181	43.798.787	38.391.168	43.244.716
Passiver		62.766.145	60.992.354	61.899.132	60.593.908
Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsåret afslutning	14				
Andre forpligtelser	15				
Eventualforpligtelser	16				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	17				
Nærtstående parter	18				

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Virksomheds kapital	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	7.600.000	0	9.593.567	17.193.567
Foreslået udbytte	0	0	15.907.964	15.907.964
Betalt udbytte	0	0	-9.593.567	-9.593.567
Egenkapital 31. december 2025	7.600.000	0	15.907.964	23.507.964

Koncern

	Virksomheds kapital	Overført resultat	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	7.600.000	0	9.593.567	17.193.567
Foreslået udbytte	0	0	15.907.964	15.907.964
Betalt udbytte	0	0	-9.593.567	-9.593.567
Egenkapital 31. december 2025	7.600.000	0	15.907.964	23.507.964

Pengestrømsopgørelse

	2025 kr.	2024 kr.
Årets resultat	15.907.964	9.593.567
Reguleringer - (Note 19)	1.433.310	1.660.735
Ændringer i driftskapital - (Note 20)	3.993.557	-5.312.640
Pengestrøm fra drift før finansielle poster	21.334.831	5.941.662
Renteindbetalinger og lignende	927.138	691.451
Renteudbetalinger og lignende	-275.081	-329.183
Pengestrøm fra driftsaktivitet	21.986.888	6.303.930
Køb af materielle anlægsaktiver	-549.844	-1.623.687
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-34.938	-1.293.378
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-584.782	-2.917.065
Udbetalt udbytte	-9.593.567	-12.704.348
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-9.593.567	-12.704.348
Ændringer i likvider	11.808.539	-9.317.483
Likvider, primo	-14.753.503	-5.426.020
Likvider, ultimo	-2.944.964	-14.743.503
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.739.239	264.962
Kortfristet gæld til banker	-4.684.203	-15.008.465
Likvider i alt	-2.944.964	-14.743.503

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
1 . Personalemkostninger				
Lønninger	102.947.996	89.755.422	99.515.406	87.412.988
Pensioner	5.966.546	5.053.609	5.891.193	4.983.463
Andre omkostninger til social sikring	1.688.298	1.492.901	1.672.709	1.470.581
Andre personaleomkostninger	6.887.098	6.774.443	6.887.098	6.755.043
	<u>117.489.938</u>	<u>103.076.375</u>	<u>113.966.406</u>	<u>100.622.075</u>

Gennemsnitligt antal beskæftigede	<u>159</u>	<u>145</u>	<u>156</u>	<u>141</u>
-----------------------------------	------------	------------	------------	------------

Der har ikke været særskilt vederlag til direktionen i 2025.

2 . Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Afskrivninger Licenser	413.179	413.179	413.179	413.179
Afskrivninger andre anlæg, driftsmidler og inventar	689.903	751.586	689.903	751.586
Afskrivninger indretning af lejede lokaler	982.285	858.238	982.285	858.238
	<u>2.085.367</u>	<u>2.023.003</u>	<u>2.085.367</u>	<u>2.023.003</u>

3 . Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>15.907.964</u>	<u>9.593.567</u>	<u>15.907.964</u>	<u>9.593.567</u>
	<u>15.907.964</u>	<u>9.593.567</u>	<u>15.907.964</u>	<u>9.593.567</u>

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
4 . Licenser og software				
Kostpris primo	2.128.600	2.128.600	2.128.600	2.128.600
Kostpris ultimo	2.128.600	2.128.600	2.128.600	2.128.600
Af- og nedskrivninger primo	-1.715.421	-1.302.242	-1.715.421	-1.302.242
Årets afskrivninger	-413.179	-413.179	-413.179	-413.179
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.128.600	-1.715.421	-2.128.600	-1.715.421
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	413.179	0	413.179
5 . Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	9.495.328	8.980.261	9.495.328	8.980.261
Tilgang i årets løb	444.959	515.067	444.959	515.067
Kostpris ultimo	9.940.287	9.495.328	9.940.287	9.495.328
Af- og nedskrivninger primo	-8.100.135	-7.348.549	-8.100.135	-7.348.549
Årets afskrivninger	-689.903	-751.586	-689.903	-751.586
Af- og nedskrivninger ultimo	-8.790.038	-8.100.135	-8.790.038	-8.100.135
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.150.249	1.395.193	1.150.249	1.395.193
6 . Indretning af lejede lokaler				
Kostpris primo	5.703.279	4.594.659	5.703.279	4.594.659
Tilgang i årets løb	104.885	1.108.620	104.885	1.108.620
Kostpris ultimo	5.808.164	5.703.279	5.808.164	5.703.279
Af- og nedskrivninger primo	-2.439.287	-1.581.049	-2.439.287	-1.581.049
Årets afskrivninger	-982.285	-858.238	-982.285	-858.238
Af- og nedskrivninger ultimo	-3.421.572	-2.439.287	-3.421.572	-2.439.287
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.386.592	3.263.992	2.386.592	3.263.992

Noter

	Morderselskab	
	2025	2024
7 . Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris primo	500.000	500.000
Kostpris ultimo	500.000	500.000
Værdireguleringer primo	-500.000	3.121.681
Årets resultat	1.233.895	-847.613
Udbytte til moderselskab	0	-3.121.681
Modregnet tilgodehavender	-191.989	191.989
Hensættelser kapitalandele	-155.624	155.624
Værdireguleringer ultimo	386.282	-500.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	886.282	0

	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
8 . Deposita				
Deposita, primo	2.929.928	1.636.550	2.929.928	1.636.550
Tilgang i årets løb	34.938	1.293.378	34.938	1.293.378
	2.964.866	2.929.928	2.964.866	2.929.928

9 . Igangværende arbejder

Salgsværdi af udført arbejde	14.862.636	13.878.469	14.762.636	13.878.469
Nettoværdi af igangværende arbejder	14.862.636	13.878.469	14.762.636	13.878.469

Igangværende arbejder er klassificeret således i balancen:

Nettotilgodehavender	16.096.568	15.503.614	15.996.568	15.503.614
Nettoforpligtelser	-1.233.932	-1.625.145	-1.233.932	-1.625.145
	14.862.636	13.878.469	14.762.636	13.878.469

10 . Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

11 . Hensættelser til kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Hensættelser kapitalandele, primo	155.624	0
Årets bevægelse	-155.624	155.624
Saldo ultimo	0	155.624

Noter**12 . Langfristede gældsforpligtelser**

Af langfristede gældsforpligtelser forfalder kr. 0 efter 5 år.

13 . Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter udgøres af huslejetilskud.

14 . Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsåret afslutning

Der har ikke været betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsåret afslutning.

15 . Andre forpligtelser

Koncernens andre forpligtelser udgør pr. 31. december 2025 i alt t.kr. 18.627.

16 . Eventualforpligtelser

Koncernen har gennem pengeinstitut stillet garanti på t.kr. 610 overfor udlejer.

17 . Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der stillet virksomhedspant på t.kr. 25.000 i koncernens debitorer, driftsmateriel og inventar. Bogført værdi udgør t.kr. 33.709 pr. 31. december 2025.

18 . Nærtstående parter

Der er ingen der har bestemmende indflydelse i selskabet.

Samhandel med tilknyttede virksomheder foretages på markedsvilkår. Der henvises til koncernoversigt for tilknyttede virksomheder.

	Koncern	
	2025	2024
19 . Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.085.367	2.023.003
Andre finansielle indtægter	-927.138	-691.451
Øvrige finansielle udgifter	275.081	329.183
	<u>1.433.310</u>	<u>1.660.735</u>

20 . Ændringer i driftskapital

Ændring til tilgodehavender	-1.800.097	1.963.682
Ændring i leverandørgæld mv.	5.793.654	-7.276.322
	<u>3.993.557</u>	<u>-5.312.640</u>

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Moderselskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86 stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, da den indgår i koncernens pengestrømsopgørelse.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB og dattervirksomheder, hvori BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammenlægges regnskabsposterne i moderselskabet med de tilsvarende poster i datterselskabet. Der foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede tilknyttede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Generelt

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat af årets resultat

Årsrapporten indeholder ikke skatter, hverken skat af årets resultat, skyldig skat eller udskudt skat. Det skyldes, at partnerselskabet er skattemæssigt transparent, hvorfor alle resultater beskattes hos selskabsdeltagerne.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver, herunder licenser og erhvervede rettigheder mv. måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden anses som 3 - 10 år.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Endvidere foretages årligt nedskrivningstest på eventuelle igangværende og aktiverede udviklingsprojekter. Nedskrivningstesten foretages for hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	0-20%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0-20%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg indregnes i resultatopgørelsen under posterne 'Andre driftsindtægter' og 'Andre driftsomkostninger'.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger der vedrører det igangværende arbejde, indregnes som forudbetalinger fra kunder under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Den bundne reserve ved indre værdi overføres til den frie egenkapital efter reglerne i årsregnskabsloven om samtidighedsprincippet.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og tilknyttede virksomheder, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgræsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Anvendt regnskabspraksis**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad (%)	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$
Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$