
15. Juni Fonden

Arboretvej 2, 2970 Hørsholm

Årsregnskab for 2022

CVR-nr. 15 23 21 02

Årsregnskabet er fremlagt
og godkendt på fondens be-
styrelsesmøde den 15. juni
2023

Per Voetmann
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Generelle oplysninger om fonden	
Generelle oplysninger om fonden	2
Ledelsesberetning	3
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	26
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	27
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	30
Balance 31. december	31
Egenkapitalopgørelse	33
Pengestrømsopgørelse 1. januar – 31. december	34
Noter til årsregnskabet	35
Anvendt regnskabspraksis	43

Generelle oplysninger om fonden

Fonden

15. Juni Fonden

Arboretvej 2

2970 Hørsholm

Telefon: 46 40 00 42

CVR-nr.: 15 23 21 02

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Stiftet: 15. juni 1991

Hjemsted: Hørsholm

Bestyrelse

Helene Kähler Hjenner, formand

Niels Heering, næstformand

Jens-Christian Svenning

Peter Engberg Jensen

Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Ledelsesberetningen omfatter:

Hoved- og nøgletal

- 1) Fondens formål
- 2) Udvikling i året
- 3) Strategisk fokus
- 4) Kunst og kultur
- 5) Humanitære og sociale formål
- 6) Natur og jagt
- 7) Fondens egne projekter og aktiviteter
- 8) Statistik om ansøgningerne
- 9) Fondens ledelse og administration
- 10) Efterfølgende begivenheder
- 11) Usikkerhed ved indregning og måling
- 12) Forventede udvikling
- 13) Videnressourcer
- 14) Særlige risici
- 15) Eksterne miljø
- 16) Samfundsansvar
- 17) Forskning og udviklingsaktiviteter
- 18) Underrepræsenterede køn
- 19) Redegørelse for god fondsledelse
- 20) Redegørelse for uddelingspolitik

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	Koncernen				
	2022	2021	2020	2019	2018 ¹⁾
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Indtægter	-1.114.852	588.053	884.501	45.771	
Bruttofortjeneste	-1.119.767	585.423	882.094	44.226	-2.313
Resultat før finansielle poster	-1.125.381	581.224	877.901	40.246	-5.522
Resultat af finansielle poster	160	-335	-8	7	60.690
Årets resultat	-1.125.535	580.853	877.842	40.202	55.168
Årets bevillinger	49.941	53.134	70.432	37.690	32.119
Aktiver i alt	2.798.351	3.969.430	3.429.593	2.584.833	2.577.110
Egenkapital	2.672.819	3.846.877	3.316.684	2.509.273	2.506.761
Investering i materielle anlægsaktiver	519	150	139	24	13.896
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	5	3	3	3	3
Nøgletal for Fondens uddelinger					
<i>Antal bevillinger</i>					
0 – 250 t. kr.	128	97	154	120	108
250 – 500 t. kr.	17	20	19	32	20
Større end 500 t. kr.	20	24	35	11	9
I alt	165	141	208	163	137
Modtagne ansøgninger, antal	702	741	1.005	922	888
Gennemsnitlig størrelse pr. bevilling	302	377	339	231	234
Nøgletal i %					
Forrentning af egenkapital	-35%	16%	30%	2%	
Administrative driftsomkostninger ved Fondens uddelinger	5.475	4.186	4.379	4.318	
Omkostninger ved Fondens formidlingsprojekter og aktiviteter vedr. egne projekter	3.345	3.056	1.493	1.631	
Omkostninger ved formueforvaltning	612	515	1.827	1.157	
Omkostninger i alt	9.432	7.757	7.699	7.106	

Samtlige tal er i tusinde kroner, med mindre andet er anført.

Beregningen af nøgletallene er beskrevet i anvendt regnskabspraksis på side 46.

1) Regnskabspraksis er ændret fra og med 2019, som følge af omdannelse til erhvervsdrivende fond. Nøgletallene for 2018 er ikke tilpasset.

Ledelsesberetning

1. Fondens formål

15. Juni Fondens formål er, alt efter fondsbestyrelsens nærmere bestemmelse, at virke til gavn for det danske samfund ved:

- a) at støtte kunst og kulturelle formål
- b) at støtte forskning og uddannelse
- c) at støtte humanitære og sociale formål
- d) at medvirke til at sikre de danske landskabelige værdier og den danske flora og fauna
- e) at medvirke til, at der i Danmark opretholdes en rimelig balance mellem på den ene side jagtinteresser og på den anden side hensynet til dyrene i naturen med tilbørlig hensyntagen til begge interesser

Fondens fundats er udgangspunkt for arbejdet.

2. Udvikling i året

15. Juni Fonden har i 2022 uddelt 49,9 mio. kr. (50,7 mio. kr. i 2021), herunder 0,6 mio. kr. til uansøgte hæderslegater og naturpriser. Fonden har i alt modtaget og behandlet 702 støtteansøgninger. Det er en lille tilbagegang i forhold til 2021. 158 af de ansøgte projekter og 8 prismodtagere modtog en donation fra Fonden (mod 141 i 2021). De 158 donationer er fordelt på følgende ansøgningsformål:

- 118 kunst- og kulturprojekter med i alt 23,8 mio. kr. (15,6 mio. kr. i 2021)
- 10 humanitære og sociale projekter med i alt 6,1 mio. kr. (4,9 mio. kr. i 2021)
- 22 naturprojekter med i alt 16,9 mio. kr. (29,9 mio. kr. i 2021)
- 8 jagtprojekter med i alt 3,1 mio. kr. (0,2 mio. kr. i 2021)

Ovenstående uddelinger er i overensstemmelse med Fondens uddelingsstrategi jf. afsnit 21.

På kunst- og kulturområdet er der uddelt midler ved Fondens særlige Covid-19 indsats til 17 museer (2,3 mio. kr.) samt til uansøgte hæderslegater til otte dimittender (0,3 mio. kr.). På naturområdet er der uddelt til naturpriser (0,3 mio. kr.).

Fonden har i 2022 skærpet sin uddelingsstrategi, hvilket har medført større fokus på effekterne af projekter, hvor donationen overstiger 0,25 mio. kr. Arbejdet med de øgede krav til rapportering om effekterne af større projekter er udviklet yderligere i 2022. Ved udgangen af 2022 fulgte Fondens sekretariat godt 375 igangværende projekter.

I løbet af 2022 blev Lucca Weis Kalckar, Dag Flemmer og Dennis Mejer ansat til styrkelse af Fondens indsats på områderne natur og biodiversitet, formidling i Arboretet samt naturbaseret terapi og sundhedsfremme. Med ansættelserne fordobledes personalet målt i årsværk.

Årets resultat var i 2022 -1.126,0 kr. mod 580,8 mio. kr. i 2021. Resultatet afspejler den usikkerhed, der var forventet for året. Det var dog også forventet, at årets udbytte ville muliggøre nogenlunde samme uddelingsniveau som i 2021. Det lever resultatet op til.

Ledelsesberetning

3. Strategisk fokus

Fonden har gennem 2022 fortsat arbejdet med at synliggøre effekten af de større projekter, som Fonden støtter. Fonden har startet med at genbesøge ældre afsluttede projekter på naturområdet for at vurdere, hvilken langsigtet effekt de har haft. Resultatet af dette arbejde fremlægges for bestyrelsen i 2023. Arbejdet skal både bibringe ny viden og inspirere til videreudvikling af Fondens indsatser på naturområdet.

Fondens overordnede vision

- En rigere, stærkere og mere mangfoldig natur og kultur

Mission

15. Juni Fonden støtter aktiviteter, der er

- kvalitetsforbedrende
- blivende
- almene (forstået som til gavn for mange)
- dannende

Det betyder at alle støttede aktiviteter skal rumme et eller flere af de fire elementer. Ved sin vurdering af konkrete ansøgninger gennemgår Fonden, hvorvidt de er opfyldt.

Fondens hjemmeside rummer vejledning om områderne, og ansøgningssystemet er tilrettelagt, så det tydeliggør kriterierne. Kommunikationen sker desuden via LinkedIn, der bruges som en vigtig supplerende kommunikationskanal til hjemmesiden. I 2022 er antallet af følgere på dette medie mere end fordoblet, så der ved årsskiftet 2022/2023 var ca. 2000 følgere. På Instagram, der primært anvendes ved kommunikation om kunstprojekter, bliver Fonden fulgt af mere end 500.

4. Kunst og kultur

I 2022 besluttede Fonden at støtte 118 projekter indenfor kunst og kultur.

Fondens kunst- og kulturbevillinger har efter Fondens strategi i stort omfang tilgodeset billedkunstmrådet. Det afspejler Fondens ønske om at støtte professionel kunst og formidling af kunst, gerne via museer og andre formidlingsinstitutioner, der formidler professionel billedkunst. Fonden støttede desuden en del operaprojekter samt en række strategiske projekter, der tilgodeser børn og unges dannelse. I den sidstnævnte type indsatser arbejder Fonden i høj grad ud fra et ønske om i stor skala at opbygge kultursektorens kapacitet til at øge børn og unges kulturelle fundament, gerne i samarbejde med kulturaktører, skoler og dagtilbud.

Fonden gennemførte ligeledes et særligt Covid-19 initiativ på billedkunstmrådet.

I det følgende omtales en række af de projekter, som Fonden har støttet på kunst- og kulturområdet.

4.1 En hjælpende hånd til kunstnere og kunstmuseer

Kunst- og kulturområdet har i særlig grad været præget af Covid-19, som har haft omfattende betydning for muligheden for at gennemføre de støttede aktiviteter. Som følge heraf besluttede Fonden i 2020 at yde en særlig indsats for billedkunsten, der er et af satsningsområderne i Fondens strategi. Fonden fortsatte dele af dette initiativ i 2021 og 2022.

Ledelsesberetning

Fonden inviterede i 2022 landets statslige og statsanerkendte kunstmuseer til hver at ansøge om op til 150.000 kr. til indkøb af værker af yngre danske billedkunstnere – fra 25 - 45 år. Gennem initiativet markerer Fonden sin fortsatte opbakning til vækstlaget og talentmassen, de unge kunstnere, og på samme tid til museerne, der er centrale i formidling af kunsten. Via Fondens donationer erhvervede i alt 17 museer værker af samlet set 18 danske kunstnere under 45 år. Fondens samlede donation til formålet var 2,3 mio. kr. i 2022. For mange kunstnere betyder et museumssalg meget. Ved købene får de unge kunstnere slået deres navne som kunstnere fast og de får en plads i eftertiden. Indsatsen har samtidig blivende værdi, når museernes samlinger i disse år suppleres med væsentlige repræsentanter for kunstens vækstlag.

Kunstnere :	Modtagende museer
Julie Stavad: "Uden titel". Voks, pigment, polystyren, gips og metal.	Randers Kunstmuseum
4 værker af Ragnhild May, Frederik Næblerød og Nanna Abell	Horsens Kunstmuseum
Videoværk af danske Luna Scales, Physical Status Report 2.o. To diasec-print af dansk-guyanesiske Tabita Rezaire, Inner Fire: Shadelicious, og Inner Fire: Bow Down.	ARKEN Museum for Moderne Kunst
Værker af: Adam Jeppesen, Stinne Bo og Victoria Wendel Skovsen.	Kastrupgaard-samlingen
Videoværket 'Under Hypnose' (2020) af den danske billedkunstner Adam Christensen.	Museum Sønderjylland
Værker af de danske kunstnere Anne Torpe og Sia Hurtigkarl Degel.	KUNSTMUSEET TRAPHOLT
Vægrelief af billedhuggeren Sif Itona Westerberg, skabt stedspecifikt til Kunstmuseum Brandts.	KUNSTMUSEUM BRANDTS
Maleri af billedkunstner Ditte Ejlerskov.	Vendsyssel Kunstmuseum
Værker af Marie Søndergaard Lolk og Lasse Schmidt.	Sorø Kunstmuseum
Værk af billedkunstner og forfatter Amalie Smith.	HOLSTEBRO KUNSTMUSEUM
Nye kunstværker fra Rune Bosses soloudstilling "Træfald" på HEART (09.09.2022 - 26.02.2023).	HEART Herning Museum of Contemporary Art
Værket Antibodies af Maja Malou Lyse.	MUSEET FOR SAMTIDSKUNST ORD-BILLED-LYD
Permanent værk af kunstner Jule Stavad.	Vejle Kunstmuseum
Kunstværk af Sidsel Meineche Hansen.	Statens Museum for Kunst

Tabel 1. Oversigt over tilgodesete kunstnere og kunstmuseer

På baggrund af de mange positive tilkendegivelser om initiativet, har Fonden besluttet at fortsætte støtten til museernes kunstindkøb i 2023, men nu afkoblet fra Covid-19 og i stedet fokuseret direkte på at understøtte yngre danske kunstnere.

4.2 Statens Museum for Kunst: SMK Connect

En anden udmøntning af Fondens nye strategiske fokus er interessen for børns kulturelle fundament - dannelse. Fonden afsatte i 2021 1,5 mio. kr. til første fase af SMK Connect, der er et nationalt, digitalt undervisningsprojekt om billedkunst. Projektet varetages af Statens Museum for Kunst. Det skal samlet sikre, at børn og unge i hele landet får et levende, reflekteret og medskabende forhold til den danske billedkunst før og nu. SMK Connect skal bygge bro mellem Statens Museum for Kunst i København og resten af landet. Det består af undervisningsforløb i en blanding af fysisk tilstedeværelse og digitale former. Det muliggør, at børn og unge kan møde billedkunst af høj kvalitet, uanset hvor i landet de er. Fonden har fulgt projektet tæt i udviklingsperioden og har i øvrigt i 2023 doneret yderligere 3 mio. kr., så projektet kan fortsætte til de næste faser med en betydeligt større udrulning.

Ledelsesberetning

4.3 Hæderspriser til nye dimitterede kunstnere og designere

I 2022 har Fonden for niende gang gennemført sin prisuddeling til unge kunstnere og designere, der har taget afgang fra kunstakademier og designskoler i Danmark. Med priserne ønsker fonden at give hædersprismodtagerne et anerkendende skulderklap, samt en økonomisk håndsrækning i håb om, at dette kan være med til at åbne døre for de unge kunstnere og designere på deres fremtidige færd inden for kunst og/eller design. To bedømmelsesudvalg for henholdsvis kunst og design har foretaget besigtigelser ved afgangsudstillingerne fra Det Kgl. Danske Kunstakademi, Det Fynske Kunstakademi, Det Jyske Kunstakademi, Designskolen Kolding og Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering i København og på Bornholm.

Den samlede prissum var på 300.000 kr. Hver prismodtager (eller projekt, når der var flere ophavsmænd) modtog 50.000 kr. ved en overrækkelsesceremoni, hvor både prisudvalg, modtagere og Fondens bestyrelse m.fl. deltog.

Hædersprismodtagere i 2022 var:

Kunst:

- Emilie Imán for en maleri-serie på fem værker
- Mathias Riis Andersen for skulpturen *Remain Forever*
- Astrid Sandbæk for tekstil-installationen *I landskab, I krop*



Illustration af Lidia Ruiz Diaz og Hafsa Jamals afgangssprojekt om biblioteks-kampagnen Spellbound – Daydreaming Landscapes

Design:

- Lidia Ruiz Diaz og Hafsa Jamal for biblioteks-kampagnen *Spellbound – Daydreaming Landscapes*
- Mathilde Marie Huss-Hansen og Linh Dieu Vu Pham for designforslaget *Departure – Arriving as Future Citizens*
- Kasper Kyster Iversen for møbeldesignet *The Master Collection*

Ledelsesberetning

4.4 Kunstkritikerprisen 2022

Fonden besluttede i 2020 at "adoptere" kunstkritikerprisen. I udbredelsen af forståelsen af billedkunst spiller kunstkritikeren en væsentlig rolle. Desværre er vilkårene for faget ikke så gunstige længere, og mange medier ophører i stort omfang med kritikken. Fonden ville derfor gerne gøre en særlig indsats for at bidrage til at ændre det billede. Kunstkritikerprisen 2021 blev uddelt ved en prisfest den 8. juni 2022 på Charlottenborg. Her blev fire priser i kategorierne Årets Udstilling, Årets Kunstpublikation, Årets Kunstbegivenhed samt 15. Juni Fondens pris for Kunstkritisk Virke uddelt (hver på 15.000 kr.). I 2022 gik Fondens pris til kunsthistorikeren Bente Scavenius. Flertallet af prisvinderne var til stede. Arrangementet blev live streamet og er siden blevet omtalt i www.kunsten.nu og har modtaget positive tilkendegivelser fra fagmiljøet og på sociale medier.

4.5 Internationale gæstesangere på Operaen 2019-2023

Operagenren har en lang historik i Danmark, og med opførelsen af Operahuset i København, har den fået et stærkt fodfæste. Opera er imidlertid en dyr kunstart, og udbredelsen og udviklingen i Danmark er præget meget af, at driften af faciliteter og ensembler i sig selv sluger en stor del af de til rådighed værende midler. Det er et af genrens paradokser, at der trods faciliteter, flere penge og tilsyneladende stigende interesse i befolkningen, ikke er tilstrækkelig volumen og kvalitet.

Fonden besluttede derfor i 2018 at støtte Operaen i København med 9,3 mio. kr. for perioden 2019-2022. Beløbet blev siden forhøjet med 1,6 mio. kr. så donationen også omfattede sæson 2022/2023. Samlet set, er det Fondens hidtil største donation.

Fondens støtte til Operaen blev givet med henblik på at ansætte et antal internationale gæstesangere. Støtten skulle bidrage til at opbygge Operaens image, at øge Operaens attraktionsværdi hos Verdens bedste kunstnere samt at øge Operaens anseelse hos publikum.

Donationen er effektiviseret gennem refleksion over Teatrets kvalitetsvurderinger og gennem eksterne internationale ekspertvurderinger. Sidstnævnte har vurderet Operaens generelle niveau og ry samt de gæsteoptrædende kunstners betydning herfor såvel som betydningen for evnen til at tiltrække de bedste dirigenter, instruktører og sangere.

Evalueringen viser, at de opførelser, hvor Fondens donation har været i spil, scorer højere i kvalitetsvurderingen end de øvrige opførelser.

Den kvalitative vurdering foretaget af de internationale eksperter fastslår også, at der er en positiv sammenhæng mellem Fondens donation og Operaens renommé, vurderes som relativt højt. Kvaliteten knyttes i disse vurderinger bl.a. til evnen til at tiltrække internationale sangere, som Fonden har givet Operaen det økonomiske grundlag for at kunne.

Fonden har i øvrigt i 2023 besluttet at fortsætte samarbejdet med Operaen for en ny treårig periode.

5. Humanitære og sociale formål

I beretningsåret blev 10 projekter på det humanitære og sociale område støttet.

Fondens uddelinger på området er i løbet af 2022 tilpasset Fondens opdaterede uddelingsstrategi, så det er projekter, der anvender naturen eller kulturen som ramme for sundheds- og velfærdsfremmende aktiviteter, der støttes. Fonden lægger vægt på, at støtten skal lede til langsigtede og gerne generelle forbedringer af fx de vilkår, modtageren af støtten og/eller deres målgrupper opererer med. Derfor støttes især projekter, der højner niveauet for indsatsen hos støttemodtagerne, som fører til øget viden eller til systemiske forandringer på området.

Ledelsesberetning



Fonden støttede i 2022 Dansk Røde Kors indsats for ukrainske flygtninge i Danmark. Foto Miriam M. Nielsen

Særligt i 2022 besluttede Fonden at støtte indsatser i forhold til Ukraine. Fonden donerede derfor i alt 5 mio. kr. til Dansk Røde Kors og Red Barnet. De modtog hver 2,5 mio. kr. til arbejdet med modtagelse og integration af Ukrainske flygtninge i Danmark.

Donationerne ligger uden for Fondens normale uddelingsstrategi, men den helt ekstraordinære situation kaldte på ekstraordinære indsatser. Donationerne sker i henhold til fundatsen, men donationerne ligger uden for Fondens normale uddelingsstrategi. Bestyrelsen har vurderet, at den helt ekstraordinære situation kaldte på ekstraordinære indsatser. Det bemærkes, at donationerne er inden for Fondens uddelingsformål (punkt c).

En stor del af Fondens øvrige indsats på det humanitære og sociale område har været centreret omkring arbejdet med naturbaseret terapi og sundhedsfremme. I det følgende omtales et udvalg af støttede indsatser.

5.1 Naturbaseret mental sundhed

I foråret 2022 udviklede Fonden et strategisk program for naturbaseret mental sundhed, som bestyrelsen tilsluttede sig i juni 2022. Implementeringen af programmet er igangsat.

Arbejdet har omfattet et forarbejdet til et center, som på sigt kan sikre, at Fondens mål på området bliver indfriet. Det har bl.a. drejet sig om beskyttelse af centrets navn, påbegyndelse af digitalt univers for centret, overvejelser vedr. økonomisk grundlag for centret samt oplæg om mulige juridiske konstruktioner.

Arbejdet har også omfattet strategiske alliancer og partnerskaber, hvor Fonden er den drivende kraft. Der er udarbejdet stakeholderanalyse, som især omhandler faglige og politiske relationer. Ud af den følger omridset af en struktur med interessefællesskaber, muligheder og samarbejdsformer. Som følge heraf er der bl.a. skabt et praksispartnerskab, som allerede indgår i et nært samarbejde om programstrategiens mål. Praksispartnerskabet har medvirket til at beskrive Fondens første konkrete projekter, som 1) kan understøtte de alliancer, der kan skabe samfundsmæssig impact og 2) kan bidrage til relevant indsigt i de tværfaglige temaer. Fonden er selv projektejer på disse projekter. Der er desuden arbejdet på andre relevante alliancer, herunder med andre fonde og med feltets interesseorganisationer.

Ledelsesberetning

5.2 Støttede projekter om naturbaseret sundhed

En række læger, terapeuter, undervisere, forskere og beslutningstagere i sundhedsvæsenet centreret omkring Region Midtjylland modtog i 2020 en donation på godt 0,9 mio. kr. til projektet DEFACTUM. Donationen blev anvendt til en grønbog, der skulle være med til at kickstarte en faglig og politisk debat om, hvordan naturen i større omfang kan implementeres som ramme for sundhedsindsatser. Sundhedsindsatser er her en samlebetegnelse for indsatser omfattet af sundhedsloven, og som varetages af ansatte med en sundhedsfaglig uddannelse.

Projektets perspektiv er, at sundhedsindsatser i naturen åbner for nye muligheder for sundhedsløsninger, der i langt højere grad tager højde for de situationer og udfordringer, som borgerne skal begå sig i. Et andet perspektiv er at dokumentere og argumentere for, at naturens potentialer som ramme for sundhedsindsatser integreres i de fagprofessionelles uddannelser og forhåbentlig dermed på sigt i praksis. Projektet skulle for det tredje bidrage til, at gøre de faglige og politiske beslutningstagere på sundhedsområdet bevidste om naturens muligheder.

Grønbogen udkom tidligt i 2022. Den formidler kompleks viden i et tilgængeligt format. Desuden har den været med til at skabe ny interesse for feltet, og har fundet anvendelse på beslutningstager-niveau såvel som i praksis. Grønbogen blev lanceret på Naturmødet 2022 og ved en konference på Christiansborg i forsommeren. Alt tyder på, at grønbogen sammen med Fondens nye strategi og øvrige aktiviteter er et vægtigt skridt til:

- Udvikling af evidensbaserede referencerammer.
- Implementering af naturen som ramme i det sundhedsfaglige arbejde.
- Skabe udvikling og forandring i den sundhedsfaglige praksis.
- Implementering af natur som en integreret del af uddannelsesbekendtgørelserne for sundhedsfaglige uddannelser.

Kredsen bag grønbogen indgår i stort omfang i det praksispartnerskab, som Fonden har etableret på området (se foregående afsnit).

6. Natur og jagt

I beretningsåret blev 30 natur- og jagtprojekter støttet. Fonden har særligt prioriteret projekter, der har til formål at målrette naturforvaltningen i Danmark mod vigtig og bevaringsværdig biodiversitet. Det er samtidig vigtigt for Fonden, at forvaltningen i stadigt stigende omfang bliver videns- og evidensbaseret. Fonden medvirker også til at gøre naturforvaltning og naturforbedring langtidsholdbar, hvorfor projekter, der bidrager til en vedvarende forbedring af forvaltningsarbejdet har Fondens bevågenhed.

Fondens indsats for den danske natur sker i erkendelse af, at naturen mangler plads og kvalitet. Mange arter går tilbage og er blevet rødlistede. Det er Fondens opfattelse at bevarelse af den danske biodiversitet kræver større naturområder med plads til frie dynamiske processer, samtidig med en målrettet indsats for de mest truede naturtyper og arter. Fonden ønsker endvidere, at flere i befolkningen får mere viden om naturen, så de lærer betydningen af at tage vare på den.

Fonden uddeler også to priser på naturområdet, som er med til at tydeliggøre og understrege Fondens ambitioner, mens de på samme tid støtter projekter, der har ydet en stor og eksemplarisk indsats. Fonden støtter projekter og indsatser, der er synergiskabende, og som kan opskaleres og være eksempeldannende.

Nedenfor omtales udvalgte projekter afsluttet i 2022, som lever op til disse krav.

Ledelsesberetning

6.1 Undersøgelse af flagermus' habitatvalg i Nationalpark Thy

15. Juni Fonden bevilgede i 2020 323.350 kr. til Biologisk Forening for Nordvestjylland (BFN) til en undersøgelse af forekomsten af flagermus i hele Nationalpark Thy. Kendskabet til forekomst og udbredelse af flagermus i Danmark er stadig begrænset, på trods af, at alle arter af flagermus er strengt beskyttede efter Habitatdirektivet. Det har været den dominerende opfattelse, at flagermus typisk er tilknyttet bevoksninger med gamle løvtræer, mens deres forekomst i nåletræsplantager har været opfattet som begrænset.

Undersøgelsens formål var at tilvejebringe viden om forekomst og udbredelse af de forskellige arter af flagermus, kendskab til deres habitatvalg samt at skaffe særlig viden om arten damflagermus, der er udpeget som ansvarsart i Thy. Undersøgelsen skulle desuden belyse effekten af forvaltningstiltag på flagermus gennem studier af deres fourageringsområder og ynglelokaliteter. Projektet blev gennemført i et samarbejde mellem BFN, Nationalpark Thy, Thisted Kommune og Naturstyrelsen.

Der er påvist 12 arter af flagermus i nationalpark Thy, ud af de i alt 17 arter, der er truffet i Danmark. De forekommer ikke jævnt over hele nationalparken, men foretrækker især områder med søer, skovbryn og de åbne dele af skovene. Undersøgelsen påviste endvidere, at såvel en højere diversitet af plantearter som tilstedeværelsen af døde træer og høje stubbe har en positiv effekt på forekomsten af flagermus.

Projektet bidrager til at opfylde 15. Juni Fondens mål om at tilvejebringe viden, der kan styrke forvaltningen af den danske natur og biodiversitet. Viden og erfaringer fra projektet kan således også bidrage til en bedre forvaltning af flagermus andre steder i landet.

6.2 Ny systematisk oversigt over Danmarks Fugle

I 2016 bevilgede 15. Juni Fonden 250.000 kr. til Dansk Ornitologisk Forening (DOF) i støtte til udarbejdelsen af en ny, videnskabelig oversigt over Danmarks Fugle. Denne bevilling blev de følgende år brugt til at analysere eksisterende data samt udvikling af kort og grafer, og bevillingen blev i 2021 fulgt op af en ny bevilling på 150.000 kr. til trykning og layout til det værk, der nu foreligger med titlen: "Systematisk oversigt over Danmarks fugle 1800-2019". Bogen er på 530 sider i A4-format.

DOF har med 10-30 års mellemrum udarbejdet og publiceret oversigter over Danmarks fugle siden 1906, og det foreliggende værk er således den 7. oversigt i rækken og den markant mest detaljerede oversigt hidtil. Oversigten omfatter nu en beskrivelse af 489 fuglearters forekomst og udvikling i Danmark, baseret på analyse og præsentation af data fra DOFs omfattende fugleovervågningsarbejde og de mange tusinde frivillige fuglekigges løbende indrapportering til DOF basen.

Takket være den stigende digitalisering, er tilgængeligheden af data større og lettere end nogensinde før.

Fuglene er den bedst kendte og bedst dokumenterede biodiversitetsgruppe i Danmark, og fugles forekomst og bestandsudvikling bruges som en vigtig indikator på naturtilstand. Derfor har det stor betydning for vidensgrundlaget for naturforvaltningen herhjemme, at der findes en samlet, ny analyse af danske fugles forekomst og bestandsudvikling.

Ledelsesberetning

6.3 A new Deal for Nature

I 2019 bevilgede 15. Juni Fonden 300.000 kr. til WWF Verdensnaturfonden til et projekt om unges rolle i biodiversitetsdebatten. Bevillingen indgik i et større projekt, som WWF Verdensnaturfonden gennemførte i samarbejde med Nordisk Råd, med det formål at sikre nordiske unge en stemme i udviklingen af en ny global aftale om biodiversitet. Bevillingen fra 15. Juni Fonden gik specifikt til at involvere unge i Danmark i den danske biodiversitetsdebat og -politik, og herigennem give unge ejerskab, engagement og tillid til de politiske processer og systemer.

Et af de væsentlige resultater af ungeaktiviteterne var etableringen af gruppen De Unge Biodiversitetsambassadører (DUB), som en direkte følge af Biodiversitetskonferencen for unge på Christiansborg den 9. januar 2020. Gruppen er primært organiseret inden for universiteterne i København, Odense og Aarhus.

Projektet har understøttet de unges aktiviteter med faglig rådgivning, facilitering og vidensdeling omkring politiske processer, samt direkte støtte til deltagelse i møder. Projektet har demonstreret, at det er muligt at rekruttere og engagere unge mennesker i spørgsmål om natur og biodiversitet, samt at de unge selv kan tage styring med konkrete og målrettede aktiviteter. Det er endvidere blevet demonstreret, at de unge kan agere kreativt og innovativt, samt at de ønsker reel indflydelse på politiske processer.

I løbet af projektet har unge været aktive i forbindelse med naturpolitiske processer om urørt skov, naturnationalparker samt forhandlinger omkring biodiversitetskonventionen gennem Miljøministeriets dialogproces. DUB har haft møde med den daværende miljøminister Lea Wermelin, og de har været aktive på Naturmødet i 2020. Der er desuden gennemført en lang række mediebarne aktiviteter.

Det har været vigtigt for 15. Juni Fonden at bidrage til, at unge får en stemme og et engagement i debatten om biodiversitetskrisen, så det alderssegment også forholder sig til naturen og dens betydning. Globale og nationale sammenhænge omkring biodiversitet og forvaltningen af den kan fremstå meget komplekse, og behovet for at understøtte unges engagement i natur- og biodiversitet er åbenlyst. Projektet har medført, at en gruppe af de unge fortsat er aktive i DUB, som deltagere i politiske processer og høringer.

6.4 Helårsgræsning i naturplejen

15. Juni Fonden bevilgede i 2018 620.000 kr. til Københavns Universitet, Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, til at tilvejebringe og sammenfatte viden om effekten af helårsgræsning i naturpleje.

Formålet var at udarbejde en samlet oversigt over viden fra forskning og fra praktiske erfaringer med anvendelse af helårsgræsning i naturplejen, herunder græsning med flere husdyrarter. Erfaringer er indhentet fra Danmark og omliggende lande. Det var endvidere hensigten at skaffe en øget viden om helårsgræsning gennem feltforsøg i en 3-årig forsøgsperiode, og hertil er der gennemført feltarbejde på 7 lokaliteter.

Projektet har resulteret i en evidensbaseret og ny viden om helårsgræsning med kvæg og heste i naturforvaltningen, samt en status over, hvad vi ved, og hvor vi mangler viden. Projektet har bidraget til at påvise positive effekter af helårsgræsning gennem en mere differentieret og divers vegetationsstruktur, der rummer flere levesteder for planter og dyr end mere intensive græsningsformer. Projektet har også påvist, at helårsgræsning kan være utilstrækkelig til at modvirke tilgroning i mere næringsbelastede områder. Generelt er det erfaringen, at den naturlige dynamik, der understøttes ved ekstensive græsningsformer, skal effektvurderes over en længere årrække. Samspeilet mellem de græssende dyrs adfærd og vegetationens respons udvikler sig over flere år.

Ledelsesberetning



Helårsgræsning i et af forsøgsområderne

Med dette projekt bidrager 15. Juni Fonden med vigtig evidensbaseret viden om effekten af helårsgræsning, som i dag anses for at være et helt centralt element i dansk naturforvaltning, i bestræbelserne på at (gen-) skabe mere naturlige økosystemprocesser. Denne viden efterspørges blandt andet i forbindelse med planlægningen af de kommende naturnationalparker, hvor naturforvaltningen er fokuseret på at skabe egnede rammer for naturlige processer med et minimum af menneskelig indgriben.

Undersøgelsens centrale elementer videreføres i projektet ”Græsning og biodiversitet – grundlag for græsningsforvaltning” (bevilling fra 15. Juni Fonden på 1.454.852 kr. i 2020 til KU/IGN) samt i projektet ”Rewilding og biodiversitet i Danmark” (bevilling fra 15. Juni Fonden på 2.000.000 kr. til AU/DCE i 2021). 15. Juni Fonden anser denne problemstilling som helt central i den aktuelle naturforvaltningspolitik herhjemme, og Fonden finder det derfor vigtigt at kunne bidrage med bevillinger til nøgleprojekter på området.

6.5 Fondens Naturpriser 2022

I 2022 har 15. Juni Fonden for 7. gang uddelt priser til personer og aktører, der frivilligt har gjort en særlig indsats for naturen.

Naturprisen gives til lodsejere, der gennem omfattende eller langvarige aktiviteter gør en helt særlig og ekstra indsats for dansk natur og biodiversitet på egne arealer, gerne i tæt samarbejde mellem flere parter.

Ildsjælprisen gives til personer, institutioner eller organisationer, der gennem deres særlige indsats for dansk natur i organisationer, medier, fora og råd eller i naturområder med succes har skabt positive forandringer for naturen eller danskernes bevidsthed om naturen.

Fondens Naturpris 2022 på 200.000 kr. blev givet til godsejer Ivan Reedtz-Thott, Faxe, for en ambitiøs, målrettet og meget omfattende indsats for at genskabe en stor og dynamisk natur på Præstø Fed og nærliggende lokaliteter.

Fondens Ildsjælpris 2022 på 100.000 kr. blev givet til fiskemester Søren Larsen, Skjern, for hans langvarige og vedholdende indsats for at bevare den danske vildlaks.

Ledelsesberetning



Naturparti fra Præstø Fed, der tilhører årets naturprismodtager Ivan Reedtz-Thott

7. Videreudvikling af Arboretet

7.1 Driften af Arboretet og formidlingen

15. Juni Fonden overtog i 2016 ejerskabet af Arboretet i Hørsholm fra Københavns Universitet (KU). 15. Juni Fonden stiller Arboretet til rådighed for KU, Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, der anvender det til undervisning og forskning samt drifter det. Fonden har tillige overdraget brugsret til en del af Arborethusene til Universitetet.

Fonden sikrer også, at der er almen adgang til Arboretet for det brede publikum. Der er bl.a. indrettet forskellige publikumsfaciliteter og toiletter ved indgangen. Mange har på egen hånd fundet frem til Arboretets attraktionsværdi. Covid-19 pandemien har skabt fornyet interesse for at bevæge sig udendørs. Det har også givet en stor vækst i antallet af almindelige besøgende i Arboretet. I 2020 blev der estimeret et besøgstal på 45.000. Det er væsentligt flere end tidligere, hvor der skønsmæssigt har været ca. 25.000-30.000 årlige gæster. I 2021 var der ca. 65.000 besøgende. I 2022 var tilstrømningen ca. 50.000.

Skolestuen, der indgår i Arboretets publikumshus, har i 2022 været lånt ud til 27 heldagsarrangementer for Københavns Universitet, biblioteket i Hørsholm og forskellige dagtilbud og skoler i området. De øvrige faciliteter i Arborethusene har også været udlånt til ca. 50 møder og heldagsarrangementer.

I 2019 igangsatte 15. Juni Fonden et formidlingsprojekt omkring Arboretet, der skal udvikle og styrke formidlingen af natur og biodiversitet til bl.a. børn og unge fra nærområdets skoler og dagtilbud. I 2022 har der tillige været afholdt arrangementer omkring Naturens Dag/Uge, posteløb, rundvisninger i Arboretet samt Naturvidenskabsfestivalen for skoleklasser. I 2022 har Fonden været vært ved to foredrag i samarbejde med Hørsholm kommune - begge med temaet "Biodiversitet i haven med hhv. Michael Stoltze og Signe Schrøder. Yderligere har Fonden sammen med KU afholdt tre åbent hus-arrangementer med naturfaglige aktiviteter for børn/børnefamilier samt rundvisninger i den botaniske samling og Nacadia for de voksne. Ved Fondens tre større "Åbent Hus" arrangementer har der været henholdsvis 460, 540 og ca. 100 gæster.

Ledelsesberetning

I 2022 blev der udviklet seks naturformidlingsforløb til brug i Arboretet: Krible Krable (alle klasseniveauer i folkeskolen), Arboretets fugle (4.-6. kl.), Kikkertbrug og fuglesafari (3.-6. kl.), Planters evolution og tilpasninger (7.-10. kl. og gymnasium), På jagt efter dyrespor (børnehaver fra 3 år) og Mikroforsker (0.-3. kl.). Ved alle forløb undtaget Mikroforsker er det primære fokus på natur og biodiversitet. I forløbet Mikroforsker er primær fokus i højere grad på kompetencemålene Undersøgelse, Modellering, Perspektivering og Kommunikation, da disse er obligatorisk læring, hvorimod faglig viden om biodiversitet er supplerende, i folkeskolens Fælles Mål. Ved at implementere et anderledes fokus i Mikroforsker-forløbet, er ønsket at tiltrække flere lærere, og derved gøre dem til faste brugere af alle Fondens formidlingstilbud. I 2022 gennemførte Fonden i alt 11 undervisningsforløb.

7.2 Arboretets samarbejdsudvalg

Københavns Universitet (KU) driver Arboretet til brug for undervisning og forskning. Som led i samarbejdet mellem Fonden og KU er der etableret et "Arboretets samarbejdsudvalg". I 2022 har der været holdt to møder i samarbejdsudvalget, der består af medarbejdere fra KU's Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning (IGN) samt 15. Juni Fonden.

Under samarbejdsudvalget blev der i 2019 nedsat en Infogrube, der har som formål at drøfte og koordinere KU's og 15. Juni Fondens formidlingsindsats i Arboretet. Der er i 2022 afholdt to møder, hvorunder udvalget bl.a. drøftede forhold omkring dronebaserede filmoptagelser, formidlingsfolderne, en app for Arboretet samt en kommende håndbog over Arboretet.

Et helt særligt projekt i 2022 var forbedringen af Krebseklovandhullet. I samarbejde med Arboretet i Hørsholm og 15. Juni Fonden har Hørsholm Kommune forbedret guldsmedenes levesteder omkring vandhullet i Folehaven lige uden for hegnet ind mod Arboretet.

Træer og buske er blevet fjernet og vandspejlet er blevet hævet for at give guldsmedene et større areal, hvor de kan yngle og jage. Indtil videre er der observeret 15 forskellige guldsmedearter -herunder de sjældne arter Grøn Mosaikguldsmed og Stor Kærguldsmed.

Ledelsesberetning



Blå Mosaikgoldsmed ved Krebseklovandhullet; Foto Kurt Engelhardt

8. Statistik om ansøgningerne

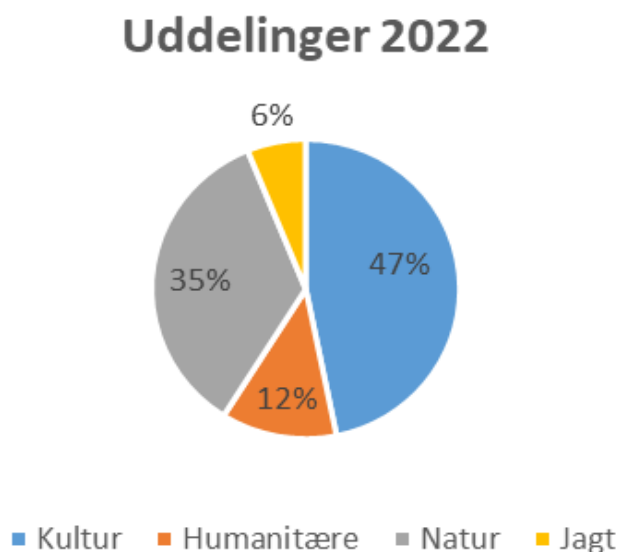
I 2022 modtog 15. Juni Fonden i alt 702 ansøgninger (741 i 2021) inden for Fondens bevillingsområder. Der blev ansøgt om ca. 427 mio. kr. (238 mio. kr. i 2021). 166 af ansøgningerne, inklusive Fondens særlige Covid-19 initiativ på billedkunstområdet samt tildelingen af lokaler til KU, blev støttet med i alt 49,9 mio. kr. (brutto). En liste over samtlige støttede projekter offentliggøres på Fondens hjemmeside www.15junifonden.dk.

Indkomne ansøgninger i 2022	Modtagne	Støttede	Afviste
Kunst og kultur (inkl. Covid-19 initiativet)	408	118	290
Humanitære	127	10	117
Natur	153	22	133
Jagt	14	8	4
I alt	702	158	544

Fonden fokuserer på, hvilke effekter støtten afføder. Dette er bl.a. baggrunden for, at Fonden siden medio 2020 har bedt om afrapportering af effekter i forhold til afsluttede projekter, der er støttet med mere end 250.000 kr. Fonden forventer hermed at få en bedre indsigt i den enkelte projekters eventuelle blivende effekter og impact. Desuden vil den opbyggede viden gradvist give bedre og bedre basis for udvikling eller justering af Fondens uddelingsstrategi.

Ledelsesberetning

I de følgende opgørelser er uddelingerne delt op i bevillingsområderne kunst og kultur, humanitært og socialt, samt i natur og jagt. Under hvert bevillingsområde er der tillige givet bevillinger til forskning og uddannelsesmæssige formål, men det opgøres ikke som selvstændige kategorier. Opmærksomheden skal for god ordens skyld henledes på, at det fulde bevilgede beløb er medtaget i bevillingsåret, også for projekter, der løber over flere år.

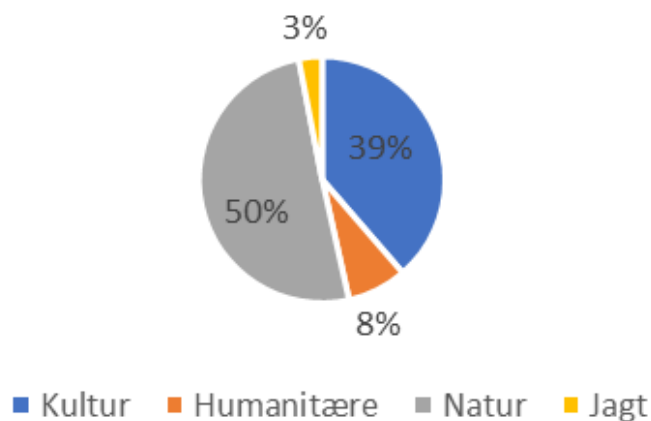


Figur 1

Af figur 1 fremgår den procentvise økonomiske fordeling opgjort på de fire bevillingsområder i 2022. I 2022 blev der doneret flest midler til kultur. Det skyldes især, at der var flere store og længerevarende kulturprojekter, der blev fundet støtteegnede.

Ledelsesberetning

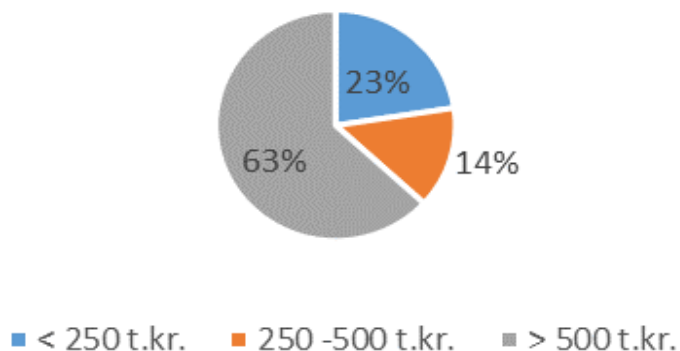
Uddelinger 2018-2022



Figur 2

Af figur 2 fremgår den procentvise økonomiske fordeling opgjort på de fire bevillingsområder. Fordelingen baserer sig på de samlede bevillinger for perioden 2018 til 2022.

Bevillingsstørrelser 2022



Figur 3

Af figur 3 fremgår den procentvise fordeling i beløb mellem bevillingsstørrelserne. Balancen mellem projektstørrelserne er uændret i forhold til 2021. Ambitionen er gradvist at støtte færre men større projekter.

Ledelsesberetning

9. Fondens ledelse og administration

9.1 Bestyrelsens aktiviteter og sammensætning

Fondens bestyrelse består af fire medlemmer. Bestyrelsens sammensætning er fastlagt i Fondens fundats.

Bestyrelsen har i beretningsåret afholdt fem bestyrelsesmøder og desuden et seminar fokuseret på Fondens uddelingsstrategi.

Fondens bestyrelse har nedsat en række udvalg. Der har i 2022 været afholdt en lang række møder i Fondens Naturudvalg, Kulturudvalg og Investeringsudvalg. Der er i 2022 etableret yderligere et udvalg vedrørende naturbaseret mental sundhed.

Derudover har bestyrelsesmedlemmer samt direktør, programchef, interventionschef og projektleder m.fl. holdt ca. 380 møder med eksterne samarbejdspartnere, ansøgere, donationsmodtagere m.fl. Tallet indbefatter tillige deltagelse i netværksmøder, seminarer, konferencer og deltagelse i begivenheder, som Fonden har støttet. Dertil kommer interne møder og møder vedrørende Fondens og husenes drift.

Bestyrelsens sammensætning i 2022:

Helene Kähler Hjenner, formand (f. 1972)

Indvalgt: 2004

Titler m.m.: Tidl. CEO Immudex A/S, akademiingeniør og cand.scient.

Andre bestyrelser o.l.: Bestyrelsesformand i Lise & Valdemar Kählers Familiefond, FAHU A/S, Furine ApS, og i I/S Kählers Ejendomme. Bestyrelsesmedlem i Immudex A/S, Arborethusene A/S, 15. JF Invest A/S og i Børnekulturhuset i Karlebo's Fond.

Medlem af Fondens Kulturudvalg, Naturudvalg og Udvalg vedrørende naturbaserede indsatser for mental sundhed. Anses for at være ikke uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Niels Heering, næstformand (f. 1955)

Indvalgt: 2001

Titler m.m.: Advokat, Senior General Counsel, Group Danske Bank. Direktør for 15. JF Invest A/S.

Andre bestyrelser o.l.: Bestyrelsesformand i Aquaporin A/S, Arborethusene A/S, Civ, ing. N.T. Rasmussens Fond, Danish Aerospace Company A/S, JEU Holding ApS, Nesdugaard Holding ApS, Viga Re A/S, Viga Re Management ApS og Wama Consult ApS. Medlem af bestyrelsen i Lise og Valdemar Kählers Familiefond og StandbyCo I ApS (Helgstrand Dressage), 15. JF Invest A/S. Direktør for 15. JF invest A/S.

Medlem af Fondens Kulturudvalg og Investeringsudvalg. Anses for at være ikke uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Ledelsesberetning

Peter Engberg Jensen (f. 1953)

Indvalgt: 2017

Titler m.m.: Forhenværende koncernchef i Nykredit A/S, cand.polit.

Andre bestyrelser o.l.: Bestyrelsesformand i Chr. Augustinus Fabrikker A/S, CAF Invest A/S, Ordrup Gymnasium, 15. JF Invest A/S, PFA Invest og Den Sociale Kapitalfond. Medlem af bestyrelsen i Pension Danmark Holding A/S, Pension Danmark A/S, Arborethusene A/S, Foreningen Madens Folkemøde og Foreningen Art Barns Lolland.

Medlem af Fondens Investeringsudvalg og Udvalg vedrørende naturbaserede indsatser for mental sundhed. Anses for at være uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Jens-Christian Svenning (f. 1970)

Indvalgt: 2018

Titler m.m.: Professor, Centerleder for Danmarks Grundforskningsfonds Center for Ecological Dynamics in a Novel Biosphere (ECONOVO, 2023-) og Centerleder for Center for Biodiversity Dynamics in a Changing World (BIOCHANGE) 2017-2023 ved Institut for Biologi, Aarhus Universitet. VILLUM Investigator. Biolog, cand.scient., Ph.D.

Andre bestyrelser o.l.: Bestyrelsesformand i Maasai Mara Science and Development Initiative. Medlem af bestyrelsen i 15. JF Invest A/S. Vice-Chefredaktør hos tidsskriftet Ecography. Redaktør hos tidsskriftet Nordic Journal of Botany. Medlem af advisory eller editorial board hos tidsskrifterne One Earth, Quaternary og Geography and Sustainability.

Medlem af Biodiversitetsrådet, international advisory board for International Research Center of Big Data for Sustainable Development Goals (CBAS) i Beijing, supervisory board for Rewilding Europe og Rådgivende Udvalg for Rewilding Mols, Naturhistorisk Museum Aarhus. Medlem af Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab og Danmarks Naturvidenskabelige Akademi.

Medlem af Fondens Naturudvalg. Anses for at være uafhængigt bestyrelsesmedlem.



Foto: 15. Juni Fondens bestyrelse. Fra venstre: Peter Engberg Jensen, Jens-Christian Svenning, Helene Kähler Hjenner og Niels Heering.

Ledelsesberetning

9.2 Sekretariat og administration

Fonden anvender en fuld digital behandling af alle ansøgninger, af afrapporteringen og af økonomistyringen af sagerne. Fondens hjemmeside er designet, så den understøtter de digitale processer i ansøgningssystemet.

Personalet bestod i 2022 af:

- Per Voetmann, administrerende direktør, cand.scient.pol. et phil., MOL.
- Steen Clausen, Business controller, bankuddannet, HDR.
- Steffen Brøgger-Jensen, programchef for natur- og jagtområdet, cand.scient. og ph.d.
- Karen Biering, sekretariatsmedarbejder.
- Lucca Weis Kalckar, interventionschef, cand.com., naturbaserede indsatser for mental sundhed, ansat fra februar 2022.
- Dag Flemmer, naturformidler og servicemedarbejder, cand.scient., ansat fra marts 2022.
- Dennis Mejer, projektleder for natur, cand.silv., ansat fra august 2022.

10. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke på nuværende tidspunkt indtruffet nye begivenheder, der påkalder sig særlig opmærksomhed. Den aktuelle situation i Ukraine skaber dog fortsat usikkerhed om Fondens investeringer – se punkt 14.

11. Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernens investeringer i andre kapitalandele består også af unoterede kapitalandele, som er struktureret som private equity-fonde. Disse unoterede investeringer indregnes til dagsværdi. Dagsværdien er opgjort baseret på ikke-observerbare input, og afledt heraf er der en iboende usikkerhed forbundet med private equity-fondenes estimater for dagsværdi.

12. Forventede udvikling

15. Juni Fonden forventer i 2023 et resultat eksklusiv kursregulering af aktierne i ROCKWOOL A/S, der vil understøtte uddelinger på nogenlunde samme niveau som i 2022. Det vil sige et uddelingsniveau på op til ca. 60 mio. kr. Som nævnt andre steder, skaber situationen i Ukraine dog en vis usikkerhed om afkast og uddelingsmuligheder i 2023.

Det samlede afkast af fondens investeringer udgøres af afkast ved investeringen i Rockwool International A/S og øvrige investeringer primært i en portefølje af værdipapirer (i rammen af 15. JF Invest A/S). Afkast af investeringen i ROCKWOOL A/S forventes at udgøre i niveauet 46 mio. kr. i udbytte med tillæg af kursudviklingen på selskabets aktier. Det forventede årlige afkast for øvrige investeringer er med den aktuelle risiko i niveauet 4 - 5 pct. på langt sigt - men med væsentlig usikkerhed for det enkelte kalenderår.

13. Videnressourcer

Som erhvervsdrivende fond, der har uddelinger og egne projekter som sin hovedaktivitet, er der til stadighed fokus på de menneskelige ressourcer i Fondens bestyrelse, ledelse og medarbejdere. Fonden har ud fra sine almenyttige ambitioner hidtil ikke haft problemer med at tiltrække og fastholde de rette kvalifikationer og kompetencer.

Ledelsesberetning

14. Særlige risici

Den aktuelle situation i Ukraine kan skabe usikkerhed på finansmarkederne, som igen kan påvirke Fondens resultat. Fondens egne risici knytter sig overvejende til udviklingen på aktie- og obligationsmarkedet. Ændringer i kurser og afkast kan påvirke Fondens uddelingsniveau og drift.

Hovedparten af Fondens uddelinger går til danske offentlige eller private institutioner, der er underlagt offentlig kontrol eller tilsyn. Samlet bidrager det til at begrænse Fondens risici i forbindelse med uddelingerne.

15. Eksterne miljø

Fonden lægger vægt på at arbejde miljørigtigt og klimaneutralt, hvor det er muligt. I Fondens eget hus, lægges der vægt på at mindske bidraget til CO₂-udledningen, bl.a. gennem anvendelse af solenergi. Der er tillige placeret en ladestander hos Fonden, der kan betjene det stigende antal medarbejdere og gæster, der har behov for opladning af el-biler. Fondens generelle prioritering af natur og biodiversitet i uddelingerne har tillige som forventet effekt, at naturen og dermed miljøet overordnet set forbedres.

Miljøpåvirkningen gennem Fondens investeringer betragtes som overvejende positive.

16. Samfundsansvar

Fondens aktiviteter og formål er beskrevet i afsnit 1.

Som fond med et almennyttigt formål er 15. Juni Fonden født med et stort samfundsansvar. Fondens formål er efter vedtægterne overordnet at virke til gavn for det danske samfund. Bestyrelsen har uddybet det i Fondens vision: "En rigere, stærkere og mere mangfoldig natur og kultur".

Fonden tilstræber i al sin virksomhed at leve op til sit samfundsansvar. Både i Fondens drift, Fondens investeringer og i Fondens egne projekter og uddelinger. Det samme gælder i formidlingen af projekter støttet af Fonden. Ud over den generelle vision, har Fonden ikke formuleret specifikke politikker, der snævert er knyttet til samfundsansvaret.

Fonden lægger vægt på, at samfundsansvaret også afspejles i Fondens kommunikation om, hvilke områder bestyrelsen aktuelt vægter i uddelingspolitikken. Det tydeliggøres på Fondens hjemmeside www.15junifonden.dk og i den information, der her gives om uddelingerne.

Fondens risici, politik og handlinger kan i øvrigt opsummeres således:

Miljø og klima:

- Fonden vurderer, at der ikke er risici forbundet hermed, da Fonden kun har en mindre administration og har et energivenligt domicil. I Fondens investeringsstrategi tilstræbes økonomisk vækst (og udbytte), der samtidig reducerer de negative og øger de positive indvirkninger på ESG-faktorer. Derfor har Fonden valgt ikke at udarbejde politikker, handlinger eller resultater på dette område.

Personaleforhold:

- Fonden vurderer, at der ikke er risici forbundet hermed, da Fondens sekretariat er meget lille og har ikke oplevet nævneværdige problemer med rekruttering og fastholdelse af medarbejdere, jf. pkt. 9.2. Derfor har Fonden valgt ikke at udarbejde politikker, handlinger eller resultater på dette område.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder:

- Fonden vurderer, at der ikke er risici forbundet hermed, som følge af Fondens formål og uddelingsaktiviteter. Fondens investeringsstrategi har fokus på den samlede indvirkning på ESG-faktoren. Derfor har Fonden valgt ikke at udarbejde politikker, handlinger eller resultater på dette område.

Anti-korruption:

1. Beskrivelse af risiko
 - a. Fonden vurderer, at der er en begrænset risiko for at understøtte ansøgere, der har andre formål, end de angiver i ansøgningen, fx egen vinding. Desuden er der en begrænset risiko for, at bestyrelsesmedlemmer og ansatte misbruger Fondens sagsbehandlingssystem til egen vinding.
2. Politikker
 - a. Bestyrelsen rådfører sig med særligt sagkyndige i forbindelse med uddelingerne, så donationerne hviler på et fagligt og sagligt fundament. Der er i Fondens forretningsorden omfattende godkendelsesprocedurer i forhold til donationer og uddelinger.
3. Handlinger/resultater i 2022
 - a. Fondens administrative system har indbygget en række kontroller og advarsler, der modvirker misbrug, hvilket er blevet håndhævet og eftersat i 2022.
 - b. Fonden har i 2020 færdigimplementeret sit digitale sagsbehandlingssystem, der som nævnt har indbygget en række kontroller og advarsler, der modvirker misbrug. Bl.a. med en to-trins godkendelse ved udbetalinger af donationer.
 - c. Ovenstående arbejde vil blive fortsat i 2023.

17. Forskning og udviklingsaktiviteter

Fonden har ikke selv bedrevet forskning eller udviklingsaktiviteter i 2022. Imidlertid er en stor del af de støttede projekter knyttet til forskning og/eller udvikling. Fondens egne aktuelle projekter med naturbaserede sundhedsindsatser og andre indsatser iværksat af Fonden vil i stigende grad have et udviklingsperspektiv og kan tillige rumme forskning.

18. Underrepræsenterede køn

Fondens bestyrelse består af tre mænd og en kvinde, som også er formand for bestyrelsen. Fonden vurderer derfor, at der er en ligelig kønsmæssig fordeling i bestyrelsen.

Der rapporteres ikke om kønsfordelingen i øvrige ledelsesslag, da Fonden har under 50 medarbejdere og er omfattet af bagatelgrænsen jf. Selskabsloven § 139 c, stk. 7.

19. Redegørelse for god fondsledelse

Fonden følger kriterierne for god fondsledelse i erhvervsdrivende fonde, jævnfør Årsregnskabslovens § 77a. Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på Fondens hjemmeside:
<https://www.15junifonden.dk/governance/>

20. Dataetik

Løsning af 15. Juni Fondens kerneopgaver kræver adgang til og behandling af relevante data om ansøgere, samarbejdspartnere, leverandører og medarbejdere.

Ledelsesberetning

Databehandlingen omfatter primært person- og virksomhedsdata i forhold til behandlingen af ansøgninger, behandling af forpligtende samarbejdsrelationer med fx konsulenter og leverandører samt i forbindelse med personalesager.

Fonden har ikke formuleret en politik for arbejdet med dataetik, men grundlaget er Fondens databeskyttelsespolitik samt Fondens politik for anvendelse og opbevaring af persondata¹. Det dataetiske udgangspunkt for disse politikker er, at Fonden kun indsamler og anvender data, hvor det er nødvendigt for arbejdet. Respekt for og ansvarlig behandling af data er helt grundlæggende for 15. Juni Fonden.

Fonden har ikke vurderet, det er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Fonden lægger i den forbindelse vægt på, at Fonden kun i begrænset omfang behandler data i forbindelse med Fondens uddelingsvirksomhed, hvilket i det væsentligste er de persondata i form af navn og kontaktoplysninger, der registreres af ansøger selv i forbindelse med indsendelse af den enkelte ansøgning.

Fonden behandler i øvrigt ikke data og anvender ikke nye teknologier som led i Fondens hovedaktivitet. Fonden gennemfører således ikke specifikke dataanalyser eller segmenteringer, ej heller ved brug af sociale medier eller andre eksterne leverandører.

21. Redegørelse for uddelingspolitik

Bestyrelsen har besluttet navnlig at støtte:

Kunst og kultur:

- Billedkunst med tilknytning til Danmark
- Scenekunst - primært inden for operagenren
- Børn og unges kulturelle fundament

Natur og jagt:

- Projekter som skaber plads til natur og biodiversitet
- Projekter som øger kvaliteten af natur og biodiversitet
- Projekter som øger befolkningens interesse for og viden om natur

Humanitære og sociale formål:

- Aktiviteter, som undersøger og anvender naturen eller kulturen som ramme for sundheds- og velfærdsfremmende aktiviteter. I 2022 blev den naturbaserede del præciseret yderligere i samklang med Fondens strategiske fokus på naturbaseret mental sundhed.

Fonden støtter også forskning og uddannelse, men det sker indenfor rammen af de øvrige områder. Bl.a. er der på naturområdet mange projekter, der omhandler forskningsformål.

Hovedvægten i uddelingerne ligger på natur- og jagtområdet. Fonden tilstræber over en fem-årig periode at støttet natur og jagt med ca. 60 % af uddelingerne. Kunst og kultur og humanitære og sociale forhold støttes med henholdsvis 25 % og 15 %. Der arbejdes med mulighed for udsving på 5 % i op- eller nedadgående retning for alle kategorierne. Ansøgninger til Fonden afgives i Fondens digitale ansøgningsportal. Gennem portalen sikres at støtte til konkrete projekter vurderes ud fra de kriterier og retningslinjer, bestyrelsen har vedtaget. Bestyrelsen rådfører sig med særlige sagkyndige i forbindelse med uddelingerne, så det sikres, at de støttede ansøgninger er af den fornødne kvalitet. Bestyrelsen lægger stor vægt på, at de støttede projekter arbejder med at vise effekt og impact af den gennemførte indsats. Statistik og nærmere beskrivelse af udvalgte resultater og effekter fremgår af andre dele af ledelsesberetningen.

¹ Godkendt af Fondens bestyrelse den 11. juni 2019.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for 15. Juni Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Hørsholm, den 15. juni 2023

Direktion

Per Voetmann
adm. direktør

Bestyrelse

Helene Kähler Hjenner
formand

Niels Heering
næstformand

Jens-Christian Svenning

Peter Engberg Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i 15. Juni Fonden og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 15. Juni Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer endvidere med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 15. juni 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Tromholt
statsautoriseret revisor
mne33251

Nikolaj Erik Johnsen
statsautoriseret revisor
mne35806

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderfond	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Indtægter	1	-1.114.852	588.053	-995.417	514.288
Andre driftsindtægter		528	781	544	797
Andre eksterne omkostninger		-5.443	-3.411	-3.433	-4.013
Bruttoresultat		-1.119.767	585.423	-998.306	511.072
Personaleomkostninger	2	-5.271	-3.855	-5.271	-3.855
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver		-343	-324	0	0
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-125.431	73.577
Resultat før finansielle poster		-1.125.381	581.224	-1.129.008	580.794
Finansielle omkostninger		-210	-335	-237	-294
Finansielle indtægter	3	370	0	3.710	353
Resultat før skat		-1.125.221	580.909	-1.125.535	580.853
Skat af årets resultat	4	-314	-56	0	0
Årets resultat		-1.125.535	580.853	-1.125.535	580.853

Aktiver

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderfond	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Grunde og bygninger		37.409	37.650	14.262	14.262
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.984	1.567	1.494	1.069
Materielle anlægsaktiver	5/6	39.393	39.217	15.756	15.331
Andre værdipapirer og kapitalandele	7	2.164.370	3.195.293	2.141.598	3.182.790
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	443.165	641.257
Finansielle anlægsaktiver		2.164.370	3.195.293	2.584.763	3.824.047
Anlægsaktiver		2.203.763	3.234.510	2.600.519	3.839.378
Andre tilgodehavender		3.609	2.959	2.098	1.824
Tilgodehavende fra tilknyttet virksomhed		0	0	129.642	53.272
Udskudt skatteaktiv	9	1	0	0	0
Fonds- og selskabsskat		10.858	15.451	10.128	9.274
Tilgodehavender		14.468	18.410	141.868	64.370
Værdipapirer	10/11	530.286	667.722	19.288	26.330
Likvide beholdninger		49.834	48.788	36.478	39.154
Omsætningsaktiver		594.588	734.920	197.634	129.854
Aktiver		2.798.351	3.969.430	2.798.153	3.969.232

Passiver

Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderfond	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Fondskapital		353.000	353.000	353.000	353.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	73.759
Frie reserver		2.219.819	3.393.877	2.219.819	3.320.118
Uddelingsramme		100.000	100.000	100.000	100.000
Egenkapital		2.672.819	3.846.877	2.672.819	3.846.877
Hensættelse til udskudt skat	13	0	20	0	0
Hensatte forpligtelser		0	20	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.121	1.019	1.020	1.019
Anden gæld		163	900	66	722
Skyldige bevillinger	14	124.248	120.614	124.248	120.614
Kortfristede gældsforpligtelser		125.532	122.533	125.334	122.355
Passiver		2.798.351	3.969.430	2.798.153	3.969.232
Resultatdisponering	12				
Honorar til revisor	17				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18				
Nærtstående parter	19				
Anvendt regnskabspraksis	20				

Egenkapitalopgørelse

Koncern	Fondskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Frie reserver	Uddelingsramme	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	353.000	0	3.393.877	100.000	3.846.877
Årets uddelinger	0	0	0	-49.941	-49.941
Tilbagebetalte uddelinger	0	0	1.418	0	1.418
Årets resultat	0	0	-1.175.476	49.941	-1.125.535
Egenkapital 31. december	353.000	0	2.219.819	100.000	2.672.819

Moderfond	Fondskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Frie reserver	Uddelingsramme	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	353.000	73.759	3.320.118	100.000	3.846.877
Årets uddelinger	0	0	0	-49.941	-49.941
Tilbagebetalte uddelinger	0	0	1.418	0	1.418
Årets resultat	0	-73.759	-1.101.717	49.941	-1.125.535
Egenkapital 31. december	353.000	0	2.219.819	100.000	2.672.819

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen	
		2022 TDKK	2021 TDKK
Årets resultat		-1.125.535	580.853
Reguleringer	15	1.164.900	-519.408
Ændring i driftskapital	16	4.705	-3.409
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		44.070	58.036
Renteindbetalinger og lignende		370	0
Renteudbetalinger og lignende		-210	-335
Pengestrømme fra ordinær drift		44.230	57.701
Køb af værdipapirer		-152.664	-746.779
Salg af værdipapirer		154.888	751.420
Køb af materielle anlægsaktiver		-519	-150
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		1.705	4.491
Årets betalte bevillinger		-44.889	-41.748
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-44.889	-41.748
Ændring i likvider		1.046	20.444
Likvider 1. januar		48.788	28.444
Likvider 31. december		49.834	48.788

Noter til årsregnskab

1 Indtægter	Koncern		Moderfond	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Udbytte, ROCKWOOL A/S	46.147	42.192	46.147	42.192
Kursregulering, ROCKWOOL A/S	-1.041.194	470.753	-1.041.194	470.753
Obligationsrenter	1.184	1.740	957	1.192
Øvrige udbytter	3.845	26.073	0	0
Storkunderefusion	108	0	0	0
Øvrige kursreguleringer	-124.942	47.295	-1.327	151
	-1.114.852	588.053	-995.417	514.288

2 Personaleomkostninger

Lønninger	5.217	3.828	5.217	3.828
Andre omkostninger til social sikring	54	27	54	27
	5.271	3.855	5.271	3.855

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	5	3	5	3
--	---	---	---	---

Heraf, løn, administrerende direktør, Per Voetmann	993	964	993	964
--	-----	-----	-----	-----

Fordeling af bestyrelsens honorarer:

TDKK	Bestyrelseshonorar	Udvalgshonorar	I alt	2021
Helene Kähler Hjenner	400	70	470	470
Niels Heering	300	70	370	370
Peter Engberg Jensen	250	44	294	285
Jens-Christian Svenning	250	35	285	285
			1.419	1.410

Ovenstående honorarer er også gældende for hele koncernen.

Noter til årsregnskab

3 Finansielle indtægter

	Koncern		Moderfond	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Renteindtægter hos tilknyttet virksomhed	0	0	3.710	353
Valutakursreguleringer	359	0	0	0
Andre finansielle indtægter	11	0	0	0
	370	0	3.710	353

4 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	74	74	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	261	0	0	0
Årets udskudte skat	-21	-18	0	0
	314	56	0	0

Noter til årsregnskab

5 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. januar	38.438	1.804	40.242
Tilgang i årets løb	0	519	519
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>38.439</u>	<u>2.322</u>	<u>40.761</u>
Afskrivninger 1. januar	789	236	1.025
Årets afskrivninger	<u>241</u>	<u>102</u>	<u>343</u>
Afskrivninger 31. december	<u>1.030</u>	<u>338</u>	<u>1.368</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>37.409</u>	<u>1.984</u>	<u>39.393</u>

6 Materielle anlægsaktiver

Moderfond

	Grunde og bygninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. januar	14.262	1.069	15.331
Tilgang i årets løb	0	425	425
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>14.262</u>	<u>1.494</u>	<u>15.756</u>
Afskrivninger 1. januar	0	0	0
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>14.262</u>	<u>1.494</u>	<u>15.756</u>

Noter til årsregnskab

7 Andre værdipapirer og kapitalandele	Koncern		Moderfond	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Kostpris 1. januar	734.493	721.990	721.990	721.990
Tilgang i årets løb	6.822	12.503	0	0
Kostpris 31. december	741.315	734.493	721.990	721.990
Værdireguleringer 1. januar	2.460.800	1.990.046	2.460.800	1.990.046
Årets værdireguleringer	-1.037.745	470.754	-1.041.194	470.754
Værdireguleringer 31. december	1.423.055	2.460.800	1.419.606	2.460.800
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.164.370	3.195.293	2.141.598	3.182.790

Ikke indbetalt investeringstilsagn til private equity-fonde udgør pr. 31. december 2022 DKK 13,9 mio. (2021: DKK 21,2 mio.).

Andre værdipapirer og kapitalandele består af aktier i ROCKWOOL A/S (uændret 1.318.496 stk.) og investering i private equity-fonde (dagsværdihierarki niveau 3). For denne type investeringer gælder, at dagsværdien ikke måles på baggrund af observationer på et aktivt marked, men på baggrund af oplysninger om dagsværdien fra private-equity fondene.

Ved indgåelse af nye investeringer i private equity-fonde modtager fonden information om fondenes overordnede principper for værdiansættelse, og disse accepteres samtidig med, at fonden vælger at investere i en private equity-fond. Dagsværdien af fondens investeringer i private-equity fonde baserer sig på seneste modtagne kvartals- og årsopgørelser.

Værdiansættelsen af alle investeringer er baseret på ikke-observerbare input. Indregningen beror sig på den formaliserede proces for rapportering af værdiansættelse som er implementeret hos private equity-fonden. Der modtages ikke detaljerede oplysninger om værdiansættelsesmodellernes data og de underliggende forudsætninger.

Noter til årsregnskab

8 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderfond	
	2022 TDKK	2021 TDKK
Kostpris 1. januar	567.498	567.498
Tilgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december	567.498	567.498
Værdireguleringer 1. januar	73.759	52.369
Årets resultat	-125.431	73.577
Udbytte til moderfonden	-72.661	-52.187
Værdireguleringer 31. december	-124.333	73.759
Regnskabsmæssig værdi 31. december	443.165	641.257

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Arborethusene A/S	Hørsholm	100%	25.565	185
15. JF Invest A/S	Hørsholm	100%	417.600	-125.616

9 Udskudt skatteaktiv

	Koncern		Moderfond	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	-20	-20	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	21	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1	-20	0	0

10 Obligationer

Regnskabsmæssig værdi 1. januar	320.857	377.392	26.330	47.446
Tilgang i årets løb	59.643	381.437	9.535	0
Afgang i årets løb	-19.258	-430.325	-15.249	-21.267
Realiseret kursgevinst/-tab ved salg	-652	6.547	-238	5.402
Urealiserede kursreguleringer	-33.880	-14.194	-1.090	-5.251
	326.710	320.857	19.288	26.330

Posten består af obligationer og obligationsbaserede investeringsforeninger.

Noter til årsregnskab

11 Aktier	Koncern		Moderfond	
	2022	2021	2022	2021
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	346.865	256.742	0	0
Tilgang i årets løb	86.197	342.532	0	0
Afgang i årets løb	-135.630	-306.801	0	0
Realiseret kursgevinst/-tab ved salg	-10.470	51.410	0	0
Urealiserede kursreguleringer	-83.387	2.982	0	0
	203.575	346.865	0	0

Posten består af aktier og aktiebaserede investeringsforeninger.

12 Resultatdisponering	Moderfond	
	2022 TDKK	2021 TDKK
Årets bevillinger	49.941	53.134
Regulering af uddelingsrammen	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	73.759
Overført resultat	-1.175.476	453.960
	-1.125.535	580.853

13 Hensættelse til udskudt skat	Koncern		Moderfond	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Materielle anlægsaktiver	0	20	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	0	0	0
	0	20	0	0

14 Skyldige bevillinger	Moderfond	
	2022 TDKK	2021 TDKK
Skyldige bevillinger 1. januar	120.614	111.636
Årets bevillinger	49.941	53.134
Bortfaldne bevillinger	-1.418	-2.474
Udbetalte bevillinger, bevilget tidligere år	-33.086	-33.433
Udbetalte bevillinger, bevilget i året	-11.803	-8.315
Skyldige bevillinger 31. december	124.248	120.614

Noter til årsregnskab

	Koncern	
	2022 TDKK	2021 TDKK
15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Indtægter og finansielle poster	1.164.243	-519.788
Afskrivninger	343	324
Skat af årets resultat	314	56
	1.164.900	-519.408
16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	4.070	-2.724
Ændring i leverandører m.v.	635	-685
	4.705	-3.409
17 Honorar til revisor		
Lovpligtig revision	139	107
Andre ydelser	30	233
	169	340

Noter til årsregnskab

18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Fondens datterselskaber hæfter solidarisk for skat af datterselskabernes sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af 15. JF Invest A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Fondens datterselskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter.

Moderfonden har en ikke indregnet latent skatteforpligtelse, som udgør TDKK 341.830 (2021: TDKK 573.878). Skatteforpligtelsen vedrører skattemæssige hensættelser til senere uddelinger samt ikke beskattede kursgevinster på aktier og aktiebaserede investeringsforeninger. Størstedelen af den latente skat udløses kun ved eventuel afhændelse af aktier og Fonden forventer at neutralisere denne skatteforpligtelse ved fremtidige bevillinger, hvorfor den latente forpligtelse ikke indregnes.

19 Nærtstående parter

Grundlag

Nærtstående parter

Helene Kähler Hjenner	Bestyrelsesmedlem
Niels Heering	Bestyrelsesmedlem
Jens-Christian Svenning	Bestyrelsesmedlem
Peter Engberg Jensen	Bestyrelsesmedlem
Arborethusene A/S	Datterselskab
15. JF Invest A/S	Datterselskab
Lise og Valdemar Kählers familiefond	Administreres af 15. Juni Fonden

Transaktioner

Bestyrelsens samlede honorar er oplyst i note 2.

Administrationshonorar fra Lise og Valdemar Kählers Familie fond på TDKK 30 (2021: TDKK 30) i henhold til administrationsaftale.

Fonden udlejer et grundstykke til datterselskab, Arborethusene A/S, for en årlig leje på TDKK 16 (2021: TDKK 16) i henhold til lejeaftale.

Datterselskabet, Arborethusene A/S, udlejer bygning til 15. Juni Fonden for en årlig leje på TDKK 1.596 (2021: TDKK 1.425) i henhold til lejeaftale.

Fonden har pr. 31. december et nettotilgodehavende hos 15. JF Invest A/S på TDKK 129.642.

Bestyrelsesmedlem Niels Heering, som i dele af 2021 var partner i Gorrissen Federspiel Advokatpartnerselskaet, har faktureret Fonden TDKK 0 (2021: TDKK 30) vedrørende juridisk assistance.

20. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for 15. Juni Fonden for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse store C.

Det er som følge af fondsaktiviteten valgt at foretage tilpasninger af opstillingsformen af resultatopgørelsen, balancen samt præsentation af specifikke noter, med henblik på at opfylde kravet om det retvisende billede, jf. ÅRL § 23. Tilpasningen har ikke indflydelse på Fondens resultat, aktiver og passiver eller finansielle stilling.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderfonden 15. Juni Fonden samt virksomheder, hvori moderfonden direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderfonden gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede enheder elimineres.

Moderfondens kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderfondens andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsens poster periodiseres, således at de omfatter regnskabsåret.

Indtægter

Udbytter fra aktier og investeringsbeviser indregnes som indtægt ved modtagelsen. Realiserede og urealiserede kursgevinster og tab på værdipapirer indregnes i resultatopgørelsen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til Fondens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, vedligeholdelse, administration samt kontorhold mv.

Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger i form af renter, indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 – 10 år.
Bygninger	50 år.

Der afskrives ikke på grunde eller kunst.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt. Skønnet restværdien for bygninger er opgjort til DKK 11,3 mio.

Aktiver, der ikke vurderes at have en blivende værdi for Fonden, udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet som finansielle anlægsaktiver, omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs. Børsnoterede aktier, som indregnes under finansielle anlægsaktiver omfatter værdipapirer som har en lang investeringshorisont.

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet som anlægsaktiver omfatter unoterede private equity - investeringer, der måles til skønnet dagsværdi på balancedagen og børsnoterede værdipapirer der har en længere investeringshorisont. Dagsværdien er henholdsvis opgjort med udgangspunkt i modtagne opgørelser fra private equity-fonde, som indregner kapitalandelene i underliggende investeringer til dagsværdi og til balancedagens børskurser.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderfonden og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Værdipapirer

Værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked er værdiansat til balancedagens børskurser.

Værdipapirer, som indregnes under omsætningsaktiver omfatter værdipapirer som har en kort investeringshorisont.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Bevillinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med Fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Skyldige bevillinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Uddelingsramme

På bestyrelsesmødet, hvor årsregnskabet godkendes, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt det kommende år. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene eller de overføres til gæld. Uddelingsrammen kan i visse tilfælde forhøjes i årets løb ved bestyrelsesbeslutning.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

For datterselskaber

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

For moderfonden

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelser til senere uddeling. Dette betyder, at Fonden kan reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul ved i opgørelsen af den skattepligtige indkomst at foretage indregning af en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling indregnes ikke regnskabsmæssigt, hvorfor der kan opstå en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning som følge af, at det er Fondens hensigt fortsat at uddele alle indtjente midler i overensstemmelse med Fondens formål. Sådanne uddelinger er fradragsberettigede i Fondens skattepligtige indkomst.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af bankindeståender.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Fonden besluttede i regnskabsåret 2019 at foretage yderligere fordeling af sekretariatsomkostningerne. Fordelingen er således:

- Administrative driftsomkostninger ved Fondens uddelinger; herunder relevante udgifter til personale, bestyrelse, husleje og administrative systemer,
- Omkostninger ved Fondens formidlingsprojekter og aktiviteter vedr. egne projekter; herunder relevante udgifter til personale, husleje, faciliteter til/for eksterne brugere m.v.,
- Omkostninger ved formueforvaltning; herunder relevante udgifter til personale, bestyrelse, formueforvaltere og andre forvaltningsomkostninger.

Nøgletallet ”forretningen af egenkapital” beregnes ved at dividere ”resultat efter skat” med den gennemsnitlige egenkapital for regnskabsåret.