



## **Will&Agency ApS**

Gammel Kongevej 3E 1., 1610 København v

**CVR-nr. 39 39 17 91**

**Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2025**

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. marts 2026

---

Lars Tversted  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

## Side

### Påtegninger

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	2

### Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5

### Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	6
Balance 31. december	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	13

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Will&Agency ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 3. marts 2026

### Direktion

Niels Christian Alberg Nielsen

Jesper Thomsen

 **bakertilly**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## *Til kapitalejeren i Will&Agency ApS*

### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Will&Agency ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. marts 2026

**Baker Tilly Denmark**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91

Henrik Ulvsgaard  
statsautoriseret revisor  
mne21318



## Selskabsoplysninger

Selskabet  
Will&Agency ApS  
Gammel Kongevej 3E 1.  
1610 København v  
CVR-nr.: 39 39 17 91  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025  
Stiftet: 1. marts 2018  
Hjemsted: København

Direktion  
Niels Christian Alberg Nielsen  
Jesper Thomsen

Revisor  
Baker Tilly Denmark  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Poul Bundgaards Vej 1, 1.  
2500 Valby

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i strategisk rådgivning. I de senere år er der desuden sket en intensivering af udviklingen af AI-understøttede digitale produkter og services, primært målrettet oplevelsesindustrien i Europa.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på kr. 1.086.969, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 2.115.006.

Resultatet for 2025 har været positivt og afspejler en forbedret indtjening i selskabet. Udviklingen er primært drevet af en forøgelse af salget af ydelser samt modtagne tilskud fra EU-projekter.

På denne baggrund vurderes resultatet for 2025 som tilfredsstillende, og ledelsen forventer et tilsvarende resultatniveau i 2026, baseret på den nuværende aktivitets- og ordreportefølje. Selskabet anses således for at have etableret et solidt fundament for fortsat stabil indtjening og resultat fremadrettet.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>9.975.430</b>	<b>8.351.692</b>
Personaleomkostninger	1	-8.516.341	-8.220.880
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-2.770	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.456.319</b>	<b>130.812</b>
Finansielle indtægter		15.964	7.211
Finansielle omkostninger		-62.075	-78.263
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.410.208</b>	<b>59.760</b>
Skat af årets resultat	2	-323.239	-37.686
<b>Årets resultat</b>		<b>1.086.969</b>	<b>22.074</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		1.086.969	22.074
		<b>1.086.969</b>	<b>22.074</b>

## Balance 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3	30.468	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>30.468</b>	<b>0</b>
Deposita		113.001	113.001
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>113.001</b>	<b>113.001</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>143.469</b>	<b>113.001</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.489.199	328.812
Andre tilgodehavender		107.155	607.427
Selskabsskat		15.499	306.721
Periodeafgrænsningsposter		64.263	30.819
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.676.116</b>	<b>1.273.779</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.794.907</b>	<b>4.102.168</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>5.471.023</b>	<b>5.375.947</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>5.614.492</b>	<b>5.488.948</b>

## Balance 31. december

	Note	2025	2024
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Overført resultat		<u>2.065.006</u>	<u>978.037</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>2.115.006</u></b>	<b><u>1.028.037</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		<u>6.703</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>6.703</u></b>	<b><u>0</u></b>
Banker		0	20.689
Leverandører af varer og tjenesteydelser		442.369	130.339
Selskabsskat		0	27.686
Anden gæld		709.745	1.067.930
Periodeafgrænsningsposter		<u>2.340.669</u>	<u>3.214.267</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>3.492.783</u></b>	<b><u>4.460.911</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>3.492.783</u></b>	<b><u>4.460.911</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>5.614.492</u></b>	<b><u>5.488.948</u></b>
Eventualforpligtelser	4		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar	50.000	978.037	1.028.037
Årets resultat	<u>0</u>	<u>1.086.969</u>	<u>1.086.969</u>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>50.000</u></b>	<b><u>2.065.006</u></b>	<b><u>2.115.006</u></b>

## Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	7.088.248	6.900.685
Pensioner	830.235	758.620
Andre omkostninger til social sikring	222.922	134.168
Andre personaleomkostninger	<u>374.936</u>	<u>427.407</u>
	<b><u>8.516.341</u></b>	<b><u>8.220.880</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>18</u>	<u>15</u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	316.536	37.686
Regulering af udskudt skat tidligere år	<u>6.703</u>	<u>0</u>
	<b><u>323.239</u></b>	<b><u>37.686</u></b>

## Noter

### 3 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	<u>kr.</u>
Kostpris 1. januar	0
Tilgang i årets løb	<u>33.238</u>
Kostpris 31. december	<u>33.238</u>
Årets afskrivninger	<u>2.770</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>2.770</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>30.468</u></u></b>

### 4 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakt hvoraf den uopsigelige del pr. 31. december 2025 udgør t.kr. 117.

Noter

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Will&Agency ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

### Brugstid

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kospris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.