

Fra holdning



til handling

2022
ÅRSRAPPORT

FONDEN SYDFYNS ELFORSYNING
Fåborgvej 44, 5700 Svendborg
CVR.-nr.: 35 03 41 02

Godkendt af selskabets bestyrelse den 17.04.2023.

”

Trods et atypisk år, så har SEF Energi's kunder igen kåret sig selv til at være branchens mest tilfredse kunder”.

– KILDE: EPSI

KLIK OG LÆS ”SEF Energi
- mest tilfredse kunder”

 SEF
SAMMEN
OM DEN
GODE
ENERGI

Velkommen

2022 SEF's årsrapport

2022 har i sandhed været et meget atypisk år, både for Europa, Danmark og SEF. Ruslands invasion af Ukraine den 24. februar 2022 har sendt el- og gasmarkedet ud i historiske udfordringer, og konsekvensen af det er meget volatile priser, der især har påvirket vores kunder og deres økonomi.

Det er nok de færreste af os, der ikke er blevet påvirket af, at der nu igen er krig i Europa. Det rammer både vores privatøkonomi og det rammer vores virksomheder – det har i den grad også ramt SEF.

Vi blev i 2022 ramt af to faktorer. I foråret stod det klart, at den risikodækning, SEF traditionelt havde benyttet os af i årevis, i forhold til kunder med fastpriskontrakter, ikke havde været tilstrækkelig. Der opstod en situation i markedet, hvor de danske el-priser bevægede sig langt væk fra det øvrige nordiske marked, som vores risikoafdækning var baseret på. En helt uventet begivenhed, der nærmest svarer til, at den danske krone pludselig bevæger sig langt væk fra euro kursen. SEF kunne i den situation have valgt at opsig kontrakterne med kunderne, men vi valgte at stå på mål for vores aftaler, bibeholde tilliden og tage tabet, for man skal som kunde hos SEF vide, at man kan regne med os, også i svære tider – især for kunderne. Det kostede 60 millioner kroner i 2022.

I næsten samme moment opstod en forretningsmulighed i forbindelse med salg af strøm fra selskabets vindmøller i Tyskland. I stedet for den garanterede minimumspris på 90 euro/MWh kunne SEF nu få en fast pris på ca. 300 euro/MWh ved at sælge strømmen på elbørsen, til senere levering. En dengang meget høj pris, som ikke var set før - altså en rigtig god forretning. Imidlertid lavede priserne en historisk udvikling i slutningen af august, og ramte i løbet af få dages stigninger til over 1.300 euro/MWh.

Elbørsen kræver, at man er i stand til at stille garanti for at kunne købe den strøm, man har solgt. Derfor blev SEF i løbet af få dage afkrævet garantier på så store millionbeløb, at vi valgte at gå ud af positionen og tage tabet på 192 millioner kroner i stedet for at risikere koncernens eksistens, hvis de vanvittige priser fortsatte opad.

Det var den udvikling på markedet, der førte til at Folketinget vedtog en garanti/låneordning for visse typer af selskaber, der var i præcis samme situation som SEF. Denne type af transaktioner er helt almindelige og kutyme på markedet

for elproducenter og betragtes altså ikke som spekulation - hverken af SEF eller Folketinget. Heldigvis har der også været mange sejre og meget at glæde sig over i 2022.

SEF Energis kunder har, ifølge EPSI, igen i 2022 kåret sig selv til at være branchens mest tilfredse. Samtidig har vores store og vigtige arbejde med grøn omstilling og bæredygtighed båret frugt. Dels har vi fået omlagt store arealer til eng, og vi har gennem DGI Landsstævne og Elektrisk Dag søgt at videreformidle vores viden om bæredygtighed og grøn omstilling både lokalt og nationalt, og det lader til at være lykket. Branchens kunder har for første gang kåret SEF Energi til at være det mest bæredygtige energiselskab i 2022 - vi er lykket med at formidle vores formål om, at vi skal anvende energi rationelt for at forebygge klimaændringer. Det er små skridt på vejen til store forandringer for vores kære klode.

Hvem er SEF?

Klik og få et indblik i SEFs kerne, som arbejder og samarbejder omkring den grønne omstilling.



Årsrapportens Indholdsfortegnelse

Velkommen	3
Den uafhængige revisors erklæring	8
Viksomhedsoplysninger	11
Ledelsespåtegning	12
Organisation	14
Ledelsesberetning	16
Hoved- og nøgletal	18
Forretningsmodel og bæredygtighed	19
Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse	23
Redegørelse for fondens uddelingspolitikker	25
Koncern	28
Hovedaktiviteter 2022	30
Bestyrelse & Direktion	32
Repræsentantskabet	34
Ledelsesberetning SEF Energi A/S	36
Ledelsesberetning SEF Fiber A/S	38
Ledelsesberetning Fiber LAN A/S	40
Ledelsesberetning Flow Elnet	42
Ledelsesberetning Nærværme Danmark A/S	46
§99B Status for underrepræsenteret køn og diversitet	48
§99D Redegørelse for Politik for Dataetik	50
Anvendt regnskabspraksis	51
Resultatopgørelse	59
Balance	60
Egenkapitalopgørelse	62
Pengestrømsopgørelse	63
Noter	64
Risikopolitik	75
Supplerende beretninger	76
Introduktion – Et år med energikrise	78
Om Strategien – 'Fra holding til handling'	81
Case: Bæredygtigt DGI Landsstævne 2022	84
Arbejde med FN's Verdensmål	86
Case: EPSI Måling	87
Verdensmål 4: Kvalitetsuddannelse	88
Verdensmål 7: Bæredygtig energi	92
Klimaregnskab 2022 – Scope 1 og 2	94
SEF rapporterer på ESG for 2022	106
Retningslinjer – Politik for Klima og Miljø i SEF	110
Bæredygtig ledelse i SEF	112
'Vi vil være bedre til at passe på hinanden'	114
Verdensmål 9: Industri, innovation og infrastruktur	116
Case: FiberLANs bæredygtighedsindsats	120
Verdensmål 11: Bæredygtige byer og lokalsamfund	122
Case: Status på omlægning til blomstereng	124
Case: SEAF – Hele Sydfyns medspiller	126
Case: SEF Energi – Elektrisk dag	125
Case: SEF Energi – mest tilfredse kunder	128
Bidrag til årsrapporten	131

88

Verdensmål 4

Målbart og mærkbart arbejde med den grønne omstilling.

92

Verdensmål 7

SEF tilbyder kun el-produkter baseret på vindstrøm.

122

Verdensmål 11

SEF omlægger til grønne arealer og sætter fokus på lokalsamfundet.

Retningslinjer - Klima og Miljø

SEF følger ambitionen om 80% reduction af CO2 udledning med tiltag.

110

SEF Energi

Igen kåret til at have branchens mest tilfredse kunder.

128

Konklusion

Den uafhængige revisors erklæring

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning for regnskabsåret 1. januar-31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA'st Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører vi revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores



revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 17. april 2023

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Schøtt
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28663



Virksomhedsoplysninger

Adresse:

Fåborgvej 44, 5700 Svendborg

Telefon: 62 20 11 20

Fax: 62 20 15 16

Cvr nr: 35 03 41 02

Stiftet: 1. april 1975

Hjemsted: Svendborg Kommune

Ejerforhold: Erhvervsdrivende Fond

Revision:

Deloitte, Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

CVR. nr. 33 96 35 56

Banker:

Sydbank, Svendborg

Danske Bank, Odense

Bestyrelse:

Søren Henrik Bøving-Andersen, formand

Lars Foged

Jan Bruhn Andersen

Stina Løndahl Henriksen

Torben Jensen

Jonas Ejlertsen

Rasmus Christian Hansen, medarbejdervalgt

Jakob Horstmann, medarbejdervalgt

Lars Friis Jørgensen, medarbejdervalgt

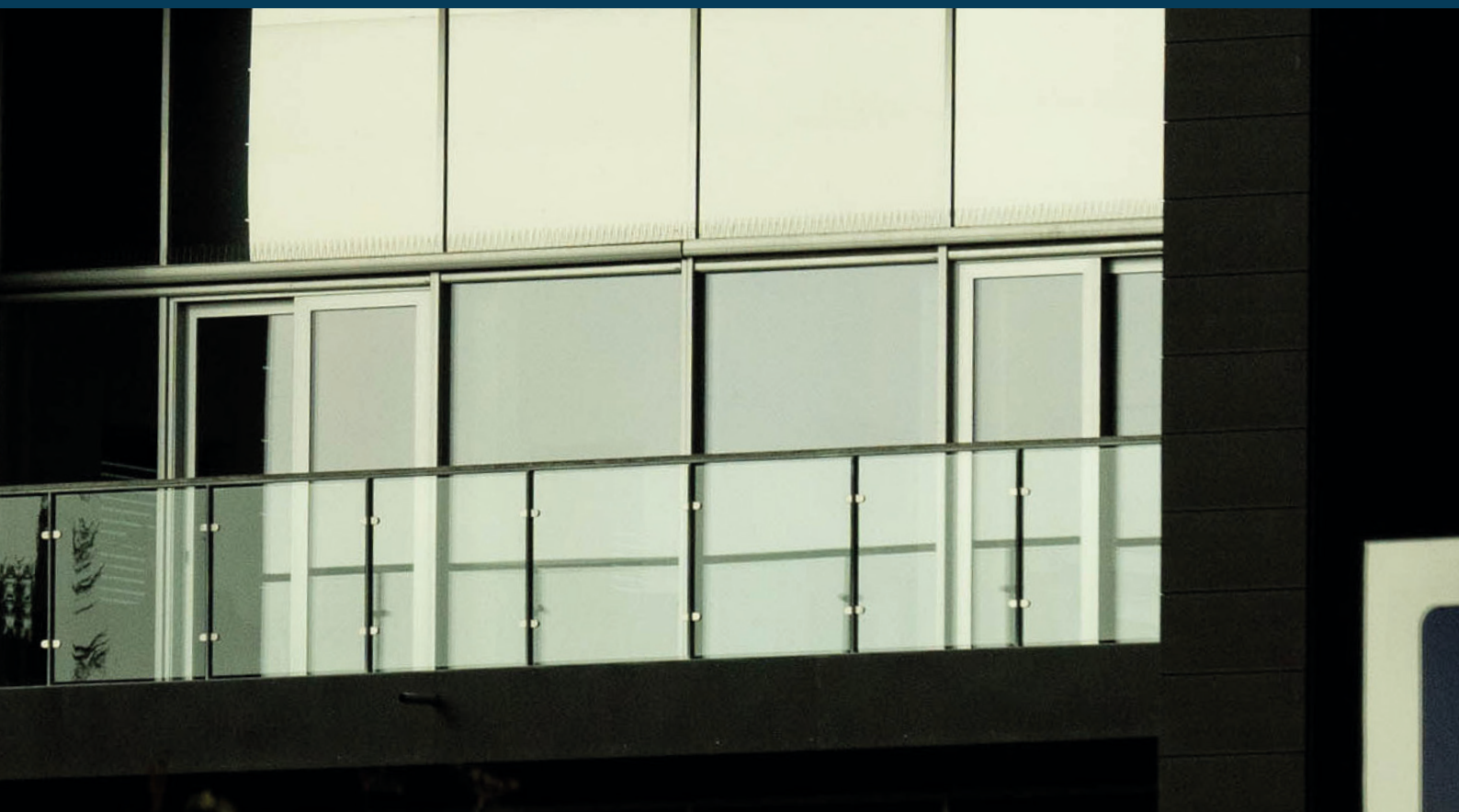
**Til FLOW Elnet A/S's bestyrelse er følgende
desuden valgt som forbrugernes repræsentanter:**

Niels-Ove Lund Egedal

Bjarne Wedfald Olsen

Direktion:

Lars Foged, adm. Direktør



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for koncernen og Fonden Sydfyns Elforsyning.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og Fonden Sydfyns Elforsynings aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen, ligesom den supplerende beretning, indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningerne indeholder.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Svendborg, den 17. april 2023

Lars Foged, Adm. direktør



Søren Henrik Bøving-Andersen, Formand



Torben Per Jensen



Stina Løndahl Henriksen



Jan Bruhn Andersen



Jonas Ejlertsen



Jakob Horstmann



Rasmus Christian Hansen



Lars Friis Jørgensen





Organisation

Repræsentantskab

Direktør for Risk Management
og Wind - CRO
Lars Blaaberg

Direktør for Elhandel
Niels Grovn

Markedsdirektør for
SEF Energi A/S og adm.
direktør for SEF Fiber A/S
Claus Holm Andersen

Salg og Kundecenter

PM og
Forretningsudvikling

Marketing

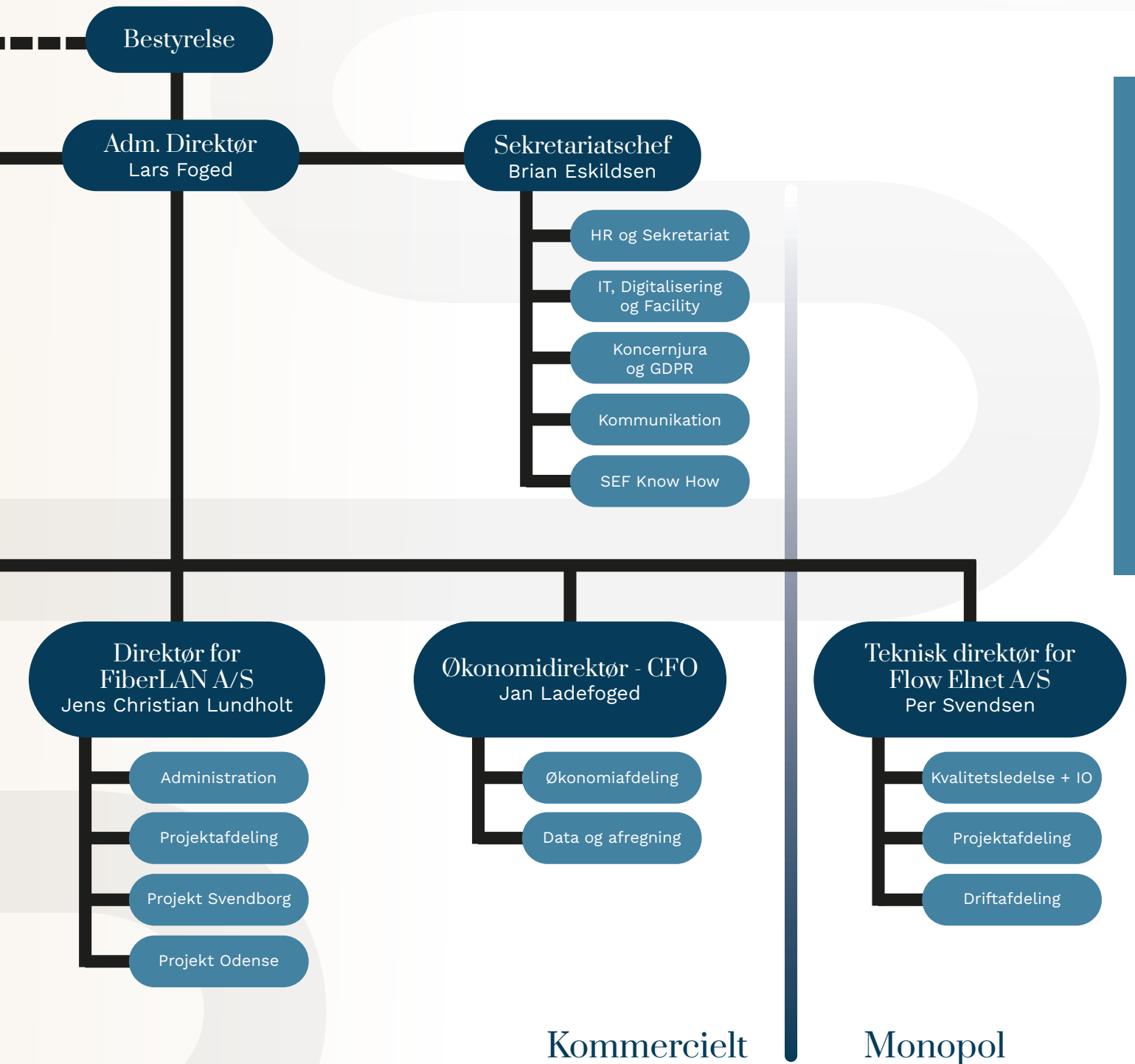
e-Mobilitet

Direktør for
Nærværme Danmark A/S
Lars Blaaberg

Teknik

Salg

Marketing



Ledelsesberetning

Årets nettoomsætning udgør 415 mio. kr. mod 384 mio. kr. i 2021.

Det ordinære resultat efter skat udgør -226 mio. kr. mod 94,1 mio. kr. i 2021. Årets resultat er betydeligt lavere end tidligere fremsatte forventninger.

Resultat før renter (EBIT) er faldet med 229 mio. kr. fra 46,3 mio. i 2021 til -183 mio. i 2022. Faldet skyldes primært et tab på sikring af salgsprisen for strøm produceret på koncernens vindmøller i Tyskland.

Ledelsen anser årets resultat for meget utilfredsstillende.

Årets resultat er påvirket af følgende forhold:

- SEF Energi A/S, som er koncernens energihandelsselskab har i 2022 handlet aktivt på det finansielle elmarked med henblik på at opnå en profitabel forretning. Denne aktivitet har været særdeles profitabel i 2022 og bidrager selvstændigt med en indtjening på 79,8 mio. kr. Stærkt stigende energipriser i årets løb har dog medført et direkte tab ved salg af el og gas på 51 mio. kr., da prisstigningerne ikke i fuldt omfang har kunnet overvælttes på kunderne. Desuden har SEF Energi A/S måtte gå ud af en ellers profitabel afdækning af salg af strøm fra koncernens vindmøller i Tyskland og derved realisere et tab på 192 mio. kr. Der henvises til forordet på side 3 for en nærmere omtale heraf.
- Koncernens vindmøller i Tyskland har i 2022 været begunstiget af de stigende elpriser og giver et resultat på 18,8 mio. kr. mod 4,8 mio. kr. i 2021.
- Flow Elnet A/S fik en ny regulering pr. 1. januar 2018 som forventedes at nedsætte indtægtsrammen. Flow Elnet A/S har fået afgjort sine indtægtsrammer for 2018 til 2021 som lå markant under selskabets egne forventninger. Det skyldes fortrinsvis, at selskabets tildelte indtægtsramme til dækning af nettab ikke matcher selskabets faktiske omkostninger til nettab. Beregning af indtægtsrammer til dækning af nettabsomkostninger tager udgangspunkt i historiske nettab for årene 2014-2016 opgjort af Energinet. De af Energinet opgjorte nettab er desværre meget fejlagtige, men kan ikke genberegnes så mange år efter. Forsyningsstilsynet har valgt at basere deres afgørelser på baggrund af de fejlagtige tal, og selskabet har derfor indsendt en klage til Energiklagenævnet.
- Energinet har afgjort sagen til ugunst for selskabet og har valgt at beregne sine indtægtsrammer for 2022 på baggrund af Forsyningstilsynets afgørelse for 2018 til 2021. Flow Elnet A/S resultat for 2022 udgør derfor -3,3 mio. mod -0,4 mio. i 2021.
- SEF Fiber A/S havde fremgang i kundetal og et positivt driftsresultat, men værdiregulering af udskudt skatteaktiv medførte et resultat på -14,7 mio. kr. (2021: 17,9 mio. kr.)
- FiberLAN A/S havde endnu et godt år og bidrager med et overskud på 4,6 mio. kr. efter skat. (2021: 4,3 mio. kr.)
- Nærværme Danmark A/S's forretningsområde er stadig nyt, men der opleves en stor stigning i antallet af kundeforhøvelser. Året bærer præg af, at driften stadig har været under opbygning. Resultatet er derfor et underskud på 14,2 mio. kr. (2021: -9,1 mio.)

- Afkast af værdipapirer har udviklet sig meget utilfredsstillende i 2022 med et resultat på -21,2 mio. mod et positivt resultat i 2021 på 38,2 mio. kr. Koncernen har afviklet hovedparten af værdipapirerne med henblik på at styrke likviditeten.

Særlige risici

SEF's væsentligste risici er indkøb af el samt risici relateret til renter og kreditgivning:

Indkøb af el

Selskabet anvender finansiell energihandel til dels at sikre selskabets dækningsbidrag ved at indgå afdækning af købsprisen, som ligger til grund for salgsprisen forud for levering af el og dels at optimere selskabets resultatopgørelse ved at handle finansielle energikontrakter.

Denne finansielle optimeringsaktivitet er risikofyldt og afhængig af dygtige medarbejdere på området. Risikoen er, at der i perioder kan opstå tab ved denne aktivitet. For at styre risikoen har selskabet udarbejdet et risikodokument, der nøje beskriver de rammer, som er til rådighed for de personer, der er bemyndiget til at foretage handlerne. Disse rammer overvåges løbende af selskabets ledelse og rapporteres til bestyrelsen ved ordinære bestyrelsesmøder. Når der opstår tab, der overstiger risikorammen, rapporteres dette til bestyrelsen med anbefaling om, hvordan situationen bør håndteres.

Selskabet har et Non-Clearing medlemskab af EEX børsen og Nasdaq børsen. Som clearingbank for begge børser anvendes ABN AMRO Bank N.V. Selskabet handler således størstedelen af de finansielle kontrakter direkte på børsen.

Rente- og kreditrisici

Koncernen har optaget langfristet gæld, hvor renten er sikret på et fast lavt niveau til udløb i hhv. 2031, 2033 og 2041. Desuden råder selskabet over

en kassekredit, hvor renten er sikret indtil den 31. december 2024. Selskabet arbejder løbende og målrettet på at minimere kreditgivning til dårlige betalere. Selskabet har ikke enkeltstående tilgodehavender i en størrelsesorden, der kan påvirke selskabets økonomiske og likviditetsmæssige stilling væsentligt.

Værdipapirer

En del af den likvide beholdning har koncernen placeret i værdipapirer, hvor udsving kan have stor påvirkning på resultatet.

Vind

Produktionen af el på koncernens vindmøller er afhængig af vind. På lang sigt vil et vindstille år blive opvejet af et blæsende år, men i løbet af det enkelte år kan produktionen falde med helt op til ca. 20% i forhold til et langsigtet gennemsnit.

Øvrige risici

Koncernen driver netvirksomhed i henhold til bevilling meddelt fra Energistyrelsen. Indtægterne fra netvirksomheden er underlagt Energitilsynets kontrol i henhold til Bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder omfattet af lov om elforsyning. Bekendtgørelsen omfatter regler om benchmarking og forrentningsramme, som kan påvirke netvirksomhedens indtægtsramme i negativ retning.

Forventet udvikling

Koncernen forventer et resultat i det kommende år i niveauet -5 til +10 mio.kr. før skat. Forventningen tager udgangspunkt i stabil udvikling på markedet for energipriser og finansmarkedet. På baggrund af den nuværende udvikling på disse markeder er forventningen behæftet med usikkerhed.



Jan Ladefoged

Hoved- og nøgletal

Hovedtal i tkr.	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsætning	415.431	383.746	190.183	265.595	243.435
Bruttoresultat	-102.802	109.354	-18.851	72.555	49.810
Resultat før renter	-183.104	46.269	-73.981	22.538	7.243
Resultat af finansielle poster	-40.315	38.233	-15.684	8.437	-3.584
Ordinært resultat	-225.928	84.502	-89.665	30.975	3.659
Årets resultat	-236.155	94.160	-89.422	28.160	4.395
Anlægsaktiver	1.051.494	972.678	950.793	957.801	973.254
Investering i materielle anlægsaktiver	146.211	92.943	59.887	43.857	26.706
Omsætningsaktiver	431.439	539.630	160.282	527.529	507.342
Aktiver i alt	1.482.933	1.512.309	1.423.546	1.485.331	1.480.596
Egenkapital	581.731	794.055	678.217	769.277	755.377
Hensatte forpligtelser	45.703	28.036	32.070	37.002	37.463
Langfristet gæld	416.702	327.976	347.417	353.359	344.970
Kortfristet gæld	438.798	362.242	365.841	325.693	342.785
Passiver i alt	1.482.933	1.512.309	1.423.546	1.485.331	1.480.596
Pengestrøm fra drift	-107.331	173.794	5.870	86.620	54.470
Pengestrøm fra investering	-149.744	-89.189	-61.581	-44.588	-22.222
Pengestrøm fra finansiering	104.386	-42.917	-5.856	-5.466	-5.112
Pengestrømme i alt	-152.689	41.689	-61.566	36.478	27.136
Overskudsgrad (resultat før renter) %	-44,08	12,06	-38,90	8,49	2,98
Overskudsgrad (ordinært resultat) %	-54,38	22,02	-47,15	11,66	1,50
Afkastningsgrad %	-12,23	3,15	-5,06	1,52	0,49
Bruttomargin %	-24,75	28,50	-9,91	27,32	20,46
Egenkapitalandel (soliditet) %	39,23	52,51	47,09	51,79	51,02
Egenkapitalforrentning %	-34,33	12,79	-12,36	3,69	0,59

Nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad (resultat før renter)

$$\frac{\text{Resultat før renter m.v.} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før renter m.v.} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Egenkapitalandel

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Overskudsgrad (ordinært resultat)

$$\frac{\text{Ordinært resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Forretningsmodel og bæredygtighed

I sit udgangspunkt er SEF en erhvervsdrivende fond, og vi er stolte af vores formålsparagraf, der lyder: "... Fonden skal medvirke til rationel anvendelse af energi og derved bidrage til forebyggelse af klimaændringer."

I SEF er samfundsansvar altså selve fundamentet for vores forretningsmodel. Med afsæt i fondens formålsparagraf er alle selskaber i koncernen forpligtet til via forretningsmodel, produkter og mind-set at bidrage til at skabe et samfund med færrest mulige klimaforandringer.

Samfundsansvar og bæredygtighed er gradvist gennem årene rykket fra at være et appendiks i organisationen til at have sit udspring i ledelsen og forgrene sig ud i alle områder og selskaber i SEF.

SEF er som virksomhed bedst beskrevet som en energikoncern med mange aktiviteter, der leverer løsninger inden for et bredt område af energi, varme og kommunikation. SEF leverer også viden og rådgivning om såvel vores kerneydelser som det omkringliggende samfund, klima og FN's Verdensmål.

Der henvises for yderligere oplysninger til den supplerende beretning på [siderne 76-115](#).

Flere vælger vindstrøm

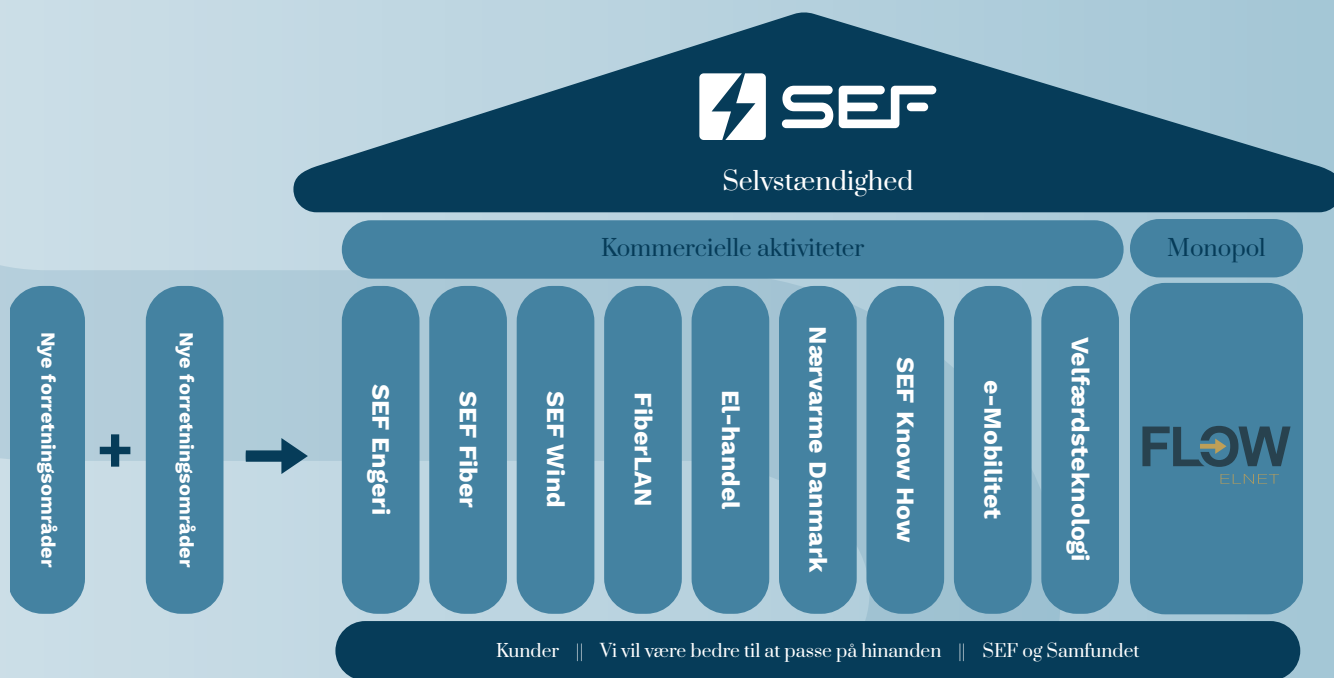
SEF's kerneforretning:

- Forsyning og levering af el
- Vindmøller
- Rådgivning indenfor energi
- Naturgas
- Nærværme/varmepumper
- Fibernet
- Installationsvirksomhed

Alle forretningsområder fokuserer på såvel private som erhvervskunder.

Med udgangspunkt i en ambitiøs strategi om kundevækst, vurderer ledelsen fortløbende mulighederne for op- og tilkøb samt partnerskaber og alliancer inden for energi, infrastruktur og rådgivning.

Det er af stor betydning for SEF at bidrage til den grønne omstilling. Derfor har investering i ny vedvarende energi og opvarmning af boliger med varmepumper meget stor bevågenhed.



SEF Huset:

SEF er en virksomhed med mange aktiviteter, der bedst beskrives som et stort bygningsværk. Vi kalder det SEF Huset. Grafisk ligner det et græsk tempel. Lad os betragte SEF huset for at lære virksomheden SEF bedre at kende.

Om soklen:

Huset står på en solid sokkel, der udgør organisationens fire bundlinjer: kunder, kolleger, virksomheden SEF og FN's Verdensmål. Vi opererer ud fra alle bundlinjerne i vores beslutninger:

Kunder: Det er væsentligt, at vores kunder ser positivt på SEF, så vi er det naturlige valg, hvis man skal bruge en ydelse, som vi har på hylderne.

Kolleger: Vi passer godt på hinanden, så SEF er en god arbejdsplads, hvor alle yder og hjælper med at se muligheder for fremtiden.

SEF: Tilfredse kolleger og kunder giver SEF et rigtigt godt udgangspunkt for at drive en virksomhed, hvor vi efterlever vores formål og vision for at sikre en stærk økonomi.

SEF og Samfund: Soklen består også af et blik ud mod den verden, vi er en del af.

SEF er meget optaget af klima og bæredygtighed. Derfor har vi engageret os i det omkringliggende samfund og miljø gennem værdier knyttet til FN's Verdensmål. I denne sammenhæng spiller SEAF en stor rolle ift. vores lokale engagement

[Læs SEFs strategihåndbog her](#)

Om søjlerne:

På soklen står en række søjler, der holder taget. Der er tale om solide søjler, som hver for sig er et udtryk for veldefinerede forretningsområder. De fleste søjler står under den del af taget, der udgøres af kommercielle aktiviteter, hvilket er det primære indtjeningsgrundlag. Ved at have mange forskellige forretningsområder mener vi, at være bedst muligt rustet til fortsat selvstændighed, som udtrykkes i den øverste frise i taget.

Søjlerne (forretningsområderne) illustreres af salg af el og naturgas, fibernet, produktion af strøm fra vores vindmøller, elinstallation gennem FiberLAN, handel med el på børsen, levering af varme til boliger og bygninger gennem Nærværme Danmark, ladestandere til elbiler og SEF KNOW HOW. Yderst til højre under 'Kommercielle aktiviteter' står Velfærdsteknologi, hvilket blev udfaset medio 2022. Under 'Monopol' i SEF Huset står søjlen, Flow Elnet der har bevillingen og forpligtelsen til at levere strøm med høj forsyningssikkerhed.

Som så mange andre huse er SEF Huset under en fortsat forandring i form af tilbygninger og udvidelser. Vender vi blikket mod venstre ses nye søjler/forretningsområder, der er på vej ind under taget for at give ekstra styrke.

Ved at konsolidere SEF med flere søjler (nye forretningsområder) bliver hele huset stærkere og kan i højere grad modstå evt. rystelser, udfordringer eller forstyrrelser. SEF er derfor kontinuerligt i gang med at udvikle nye forretningsområder - ofte

stærkt inspireret af vores engagement inden for FN's Verdensmål. Seneste har vi udviklet nye forretningsområder, hvor de nye søjler er et udtryk for nye initiativer indenfor ladestruktur og vores vidensafdeling SEF Know How.

Det er direktionen i SEF der har det overordnede ansvar for bæredygtighed, men vi har via ansættelsen af en Strategisk Bæredygtighedsaktivist i en stabsfunktion i sekretariatet valgt at sætte et yderligere fokus på tværorganisatorisk forankring og forandring af kulturen internt i SEF. Bæredygtighedsaktivisten er også ansvarlig for området SEF KNOW HOW, der faciliterer øget viden om bæredygtighed til virksomheder i lokalområdet, ligesom denne også skubber til dagsordenen og sætter fokus på forretnings- og organisationsudvikling med afsæt i grøn omstilling.

Vi har på tværs af SEF udvalgte og dedikerede bæredygtighedsaktivister, der sikrer fokus og fremdrift i de respektive selskaber. Såfremt der opstår udfordringer på CSR-området er det vores strategiske bæredygtighedsaktivist i samarbejde med den relevante direktør, samt i visse tilfælde sekretariatschef og CEO, der håndterer de konkrete problematikker.

Det strategiske arbejde med bæredygtighed ligger dermed i en sekretariatsfunktion men med tråde til både direktører og medarbejdere, da vi som organisation både arbejder top-Down og bottom-up. Dette for at sikre lokal udvikling og opbakning, der hele tiden er relateret i forretningsmodellen i det pågældende forretningsområde.

Som måleværktøj anvender vi udvalgte nøgletal fra ESG. ESG-nøgletal er ikke-finansielle indikatorer for årsresultatet, og er altså en måde at skabe målbar bevidsthed omkring virksomheders påvirkning indenfor miljø, social ansvarlighed og ledelse. [Dette findes i separat afsnit i den supplerende beretning.](#)

Vi er for nyligt indtrådt i FNs Global Compact, hvorfor vi baserer SEFs Code of Conduct på de samme ti principper, ligesom vi lever op til lovgivning samt de internationale konventioner, der er gældende for os.

FNs Verdensmål er en stor og velintegreret del af SEFs arbejde med bæredygtighed internt såvel som eksternt. Verdensmål 4: Kvalitetesuddannelse, Verdensmål 7: Bæredygtig Energi, Verdensmål 9: Industri, Innovation og Infrastruktur og Verdensmål 11: Bæredygtige Byer og Lokalsamfund har primært været vores fokusområder hidtil. Men i 2022 lavede vi sammen med to uddannelsesinstitutioner en markant indsats for biodiversitet hvorfor Verdensmål 15 (delmål 15.5) nu også har fået en særlig plads.

Grundet SEFs overgang til regnskabsklasse C Stor, har vi fremskyndet indsatsen for det underrepræsenterede køn samt diversitet. Derfor er Verdensmål 5 (delmål: 5.1 og 5.5) og Verdensmål 10 (delmål: 10.2, 10.3 og 10.4) nu også at regne blandt vores indsatsområder.

I 2022 har vi i samarbejde med Niras lavet det første professionelle CO₂ regnskab, hvilket danner udgangspunktet for den del af vores politik for miljø og Klima, der omhandler CO₂-reduktion. Det kan der læses mere om på [side 94](#).

Som konsekvens heraf er Verdensmål 13: Klimaindsats nu også en del af vores fokusområde.

Alle medarbejdere bliver løbende orienteret på de både generelle og specifikke områder indenfor bæredygtighed, miljø og klima. Dog er det et ønske at skal kunne måle på alle dele af vores indsats, hvorfor vi er i dialog med flere virksomheder, der kan tilbyde os en dashboardløsning, hvor vi kontinuerligt kan følge med i udviklingen og handle hurtigt, såfremt en indikator er off track.

Et udfordrende eksempel på SEFs forretningsmodel er, at vi i SEF Energi forsyner kunder med gas, på trods af, vi er velvidende om dette er i konflikt med vores formålsparagraf. Af denne årsag etablerede vi Nærvarme Danmark, der sælger varmepumper, for dels at kunne hjælpe beboere i geografiske områder, hvor naturgas ikke umiddelbart står til at erstatte med eksempelvis fjernvarme.

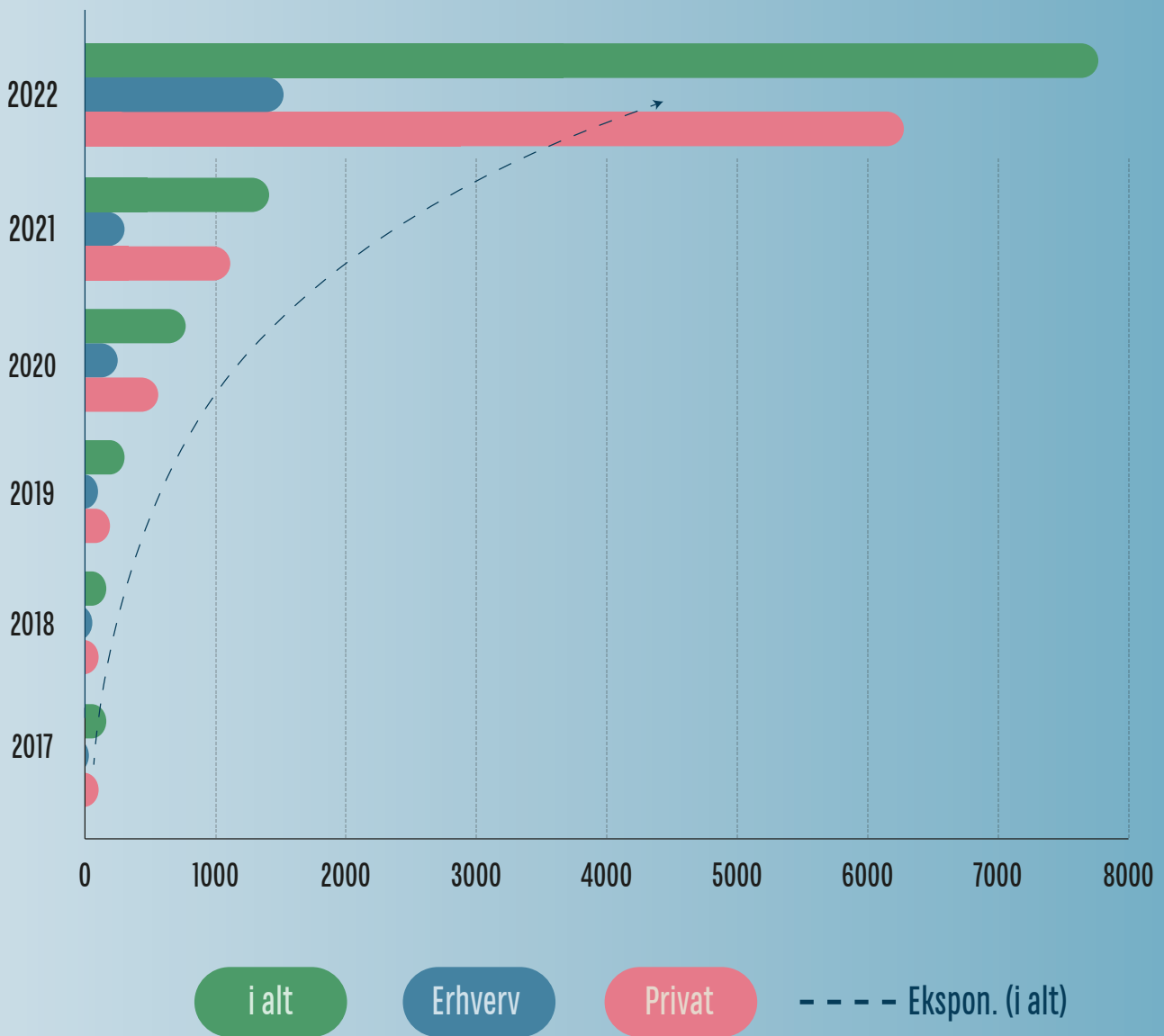
Et illustrativ eksempel på en nylig tilretning af forretningsmodellen har været beslutningen om pr. 31. december 2021 ikke længere tilbyder produkter baseret på 'sort strøm' til privat kunder. Dette har haft en positiv effekt på antallet af kunder, der nu får certificeret vindstrøm.

Som det ses af grafen herunder gik vi fra i 2017 at have 134 kunder på vindstrømsprodukter til 137

i 2018, 238 i 2019, 767 i 2020, 1337 i 2021 og nu rapporterer vi 7772. Ergo flyttede vi 6435 kunder over på vedvarende energi på grundlag af denne justering af vores forretningsmodel.

Tilsvarende forandringer kan forventes de kommende år, når vi kommer med flere justeringer af vores forretningsmodel i tråd med vores bæredygtighedsstrategi.

SEF Vindstrøm



Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	OK	
2 Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	OK	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	OK	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedste mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	OK	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	OK	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	OK	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen. OK	OK	
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none">• den pågældendes navn og stilling,• den pågældendes alder og køn,• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og• om medlemmet anses for uafhængigt.	OK	
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.		Historisk har fonden drevet sin virksomhed uden datterselskaber, men på grund af lovbestemmelser har fonden siden 2000 måttet drive sin virksomhed igennem datterskaber. Fondens bestyrelse anser det derfor mest hensigtsmæssigt, at medlemmerne også sidder i 100% ejede datterselskaber.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
------------	---------------	------------------

2 Bestyrelsens opgaver og ansvar – fortsat

2.4 Uafhængighed

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller
- ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

OK

2.5 Udpegningsperiode

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

OK

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden har ingen aldersgrænse, da flere medlemmer vælges ud fra et repræsentantskab hvor de skal have frit valg mellem medlemmerne i repræsentantskabet

2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

OK

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier

OK

3. Ledelsens vederlag

3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

OK

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.

OK

Redegørelse for fondens uddelingspolitikker

1. Strategi

Bestyrelsen sikrer, at strategien for uddelinger tager udgangspunkt i fondens og SEF-koncernens til enhver tid gældende strategi, vision og mission. Fonden ønsker med uddeling af midler:

- at være en markant aktør inden for fondens og SEF-koncernens aktivitetsområde og formål
- at styrke sin position inden for fondens aktiviteter og formål til fordel for alle interessenter
- at bidrage til udviklingen af energirigtige produkter og løsninger, til gavn for SEF-koncernens forretning, kunder og samfundet
- at medvirke til at understøtte og lette overgangen til vedvarende energiløsninger
- at bidrage til at skabe størst mulig bevidsthed omkring klimamæssige spørgsmål og rationel anvendelse af energi
- at medvirke til opfyldelse af FN's Verdensmål vedrørende bæredygtig energi og klimaindsats Fonden har særligt fokus på projekter og tiltag der har til formål at optimere energiforbruget, og aktiviteter, der udnytter og formidler viden på energiområdet med fokus på grøn omstilling.

Fonden ønsker, at fondens midler anvendes der, hvor der kan sandsynliggøres den største effekt på klimaet. Fonden ser et stort potentiale i at understøtte projektsamarbejder mellem fondens datterselskaber og andre af markedets aktører, således at fonden kan medvirke til, at større projekter lykkes, og at gennemslagskraften øges markant. Fonden ønsker, at SEF-koncernen anses som en væsentlig medspiller og samarbejdspartner i projekter vedr. grøn omstilling, med mulighed for at indgå i partnerskaber eller konsortier med innovative virksomheder og professionelle aktører.

2. Kriterier for udvælgelse af projekter

Fonden støtter de projekter og tiltag, der efter bestyrelsens opfattelse vil have den relativt største betydning inden for fondens formål og aktiviteter. I forbindelse med vurderingen af projekter, lægger fondens bestyrelse særligt vægt på følgende kriterier:

- At projektet har en høj sandsynlighed for at blive gennemført med succes i forhold til den grønne omstilling

Der lægges hermed vægt på, at der kan påvises en rimelig grad af en sandsynlig positiv effekt på klimaet, ved at projektets indflydelse på den grønne omstilling sandsynliggøres i tilstrækkeligt omfang. Projektet skal dermed kunne være i stand til at skabe en positiv effekt i forhold til klimaændringer og omstillingen til grøn energi.

- At projektet vil kunne bidrage til at skabe en forretningsmæssig positiv effekt og værdi for SEF-koncernens nuværende og fremtidige aktiviteter

Der lægges således vægt på, at projektet eller aktiviteten relaterer sig til, og er medvirkende til at understøtte SEF's forretningsmæssige aktiviteter, f.eks. projekter der kan føre til udvikling af eksisterende eller nye produkter eller forretningsområder for SEF-koncernen. Der kan eksempelvis være tale om projekter, som vurderes at indebære en for stor økonomisk risiko, såfremt projektet blev iværksat af et af fondens datterselskaber, og som derfor ikke kan forsvares iværksat af fondens datterselskaber ud fra et forretningsmæssigt og kommercielt perspektiv.

- At projektet medvirker til en nemmere overgang til vedvarende energiløsninger

Fonden lægger vægt på, hvorvidt projektet indebærer, at overgangen til vedvarende energi lettes. Dette kan både være for virksomheder og for forbrugere. Det kan eksempelvis være et projekt eller et tiltag der muliggør, eller gør det mere attraktivt for forbrugere og/eller virksomheder at investere i produkter eller ydelser der medvirker til den grønne omstilling.

- At projektet bidrager til størst mulig bevidsthed og viden omkring klimamæssige spørgsmål

Fonden lægger vægt på, om projektet kan bidrage til en større viden om og bevidsthed om klimamæssige spørgsmål, idet dette medvirker til at fremme den grønne omstilling. Der kan være tale om formidling, undervisning, materialeudarbejdelse mv. Kriterierne indgår i bestyrelsens vurdering og overvejelser, og kan tillægges forskellig vægt og betydning. Bestyrelsen vurderer konkret for det enkelte projekt, hvilke kriterier der bør tillægges størst vægt.

3. Fondens principper for uddelinger

Bestyrelsens beslutninger om uddelinger sker efter følgende principper:

- Fonden kan som udgangspunkt ikke ansøges af eksterne parter, da Fonden som udgangspunkt ønsker, at fondens selv, samt selskaber inden for SEF-koncernen, er initiativtagere til de aktiviteter og projekter som kan opnå støtte (dette betyder ikke, at uddeling ikke kan ske til eksterne parter).
- Fonden ønsker, at fonden og selskaber i SEF-koncernen er proaktive i relation til at finde egnede projekter, herunder muliggøre projektsamarbejder med eksterne parter.
- Fondens bestyrelse beslutter suverænt, med udgangspunkt i denne uddelingspolitik, hvilke aktiviteter og projekter der støttes, og uddelingernes størrelse.
- Fonden kan støtte såvel store som små projekter, idet størrelsen eller varigheden af projektet ikke er afgørende, men projektets betydning for den grønne omstilling.
- Fondens bestyrelse kan beslutte at yde et delvist tilskud til et projekt, hvis projektets fulde omkostning ikke forsvarligt kan uddeles fra fonden.

Uddelinger besluttet af Fondens bestyrelse på baggrund af en grundig vurdering af hvert enkelt projekt. Såfremt indstillingen/ansøgningen ikke indeholder det tilstrækkelige beslutningsgrundlag, udskydes bestyrelsens beslutning til et tilstrækkeligt grundlag foreligger. Bestyrelsen kan komme med forslag og anbefalinger til justering af et projekt.

Et afslag på en ansøgning skal indeholde bestyrelsens redegørelse for, hvorfor projektet ikke kan støttes.

Fastsættelse af uddelingsramme:

Bestyrelsen fastsætter for hvert regnskabsår en passende uddelingsramme, som efter bestyrelsens vurdering udgør et passende uddelingsniveau for det pågældende regnskabsår.

Bestyrelsen kan inden for den fastsatte ramme træffe uddelingsbeslutninger i løbet af det pågældende regnskabsår, efterhånden som der opstår støtteværdige projekter. Herudover kan bestyrelsen også træffe beslutning om uddelinger der ligger ud over den fastsatte ramme, hvilket dog kræver, at fondens revisor udarbejder en mellembalance.

Overskydende midler fra uddelingsrammen, som ikke er uddelt i det pågældende regnskabsår, tilbageføres til fonden ved regnskabsårets udgang. Bestyrelsen kan beslutte, at der for et regnskabsår ikke skal foretages uddelinger i et eller flere regnskabsår. Bestyrelsens overvejelser som ligger til grund for en sådan beslutning, skal dokumenteres skriftligt.

Hvem kan opnå støtte:

Fonden kan uddele midler til såvel fondens datterselskaber som til eksterne parter. Uddelingsmodtager kan være virksomheder indenfor og uden for SEF-koncernen, privatpersoner, foreninger mv.

Der kan dog i henhold til Lov om erhvervsdrivende fonde § 87 aldrig ske uddeling til følgende modtagere:

- fondens stifter, dvs. Svendborg Kommune og institutioner tilhørende kommunen
- Medlemmer af ledelsen, revisorer eller personer, der indtager en ledende stilling i fonden, eller til personer som er knyttet til en af de nævnte personer ved ægteskab eller fast samlivsforhold, og de nævnte personers mindreårige børn

Ansøgningsmetode:

Fonden søges ved indstilling til bestyrelsen. Indstillingen skal indeholde en fyldestgørende beskrivelse af projektet eller aktiviteten, herunder målet med projektet.

Modtages eksterne ansøgninger, er bestyrelsen forpligtet til at vurdere ansøgningen. Såfremt bestyrelsen vurderer, at projektet ikke kan støttes, skal der afgives et velbegrunder afslag, og bestyrelsens grundige overvejelser skal dokumenteres skriftligt.

Juridiske krav til uddelinger:

Bestyrelsens beslutning om en uddeling skal understøttes af redegørelse for, at følgende juridiske krav er opfyldt:

- uddelingen ligger inden for fondens formål,
- uddelingen kan rummes inden for fondens frie reserver,
- uddelingen er forsvarlig i forhold til fondens og den underliggende koncerns økonomiske situation og medfører ikke en forøget risiko for kreditorerne, og
- uddelingen må ikke udgøre en overtagelse af driftsomkostninger hos uddelingsmodtager

Bestyrelsens redegørelse for disse overvejelser skal indgå skriftligt i protokollen fra det bestyrelsesmøde, hvor den konkrete uddeling behandles.

Uddelinger skal fremgå af årsregnskabet som uddeling i overskudsdisponering under resultatopgørelsen.

Der udarbejdes årligt en fortegnelse (legatarfortegnelse) over modtagere af uddelinger fra Fonden, som indsendes til Erhvervsstyrelsen. Legatarfortegnelsen offentliggøres sammen med årsrapporten, medmindre bestyrelsen beslutter at legatarfortegnelsen indsendes til Erhvervsstyrelsen som et selvstændigt dokument.

Evaluerings og kontrol:

For hver uddeling skal der udarbejdes et uddelingsbrev til uddelingsmodtager, indeholdende fondens betingelser for uddelingen. De grundlæggende betingelser er:

1. Projektet/aktiviteten skal gennemføres i overensstemmelse med den beskrivelse, som er forelagt for bestyrelsen som baggrund for uddelingen.
2. Beløbet er et maksimum beløb, og fonden er ikke ansvarlig for, hvis projektet bliver dyrere end forventet. Uddelingsmodtager er dermed forpligtet til at restfinansiere projektet, hvis fondens midler ikke dækker de fulde omkostninger.

3. Afholdte udgifter skal dokumenteres skriftligt.
4. Eventuelt overførte beløb som ikke modsvarer en faktisk udgift til projektet, skal tilbagebetales til fonden.
5. Alle indkøb til projektet og brug af underleverandører skal ske på markedsmæssige vilkår og til markedspriser.
6. Projektet skal gennemføres i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning.
7. Der må ikke ske en overfinansiering, og uddelingsmodtager skal sikre, at udgifterne ikke overstiger hvad der er nødvendigt og rimeligt for at gennemføre projektet.
8. Uddelingsmodtager skal ved kommunikation og markedsføring vedrørende projektet tydeliggøre, at projektet er realiseret på baggrund af en uddeling fra Fonden Sydfyns Elforsyning.
9. Der skal ske afrapportering til fondens bestyrelse (specificeret for den enkelte uddeling).

Derudover kan der forekomme specifikke betingelser for et projekt, herunder særlige forudsætninger for bestyrelsens uddeling til det konkrete projekt.

Udbetaling sker som udgangspunkt i takt med uddelingsmodtagers dokumentation for afholdelse af faktiske udgifter, medmindre bestyrelsen godkender andet.

Bestyrelsen kan samtidig med beslutning om uddeling, bemyndige direktøren til at forestå og udmønte uddelingen, herunder til at underskrive donationsbrev og forestå den løbende kontrol og evaluering af projektet.

Denne uddelingspolitik er godkendt af Fondens bestyrelsen den 30. januar - 2020, og gennemgås og evalueres en gang årligt i bestyrelsen.

Koncern

FLOW

ELNET

Ejerandel: 100% – CVR 25119150

FONDEN

SEF

CVR 35034102



SEF

Ejerandel: 100% – CVR 35034102



SEF
ENERGI

Ejerandel: 100% – CVR 25119207

NÆRVÆRME
DANMARK

Ejerandel: 100% – CVR 83837128



SEF
FIBER

Ejerandel: 75% – CVR 27652328

fiberLAN

Ejerandel: 100% – CVR 27982379



Ejerandel: 12,5% – CVR 40532285

**Sustedt
Komplementar ApS**

Ejerandel: 50% – CVR 39709198

**SEF WIND
GmbH & Co. KG**

Ejerandel: 100% – (D)

**SEF WIND Niemegk
GmbH & Co. KG**

Ejerandel: 100% – (D)

**Svendborg Maritime
Erhvervspark P/S**

Ejerandel: 17,95% – CVR 39541874

**EE Stuver ApS
& Co. KG**

Ejerandel: 50% – (D)

2022

Hovedaktiviteter

SEF

Koncernen har i 2022 drevet erhvervmæssig virksomhed, der er relateret til forsyningsvirksomhed - herunder fiber- og elinstallationsforretning, udlejning af fibernet og handel med produkter og ydelser, der relaterer sig til el- og fiberinstallations-, bredbånds- og telekommunikationsforretning.

I 2022 har hovedaktiviteten i SEF været kendetegnet ved, at elforsyningen udgør 17% af de samlede aktiviteter, mens de øvrige 83% er konkurrenceudsatte aktiviteter.

SEF A/S

Selskabet er administrationselskab for koncernens driftsselskaber. Desuden varetager selskabet forrentningen af koncernens likvide beredskab, herunder investering i samt drift af vindmøller.

SEF Energi A/S

Selskabets aktiviteter i 2022 har bestået af køb og salg af el og gas, handel med finansielle energiprodukter samt etablering og drift af gadelys mv. i henhold til selskabets formål, som er at udøve elhandel samt erhvervmæssig virksomhed med tilknytning til energiforsyningen inden for de i lovgivningen herom til enhver tid fastsatte rammer.

SEF Fiber A/S

SEF Fibers aktivitet i 2022 har bestået af udleje af selskabets fibernet til STOF A/S, som også på SEF Fibers vegne forestår drift og vedligehold af fibernet. I løbet af 2022 har selskabet i samarbejde med Open Net gjort fibernet tilgængeligt for potentielt alle udbydere af services på et fibernet, hvilket vurderes på sigt vil øge kundetilgangen betydeligt.

FLOW Elnet A/S

I 2022 har FLOW Elnet udbygget, vedligeholdt og drevet elnettet og sørget for fast og stabil leverance af el samt sørget for tilslutningen til det landsdækkende elnet. FLOW Elnet har desuden opkrævet afgifter til staten.

FiberLAN A/S

FiberLANs aktiviteter har i 2022 bestået af fiberinstallationer, elinstallationer og netværkskabling, samt installation af udstyr til videokonferencer.

Nærværme Danmark A/S

Nærværme Danmarks aktiviteter har 2022 bestået af opsætning af individuelle varmepumper på abonnement.



Bestyrelse og direktion

Bestyrelsen i SEF består af ni personer, som er kommunalt udpegede repræsentanter, valgt af de øvrige bestyrelsesmedlemmer, valgt af brugervalgte repræsentanter eller valgt blandt medarbejderne i SEF.

Søren Henrik Bøving-Andersen, formand

Adm. direktør, Scape Technologies A/S, Odense

Fast honorar: 140 tkr.

Mødediæter: 83 tkr.

Særlige kompetencer:

Ledelse, salgsledelse, vækstledelse, strategi, samspil mellem erhverv og politik

Øvrige ledelseshverv:

- Kredsbestyrelsesmedlem i Venstre,
- Svendborg-Langeland Kredsen
- Bestyrelsesmedlem i kommuneforeningen Venstre, Svendborg
- Bestyrelsesformand i Syd-fyns Elforsynings Almennyttige Fond
- Repræsentantskabsmedlem i Fyns Amts Avis

Lars Peder Foged, daværende næstformand

Pensioneret produktionschef, Fjernvarme Fyn

Fast honorar: 60 tkr.

Mødediæter: 58 tkr.

Særlige kompetencer:

Energisektoren, økonomiske, forretningsmæssige, markedsmæssige, ledelsesmæssige samt regulatoriske og energipolitiske forhold.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i Hjerteforeningen, Svendborg
- Bestyrelsesmedlem (næstformand) for Team Ringe

Stina Løndahl Henriksen

Selvstændig virksomhedskonsulent

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 58 tkr.

Konsulentydelse: 62 tkr.

Særlige kompetencer:

Rådgivning i forretningsudvikling med særligt fokus på virksomheders strategiske, forretningsdrevne samfundsansvar og bæredygtighed.

Øvrige ledelseshverv:

- Æresmedlem af Erhvervsklub Fyn

Jakob Horstmann

Afdelingschef, FiberLAN Svendborg

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 55 tkr.

Særlige kompetencer:

Forelæsninger på SDU for bestyrelsesmedlemmer, ledelse og salg, projektlederuddannelse

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i Svendborg Rabbits A/S

Torben Jensen

Elektronikmekaniker

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 57 tkr.

Særlige kompetencer:

Har 30 års erfaring i bestyrelsesarbejde, og har fulgt Fagbevægelsens uddannelse i ledelse og organisation. Har tidligere været medlem af Fyns Telefons A/S' bestyrelse.

Øvrige ledelseshverv:

- Medlem af TDC's hovedsikkerhedsudvalg
- Formand for lokalradionævn i 10 år
- Byrådsmedlem i 9 år.

Jan Bruhn Andersen

Elektriker

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 57 tkr.

Særlige kompetencer:

Energipolitik med særligt fokus på vind- og solenergi samt sociale samfundsforhold.

Øvrige ledelseshverv:

- Direktør i Kranpartner-dk ApS

Jonas Ejlertsen

Country Manager - Nordic

Fast honorar: 0 tkr.

Mødediæter: 44 tkr.

Særlige kompetencer:

Strategi og lederskab

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i PU sektionen under Plastindustrien

Rasmus Christian Hansen

Projektleder og fibertekniker, FiberLAN A/S

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 54 tkr.

Særlige kompetencer:

Har viden og faglig ekspertise inden for de tekniske områder, SEF beskæftiger sig med.

Lars Friis Jørgensen

Elektriker i drift el med hovedvægt på afbrydelser, måling og afregning samt daglig kontakt til installatører via Eltilmelding.dk

Fast honorar: 20 tkr.

Mødediæter: 56 tkr.

Særlige kompetencer:

Har gennemført kursus for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer på LO skolen.

Har gennemført en række forelæsninger på SDU for bestyrelsesmedlemmer.

Sydfyns Elforsynings ledelse varetages af den administrerende direktør.

Daværende adm. direktør, Anders Banke

Adm. direktør, Fonden Sydfyns Elforsyning, Svendborg og alle koncernens 100 % ejede datterselskaber.

Honorar inkl. pension og fri bil: 1.870 tkr.

Øvrige ledelseshverv:

- Formand i Servia A.m.b.a, Kolding
- Formand i Go2Green, Svendborg
- Formand i Dansk Energis Lederforum, København
- Formand i Svendborg Skolebio, Svendborg
- Medlem af lokalrådet for Sydbank, Svendborg
- Bestyrelsesmedlem i Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond

Ny direktør tiltrådt januar 2023:**Lars Foged**

Adm. direktør, Fonden Sydfyns Elforsyning, Svendborg og alle koncernens 100 % ejede datterselskaber.

Repræsentantskabet

pr. 31. december 2022

Udpeget af Svendborg Byråd

Lotte Theilsø (nyvalgt)
Jesper Piil Thomsen (nyvalgt)
Torben Jensen (genvalgt)
Jens Sejberg Christensen (genvalgt)
Mai-Britt Strøm (genvalgt)
Anders Bonde (genvalgt)
Jan Bruhn Andersen (genvalgt)
Torben Sørensen (genvalgt)
Claus John Rzenno (genvalgt)
Ruben Hensen (genvalgt)
Bjarne Kremmer Elnegaard (genvalgt)
Preben Gammelmark (nyvalgt)
Majbritt Kjærulff (nyvalgt)
Martin Brandt Larsen (genvalgt)
Henrik Nielsen (nyvalgt)
Karen Wengel (nyvalgt)
Rasmus Feldingbjerg Drabe (genvalgt)
Dennis Ørsted Petersen (nyvalgt)
Lars Kalmar (genvalgt)
Dorthe Ullemose (nyvalgt)
Søren Bøving-Andersen (genvalgt)
Claes Bidstrup (genvalgt)
Søren Ole Nielsen (genvalgt)
Mogens Arnfeldt (nyvalgt)
Karen Kruse (nyvalgt)
Henrik Tørnqvist Lauridsen (nyvalgt)
Johan Weltzin Kristensen (genvalgt)
Knud Clemmensen (genvalgt)
Malene Kallan (nyvalgt)
Helle Wisbech (nyvalgt)
Niels Thrysøe (afgående)
Svend Aksel Hansen (afgående)

Christian Leth (afgående)
Flemming Madsen (afgående)
Nanna Maria Rask (afgående)
Peter Rasmussen (afgående)
Søren Lund Maaløe (afgående)
Helle Caspersen (afgående)
Jakob Broegaard (afgående)
Johan Emil Rasmussen (afgående)
Flemming H. Rasmussen (afgående)

Valgt ved forbrugervalg:

Anders Lerwick Theisen (genvalgt)
Kim Galsgaard (genvalgt)
Bjarne Olsen (genvalgt)
Sten Lolk Larsen (genvalgt)
Erik Andersen (genvalgt)
Niels O. L. Egedal (genvalgt)
Astrid Ejlersen (genvalgt)
Per Rygaard (nyvalgt)
Jens Sørensen (nyvalgt)
Rasmus Schjødt Kold (nyvalgt)
Lars Hvilsom (nyvalgt)
Johnni Max Christensen (nyvalgt)
Jonas Ejlersen (nyvalgt)
Lisbeth Lammert Pieszak (afgående)
Susanne Linnet Aagaard (afgående)
Bjarne Egeskov (afgående)
Guri Krøis (afgående)
Peder Skou (afgående)
Arne Knudsen (afgående)
Ole Laugesen (afgående)





SEF
ENERGI

Ledelsesberetning

Ved Claus Holm Andersen 2022

Et historisk travlt år i SEF Energi endte med, at vi igen, af EPSI Rating Danmark, blev kåret til at have Danmarks mest tilfredse elkunder. I 2022 ligger vi på førstepladsen på alle parametre herunder bæredygtighed. At vores kunder betragter os som det mest bæredygtige energiselskab, er vi meget stolte af, eftersom dette er resultatet af en stor og tværgående indsats.

Året var præget af den igangværende energi-krise som for alvor tog fart med Ruslands invasion af Ukraine i februar. De høje priser, og den megen opmærksomhed på energimarkedet, har givet historisk mange henvendelser til vores kundeforhold, og der har været trukket store vekslere på medarbejderne som har oplevet et meget højt arbejdspress.

2022 var et år hvor volatiliteten på markederne var markant større end vanligt, og SEF Energi oplevede tab på de indgåede fastprisaftaler med kunderne. Fastprisaftaler blev da også taget ud af sortimentet, såvel hos SEF Energi som generelt i branchen. Fra 1. januar 2022 kan man som privatkunde udelukkende købe elprodukter, der kan kategoriseres som grønne produkter. Aktuelt tilbyder vi 1-bladsprodukter, jf. den af forbrugeroombudsmanden vedtagne kategorisering. Vi har imidlertid også ambitioner om at kunne tilbyde 2-bladsprodukter.

Vi fortsatte arbejdet med at tilbyde de mange nuværende og kommende elbilsejere en god ladeløsning til deres egen bopæl, ligesom vi også i 2022 har hjulpet en del sydfynske virksomheder med ladeløsninger.

Sponsorater og events

2022 blev året, hvor SEF Energi-sponsorater og -events atter kom op at køre. Kulturelle oplevelser og et mangfoldigt sportsliv skal bidrage til øget trivsel for borgere i vores område. Derfor er sport og kultur et vigtigt investeringsområde for SEF Energi og SEF-koncernen generelt.

Formålet med indsatserne har været at ramme bredt med eksponering, som giver den bedste værdi for SEF Energi. Med sloganet "Sammen om den gode energi" har vi skabt en rød tråd på al materiale, som har været hængt op eller delt ud ved diverse events.

SEF Energi har bidraget til at gøre det muligt for mindre sportsklubber såsom Rollo Fight Night, Bissen MTB og Svendborg Sejlklub at afholde et årligt event til stor glæde for både deltagere, tilskuere og lokalmiljøet generelt. Svendborg Rabbits modtager også støtte fra SEF Energi, og vi har et stærkt samarbejde, der giver "value for money" for begge parter, samt for byen. Den årlige præsentation af spillertruppen blev i 2022 afholdt hos SEF, hvilket ligeledes var til gavn for



begge parter. Vi får værdifuld eksponering til alle kampe, og der sættes kampbilletter på højkant for ansatte i SEF koncernen, samt i forbindelse med konkurrencer på Facebook.

Sponsorstøtte til Rottefælden er en tradition, som SEF er stolt af. Den klassiske sommerrevy skaber stor begejstring og får latteren frem hos rigtig mange mennesker. Det betyder meget for SEF at støtte op om en så lokalt forankret aktivitet, der år efter år tiltrækker tilskuere fra hele Danmark. Borgerforeningen er en historisk bygning i Svendborg, som leverer underholdning i et bredt omfang.

Vores samarbejde med Borgerforeningen giver mulighed for, at SEF Energi kan være synlige for både indfødte svendborgensere samt besøgende, unge som gamle, der kommer til byen. I musikelskernes interesse har SEF Energi igen i år støttet b.l.a. Open Air, Hansted Live og 5700 Summer.

Elektrisk Dag hos SEF skal også nævnes fra SEF Energis side. Oplevelsen af at åbne vores skønne miljø omkring Vores Lys, såvel inde som ude, for de sydfynske borgere giver en uvurderlig værdi og indebærer en nær kontakt med både udstillere og kunder. Elektrisk Dag er et velbesøgt besøgt event, der appellerer til hele familien. Vores ambition er, at eventet skal vækste i takt med SEFs bæredygtige fokus.

DGI Landsstævne 2022 blev det største sponsorat og event, som SEF Energi nogensinde har bidraget til. Vi var stolte af at kunne løfte eksponeringen lokalt og ikke mindst nå ud til deltagere fra hele Danmark. I forbindelse med Landsstævnet

havde vi et samarbejde med de lokale klubber – herunder kan nævnes SFB, som havde SEF-bannere på deres terrasse ud mod Landsstævnepladsen. Mediedækningen var stor både for SEF Energi og SEF-koncernen. Der blev brugt kendte medier som Radio Diablo, TV2 Fyn og Facebook, men også medier som SEF Energi ikke har brugt før, deriblandt Instagram og TikTok. Rundt i hele Svendborg var der bannere med stærke budskaber om SEF Energi og SEF-koncernen. Ligeledes blev der delt flyers og merchandise ud, samt afholdt mange aktiviteter, hvor SEF var involveret og ansatte deltog. Det var enormt vigtigt, at SEF Energi på Landsstævnet kunne opnå synlighed og sprede budskabet om, at vi er nærværende og altid klar til en snak med eksisterende såvel som potentielle kunder.

Da Landsstævnet havde en ambition om at være det mest bæredygtige nogensinde, valgte SEF Energi, sammen med resten af SEF koncernen, at fokus i vores samtaler med gæsterne skulle være på bæredygtighed og grøn omstilling frem for egentligt salgs fremstød, det ligger nemlig også i fuld tråd med Fondens SEFs formålsparagraf.





SEF
FIBER

Ledelsesberetning

Ved Claus Holm Andersen 2022

SEF Fiber er det selskab som igennem mange år har drevet en digital omstilling på Sydfyn.

En god og fremtidssikret digital infrastruktur er en af forudsætningerne for en fortsat positiv udvikling af Sydfyn som et område med øget bosætning.

Der blev i 2022 arbejdet intenst på ombygning og klargøring af fibernettet, til håndtering af flere udbydere. 2022 var året hvor SEF Fiber åbnede fibernettet for flere udbydere end Stofa. Ved årets udgang kunne Norlys Digital (tidligere Stofa) og FastSpeed levere til kunder på SEF Fibers net. Der blev ligeledes forhandlet med andre udbydere og indgået aftale med Kviknet.

I 2022 har SEF Fiber etableret nye fiberforbindelser til 258 adresser med støtte fra den statslige bredbåndspulje. Adresserne fordeler sig på 17 projekter i Svendborgområdet og på Langeland. Fælles for adresserne er, at de ligger i tyndt befolkede områder. Vi oplever et stort ønske, samt behov, for bedre bredbåndsforbindelser i disse områder, men etableringsomkostningerne er høje. Således var gennemsnitsprisen for etablering af fiber ca. 40.000 kr. pr. adresse i de bredbånds-

puljeprojekter SEF Fiber etablerede i 2022. Det havde derfor ikke været muligt at gennemføre disse projekter, uden støtte fra bredbåndspuljen.

Bredbåndspuljeprojekterne betyder, at fiberinfrastrukturen bliver udbredt til områder, hvor SEF Fiber ikke er til stede i forvejen. En positiv afledt effekt af dette er, at det åbner muligheder for at etablere fiber på kommercielle vilkår til projektområder i forlængelse af bredbåndspuljeprojekterne. Vi satte eksempelvis gang i etableringen af fiber til et område i den vestlige del af Rantzausmindevej i Svendborg på kommercielle vilkår.

Interessen for fiberbredbånd er fortsat til stede, og der har i 2022 igen været arbejdet med at tilvejebringe støtte til det sydfynske område, særligt i de tyndt befolkede områder hvor etablering af fiber ikke er mulig på kommercielle vilkår. Det lykkedes i 2022 at opnå støtte fra bredbåndspuljen til 3 mindre projekter. Der er på nuværende tidspunkt etableret fiber til ca. 1.860 bredbåndspuljeadresser i de år bredbåndspuljen af eksisteret.





Ledelsesberetning

Ved Jens Christian Lundholt 2022

2022 har budt på et meget højt aktivitetsniveau i FiberLAN A/S. Alle vores kunder har efterspurgt flere timer, og der er blevet ydet en kæmpe indsats fra alle vores dygtige medarbejdere.

Virksomheden er vækset i 2022 til 85 medarbejdere og leverer den højeste omsætning nogensinde.

FiberLAN A/S har også skrevet ny strategi, der har fået navnet "Ansvarlig Vækst". Ansvarlig fordi vi ønsker at vækste virksomheden under hensyn til medarbejdernes trivsel, plads til bæredygtige tiltag og en kompromisløs service overfor vores kunder. Medarbejdernes trivsel er helt central for virksomheden. Det er deres evne og lyst til at udvikle, der giver os en plads i et ekstremt konkurrencepræget marked. Vores medarbejdere tager ejerskab for den enkelte kunde og har den nødvendige frihed til at kunne agere og dermed skabe de gode oplevelser.

Vi har indført 4 dages arbejdsuge i en del af virksomheden i 2022, og vil rulle dette videre ud til flere områder i 2023, hvor det skønnes relevant.

4 dages arbejdsuge giver en bedre balance mellem arbejde og privatliv, men er også en fordel for vores kunder og for miljøet. Vi kan nå lidt flere

opgaver på de 4 dage, end vi kunne på 5 dage før pga. omstilling og transport, samtidig kører vi en dag mindre i vores biler.

Næsten hele vores eget CO2 aftryk kommer fra transport, og det er derfor vigtigt at arbejde med denne del. Vi har anskaffet de første tre 100% eldrevne varevogne i 2022.

FiberLAN A/S ønsker også at tage socialt ansvar for uddannelse af unge mennesker. Vi uddanner konstant mange lærlinge (ca. 15% af vores samlede antal medarbejdere) og vil genbesætte med yderligere lærlinge, efterhånden som de er færdiguddannede.







Ledelsesberetning

Ved Per Svendsen 2022

Ny organisering i monopolet – Flow Elnet

Det var en anderledes begyndelse på 2022 end tidligere år, især fordi alle dem som har deres primære arbejdsfunktioner i netselskabet – 27 stk. ikke længere var ansat i SEF A/S, men pr. 1. januar 2022 var alle blevet ansat i Flow Elnet A/S.

Den overvejende årsag til denne ændring skyldes myndighedernes øgede krav til, at aftaler, som netselskabet indgår med andre koncernforbundne virksomheder, skal indgås på markedsmæssige vilkår.

Den risiko / usikkerhed – at kunne få underkendt markedsmæssigheden – i aftalen mellem Origo Service A/S (SEF A/S) og Flow Elnet A/S var blevet for stor. Energistyrelsen kvitterede ved deres tilsynsbesøg i efteråret, at det nu ser rigtigt ud.

Med den organisatoriske ændring blev det tydeliggjort, at personalet i Flow Elnet nu udfører alle monopologaver selv, og således skal opgaveløsningen ikke længere købes på markedsvilkår.



Farvel til Drift og Vedligehold af Vejbelysningen

Som konsekvens af den organisatoriske ændring var det nødvendigt at opsigte Drift- og Vedligeholdelsesaftalen af Svendborg Kommunes vej-belysning. Et arbejde, som er blevet varetaget i koncernen gennem mere end 100 år, og med de mange gode synergier det har afstedkommet.

Svendborg Vejbelysning A/S har valgt fremover selv at drifte og udbygge vej-belysningen og i den forbindelse er mange års digitale registreringer overleveret til dem.

Som lederen af Svendborg Vejbelysning A/S udtrykte det på afleveringsdagen i oktober, så har de været meget tilfreds med samarbejdet gennem alle årene.

Strategisk retning

I en tid hvor monopolkunderne har stigende interesse for elpriser, tariffer, tilslutning af elbiler, varmepumper samt integrering af vedvarende energi m.v. er det af afgørende betydning, at alle i Flow Elnet kender og arbejder efter det fælles formål: ”Vi sikrer, at du som Syd-fyn-bo ikke skal bekymre dig om elnettet – Vi har styr på el-flowet – vi gør os umage – og at du som netkunde får tid til refleksion om en optimal klimavenlig anvendelse af energi”

Flow Elnet lancerede i efteråret 2022 budskabet ”Vi bringer strømmen hjem til dig” i bestræbelserne på at skabe en større synlighed om monopolselskabets særlige identitet.

Netplanlægning

Beslutninger om rettidig reinvestering i eksisterende anlægsaktiver samt om optimal forstærkning af nettet som følge af den igangværende elektrificering, skal træffes på baggrund af data, viden og relevante analyser.

Dette skal medføre gennemsigtighed i vores beslutningsprocesser, så vi også i fremtiden sikrer optimal drift og er på forkant med de forandringer en øget elektrificering af samfundet vil kræve af elnettet.

Netforstærkning

Der er i Netbas implementeret et analyseværktøj, der på baggrund af timeværdier fra de fjern-aflæste elmålere løbende kan beregne belastningsgraden af de enkelte kabelstræk i lav- og højspændingsnettet.

Værktøjet sikrer en databaseret analyse af udviklingen i elforbruget i takt med omstillingen til brug af eldrevne varmepumper og elbiler ude i boligområderne. På den måde er vi på forkant med behovet for forstærkning af nettet og opret-holdelse af en høj forsyningsikkerhed.

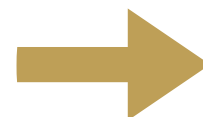
Netudviklingsplan (NUP)

Flow Elnet A/S er, jf. lov om elforsyning, LBK984 §22, forpligtet til at basere udviklingen af forsyningsnettet på en transparent netudviklingsplan (NUP), som skal offentliggøres hvert andet år. Indhold og detaljer for processer er fastlagt i BEK1048, kap.4.

NUP skal afklare kapitalbehovet for Flow Elnets investeringer i netkomponenter (kabler, kabelskabe, transformere, transformerstationer mv.) frem mod ultimo 2025, hhv. 2028 og 2033, dvs. en 10-årig planlægningshorisont, idet 2023 er fastlagt som basisår.

I den sammenhæng har Flow Elnet indsendt NUP pr. 1.april 2022 til Forsyningstilsynet. Forsyningstilsynet har frem til ultimo september kunnet anmode om ændringer i den indsendte NUP, og Flow Elnet modtog den 30/9-2022 følgende positive returmelding på den indsendte NUP:

”Energistyrelsens energifaglige vurdering har ikke givet anledning til bemærkninger til Flow Elnet A/S’ netudviklingsplan”.



Flow Elnet's NUP er på den tekniske side blevet til med udgangspunkt i Netbas timeanalyse-modul, suppleret med Green Power Danmarks forskningsbaserede TEGRA-model for fremskrivninger af netbelastninger i definerede GIS-zoner samt Energistyrelsens analyseforudsætninger. Den tekniske analyse resulterede i konkrete prognoser for anlægsinvesteringer i forskellige anlægsaktivklasser i den 10-årige planlægningsperiode, og der er sideløbende lavet et økonomisk analysearbejde med henblik på at kortlægge prisniveau/kapitalbehov for de respektive typer af anlægsinvesteringer.

Generelt harmonerer arbejdet med den lovbestemte indrapportering af netudviklingsplaner meget fint med den igangværende udmøntning af Flow Elnet's strategi om mere datadrevet og digitaliseret tilgang til investeringer. Der forventes således en betydelig synergieffekt for den overordnede netplanlægning ved implementeringen af asset managementsystemet, systematiske net-analyser via målerdata og arbejdet med netudviklingsplaner.

Asset Management

Ved en fortsat udvikling af asset management i Flow Elnet vil vi planlægge vores reinvesteringer gennem viden om sandsynligheden for og konsekvensen af fejl, som dokumenteres og evalueres løbende, og derigennem effektivisere vores arbejds gange.

Vores anlægsaktiver vurderes dermed efter en risikobaseret tilgang og et solidt datagrundlag. På den baggrund vil vi opretholde vores høje forsyningssikkerhed og optimere vores investeringer i vores anlægsaktiver ud fra den økonomiske regulatoriske ramme.

Netudbygning

Der er i 2022 etableret / renoveret i alt 9 stk. 10/0,4 kV transformerstationer, hvilket er en markant stigning sammenlignet med tidligere år. Årsagen skyldes øget aktivitet i forsyningsområdet – nye boligområder, industriudvidelser, lade-standere m.v. Flere af transformerstationerne er etableret med mulighed for fjernstyring.

Lavspændingsnettet er løbende blevet udvidet / forstærket / renoveret i takt med de mange eksogene projekter. Der er registreret en stigning på 35% i antallet af tilmeldinger.

Som følge af energikrisen har vi set en markant øget kundeinteresse for at kunderne selv vil producere strøm i form af solceller. Vi har i 2022 oplevet en stigning på 600 % i antallet af tilmeldinger.

I forlængelse af ovenstående så har vi i 2022 oplevet en stigning på 440 % i antallet af henvendelser (Webforms) hvor kunderne ønsker elvarme i form af varmepumper og med mulighed for bagudrettet afgiftsnedsættelse.

Grundet de mange henvendelser / forespørgsler, så har det desværre ikke været muligt at opretholde det gode serviceniveau, som kunderne gennem mange år har oplevet. Ved årets udgang opererede vi med svar tider på op til 4 måneder, hvilket ikke er tilfredsstillende, men det er et af de vigtigste fokuspunkter i 2023.

Måledata

Dagligt hjemtages og videresendes over 1 mio. time- eller kvarters værdier fra de fjernaflæste elmålere til Engrosmarkedet i DataHub. Disse data kvalitetssikres løbende mod fejl og mangler i tidsserierne.

FLOW Elnet har omkring 330 timeafregnede storforbrugere og 1.250 producenter og egenproducenter. Disse fjernaflæste målere skal levere rundt regnet 275.000 time- eller kvarters værdier, senest 3. hverdag kl. 10 efter driftsdøgnet.

De ca. 31.700 FLEX afregnede måler skal levere i omegnen af 760.000 timeværdier senest kl. 21 på den 5. hverdag efter driftsdøgnet.

De mange måledata giver Flow Elnet en præcis opgørelse af nettabet i distributionsnettet.

Lokale elinstallatører

I dagligdagen er det af afgørende betydning at have et godt samarbejde med de lokale elinstallatører, således at de på bedste vis kan rådgive deres kunder med opdateret og nyttig viden om ”spillereglerne”/tilslutningsbestemmelserne m.m. Der blev for første gang siden 2019 (COVID) afholdt installatørmøde i foråret 2022. Mødets fokus var specielt rettet mod den netop udarbejdede netudviklingsplan samt de i tilslutningsbestemmelsernes nævnte anvendelser af tilslutningsbidrag. Flow Elnet sender løbende nyttig information ud til installatørerne i form af Installationsmeddelelser – disse kan naturligvis også tilgås på Flow Elnets hjemmeside www.Flow-ELnet.dk.

Registrerede fejl i elnettet

I 10 kV nettet blev der i 2022 registreret 4 fejl, derudover har der været 2 planlagte afbrud. Det har medført afbrydelse af samlet 8.157 kunder. Med en samlet varighed på 325.820 minutter.

Årsagerne til afbrydelserne skyldtes i 2 af tilfældene kabelfejl, 1 på APB-kabel og en på PEX-kabel. Den 3. fejl er opstået pga. gravearbejde tæt på vores kabel, en skade der har udviklet sig til en fejl hen over et par uger. Desuden er der registreret afbrud med kundeudfald pga. planlagt vedligehold på 2 stk. 10 kV stationer, hvor der ikke var mulighed for omkobling i nettet.

På trods af ovennævnte afbrydelser, så resulterer det i en samlet opetid for Flow Elnet på 99,9976%, hvilket må siges at være tilfredsstillende, da det flugter med landsgennemsnittet.

Indkøb / lagerlogistik

Større anlægskomponenter indkøbes primært gennem udbud i et fælles samarbejde med andre netselskaber.

Den globale krise betød, at der i 2022 opstod ekstra lange leveringstider (> 12 måneder) på komponenter der tidligere kunne leveres inden for et par måneder. De lange leveringstider har i flere projekter resulteret i forsinkelse af nettilslutningerne. Som konsekvens af dette søger vi nu i endnu højere grad at lagerfører vitale komponenter.

Der er ligeledes registreret meget store prisstigninger på komponenter, som naturligvis udfordrer den samlede økonomi.

Intern Overvågning

Ved Energistyrelsens tildeling af bevilling til Flow Elnet om at udøve netvirksomhed i h.t. lov om elforsyning, fulgte et krav om at udvise ikkediskriminerende adfærd. Dokumentation for at leve op til dette krav er beskrevet i program for Intern Overvågning – som i øvrigt kan læses på Flow Elnets hjemmeside www.flow-elnet.dk.

Der er løbende hen over året gennemført interne audits i alle koncernens afdelinger i Intern Overvågning, ligesom der har været afholdt indlæg på afdelingsmøder samt givet information om det særskilte program for IO til alle koncernens nyansatte.

For at fastholde kendskabet til program for Intern Overvågning, er der også i 2022 gennemført obligatorisk e-learningkursus, for alle koncernens ansatte, der afsluttes med en lille test.

Ledelsesberetning

Ved Helle Damm Henriksen 2022

Krigen i Ukraine, den efterfølgende energikrise og den politiske bevågenhed omkring varmekilderne i de danske hjem, har for alvor påvirket rammerne for Nærvarme Danmarks arbejde i 2022.

I løbet af kort tid eksploderede antallet af henvendelser fra potentielle kunder, der alle ønskede deres nuværende varmekilde udskiftet med en varmepumpe fra Nærvarme Danmark. Ændring af processer og overgang til videomøder, har været med til at sikre håndteringen af den store efterspørgsel, og gør boligsynsprocessen grønnere.

Efterfølgerne fra Covid19 og den høje efterspørgsel påvirkede leveringssituationen, og gav markedet udfordringer med at skaffe varmepumper, varmtvandsbeholdere, wifi-moduler med mere.

Kunderne kvitterede for vores fokus på kvalitet og enkelthed ved at være ambassadører. 90% "ville anbefale Nærvarme Danmark til andre" i måling – mindre end 1,5% svarede "nej".

Høj dedikation og kompetence hos medarbejderstaben er baggrunden for, at 2022 blev et nyt rekordår, hvor Nærvarme Danmark fik konverteret mange traditionelle varmekilder over til en mere miljøvenlig opvarmning.

På baggrund af denne udvikling bidrager Nærvarme Danmark nu sammen med vores kunder til en reduktion af CO₂-e udledningen med estimerede 39 mio. kg CO₂-e årligt*, til gavn for miljøet, den grønne omstilling og vores fælles fremtid.

I slutningen af året fik vi vores nye kommunikationskoncept på plads, der skal brande Nærvarme Danmark stærkere og mere unikt i et marked med høj og stigende konkurrence.

Vi ser positivt på det nye år, hvor vi vil bruge vores kompetencer til at bidrage yderligere til den grønne omstilling i Danmark.



Klimabelastning
(kg CO₂-e pr. GJ
varme, GWP 20)

Klimabelastning
(kg CO₂-e pr. kWh
varme, GWP 20)

Varmepumpe (privat)	25	0,09
Gasfyr	60	0,216
Oliefyr	90	0,324
Træpillefyr (nyt)	150	0,54



*Estimatet er udregnet på baggrund af Rådet for Grøn Omstillings tal i udgivelsen "Vil du gerne have forureningsfri varme?", der baseres på undersøgelse fra Århus Universitet "Emission factors for stationary combustion greenhouse gases and main pollutants for the year 2021". Metoden er gennemgået af Teknologisk Institut, der vurderer udregningerne retvisende i forhold til ovennævnte forudsætninger og analyser.

Nærværme Danmark har valgt at læne sig op ad Århus Universitets vejledning til udregning af miljøbesparelse ved overgang til varmepumper fra hhv. gas-, olie- og træpillefyr.

Når vi understreger, at dette er et egentligt valg, er det grundet en uoverensstemmelse i synet på, hvorvidt træ som biomasse kan anses som bæredygtig og 'vedvarende energi'. Rådet for Grøn Omstilling pointerer også at biomasse fra træ ikke per definition er at betragte som vedvarende energi. Faktisk er miljøbelastningen fra træpillefyr markant større end ved både gas- og olie-fyr, som det ses i tabellen herunder. Dette er for de fleste en stor overraskelse, hvorfor vi gerne vil uddybe og lægge op til debat og i endnu højere grad ændrede krav om lovgivning på området.

Årsagen til uenigheden skal især findes i at, 95% af den biomasse der anvendes, i Danmark er importeret og skal på nuværende tidspunkt ikke leve op til de krav, vi har til træ som biomasse produceret i Danmark (træpiller). Det er et faktum, at dansk producerede træpiller, kommer fra bæredygtigt forvaltede skove, der optager mindst lige så meget CO₂, som der tages ud. Men der er som bekendt ingen krav om at danskere kun må anvende danskproducerede træpiller. Derved kan vi altså ikke garantere for den lave miljøbelastning i de danske hjem, der varmes op

med træpillefyr – da importerede træpiller ikke lever op til de danske krav om bæredygtige produktionskove. Helt essentielt er det, at der ikke anvendes andet end resttræ til træpiller – med andre ord skal et træ ikke fældes for at generere varme, men for primært at bidrage som tømmer. Det er rester som savsmuld, høvlspåner og mindre stykker overskudsstrø der kan anvendes til træpilleproduktion - men ikke hele træer. Det mener vi er decideret modarbejdende for den grønne omstilling.

På trods af certifikater, melder både formand i Danmarks Naturfredningsforening Maria Reumert G og direktør i certificeringsvirksomheden Preferred by Nature Peter Feilberg hus forbi, når det kommer til at garantere bæredygtigheden af de importerede træpiller, der eksempelvis bruges i den danske fjernvarme.

Se blandt andet dette indslag fra TV2: Grøn ordfører: Træpiller er simpelthen ikke bæredygtigt nok | TV2 ØSTJYLLAND (tv2ostjylland.dk)

Derfor følger vi i Nærværme Danmark vejledningen fra Aarhus universitet og Rådet for Grøn Omstilling, der altså beregner miljøbelastningen som nedenfor.

Dette er en stillingtagen der ønsker at bibringe nødvendige forandringer i el- og varmeforsyningen i Danmark og EU, hvor vi ønsker et reelt hensyn til biodiversitet og krav om genplantning af skoven.

Vi har drøftet denne tilgang med DTU, der bakker op om vores måde at udregne CO₂ besparelserne på:

[Rådet for Grøn Omstillings flyer](#)
[Århus Universitets analyse](#)

Emissionsfaktor CO ₂ -e [g/kWh pr. år]	Besparelse ved skift til varmepumpe i CO ₂ -e pr. år	Varmeforbrug 18.100 kWh varme pr. år udleder så meget kg CO ₂ -e pr. år	Nærværme Danmarks kunders samlede varmeforbrug i kWh varme/år (*SEF database)	Besparelser pr. år i kg CO ₂ -e
90	0	1.629		0
216	126	3.910	25.260.270	3.182.794
324	234	5.864	41.944.989	9.815.127
540	450	9.774	44.943.674	20.224.653
Årlig CO₂-e besparelse ved skift til varmepumpe				33.222.575

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning i de to øverste ledelseslag – kønsrepræsentation

SEF Koncernen arbejder for at fremme en god balance imellem kvinder og mænd i hele organisationen og på de to øverste ledelseslag. Det betragter koncernen som en del af forudsætnin-
gerne for diversificeret nytænkning, udvikling og realisering af koncernens fulde potentiale.

I den forbindelse tilstræbes det til enhver tid at ansætte den bedst kvalificerede person, uanset køn, alder, nationalitet, seksuel orientering eller religiøs overbevisning.

Status for 2022

Det er tydeligt, at SEF som organisation ikke flugter med tidsånden eller med interne ambitioner i regi af kønsmæssig sammensætning. Dette har medført selvansøgelse samt en erkendelse af behov for at understøtte processen i en retning, der indfrier måltallene hurtigst og bedst muligt.

Bestyrelse:

1 kvindeligt medlem og 8 mandlige medlemmer

Direktion:

1 kvindeligt medlem og 6 mandlige medlemmer

Chefgruppen:

2 kvindelige medlemmer og
12 mandlige medlemmer

Det er SEF koncernens mål at opnå en balanceret repræsentation mellem kvinder og mænd i koncernens bestyrelser på 40 – 60 procent, når der afholdes valg til Repræsentantskabet og bestyrelserne i 2026. For at fremme arbejdet med denne målsætning har bestyrelsen i Fonden SEF i 2022 nedsat en arbejdsgruppe, der i løbet af 2023 skal udarbejde et oplæg med indstilling til bestyrelsen vedrørende fastsættelse af måltal og politik for kønsrepræsentation i SEF koncernens bestyrelser, herunder en strategi for styrkelse af kønsrepræsentationen i repræsentantskabet. Sideløbende hermed har direktionen indledt

arbejdet med at fastsætte måltal og udarbejde en politik for kønsrepræsentation på de to øverste ledelseslag i organisationen.

Med henblik på fortsat fremme af balancen mellem kvinder og mænd på ledende poster i koncernen og i de enkelte selskaber, arbejdes der kontinuerligt med at skabe rammer, som kan medvirke til at sikre det underrepræsenterede køns muligheder for ansættelse og karriereudvikling. Eftersom koncernen er en del af en branche, hvor der traditionelt er ansat flere mænd end kvinder, er der behov for nytænkning og utraditionelle greb.

Målet er at opnå en ligelig kønsfordeling i de to øverste ledelseslag på 40/60 og samtidig fremme balancen mellem mænd og kvinder i hele koncernen. Der arbejdes mod at nå dette mål ved i 2026 at have opnået en kønsrepræsentation på 30/70 i de to øverste ledelseslag. Derfra ønsker vi at opnå minimum 40/60 i 2030.

Samtidig arbejdes der med at fastsætte politikker i koncernen for arbejdet med at nå disse måltal, som bl.a. vedrører følgende elementer og indsatsområder:

Vores klare ambition er at skabe støttende og udviklende rammer for den enkelte leders karriereudvikling gennem netværk, mentorordninger eller interne talentforløb.

Specifikt har vi fokus på:

- At etablere ansættelsesprocedurer og rekruttering, der bidrager til at synliggøre kvindelige ledertalenter, så der både er kvindelige og mandlige kandidater ved intern og ekstern rekruttering.

- At sikre mangfoldighed i udvælgelse til deltagelse på kurser og udviklingsinitiativer for nuværende og potentielle ledere
- Work-life balance ved at tilbyde fleksibilitet som hjemmearbejde og firedagesarbejdsuge samt skiftende karrierevalg som en naturlig drøftelse i et langt arbejdsliv
- At udarbejde klare retningslinjer for forfremmelse og karriereudvikling, som fremmer mulighederne for begge køn
- At arbejde med ubevidste bias i HR-processer og internt i forfremmelser

Derudover har vi et stort fokus på de strukturelle, kulturelle og lønmæssige forskelle der er mellem mænd og kvinder. Med inspiration fra blandt andet Birgitte Baadegaards 'Lige er ikke det samme som ens' er vi bevidste om at: "Tal fra Danmarks statistik dokumenterer, at danske kvinder i gennemsnit tjener 12,8 % mindre end mænd, og at forskellen er større blandt danske ledere. I den kategori har kvinderne et lønefterslæb på 17,2%".

Dette er en af de konkrete udfordringer, vi vil gå aktivt ind i kampen for ikke er tilfældet for i SEF.

Derfor ønsker vi også at fremme vores kvindelige kollegers mulighed for karriereudvikling gennem talentspotting, netværk samt mentorordninger m.m. , samt at mindske løngabet mellem de to køn.

Dette er et emne, der er debatteret vidt og bredt – især med afsæt i forskellen mellem uddannelse, opgaver og arbejdssted. "Men selv når man korrigerer for disse faktorer, får mænd i gennemsnit 4-7 % mere i løn end kvinder". Hidtil har vi kun arbejdet med lønforskel i medianlønnen (ESG), men fremadrettet vil vi også arbejde med gennemsnitslønnen, for at få et klart blik på, hvordan dette forholder sig i SEF.

Grundet vores nylige overgang til regnskabsklasse C Stor, er vi i skrivende stund i proces med at udarbejde personalepolitikker for medarbejderforhold, underrepræsenterede køn og diversitet. Vi er for nuværende i færd med at iværksætte initiativer, der fremmer kvinder og mænds lige karrieremuligheder.



§99D

Redegørelse for Politik for Dataetik

Redegørelse for dataetik:

SEF er i nærværende regnskabsperiode blevet omfattet af årsregnskabslovens §99D vedr.

redegørelse for politik for dataetik. SEF har på nuværende tidspunkt ikke en politik for dataetik, da SEF's vurdering af dataetiske risici ikke på nuværende tidspunkt har givet anledning til at formalisere og implementere en politik for dataetik. Ledelsen vil i løbet af regnskabsåret 2023 vurdere behovet for at formalisere og implementere en politik for dataetik.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Fonden Sydfyns Elforsyning og koncernen for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse C (stor) virksomhed. Årsregnskabet er aflagt efter sammeregnskabspraksissomsidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Fonden Sydfyns Elforsyning samt dattervirksomheder, hvori SEF direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede årsregnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden). Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil salgstidspunktet.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen.

Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og handelsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, opføres under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Virksomheder, der er besluttet afhændet eller afviklet, konsolideres ikke fra og med beslutningstidspunktet, men medtages i én linje i såvel resultatopgørelse som balance. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afviklingen.

Omregning af fremmed valuta

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser

omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehaver eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning, som omfatter salg af el, net-tariffer, internetadgang, telefoni, tv-programmer, tjenesteydelser samt gebyrer, indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag. Nettoomsætning fra salg af el indregnes på tidspunktet, hvor produktionen er leveret til elnettet, og opgøres på baggrund af installerede produktionsmålere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Andre driftsomkostninger, herunder elkøb, som er afholdt for at opnå nettoomsætningen.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger indeholder omkostninger til personale, der er beskæftiget med salg.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens primære aktiviteter.

Resultat tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse resultatføres den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders overskud eller underskud efter regulering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill. Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og -udgifter samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens forventede indtjening, som denne indgår i ledelsesgodkendte budgetter for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver mv. omfatter software og projekteringsomkostninger.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Anlægsaktiverne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-15 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, vindmøller, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Koncernens egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen, direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af materielle anlægsaktiver indregnes ikke i kostprisen. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. De forventede restværdier og brugstider revurderes årligt. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

De forventede brugstider er:

- Grunde og bygninger 15-100 år
- Produktionsanlæg og maskiner 9-20 år
- Andre anlæg, driftsmat. og inventar 3-40 år
- Grunde og kunst afskrives ikke.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsperioden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Værdipapirer

Aktier i Energi Danmark A/S måles til kostpris. Der nedskrives til forventet genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end kostpris.



Fremstillede varer og handelsvarer

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med til-læg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpe-materialer og direkte løn.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis den er lavere.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab. Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi/børskurs på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af vindmøllearealer/skrotning mv. Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld

Gæld indregnes til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Tilslutningsbidrag modtaget fra kunder er indregnet som en langfristet gældsforpligtelse.

Gældsforpligtelsen indtægtsføres lineært over 40 år i resultatopgørelsen.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Reguleringsmæssig over- og underdækning

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis anden gæld og andre tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.



Skat

Alle koncernens danske virksomheder er indkomstskattepligtige i Danmark.

Modervirksomheden er en fond, der ikke kan opnå sambeskatning med de underliggende aktieselskaber.

Den aktuelle skat i modervirksomheden omfatter alene denne virksomheds påhvilende skatter. I de underliggende aktieselskaber er der sambeskatning mellem de koncernforbundne selskaber SEF A/S, FLOW Elnet A/S, Nærværme Danmark A/S, FiberLAN A/S, SEF Fiber A/S og SEF Energi A/S.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Uddelinger

Uddelinger fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen. Henlæggelser til uddelinger under egenkapitalen omfatter vedtagne, men ikke kundgjorte, uddelinger for året og eventuelt tidligere år.

Skyldige uddelinger under gældsposter omfatter vedtagne og kundgjorte, men ej udbetalte, uddelinger.



Resultatopgørelse

Note		31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
		Modervirksomhed		Koncern	
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
1	Nettoomsætning	0	0	415.431	383.746
2	Produktionsomkostninger	0	0	-518.233	-274.392
	Bruttoresultat	0	0	-102.802	109.354
	Omkostninger				
	Distributionsomkostninger	0	0	-18.681	-14.958
3/4	Administrationsomkostninger	-3.299	-2.228	-61.621	-48.127
	Distributions- og administrationsomkostninger i alt	-3.299	-2.228	-80.302	-63.085
	Andre driftsindtægter	3.299	2.228	0	0
	Resultat før renter m.v.	0	0	-183.104	46.269
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-232.435	89.715	-2.509	0
5	Finansielle indtægter	0	0	17.147	56.599
6	Finansielle omkostninger	-55	-19	-57.462	-18.366
	Ordinært resultat før skat	-232.490	89.696	-225.928	84.502
7	Skat af årets resultat	0	0	-10.227	9.658
	Årets resultat	-232.490	89.696	-236.155	94.160
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Fonden Sydfyns Elforsynings andel			-232.490	89.697
	Minoritetsinteresser			-3.666	4.464
	Årets resultat			-236.156	94.160

Balance

Aktiver

		31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
Note		Modervirksomhed		Koncern	
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Immaterielle anlægsaktiver					
9	Goodwill	0	0	11.289	13.798
10	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	0	3.421	5.015
	Immaterielle anlægsarkiver i alt	0	0	14.710	18.812
Materielle anlægsarkiver					
11	Grunde og bygninger	0	0	117.445	119.179
12	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	140.604	162.755
13	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	769.236	665.223
14	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	9.222	6.432
	Materielle anlægsaktiver i alt	0	0	1.036.507	953.589
Finansielle anlægsaktiver					
15	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	486.424	696.480	0	0
	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	27	27
	Deposita	0	0	250	250
	Finansielle anlægsaktiver i alt	486.424	696.480	277	277
	Anlægsaktiver i alt	486.424	696.480	1.051.494	972.678
Omsætningsaktiver					
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	0	8.464	4.138
	Igangværende arbejder	0	0	1.000	696
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	54.555	46.193
19	Andre tilgodehavender m.v.	0	0	51.766	24.593
	Reguleringsmæssig underdækning	0	0	19.000	5.544
16	Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0	0	10.109
17	Periodeafgrænsningsposter	0	0	1.283	298
	Andre værdipapirer	0	0	67.186	211.454
	Likvide beholdninger	12.413	2.264	228.185	236.607
	Omsætningsaktiver i alt	12.413	2.264	431.439	539.630
	AKTIVER i alt	498.837	698.745	1.482.933	1.512.309

Passiver

		31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
Note		Modervirksomhed		Koncern	
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Egenkapital					
	Grundkapital	100.000	100.000	100.000	100.000
	Dagsværdireserve	0	0	5.127	-43.164
	Reserve for reguleringer af sikrings instr.	0	0	1.228	0
	Uddelingsramme	19.514	22.712	0	0
	Overført resultat	379.323	576.033	392.481	641.908
	Fonden Sydfyns Elforsynings andel	498.837	698.745	498.836	698.744
	Minoritetsinteresser	0	0	82.895	95.311
	Egenkapital i alt	498.837	698.745	581.731	794.055
Hensatte forpligtelser					
18	Udskudt skat	0	0	36.482	20.270
	Retablering af tyske vindmøllegrunde	0	0	6.690	5.648
	Andre hensatte forpligtelser	0	0	2.531	2.118
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	45.703	28.036
Langfristet gæld					
19	Kreditforeningslån	0	0	333.882	226.672
	Modtaget investeringsbidrag	0	0	81.978	64.821
	Leasingforpligtelser			842	0
	Markedsværdi af finansielle instrumenter	0	0	0	36.483
	Periodeafgrænsningsposter	0	0	0	0
	Langfristet gæld i alt	0	0	416.702	327.976
Kortfristet gæld					
	Modtagne forudbetalinger	0	0	3.185	0
	Banker og kreditinstitutter	0	0	199.286	215.544
	Kortfristet del af langfristet gæld	0	0	42.558	27.966
	Leverandør af varer og tjenesteydelser	0	0	104.803	57.911
	Skyldig selskabsskat	0	0	0	1.368
20	Anden gæld	0	0	85.806	59.453
	Periodeafgrænsningsposter	0	0	3.160	0
	Kortfristet gæld i alt	0	0	438.798	362.242
	Gæld i alt	0	0	855.500	690.218
	PASSIVER i alt	498.837	698.745	1.482.933	1.512.309
21	Leasingforpligtelser				
22	Eventualposter, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser				
23	Øvrige oplysninger uden henvisning				
24	Nærtstående parter				
25	Begivenheder efter regnskabsårets udløb				
26	Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse				
27	Uddelingsramme				

Egenkapitalopgørelse

Koncern					
Note	Grundkapital	Minoritets- interesser	Overført resultat	Dagsværdi- reserve	I alt
	tkr.		tkr.	tkr.	
Egenkapital					
Egenkapital 01.01.2022	100.000	95.308	641.908	-43.164	794.052
Årets uddelinger	0	0	-3.198	0	-3.198
Værdireguleringer	0	0	-13.739	14.390	651
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-8.747	0	0	-8.747
Årets resultat	0	-3.666	-232.490	0	-236.156
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	45.037	45.037
Udskudt skat af dagsværdiregulering	0	0	0	-9.908	-9.908
	100.000	82.895	392.481	6.355	581.731

Modervirksomhed					
Note	Grundkapital	Øvrige reserver	Uddelings- ramme	I alt	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Egenkapital					
Egenkapital 01.01.2022	100.000	576.033	22.712	698.745	
Årets uddelinger	0	0	-3.198	-3.198	
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	651	0	651	
Overført resultat	0	-232.490	0	-232.490	
Egenkapitalregulering i datterselskaber	0	45.037	0	45.037	
Udskudt skat af dagsværdiregulering	0	-9.908	0	-9.908	
	100.000	379.323	19.514	498.837	

Pengestrømsopgørelse

Note	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Ordinært resultat før skat	-232.490	89.696	-225.928	84.502
Kursregulering andre værdipapirer	0	0	0	1.934
Afskrivninger på anlægsaktiver	0	0	70.175	66.443
Skrotning af anlæg	0	0	753	419
Ændring hensatte forpligtelser	0	0	1.454	0
Resultat af kapitalinteresser	232.435	-89.715	0	0
Modtaget investeringsbidrag	0	0	19.631	15.374
Indtægtsført investeringsbidrag	0	0	-2.474	-1.572
	-55	-19	-136.388	167.101
Ændring i driftskapital	0	0	30.426	7.155
Betalt selskabsskat og udbytteskat	0	0	-1.368	-461
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-55	-19	-107.331	173.794
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	-146.211	-92.943
Investeringer i materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	-2.790	0
Investering i immaterielle anlægsaktiver	0	0	-742	-2.446
Modtaget udbytte	13.400	0	0	0
Køb/salg af andre værdipapirer	0	0	0	6.200
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	13.400	0	-149.744	-89.189
Betalt udbytte/uddeling	-3.384	0	-2.000	0
Ny leasingforpligtelse	0	0	842	0
Banklån kortfristet	0	0	-16.258	-32.978
Optaget nyt lån/afdrag på kreditforeningslån	0	0	121.802	-9.939
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-3.384	0	104.386	-42.917
Ændring i likvider	9.961	-19	-152.689	41.688
Likvider primo	2.452	2.470	448.060	406.372
Likvider ultimo	12.413	2.452	295.371	448.060
Ændring i driftskapital kan specificeres således:				
Anvendt til				
- ændring af varelager	0	0	-4.630	31
- ændring af tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	0	0	-8.362	-10.530
- ændring i andre tilgodehavender	0	0	-41.614	-15.147
- ændring i leverandørgæld	0	0	46.892	15.449
- ændring af anden gæld	0	0	38.141	17.352
Ændring i driftskapital	0	0	30.426	7.155

Noter

	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Note 1 - Nettoomsætning og særlige poster				
Abonnementer	0	0	18.586	17.350
Markeds-el og nettarif	0	0	424.797	185.753
Tilslutningsafgifter	0	0	2.210	1.938
Finansiell elhandel	0	0	79.798	83.244
Salg af energibesparelser	0	0	-4	0
Fiberleje	0	0	29.018	27.074
Gebyrer og andre indtægter	0	0	2.681	2.493
Realiseret tab ved indfrielse af afdækningskontrakter, Tyskland	0	0	-192.520	0
Hensættelse til tab på indgåede fastpris el-aftaler, 2023 og 2024	0	0	-30.642	0
Øvrige tjenesteydelser	0	0	81.507	65.894
	0	0	415.431	383.746
Note 2 - Produktionsomkostninger				
Vareforbrug				
Net- og systemydelser	0	0	26.775	5.553
Vareforbrug iøvrigt	0	0	407.249	191.494
	0	0	434.025	197.047
Drift af elnet og anlæg				
Drift af 60 kV anlæg og net	0	0	1.944	1.206
Drift af 10 kV anlæg og net	0	0	904	581
Drift 0,4 kV anlæg og net	0	0	8.384	4.604
Øvrige driftsomkostninger	0	0	10.419	9.301
Afskrivninger på elanlæg, el- og fibernet	0	0	14.668	14.688
Afskrivninger på 60 kV anlæg	0	0	2.602	2.562
Afskrivninger på 10 kV anlæg og net	0	0	6.108	5.890
Afskrivninger på 0,4 kV anlæg og net	0	0	10.251	9.905
Salg/Skrotning af anlægsaktiver	0	0	0	36
Øvrige afskrivninger	0	0	28.930	28.571
	0	0	84.209	77.345
Produktionsomkostninger i alt	0	0	518.233	274.392
Note 3 - Administrationsomkostninger				
Administration	3.299	2.228	61.515	48.048
Tab på debitorer	0	0	106	79
	3.299	2.228	61.621	48.127
Aflønning af ledelsen er afholdt af SEF A/S.				
Ledelsesvederlaget er indeholdt i administrationsvederlag til SEF A/S og udgør 995 kr.				

	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Note 4 - Revisionshonorar				
Lovpligtig revision			485	
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed			24	
Skatterådgivning			100	
Andre ydelser			793	
I alt			1.402	
Note 5 - Finansielle indtægter				
Bankrenter m.v.	0	0	75	15.341
Kursregulering	0	0	42	11
Urealiseret afkast værdipapirer	0	0	13.727	26.101
Obligationsrenter	0	0	3	66
Renteindtægter i øvrigt	0	0	217	3.869
Øvrige finansielle indtægter	0	0	3.083	11.211
Finansielle indtægter i alt	0	0	17.147	56.599
Note 6 - Finansielle udgifter				
Renteudgifter og gebyrer	55	19	18.970	16.132
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virk.	0	0	1	3
Urealiseret afkast på værdipapirer	0	0	0	1.730
Kursregulering	0	0	38.015	6
Amortisering af låneomkostninger	0	0	476	496
Finansielle udgifter i alt	55	19	57.462	18.366
Note 7 - Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	10.236	4.217
Regulering udskudt skat	0	0	-8	-12.761
Regulering, tidligere år	0	0	0	-1.113
Skat af årets resultat i alt	0	0	10.227	-9.658
Note 8 - Resultatdisponering				
<i>Forslag til resultatdisponering</i>				
Overført resultat	-232.490	79.197	-232.490	89.697
Hensat til uddeling iht. fondens formål	0	10.500	0	0
Minoritetsinteressers andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0	-3.666	4.464
Resultatdisponering i alt	-232.490	86.696	-236.156	94.160

	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Note 9 - Goodwill og Software				
Goodwill				
Anskaffelsessum primo	0	0	26.186	26.186
Tilgang i året	0	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	0	0	26.186	26.186
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-12.388	-9.880
Afskrivninger i året	0	0	-2.509	-2.509
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-14.897	-12.388
Bogført værdi ultimo	0	0	11.289	13.798
Note 10 - Erhvervede immaterielle anlægsaktiver				
Software og projekteringsomkostninger				
Anskaffelsessum primo	0	0	15.484	12.035
Tilgang i året	0	0	742	3.479
Afgang i året til kostpris	0	0	-58	-30
Anskaffelsessum ultimo	0	0	16.169	15.484
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-10.469	-9.080
Tilbageførsel ved afgang	0	0	58	30
Afskrivninger i året	0	0	-2.336	-1.419
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-12.748	-10.469
Bogført værdi ultimo	0	0	3.421	5.015
Goodwill og Software i alt	0	0	14.710	18.812
Note 11 - Grunde og bygninger				
Anskaffelsessum primo	0	0	136.437	134.069
Tilgang i året	0	0	0	2.368
Anskaffelsessum ultimo	0	0	136.437	136.437
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-17.258	-15.642
Afskrivninger i året	0	0	-1.734	-1.616
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-18.992	-17.258
Bogført værdi ultimo	0	0	117.445	119.179

	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Note 12 - Produktionsanlæg og maskiner				
Anskaffelsessum primo	0	0	297.581	299.991
Korrektion	0	0	-2.465	-2.469
Tilgang i året	0	0	163	59
Anskaffelsessum ultimo	0	0	295.279	297.581
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-134.825	-114.934
Nedskrivninger i året		0	0	0
Afskrivninger i året	0	0	-19.850	-19.892
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-154.675	-134.825
Bogført værdi ultimo	0	0	140.604	162.755
Note 13 - Andre anlæg, driftsmat. og inventar				
Anskaffelsessum primo	0	0	1.248.538	1.158.311
Tilgang i året	0	0	148.513	91.346
Afgang i året til kostpris	0	0	-5.754	-1.119
Anskaffelsessum ultimo	0	0	1.391.296	1.248.538
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	-583.315	-545.393
Tilbageførsel ved afgang	0	0	5.001	433
Afskrivninger i året	0	0	-43.747	-38.356
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	-622.060	-583.315
Bogført værdi ultimo	0	0	769.236	665.223
Note 14 - Materielle anlægsaktiver under udførelse				
Anskaffelsessum primo	0	0	6.432	10.680
Tilgang i året	0	0	37.587	39.110
Afgang i året	0	0	-34.796	-43.359
Bogført værdi ultimo	0	0	9.222	6.432

	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	Modervirksomhed		Koncern	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Note 15 - Finansielle anlægsaktiver				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Anskaffelsessum primo	847.182	847.182		
Tilgang i året	0	0		
Anskaffelsessum ultimo	847.182	847.182		
Nettoopskrivning primo	-150.704	-262.278		
Korrektion primo	0	0		
Udbytte	-13.400	0		
Egenkapitalposter i tilknyttede virksomheder	24.518	16.995		
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	11.263	4.866		
Årets resultat efter skat	-232.435	89.715		
Nettoopskrivning ultimo	-360.758	-150.702		
Bogført værdi ultimo	486.424	696.480		
Heraf udgør ikke-afskrevet goodwill	11.289	13.798		

31/12 2022 31/12 2021 31/12 2022 31/12 2021

	Modervirksomhed				Koncern	
	tkr.	%	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	Selskabs- kapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
SEF A/S, Svendborg	100.000	100%	486.424	696.480	-232.435	89.715
			486.424	696.480	-232.435	89.715
Datterselskaber	Selskabs- kapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
Flow Elnet A/S, Svendborg	1.000	100%	89.865	30.722	-3.299	-449
SEF Energi A/S, Svendborg	1.500	100%	39.714	82.077	-178.792	59.022
SEF Fiber A/S, Svendborg	2.500	75%	331.579	285.933	-14.665	13.403
Nærværme Danmark A/S, Svendborg	500	100%	18.635	7.889	-14.255	-9.147
FiberLAN A/S, Odense	510	100%	17.027	16.396	4.632	4.326
SEF WIND GmbH & CO KG Hamburg, Tyskland		100%	44.163	50.484	3.854	386
SEF WIND Niemegek GmbH & CO KG, Hamburg, Tyskland		100%	137.578	154.281	14.971	4.467
Kapitalandele i associerede virksomheder						
Anskaffelsessum primo			27	27		
Tilgang i året			0	0		
Anskaffelsessum ultimo			27	27		
	Selskabs- kapital	Ejerandel	Indre værdi	Indre værdi	Årets resultat efter skat	Årets resultat efter skat
Süstedt Komplementar ApS, Søborg	50.000	50%	25	25	0	0
EE Stuver Aps & Co. KG, Husum (D)	14.939	50%	2	2	0	0
Andre værdipapirer						
Anskaffelsessum primo			0	0	0	6.199
Korrektion primo			0	0	0	0
Afgang i året til kostpris			0	0	0	-6.199
Anskaffelsessum ultimo			0	0	0	0
Bogført værdi ultimo			0	0	0	0

Note 16 - Markedsværdi af finansielle instrumenter

I markedsværdi af finansielle instrumenter indgår positiv dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter. Sikringen er foretaget gennem finansielle forwards, futures, der er modpostet direkte på egenkapitalen. Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards og er opgjort på baggrund af dagsværdier på Nasdaq og EEX. Fordelingen og dagsværdien af de indgåede forward-kontrakter med det formål at afdække prisrisiko på fremtidig køb af el har følgende fordeling:

Løbetid	MWh	Dagsværdi t.kr	Dagsværdi t.kr
0-12 mdr.	91.752	-7.375	9.120
12-24 mdr.	17.520	0	820
24-36 mdr.	8.784	0	85
36-48 mdr.	0	0	0
48-60 mdr.	0	0	0
I alt	118.056	-7.375	10.025

I markedsværdi af finansielle instrumenter indgår tillige markedsværdien af uafsluttede handler med finansielle forwards og futures til optimering af selskabets generelle omsætning, der er medtaget i resultatopgørelsen.

Løbetid	MWh	Dagsværdi t.kr	Dagsværdi t.kr
0-12 mdr.	0	0	84
12-24 mdr.	0	0	0
24-36 mdr.	0	0	0
I alt	0	0	84

Alle de indregnede produkter udgøres af finansielle forwards eller futures og er opgjort på baggrund af dagsværdier på de relevante børser Nasdaq og EEX.

Markedsværdi i alt	MWh	Dagsværdi t.kr	Dagsværdi t.kr
118.056		-7.375	10.109
Heraf kortfristet gæld		-7.375	9.204
Heraf langfristet gæld		0	905
Markedsværdi i alt		-7.375	10.109

Finansielle instrumenter til dagsværdi	tkr.	tkr.
Dagsværdi primo	10.109	-3.871
Sikring af elpriser indregnet i resultatopgørelsen	0	624
Sikring af elpriser indregnet i egenkapitalen	-17.484	13.356
Dagsværdi ultimo	-7.375	10.109

Note 17 - Periodeafgrænsningsposter

Posten består af almindelige ydelser som renter, serviceaftaler, software licenser, abonnementer m.v.

Note 18 - Udskudt skat

Udskudt skat vedrører	tkr.	tkr.
Immaterielle anlægsaktiver	612	369
Materielle anlægsaktiver	1.443	-2.858
Materielle anlægsaktiver - vindmøller i tyskland	26.482	40.170
Tilgodehavender	-73	-263
Gæld	6	39
Underskud til fremførsel	8.012	-17.187
	36.482	20.270

Dagsværdi primo

31/12 2022 31/12 2021 31/12 2022 31/12 2021

Modervirksomhed

Koncern

Note 19 - Langfristet gæld

Samlet gæld					
Kreditforeningslån				372.784	241.740
Modtaget investeringsbidrag				85.400	66.759
Markedsværdi af finansielle instrumenter				0	46.938
Anden gæld				1.076	0
				459.260	355.437
Heraf forfalder inden 12 måneder					
Kreditforeningslån				38.902	15.068
Modtaget investeringsbidrag				3.422	1.938
Markedsværdi af finansielle instrumenter				0	10.455
Anden gæld				234	0
				42.558	27.461
Heraf forfalder efter 12 måneder					
Kreditforeningslån				333.882	226.672
Modtaget investeringsbidrag				81.978	64.821
Markedsværdi af finansielle instrumenter				0	36.483
Anden gæld				842	0
				416.702	327.976
Heraf forfalder efter 5 år					
Kreditforeningslån				170.138	170.078
Modtaget investeringsbidrag				50.006	50.006
Markedsværdi af finansielle instrumenter				11.177	11.177
				231.321	231.261
Finansielle instrumenter består af					
Instrument/formål	Hovedstol	Rente	Startdato	Rest-løbetid	Markeds-værdi
Renteswap til fast rente	14,0 MEUR	2,35% p.a.	01.01.2015	3 år	1,8 MDKK
Renteswap til fast rente	6,0 MEUR	3,02% p.a.	01.01.2020	3 år	0,2 MDKK
Renteswap til fast rente	179,8 MDKK	3,14% p.a.	01.01.2012	10 år	0,9 MDKK
Renteswap til fast rente	7,2 MEUR	1,99% p.a.	01.01.2025	12 år	2,1 MDKK
Renteswap til fast rente	0,9 MDKK	1,29% p.a.	19.05.2021	20 år	10,5 MDKK
Finansielle instrumenter til dagsværdi					
Dagsværdi primo				46.937	65.864
Sikring af renter indregnet i egenkapitalen				-62.436	-18.926
Dagsværdi ultimo				-15.499	46.937

31/12 2022 31/12 2021 31/12 2022 31/12 2021

	Modervirksomhed		Koncern	
Note 20 - Anden gæld				
Feriepengeforpligtelse	0	0	2.782	3.056
Skyldig feriegodtgørelse/feriepenge/overarbejde	0	0	77	199
Offentlige afgifter	0	0	0	1.408
Periodeafgrænsningsposter	0	0	696	1.488
Øvrige skyldige omkostninger	0	0	82.251	53.303
Anden gæld i alt	0	0	85.806	59.453

Note 21 - Leasingforpligtelser				
Årlige leasingydelse			1.886	2.660
Der er forpligtelser ved udløb på 7.747 t.kr				

Note 22 - Eventualposter, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser				
Eventualaktiver				
Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på 75 mio. kroner.				
Sikkerhedsstillelser				
Fonden Sydfyns Elforsyning har stillet selvskyldnerkaution overfor SEF A/S', Flow Elnet A/S' og FiberLAN A/S' og Nærværme Danmark A/S' mellemværende med pengeinstitut. Mellemværendet udgjorde 145 tkr. pr. 31. december 2022.				
Værdipapirer er stillet til sikkerhed for koncernens bankgæld.				
Koncernens kreditforeningslån er sikret ved pant i fast ejendom, transformerstationer og elnet med regnskabsmæssig værdi 444.398 tkr.				

Andre økonomiske forpligtelser				
Koncernen har indgået renteswaps til sikring af renten på selskabernes bankgæld. Renteswappen dækker 100 % af selskabernes gæld pr. 31. december 2022. Markedsværdien af renteswappen udgør pr. 31. december 2022 15.499 tkr. Markedsværdien reguleres direkte på selskabets egenkapital. Renteswaps udløber i 2024, 2033 og 2041.				
Nærværme Danmark A/S sælger varme på abonnement på baggrund af selskabets finansiering og installation af varmepumper. Der indgås aftaler med kunderne, der for selskabet er uopsigelige i 10 år, og hvor selskabet på baggrund af kundernes månedlige ydelse skal stå for levering af varme samt drift, vedligeholdelse og service af de leverede varmepumper.				
FiberLAN A/S har huslejeoplygninger i uopsigelig periode frem til udløb på 6.041 tkr.				
SEF A/S har på vegne af SEF Energi A/S afgivet selvskyldnerkaution over for en række netselskaber for i alt 17.909 tkr. SEF A/S har forpligtet sig til at fjerne vindmøller og reetablere areal senest i år 2041. Der er ikke hensat hertil, da det forventes, at skrotværdien af møllerne overstiger reetabléringsomkostningerne.				

Dagsværdi primo**31/12 2022 31/12 2021 31/12 2022 31/12 2021****Modervirksomhed****Koncern****Note 23 - Øvrige oplysninger uden henvisning**

Personaleudgifter:	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Lønninger og gager	779	713	89.242	68.332
Pensioner	0	0	10.078	7.501
Social sikring og lign.	0	0	822	1.525
Personaleudgifter i alt	779	713	100.142	77.358

Betalt til direktion, bestyrelser og repræsentantskab i regnskabsåret			4.369	2.851
---	--	--	-------	-------

Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget			173	142
--	--	--	-----	-----

der er ansat i FiberLAN A/S, FLOW Elnet A/S og SEF A/S, lønudgifter er viderefaktureret på omkostningsdækkende basis til datterselskaberne.

Note 24 - Nærtstående parter

Fonden Sydfyns Elforsynings nærtstående parter omfatter følgende:

SEF A/S, Flow Elnet A/S, SEF Energi A/S, SEF Fiber A/S, Nærvarme Danmark A/S, FiberLAN A/S

SEF Wind GmbH & Co. KG, SEF Wind Verwaltungsgesellschaft mbH

SEF Wind GmbH Niemegek & Co. KG, SEF Wind Niemegek Verwaltungsgesellschaft mbH

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsvilkår.

Note 25 - Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Note 26 - Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse

Se hoved- og nøgletal på side 18.

Note 27 - Uddeling fra Fonden Sydfyns Elforsyning**Tildelte og udbetalte beløb**

Overført fra tidligere år	22.712	12.400
Heraf udbetalt i årets løb iht. legatarfortegnelse	-3.198	-188
Tilbageført uddelingsramme	-10.000	-9.500
Ramme til disposition for bestyrelsen i 2023	10.000	10.000
Uddelinger afsat til Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond over en årrække	0	10.000
	19.514	22.712

Rammen består af

Egenproducenters omkostninger til udskiftning af fasemåler med summationsmåler	1.514	1.530
Gratis el til 4 ladestander i Svendborg, samt opgradering af ladestander ved SG Huset	0	632
Projekt Know-How	0	550
Til disposition for bestyrelsen	10.000	10.000
Afsat til SEAF	8.000	10.000
	19.514	22.712



Risikopolitik

for SEF koncernen 2022

SEF Energi har en klar og veldefineret risikopolitik som udstikker rammerne og mandaterne for salg af el på fastpriskontrakter til slutkunder og for elhandel. Risikopolitikken er godkendt af bestyrelsen og opdateres som minimum en gang årligt. Derudover er der ansat en risikochef, som har det daglige ansvar med at tilse at risikopolitikken til ethvert tidspunkt overholdes.

Risikopolitikken omfatter to væsentlige områder i SEF Energi: Elsalg til slutkunder og finansiel elhandel, idet SEF Energi sælger el til slutkunder til spotpris, og tilbyder samtidig fastpriskontrakter med en løbetid på typisk 3 måneder. Derudover handler SEF Energi direkte på elbørsen (NASDAQ) indenfor rammerne af et godkendt risikomandat.

Det overordnede formål med risikopolitikken er at sikre, at SEF Energi til enhver tid har begrænset sin elprisisiko til et acceptabelt niveau og ikke kommer i økonomiske problemer som følge af en ugunstig udvikling på elprisen.

Afdækning af salg til slutkunder

Risikoafdækningen fra salg af fastpriskontrakter til slutkunder er kendetegnet ved at der indgås finansielle elhandler, hvor der foretages en risikoafdækning af den mængde strøm, der er solgt til slutkunder på fastprisaftale. Derved afdækkes risikoeksponeringen og indtjeningen låses fast. Vi har mulighed for at afdække eksponeringen på elbørsen eller via en anden handelsmodpart (bilateral handel), som kan have den modsat rettede interesse i markedet f.eks. ved at have elproduktion i samme prisområde.

Det er ikke muligt at afdække risikoen 100% perfekt. Dog skal risikoen til enhver tid være minimeret, og i overensstemmelse med retningslinjerne og mandatet beskrevet i det gældende risikodokumentet, som er forelagt for og godkendt af bestyrelsen.

Finansiel Elhandel

SEFs elhandel er et særskilt forretningsområde i virksomheden og kendetegnet ved, at det ikke afdækker nogen bagvedliggende prisisiko fra f.eks. elsalg til slutkunder. Der handles typisk kortsigtet, og på forventninger om elprisen skal op eller ned, og der kan handles flere gange om dagen.

I forhold til den økonomiske risiko ved elhandel er der defineret nogle faste rammer for, hvor stor en risiko elhandlerne må påtage sig, samt hvor stort et økonomisk tab, der er acceptabelt i tilfælde af at markedet går imod én.

Elhandel skal til enhver tid ske indenfor de rammer og risikomandat, som er defineret i risikopolitikken. Der er daglig opfølgning på, hvorvidt mandatet og risikorammerne overholdes og dagligt opgøres det økonomiske resultat fra elhandel. Denne opgave varetages af risikochefen, som har direkte reference til direktøren og pligt til at rapportere til bestyrelsen såfremt mandatet overskrides og ikke straks bringes i overensstemmelse med risikopolitikken.

På hvert bestyrelsesmøde fremlægges en risikoreport som giver en aktuel status på risiciene ved afdækningshandler og elhandel, hvori det også vil fremgå såfremt, der har været overskridelser af risikomandatet.

Som konsekvens af det meget volatile elmarked i 2022 er risikopolitikken blevet strammet op, og dokumentet skal som minimum en gang om året opdateres og forelægges bestyrelsen til godkendelse.



Lars Blaaberg



Supplerende
beretning





2022

Et år med energikrise

Interview med adm. direktør Lars Foged

Hvordan vil du beskrive 2022 for energibranchen og SEF?

Turbulent! Det begyndte allerede i begyndelsen af 2022 med at energipriserne bevægede sig med nogle voldsomme udsving, som vi aldrig har set før. Hvor vi plejer at tale om ører, så er det lige pludselig i kroner, og det var drevet af de høje gaspriser, som blev en del af Ruslands krigsførelse mod Ukraine. På et tidspunkt var gaspriserne så høje, at det ville koste en familie 100.000 kroner at varme deres hjem op.

De udsving har også ændret billedet for energiselskaberne og de afdækninger, som vi laver, for vi har skulle agere på en anden måde, end vi plejer at gøre. Det kom vi lidt for sent i gang med, og det gav SEF Energi tab på fastprisaftaler, fordi vi valgte at fastholde dem for ikke at bryde tilliden til vores kunder.

Hele energikrisen er opstået af, at vi i Europa har valgt at gøre os afhængige af gas fra Rusland, og det har Putin i den grad brugt mod os. Skal man prøve at tage de positive briller på, så har

Ruslands invasion af Ukraine gjort, at omstillingen fra kul og gas til vedvarende energi har fået meget større fokus og politisk velvilje, og der er toner i debatten, som vi ikke har hørt før. For eksempel vedtagelserne om at der hurtigt skal sættes vindmølle- og solcelleparker op, her har man talt om at lempe behandlingsprocessen, som er enorm lang i dag. Hvis vi skal ud af den her energikrise, så skal vi sikre, at vi får sat turbo på omstillingen til vedvarende energi.

Hvordan har energikrisen ramt både os og branchen?

Den har ramt de fleste rigtig hårdt økonomisk. Lige pludselig er spørgsmålet omkring garantier overfor børser blevet et issue, som der historisk set ikke har været der før. Så det har krævet rigtig meget likviditet at handle med energi.

Hvordan er vores kunder kommet igennem energikrisen i 2022?

Regeringen satte en indefrysningsoverenskomst til rådighed til vores kunder, og vi kan se, at den er blevet brugt meget meget lidt. Det ser jeg som et tegn på, at vores kunder har indrettet sig efter de høje energipriser, og de har prioriteret at betale i stedet for at låne penge. Vi kan også se, at der er blevet sparet rigtig meget på el i hjemmene, og det indikerer også, at folk er begyndt at gå meget mere op i, hvad de bruger af energi, og det er positivt, for jo mindre energi der skal produceres, jo bedre er det.

At kunderne har fået en bevidsthed om priser og forbrug støtter også op om den grønne omstilling. Vi kan se at vores kunder har ændret adfærd under krisen og taget app's om elpriserne til sig. Det håber vi også fortsætter, når priserne begynder at falde igen.

Hvordan kommer den til at påvirke branchen og os i 2023?

Det mest spændende i 2023 bliver, hvor gaslagrene bliver tømt i Europa. For det der har fyldt gaslagrene til denne vinter, er Nordstream 1, og da den er lukket nu, så kan den ikke fylde op. Så det er ikke denne vinter vi skal frygte men næste vinter. Forhåbentligt er der til den tid mulighed for at fylde Europas lagre fra andre lande med

flydende gas, men om der er nok, det ved jeg ikke. Da der er en kobling mellem gaspriser og elpriser, kan de forhold få indflydelse på elpriserne også.

Hvilke konsekvenser af energikrisen tror du, vi kommer til at se på den lange bane?

Jeg tror, at vi måske kommer nogle år hurtigere i mål med at blive uafhængige af naturgas, og mere over på vedvarende energi. Der er kommet noget politisk vilje bagved, og så kommer tingene også til at gå hurtigere. Desuden tror jeg, at selv når energipriserne engang falder til mere normale lejre, så er der opstået en bevidsthed hos danskerne energieffektivitet og behov for grøn omstilling.

Udfordringen er dog hele arbejdssituationen, for det kommer til at kræve rigtig mange folk, og da der i forvejen er mangel på arbejdskraft, så frygter jeg, at det bliver arbejdskraften, der bliver begrænsningen i den grønne omstilling. Både i forhold til at producere vindmøller, solceller osv., men også at få dem sat op. Også skiftet fra oliefyr og gas til varmepumpe kræver meget mandskab, og det er ikke en faggruppe man bare lige hiver op af hatten.

Skal man op på den helt store klinge, så er det altafgørende, om vi kigger ind i en recession eller ej. Det kommer nemlig også til at få konsekvenser for energibranchen, da det vil medføre øget arbejdsløshed, og kunder der ikke kan betale deres regninger.







Fra holdning til handling

- for sammen at skabe en forvandling

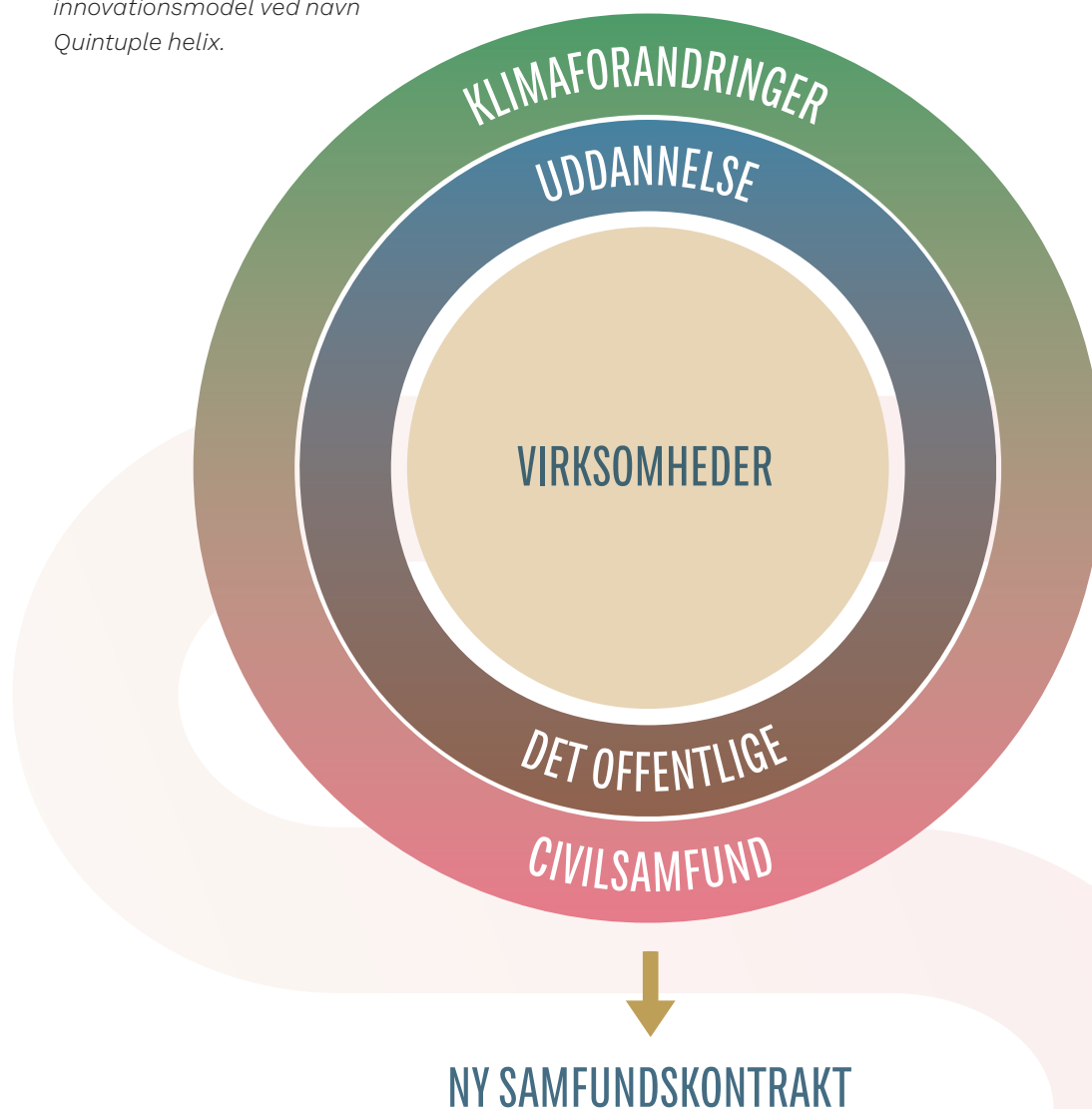
I 2022 lagde vi en klar retning for arbejdet med bæredygtighed på tværs af hele SEF koncernen. Med SEF KNOW HOW som primus motor, er der kommet enighed om en tilgang, hvor det ikke er nok med ambitioner, der flugter med eksisterende lovkrav og reguleringer. Vi vil i overensstemmelse med SEFs formålsparagraf være med til at mindske påvirkningerne af klimaforandringerne.

Det bliver vi kun med en kombination af kompetente strategiske beslutninger, bakket op af konkrete handlinger, der er mere 'proaktivistiske' end de er reaktive. Med andre ord vil vi mere med til at sætte dagsordenen i en retning, hvor virksomheder melder sig på banen til at tage et større

ansvar. Af samme grund er titlen på vores bæredygtighedsansvarlige, Daniella Schmidt, også 'Strategisk Bæredygtighedsaktivist'. Den tilgang betyder, at rettidig omhu fordrer et virksomhedsaktivistisk blik på egne paradigmer og praksisser, hvilket har betydet mange nye måder at gå til forretningen på både kulturelt og funktionelt, eller som vi kalder det: mærkbart og målbart.

Vores indsigter siger soleklart, at den tid vi står i med både energi-, klima-, biodiversitet- og kemikaliekriser, den kalder på nye tankesæt og handlinger, der passer til. Vi løser ikke denne polykrise ved brug af excelark og grafer alene. Vi skal have det menneskelige element med mere end nogensinde.

Derfor arbejder vi udefra en innovationsmodel ved navn Quintuple helix.



Essensen i denne er at alle fem sfærer: Virksomheder, civilsamfund, det offentlige, uddannelsesinstitutioner og klimaforandringerne ikke bare hører sammen, men direkte og indirekte påvirker hinanden - derfor skal vi i arbejdet med virksomhedsudvikling tage højde for de øvrige sfærer.

Det flugter med vores ledelseskoncept 'Passe på hinanden', hvor vi også understreger at balancen mellem arbejds- og privatliv er i højsædet. Tiden med siloer er forbi - vi er de samme mennesker, både når vi går på arbejde, og når vi sidder derhjemme. Det er vores opgave at skabe en arbejdsplads med mening både i den enkeltes opgaver men i sær-

deleshed også i den måde, hvorpå vi forvalter vores ansvar som en større, lokal virksomhed. Dertil kommer, at meningsfyldt arbejde er direkte aflæseligt på virksomheders afkastgrad.

Det er essentielt for os som arbejdsplads, at vi sætter kulturen i højsædet, og derfor vedbliver vores fokus på bæredygtighed at være specifikt og relaterbart.

Eksempelvis:

- Per 31. December 2021 blev der kun tilbudt nye kunder el-produkter med vindcertifikater. Det benyttede mere end 6000 kunder sig af i årets løb.



Hvad er SEF KNOW HOW?

Fonden Sydfyns Elforsyning gav økonomisk støtte til opstart af SEF Know How, som har til formål at fremme SEF's arbejde internt med Verdensmålene og eksternt få andre, såvel skoler som virksomheder, til at følge efter og få sat Verdensmålene på dagsordenen. Der gøres en dyd ud af, at der er sammenhæng mellem SEF's interne greb og de eksterne aktiviteter.

I årsrapporten for 2020 redegjorde vi for, hvordan vi har defineret, hvilke 4 af de 17 Verdensmål, der var relevante for SEF at dedikere sig til.

Det har med tiden udviklet sig til, at de fire udvalgte Verdensmål: 4, 7, 9 og 11 er blevet til primære indsatsområder, hvor også andre Verdensmål kan indgå.

SEF Know How er engageret i hele organisationen via møder, oplæg og aktiviteter.

Ambitionen er en tværorganisatorisk forankring, med ansvaret placeret i ledelsen, men hvor alle ansatte har mandat til at komme med input og føre gode tiltag ud i livet. Medarbejderne engageres lokalt i områderne, så de selv har fokus på FNs Verdensmål i deres forretningsudvikling.

Med andre ord arbejder vi aktivt både top-down og bottom-up med blik for at indsatsen for samfundsansvar og grøn omstilling skal bæres frem af både ledelse og ansatte. SEF Know How lykkes i støt stigende udstrækning med at præge områderne i SEF til at tænke yderligere bæredygtige tiltag ind i deres forretningsmodeller.

- Der er kommet data på mængden af madspild fra husets kantine via samarbejde med virksomheden EcoChange. Himmelråbende 3 tons madspild om året beløber det sig til, hvilket har affødt beslutning om ændrede vaner og samarbejder, der implementeres i 2023.
- Der er indgået partnerskab med Danmarks Naturfredningsforening via omlægning af 12000 m² jord til biodiversitetsområde ved 'Vores Lys'.
- Der er blevet udnævnt et hold af 'Bæredygtighedsaktivister' der er dedikerede medarbejdere fra alle selskaber i koncernen, der er fakkelbærere for den grønne omstilling, og som sørger for lokal tilstedeværelse i de respektive afdelinger, så vi understreger den tværorganisatoriske forankring.
- Under landsstævnet i juni og juli afviklede SEF en stor oplysningsindsats om bæredygtighed under navnet SEF Zonen, med såkaldte SEF Talks, paneldebatter samt et [talk show om den grønne omstilling med Puk Elgaard og Anders Lund Madsen](#).

I 2022 har vi indgået samarbejde med Niras, der har hjulpet os med at udfærdige vores første specificerede klimaregnskab. [Det er på side 94](#).

På baggrund af det har vi lavet vores Politik om Klima og Miljø, samt sat vores reduktionsambitioner i tråd med Science Based Targets initiativ i forhold til Green House Gas-protokollen.

Vi vil bruge første halvår af 2023 til at klargøre ansøgning om optagelse i SBTi i samarbejde med Niras, så vi både kvalitativt og kvantitativt ændrer vores drift af SEF i en retning, der støtter ambitionerne i Parisaftalen om en temperaturstigning på 1,5 grader celcius.



Case

2022

DGI Landsstævne

Kan et landsstævne gøres bæredygtigt?

I 2022 kom DGI Landsstævnet til Svendborg og bragte 50.000 mennesker, og en masse aktiviteter, med sig. Landsstævnet ville være det mest bæredygtige nogensinde, og SEF deltog som bannerfører for den grønne omstilling og en bæredygtig livsstil. Som sponsor støttede vi landsstævnet og lokale tiltag før og under arrangementet, og vi leverede samtidig grøn el til selve stævnet. Vores fokus var på bevægelse og energi - to nøgleord for SEF. SEF stod bag en vifte af grønne tiltag:

- Verden er Vores-projektet: Dannede rammen om de unges dannelse og uddannelse indenfor bæredygtig handling. Verden er Vores er et online, gratis, læringsunivers for unge i udskolingsalderen, og et fysisk sted de unge kunne komme og udtrykke sig under Landsstævnet.
- Facadevildskab: SEF tror på, at kunsten er med til at løfte den grønne omstilling, og i samarbejde med Kunsthuset SAK og Svendborg Bibliotek, inddrogede vi de unge i den bæredygtige kunst som tog form på bibliotekets gavl da to anerkendte kunstnere – Trine Boesen og Michael Isling – udsmykkede biblioteket med deres bud på bæredygtig kunst.
- Ladestandere og el: SEF leverede flere el-ladestandere til Svendborg under Landsstævnet, for at fremme den grønne trafik, samt grøn el til hele Landsstævnet.

- Oplysning på havnen: SEFs bæredygtigheds- og værdygtighedstelte: to rum for tankevækkende SEF Talks og hands-on oplevelser med bæredygtighed som omdrejningspunkt. Vi inviterede til prøvesmagning og testprøving af diverse bæredygtige alternativer, som fx spiselige blomster og børnene kunne uddanne sig til grønne ninjauer. SEF trak også store personligheder indenfor bæredygtighed som Anders Lund Madsen og Puk Elgård til havnen for at afholde et CO2 neutralt talkshow om bæredygtighed.

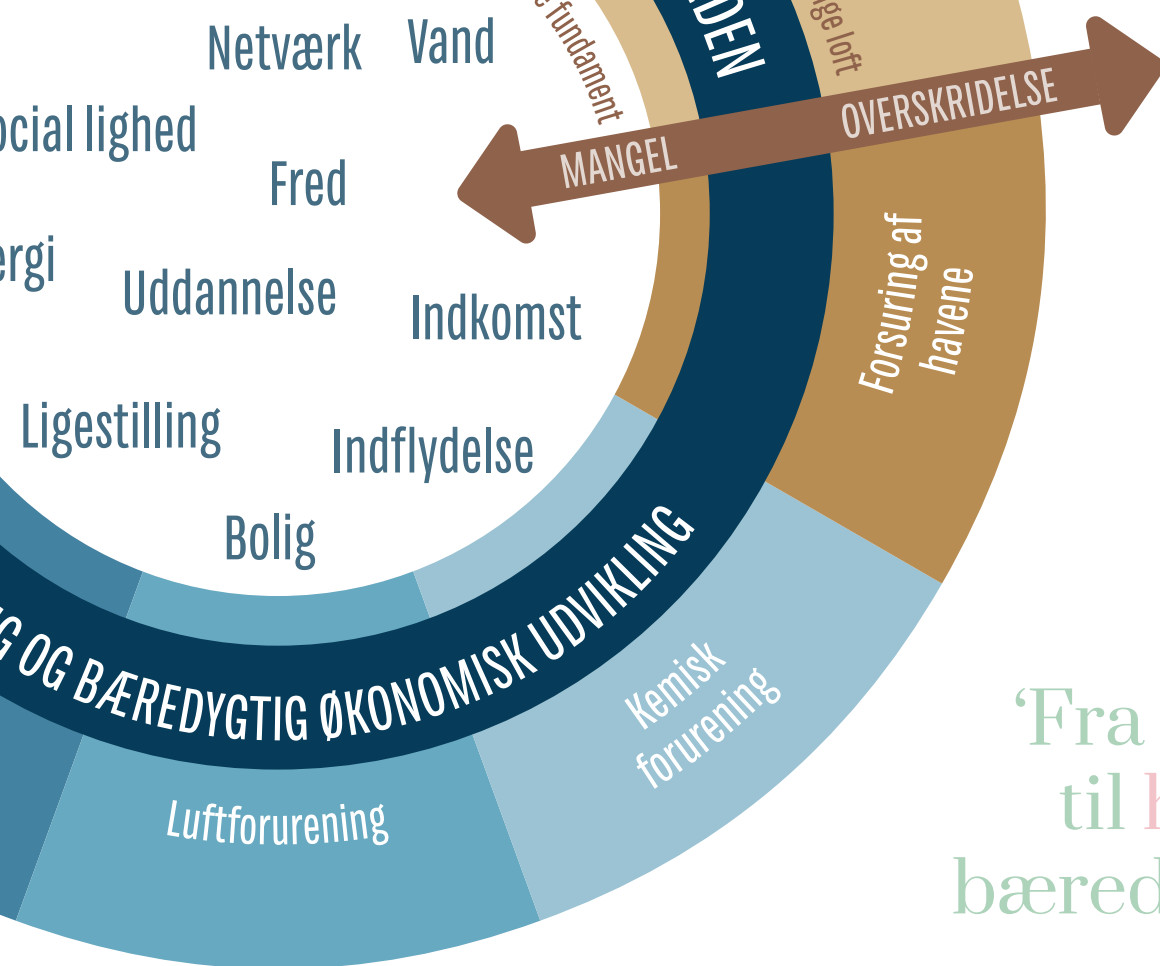
Vi ønskede at bidrage til bedre og mere nuanceret oplysning om den grønne omstilling, biodiversitet og bæredygtighed, og inddrage borgere og deltagere til at tage stilling til bæredygtighed på en relevant og lokalt forankret måde.

Vi ved, vi er i gang med en revolution af vores måde at være mennesker på. Vi skal lære at sameksistere med naturen på ny.

I SEF ved vi også, at vi har brug for at transformere verden. Sammen. Vores bidrag til DGI Landsstævne 2022 var den del af den mission.







‘Fra holdning
til **handling**’
bæredygtighed
i SEF

Arbejde med FN's Verdensmål

– en strategisk mulighed for SEF

FNs Verdensmål, også kendt som Sustainable Development Goals (SDG'er), er 17 mål, der er udviklet for at opnå en bæredygtig fremtid for vores planet og menneskeheden. I SEF er vi af den opfattelse, at virksomheder spiller en vigtig rolle i at realisere disse mål, og at arbejde med FNs Verdensmål kan være en strategisk mulighed for at opnå både samfundsansvar og forretningsfor-

dele samt skabe en meningsfyldt arbejdsplads. Vi har erfaret, at ved at integrere bæredygtighed i forretningsstrategien kan vores selskaber opnå økonomiske fordele, såsom reducerede omkostninger, men også øget innovation og et stærkere brand, som det skete for SEF Energi i løbet af 2021/2022.

Case

EPSI Måling

Vi ved, at virksomheder, der arbejder med FNs Verdensmål, udviser samfundsansvar og en vilje til at være en aktiv del af løsningen på både lokale og globale udfordringer. Dertil ved vi også, at det kan styrke virksomhedens omdømme og tiltrække kunder, investorer og medarbejdere, der er engagerede i bæredygtighed og samfundsansvar. Men ofte ved vi dette fordi, vi læser os til det. Sådan var det også i SEF indtil november 2022, hvor EPSI Rating Group kårede EPSI Rating Group SEF A/S til at være den mest bæredygtige, danske elleverandør i følge kunderne.

Det var en markant udvikling i forhold til samme måling i 2021. Da vandt vi også titlen som den elleverandør med de mest tilfredse kunder, men kiggede vi dybere ned i materien, fandt vi, at vores kunder ikke agtede vores bæredygtighedsindsats for noget særligt. Faktisk lå vi cirka 2 indekspoint under branchens gennemsnitlige niveau.

Derfor er det interessant at erfare, at efter et år med mærkbare kulturelle indsatser, dedikeret bæredygtighedsaktivisme og en indsats for grøn omstilling under navnet: 'Fra holdning til handling for at skabe en forvandling' indtog SEF nu begge førstepladser i EPSI Rating Danmark's måling over kundernes syn på deres el-leverandørers indsats for bæredygtighed OG kundernes tilfredshed med deres el-leverandør generelt.

Det bekræfter os i, at når vi som virksomheder involverer vores kolleger og det omgivende samfund, mobiliserer vi et fællesskab, der rækker ud over os selv.

Når vi både går strukturelt og kulturelt til værks bevæger vi os fra klimaangst til klimagejst:

- Fra handlingslammelse til handlingsrum
- Fra el-leverandør til samfundsdebattør
- Fra compliance til aktivisme
- Fra pris til værdi

Bæredygtighed kan virke som et fata morgana, så længe vi ikke har fundet vejen til at afkoble økonomisk vækst fra materialeforbrug. Med stigende befolkningstilvækst er det endnu ikke realistisk at lade en mindre økonomi være fundamentet for en bæredygtig samfundsmodel. Om det er ideelt? Nej - men det er en sandhed indtil den dag, vi ikke definerer vores samfunds værdi udfra BNP, og ikke mindst vores individuelle 'værdi' ud fra evne til at forbruge.

Derfor skal bæredygtighed rime på virksomhed. Formår vi det, kvitterer vores kunder med at gøre det mærkbare målbart og ultimativt forbedre vores forretningsperformance imens vi kommer i mål med den grønne omstilling.





Verdensmål 4

Kvalitetsuddannelse

Verdensmål 4 fokuserer på bedre uddannelse, og som virksomheder kan vi bidrage til opfyldelsen af dette mål på mange måder. I SEF ser vi ikke blot uddannelse som en ret, men som en pligt. Derfor har vi flere måder, hvorpå vores kolleger kan dygtiggøre sig på både frivilligt og obligatorisk:

1. **Lærlinge:** Vi opretter løbende lærlingepladser for at bidrage til udviklingen af kompetencer og viden samt hjælpe unge med at få en relevant praktisk erfaring inden for deres branche.
2. **Læring på arbejdspladsen:** Vi tilbyder kontinuerligt læring på arbejdspladsen for at fremme vores medarbejders kompetencer og udvikling. I 2022 var UCL på SEF og udbød kursus i Projektledelse til 10 ECTS point.
3. **Inddragelse af samfundet:** Vi samarbejder med lokalsamfundet og uddannelsesinstitutioner for at skabe dannende, bæredygtige elementer i både formelle og uformelle vidensplatforme.
4. **Diverse uddannelsesmuligheder:** Vi tilbyder vores medarbejdere diverse uddannelsesmuligheder, herunder videre- og efteruddannelse, e-læring, fjernuddannelse og workshops.

I forhold til bæredygtighed har vi typiske og atypiske måder at integrere Verdensmål 4: Hele SEFs organisation arbejder med en tilgang til bæredygtighed, der tager afsæt i hvad vi kalder 'målbart og mærkbart'. Det betyder, at vi anerkender betydningen af de humanistiske videnskaber på lige fod med de tekniske videnskaber i arbejdet med den grønne omstilling.

Vi støtter lokale uddannelsesinitiativer der bakker op om Verdensmål 4 ved at afholde workshops og oplæg for de klasser, der ønsker samarbejde.

Derudover har vi også hands-on betonede aktiviteter som med Ørkildsskolen 2.D, som vi har 'adopteret' via initiativet 'Adoptér en skoleklasse'. I 2022 omlagde vi over 12000m² jord til biodiversitetsområde sammen klassen og en specialestuderende i biologi ved Institut for Biologi ved SDU. [Læs mere om det på side 124.](#)

Dette ses afspejlet i vores bæredygtighedsstrategi 'Fra holdning til handling – for sammen at skabe en forvandling'. Det er essentielt for os, at vi hele tiden sætter handling bag ved vores ord. Derfor har vi også via vores område SEF KNOW HOW øget antallet af interaktioner med uddannelsesinstitutioner, netværk og virksomheder, der ønsker at blive inspireret til, hvordan det er muligt at skabe et handlingsrum i den grønne omstilling på både individuelle og fælles måder.

I 2022 har SEF haft et overvejende fokus på delmål 4.7, hvilket også er en del af vores bæredygtighedsstrategi samt Politik for Klima og Miljø.

Verdensmål 4.7

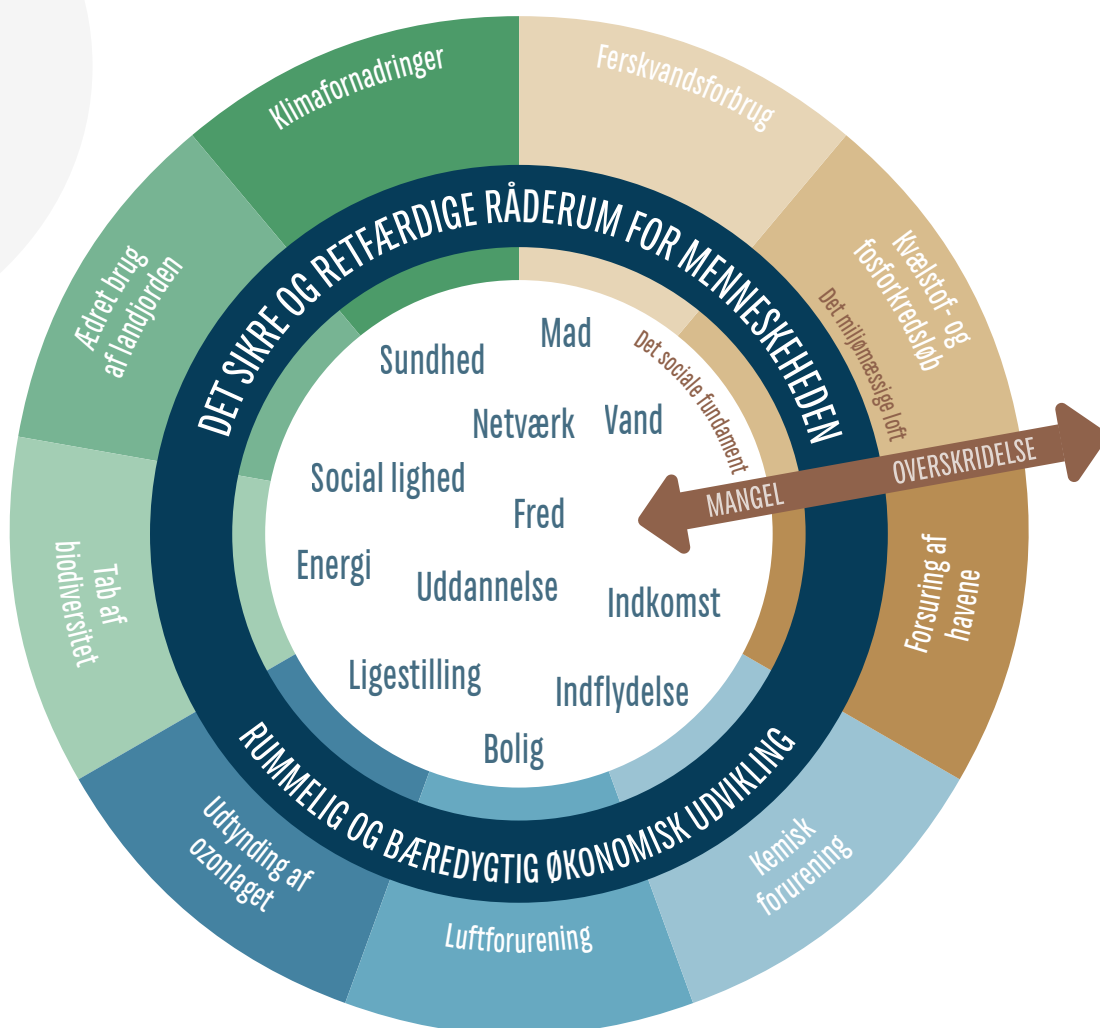
Inden 2030 skal alle elever have tilegnet sig den viden og de færdigheder, som er nødvendig for at fremme bæredygtig udvikling, herunder bl.a. gennem undervisning i bæredygtig udvikling og bæredygtig livsstil, menneskerettigheder, ligestilling mellem kønnene, fremme af en fredelig og ikkevoldelig kultur, globalt medborgerskab samt anerkendelse af kulturel mangfoldighed og af kulturens bidrag til bæredygtig udvikling.

Derfor går vores indsats i Verdensmål 4.7 blandt andet ud på, at oplyse elever og studerende om de idéhistoriske og kulturelle paradigmer og praksisser, der til ligger til grund for vores samfunds dynamikker.

Ved at forstå indvirkningen oplysningsfilosofferne

havde på industrialiseringen og denne på 'evig vækst' som retningen for samfundsudviklingen siden 1850'erne, tror vi, at vi er bedre rustet til at skabe en ny retning. Ved aktivt at anvende viden om, hvordan vi havnede i en tilstand af kollektivt overforbrug, eksponentielt voksende kurver for CO2 udledning, arealer anvendt til industrielt landbrug, forsuringen af havene etc., kan vi skabe en dannende, uddannende tilgang til bæredygtighed. En tilgang der skaber indsigt blandt elever og studerende til at kunne handle aktivt i en retning, hvor de selvsamme kurver bliver nedadgående, men hvor trivsel, balance og bæredygtig udvikling er i højsædet.

Her trækker vi blandt andet på inspiration fra økonomen Kate Raworth, forfatter til 'Doughnutøkonomi'.



I 2022 har SEF Know How holdt oplæg om bæredygtighed lokalt og nationalt:



Vi har længe tænkt egoistisk og individualistisk.

Deltaget som indlægholder på Circular Design Camp med over 400 studerende med fokus på cirkulær økonomi. Klik ind og se videoen om, hvad Circular Design Camp er, hvor SEF's virksomhedsaktivist, Daniella Schmidt, også interviewes.



Oplægsholder under
Klimaugen i
Svendborg.

Bæredygtighed lokalt og nationalt

Klik og se SEFs åbningstale ved Food
Tech Messen i Messecenter Herning
i november 2023.





Verdensmål 7

Bæredygtig energi

Det helt overordnede tema for at arbejde med Verdensmål 7:

Bæredygtig energi har for SEFs vedkommende drejet sig om at bidrage til:

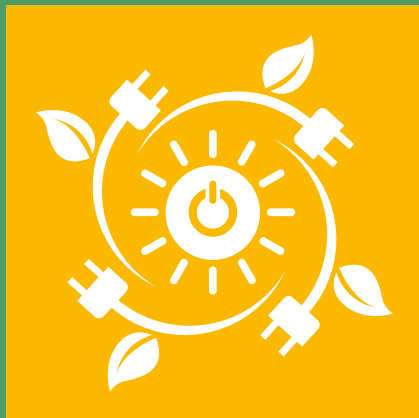
Verdensmål 7.2:

Inden 2030 skal andelen af vedvarende energi i det globale energimix øges væsentligt.

Indikatoren for dette er at måle på: Andel af vedvarende energi i det samlede, endelige energiforbrug.

Dette affødte to spor i vores klima- og miljøpolitik:

1. Nedbring andelen af fossil energi, vi selv forbruger – og som vi tilbyder vores kunder.
2. Øg andelen af vedvarende energi vi selv forbruger, og vores kunder forbruger.



I slutningen af 2021 traf ledelsen i SEF beslutningen om fremadrettet kun at tilbyde el-produkter baseret på vindstrøm. Dette afstedkom en markant forandring i antallet af kunder.

Som det ses af grafen herunder gik vi fra i 2017 at have 134 kunder på vindstrømsprodukter til 137 i 2018, 238 i 2019, 767 i 2020, 1337 i 2021 og nu rapporterer vi 7772.

Dette er en fin demonstration af, hvad virksomhedsaktivisme kan: Når virksomheder træffer en værdibaseret beslutning, giver det kunderne mulighed for at blive en del af løsningen. Det bliver en ganske enkel mulighed at skifte sit elforbrug fra at være baseret på vedvarende energi, når virksomheden ikke længere tilbyder elprodukter baseret på fossil energi.

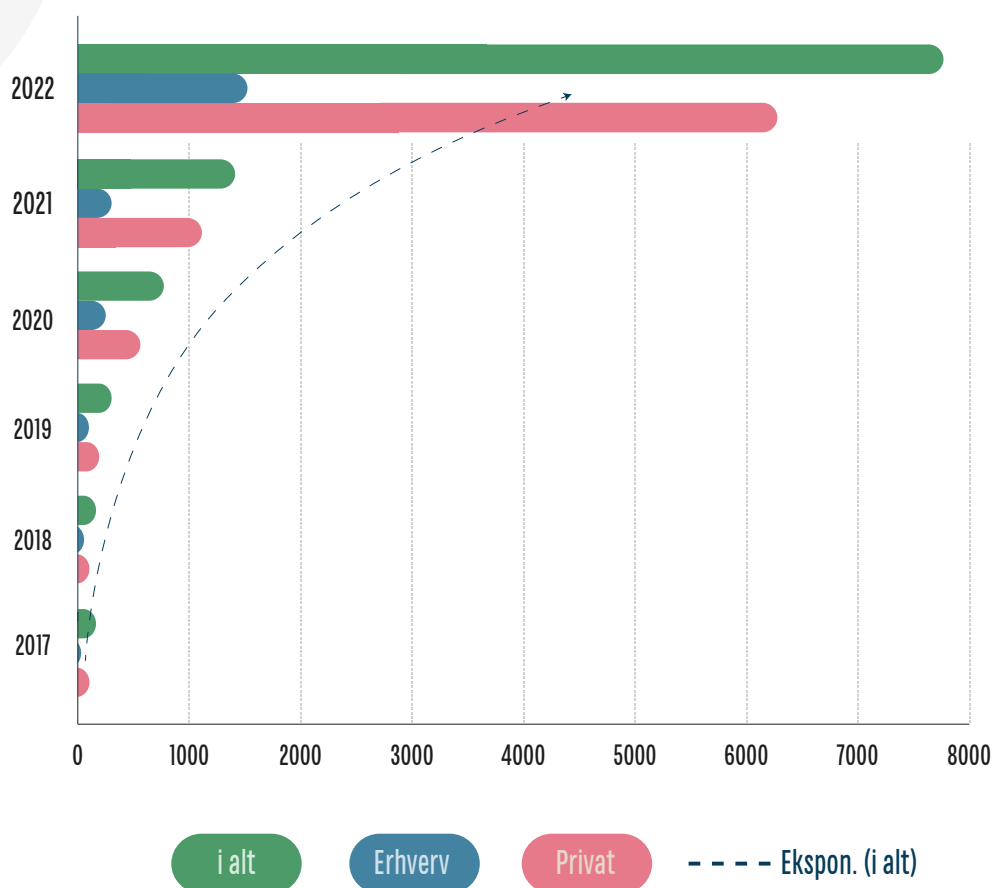
Det er en hel fundamental betragtning i SEF, at vi ikke kan basere os alene på vores kunders egne handlinger - vi skal tværtom definere et handlingsrum for dem, der harmonerer med vores formål.

For at kortlægge vores eget eget energiforbrug relateret til CO2-udledning, har SEF i samarbejde med ingeniørvirksomheden Niras udarbejdet det første professionelle CO2regnskab.

Klimaregnskabet dækker Scope 1 og Scope 2 – Scope 3 beregningen påbegyndes i foråret 2023.

Som det vil ses af nedenstående klimaregnskab ligger langt størstedelen af vores udledning i vores transportregnskab. Derfor er der i skrivende stund en undersøgelse i gang om, hvorledes vi bedst og hurtigst muligt nedbringer andelen af CO2. Dels arbejdes der på at fastlægge en kurs for udskiftning af fossildrevne til eldrevne montørbiler, dels arbejdes der på at opbygge montørernes køreegenskaber via FDM-kurset 'Kør Grønt'.

SEF Vindstrøm





SEF Sydfyns Elforsyning

Klimaregnskab 2022 for Scope 1 og 2

Klimaregnskabets indhold

1 Sammenfatning

2 Introduktion

- 2.1 Rapporteringsperiode og -år
- 2.2 Afgrænsning og metode
- 2.3 Genberegning af tidligere år

3 Resultater

- 3.1 Forbrug og nøgletal
- 3.2 CO₂-e udledninger – Lokationsbaseret
- 3.3 CO₂-e udledninger – Markedsbaseret

4. Konklusion og fokusområder

- 4.1 Potentialer for elektricitet
- 4.2 Potentialer for direkte udslip
- 4.3. Potentialer for transport

5. Metode og regnskabspraksis

- 5.1 Metodebaggrund
- 5.2 Markeds- og lokationsbaseret metode
- 5.3 Forbrugsdata
 - 5.3.1 Elforbrug
 - 5.3.2 Brændselforbrug
 - 5.3.3 Direkte udslip af SF6
- 5.4 Emmisionsfaktorer

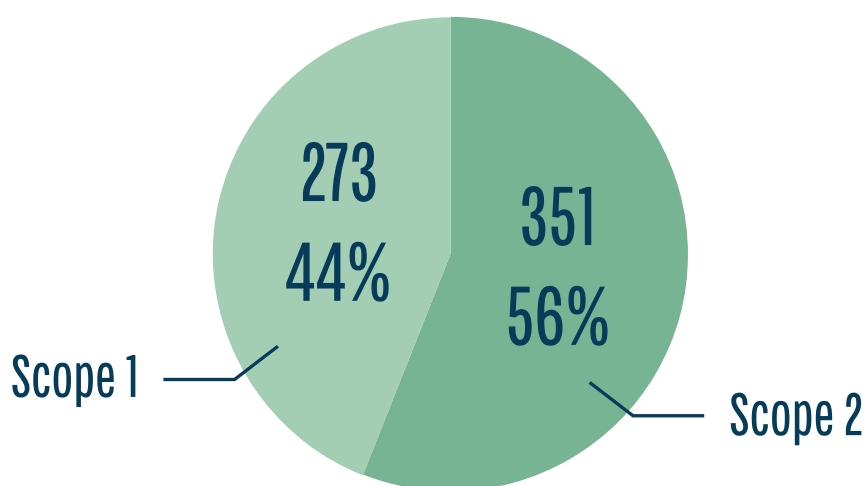
Bilag 1: Emmisionsfaktorer 2022

1 Sammenfatning

Denne rapport viser resultaterne af SEFA/S' (SEF) klimaregnskab for 2022, der er opstillet i henhold til GHG-protokollen. SEF afrapporterer de samlede udledninger inden for Scope 1 og Scope 2.

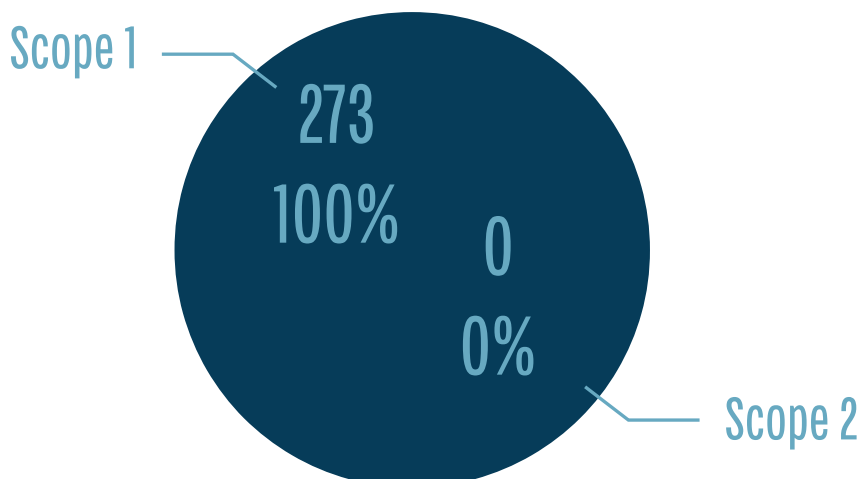
SEFs klimaregnskab for 2022 viser en samlet udledning på 625 ton CO₂e, ud fra en lokationsbaseret opgørelse. De samlede udledninger fordeler sig, som illustreret her.

Tons CO₂-e – Lokationsbaseret



Ud fra en markedsbaseret metode, viser SEFs klimaregnskab for 2022 en samlet udledning på 273 ton CO₂e. Hele SEFs elforbrug fra elnettet er dækket af grønne certifikater, og udledninger fra el estimeres derfor i scope 2 til at være lig med 0. De samlede udledninger fordeler sig, som illustreret nedenfor

Tons CO₂-e – Markedsbaseret



Scope 1, direkte emissioner:

Alle direkte emissioner fra kilder, der ejes eller kontrolleres af virksomheden selv. Det er udledninger, som opstår gennem forbrænding af fossile brændsler (diesel, benzin eller naturgas) fra f.eks. virksomhedens energiproduktion, on-site varme- og køleforbrug, processer, firmabiler og øvrigt maskinel.

Scope 2, indirekte emissioner:

Omfatter udledninger, der stammer fra forbrug af kollektivt forsynet energi – fjernvarme, elektricitet mv., indkøbt og brugt af virksomheden.

2 Introduktion

Denne rapport viser resultaterne af SEFs klimaregnskab for året 2022 for den samlede virksomhed.

2.1 Rapporteringsperiode og -år

Klimaregnskabet for 2022 dækker januar til december, 2022. Basisåret for fremtidige klimaregnskaber er nærværende år, 2022.

2.2 Afgrænsning og metode

Klimaregnskabet er opgjort i henhold til GHG-protokollen¹. SEF opgør CO₂-regnskab på Scope 1 og Scope 2.

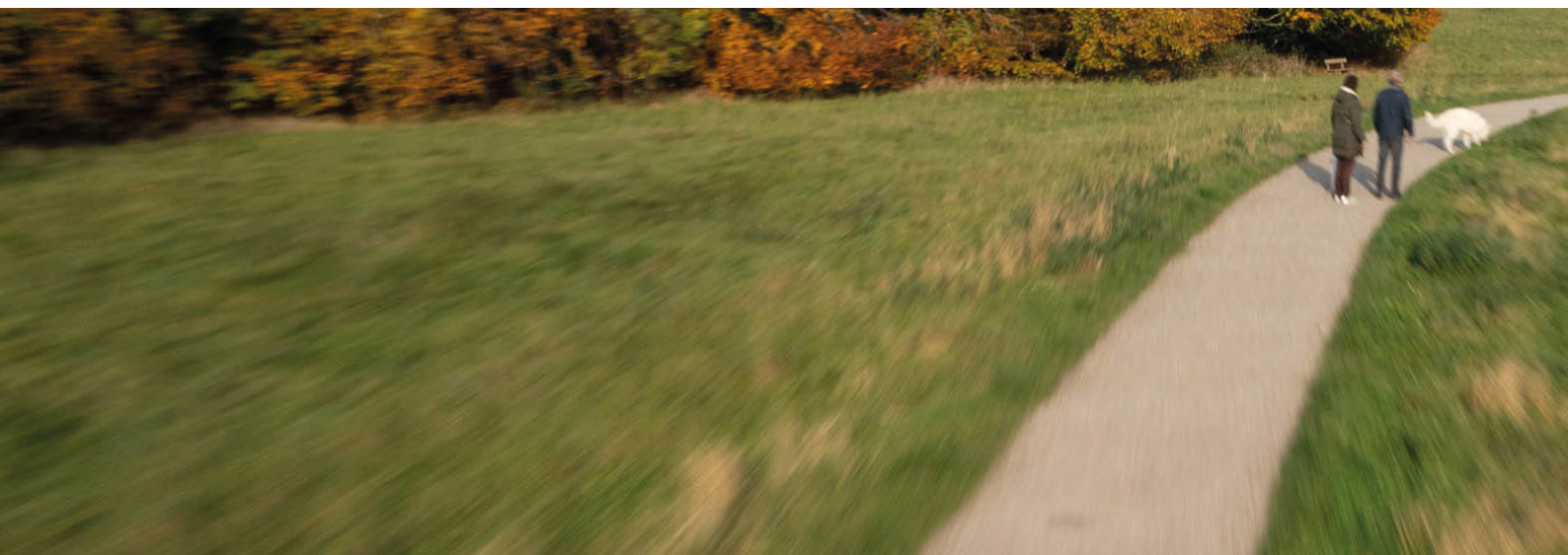
Klimaregnskabet er konsolideret efter finansiell kontrol tilgang. Klimaregnskabet medtager derfor ikke udledningerne fra forbrug i leasede aktiver, såsom køretøjer eller udledninger fra forbrug i lejede lokaler.

Der medregnes ikke biogene CO₂-udledninger og der er ikke medtaget emissioner uden-for-scope. Klimaregnskabet afrapporteres i CO₂-ækvivalenter (CO₂e). Der afrapporteres ikke separat på alle seks drivhusgasser. Se mere angående metoden og den anvendte regnskabspraksis i afsnit 5 Metode og regnskabspraksis.

2.3 Genberegning af tidligere år

Dette klimaregnskab 2022 repræsenterer SEFs basisår. Hvis der ved udarbejdelsen af fremtidige klimaregnskaber er sket ændringer i datagrundlag, metodemæssige ændringer eller konstateret væsentlige fejl, vil dette give anledning til en genberegning af tidligere års resultater og dermed ny basisår-beregning, jf. GHG-protokollen.

¹Scope 1 og 2 opgøres i henhold til *The Greenhouse Gas Protocol A Corporate Accounting and Reporting Standard, revised edition* og *GHG Protocol Scope 2 Guidance*.
www.ghgprotocol.org/standards



3

Resultater

I dette afsnit præsenteres SEFs forbrug, nøgletal og udledninger for 2022 efter hhv. den lokations- og markedsbase-rede metode.

3.1 Forbrug og nøgletal

SEF's forbrug, samt beregnede nøgletal for 2022 inden for Scope 1 og 2, kan ses af tabellen nedenfor.

Forbrugspost	Forbrug	Enhed	2022
Elektricitet			
		kWh	2.597.416
SEF A/S	Hovedkontor ^a	kWh	340.311
	Egenproduktion (Solceller)	kWh	19.610
	Ladestander	kWh	26.291
	Vindmølle DE (eget forbrug)	kWh	3.030
	Vindmølle DK (eget forbrug)	kWh	19.635
FLOW Elnet	Transformerstationer ^b	kWh	180.525
Nærværme Danmark	El til varmepumper hos kunder med abonnement	kWh	1.384.096
SEF Fiber	Elektronikpunkter	kWh	623.918
Transport			
FLOW Elnet	Benzin	Liter	338
	Dielsel	Liter	5.333
FiberLAN	Diesel ^c	Liter	91.579
Maskiner			
FiberLAN	Benzin	Liter	4.039
Vand			
Total vandforbrug		m ³	681
Vandforbrug per m ² areal		m ³ /m ²	
Vandforbrug per ansat		m ³ /ansat	
Opgørelse vedrørende det samlede energiforbrug			
Samlet energiforbrug		GJ	12.971
Vedvarende energiandel af samlet energiforbrug		%	0,5

^a Elforbrug til varmepumpe er inkluderet i dette elforbrug.

^b Elforbrug er ved transformerstationer der anvendes til at sende elektricitet videre i nettet. Inkl. nettab.

^c En mængde diesel kunne ikke opgøres som ejet eller leaset og er derfor taget med som forbrug i ejede køretøjer, da dette var det konservative valg, se afsnit 5.3.2 Brændselsforbrug.

I afsnit 5.3 Forbrugsdata, er forbrugsdata beskrevet yderligere.

3.2 CO₂-e udledninger – Lokationsbaseret

SEF's klimaregnskab for 2022 viser en samlet udledning på 625 ton CO₂e, ud fra en lokationsbaseret opgørelse. Disse udledninger fordeler sig på Scope 1 (44%) og Scope 2 (56%) som det ses af tabellen nedenfor.

CO ₂ -e regnskabet - Lokationsbaseret		2022	
		Ton CO ₂ -e	Fordeling
Scope 2	I alt	351	56%
Elektricitet			
	Hovedkontor	46	7%
	Ladestander	4	1%
SEF A/S	Vindmølle DE (eget forbrug)	1,3	0%
	Vindmølle DK (eget forbrug)	3	0%
FLOW Elnet	Transformerstationer	25	4%
Nærværme Danmark	El til varmepumper hos kunder med abonnement	188	30%
SEF Fiber	Elektronikpunkter	85	14%
Scope 1	I alt	273	44%
Transport			
	Benzin	0,7	0,1%
FLOW Elnet	Dielsel	14	2%
FiberLAN	Diesel	239	38%
Maskiner			
FiberLAN	Benzin	11	2%
Direkte udslip			
SEF A/S	SF6	10	2%
Scope 1 og 2 i alt		625	100%

SEFs største udledningskilde er fra elforbruget, som udgør hele scope 2. Derefter kommer brændselsforbrug i virksomhedens egne køretøjer som udgør størstedelen af scope 1. Her er udledninger fra forbrug i leasede køretøjer ikke medtaget, grundet valgte konsolideringstilgang, og vil blive afspejlet i en evt. opgørelse af Scope 3. SEF forbruger varme fra elektriske varmepumper. Denne er inkluderet gennem elforbruget og har ikke været mulig at udskille.

CO ₂ -e regnskabet - Markesbaseret	Ton CO ₂ -e	2022	Fordeling
Scope 1		273	20%
Scope 2		1.061	80%
I alt		1.335	100%

SEF's elforbrug fra nettet er ikke dækket af grønne certifikater i 2022. Udledningen fra Scope 2 ud fra den markedsbaserede tilgang er derfor omkring tre gange højere end ved den lokationsbaserede tilgang, da der anvendes en højere emissionsfaktor som ses af Bilag 1: Emissionsfaktorer 2022.

3.2 CO₂-e udledninger – Markedsbaseret

Anskues SEFs klimaregnskab for 2022 ud fra en markedsbaseret metode, findes der en samlet udledning på 273 ton CO₂e. Disse udledninger fordeler sig på Scope 1 og 2 som det ses af tabellen nedenfor.

CO ₂ -e regnskabet - Markedsbaseret		2022	
		Ton CO ₂ -e	Fordeling
Scope 2	I alt	0	0%
Elektricitet			
	Hovedkontor	0	0%
	Ladestander	0	0%
SEF A/S	Vindmølle DE (eget forbrug)	0	0%
	Vindmølle DK (eget forbrug)	0	0%
FLOW Elnet	Transformerstationer	0	0%
Nærvarme Danmark	El til varmepumper hos kunder med abonnement	0	0%
SEF Fiber	Elektronikpunkter	0	0%
Scope 1	I alt	273	100%
Transport			
	Benzin	0,7	0,3%
FLOW Elnet	Dielsel	14	5%
FiberLAN	Diesel	239	87%
Maskiner			
FiberLAN	Benzin	11	4%
Direkte udslip			
SEF A/S	SF6	10	4%
Scope 1 og 2 i alt		273	100%

SEFs elforbrug fra nettet er dækket af grønne certifikater i 2022, hvorfor disse udledninger i Scope 2 er nul.

Emissionsfaktorerne bag ovenstående tabeller er at finde i Bilag 1: Emissionsfaktorer 2022.

4

Konklusion og fokusområder

4.1 Potentialer for elektricitet

I et markedsbaseret perspektiv, hvor der tages hensyn til SEFs indkøb af grøn strøm, dominerer Scope 1 SEFs driv-husgasudledning. Selvom SEF indkøber grøn strøm, er et fortsat arbejde med energioptimering dog stadig aktuelt, også i forhold til elforbrug i de forskellige dele af organisationen, blandt andet for at fremskynde omstillingen af andre energiformer og indfri nationale og internationale mål om energieffektivisering. Energoptimering er derfor et naturligt fokusområde at arbejde med.

4.2 Potentialer for direkte udslip

I forhold til SEFs udledninger i Scope 1, dækker disse over direkte udledninger af drivhusgassen SF6 fra højspændingsanlæg, samt udledninger fra forbrænding af fossile brændsler i SEFs køretøjer.

Udslippet af SF6 fra højspændingsanlæg, der er baseret på en konservativ antagelse om udslippet fra sådanne anlæg og ikke faktiske målinger af udslip, begrænses i takt med, at disse anlæg udskiftes med anlæg, der ikke indeholder SF6 gas. Denne udskiftning er igangsat og fortsættes de næste år.

4.3 Potentialer for transport

Udledningerne fra kørsel i SEFs egne køretøjer, kan reduceres gennem flere tiltag. SEF har bl.a. fokus på at reducere brændselsforbruget, gennem kompetenceopbygning og ændret adfærd. Dette forventes at kunne bidrage med væsentlige brændstofbesparelser. Yderligere besparelser kan ske gennem eks. optimeret ruteplanlægning og andre tiltag, der optimere kørselsforbruget, uden at reducere serviceniveauet.

Et yderligere fokusområde er omstilling af fossil baserede brændselsforbrug, til drivmidler med mindre eller ingen drivhusgasudledning. I takt med at SEFs køretøjer udskiftes over de kommende år, kan de med fordel omstilles til el, der hvor teknologien giver mulighed for dette.

Til persontransport er der mange alternativer på markedet allerede nu og disse forventes at kunne omstilles til el inden for en kort årrække.

For kørsel i varebiler og tungere transportmidler, er der et mindre udbud af løsninger, men særligt for varevogne modnes markedet hurtigt og hovedparten af disse vurderes også at kunne omstilles inden for en relativt kort årrække.

For den tungere transport og for visse arbejdsmaskiner, er der sandsynligt længere vej til at el-baserede alternativer, hvorfor der enten skal undersøges alternativer såsom eks. HVO baseret diesel eller hybrid-løsninger hvor eks. de hydrauliske komponenter såsom kraner og lignede drives af el, indtil markedet modnes tilstrækkeligt til at el-baserede alternativer kan anvendes til at løse SEF's arbejdsopgaver.

5

Metode og regnskabpraksis

5.1 Metodebaggrund

SEF's klimaregnskab er opgjort efter drivhusgasprotokollen, i daglig tale GHG protokollen. Greenhouse Gas (GHG)-protokollen er en international anerkendt standard for beregning af virksomheders CO₂e-udledning.

Klimaregnskabet afrapporteres i CO₂-ækvivalenter, forkortet CO₂e. I GHG Protokollen adresseres seks drivhusgasser. Drivhusgassernes samlede effekt måles i CO₂-ækvivalenter (CO₂e), baseret på de globale opvarmningspotentiale (GWP-værdier) for de enkelte gasser.

GHG Protokollen anbefaler, at virksomheder laver en CO₂e-beregning, der omfatter de seks drivhusgasser i Kyoto Protokollen. Dette klimaregnskab angiver resultaterne i CO₂e, og omfatter nedenstående drivhusgasser:

- Kuldiioxid (CO₂): 1 kg CO₂e / kg
- Metan (CH₄): 28 kg CO₂e / kg
- Lattergas (N₂O): 265 kg CO₂e / kg

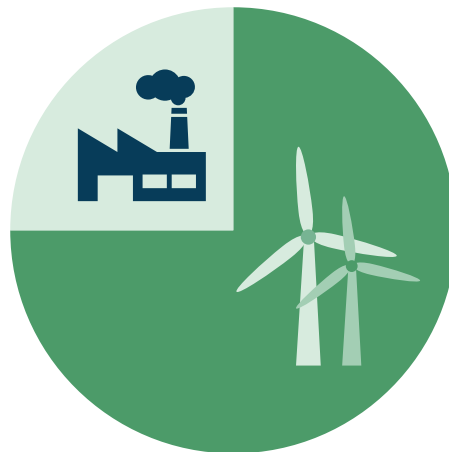
Drivhusgassen SF₆ er medtaget ved det direkte udslip af drivhusgassen der forekommer. Det er ikke medtaget i øvrige emissionsfaktorer.

SEF anvender kølervæske til egne og kunders varmepumper, hvilket potentielt giver anledning til et udslip af HFC. Det har ikke været muligt at indsamle mængdedata for det mulige udslip af kølervæsken, og udledninger herfra er derfor ikke medtaget i dette klimaregnskab. Dette adresseres her som en usikkerhed, som på sigt skal afdækkes.

PFC-gasser er ikke medregnet pga. begrænsninger i de anvendte emissionsfaktorer, og dens bidrag vurderes ikke at være relevant. Drivhusgasser har forskellig effekt og levetid i atmosfæren, og derfor påvirker de klimaet forskelligt. Gassernes klimapåvirkning udtrykkes ved GWP, som angiver gassens globale opvarmningspotentiale målt i forhold til CO₂-e over tid. De anvendte værdier stammer fra IPCC's AR5.²

5.2 Markeds- og lokationsbaseret metode

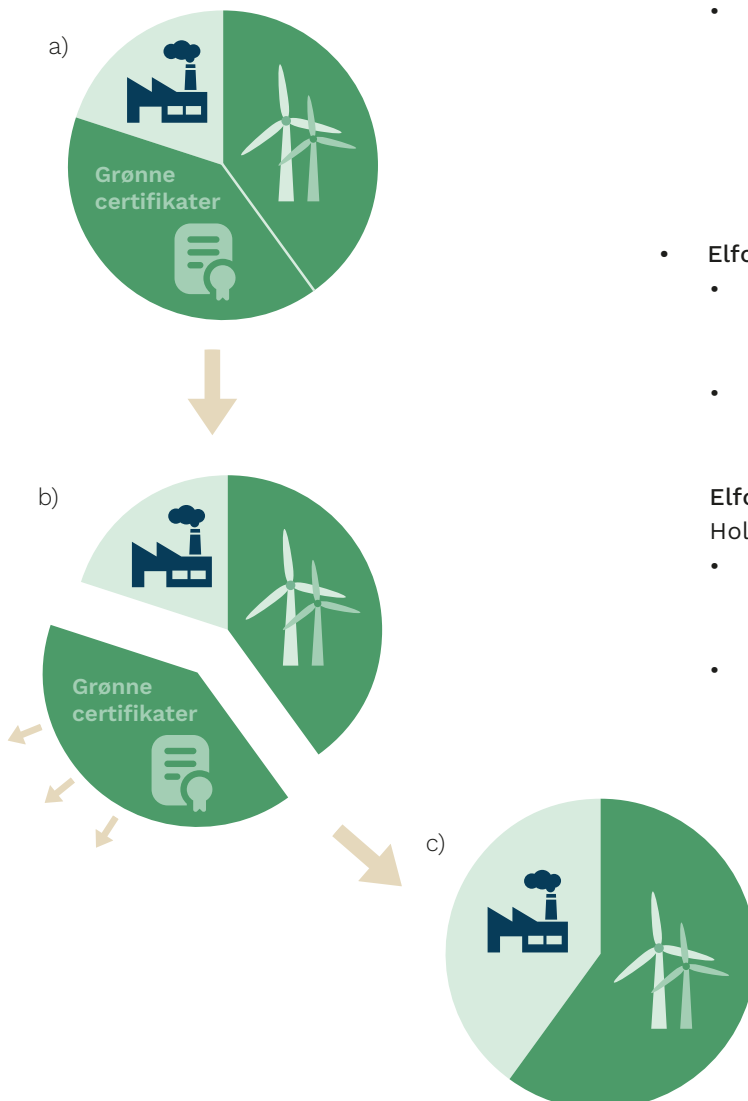
Resultater er beregnet og præsenteret ud fra hhv. en markeds- og lokationsbaseret metode. Forskellen ved de to metoder beskrives i dette afsnit og relaterer sig i SEF's tilfælde kun til udledninger fra deres elektricitetsforbrug. Ved anvendelse af den lokationsbaserede metode (miljødeklaration) beregnes emissioner med en emissionsfaktor svarende til den gennemsnitlige sammensætning af elnettet, hvilket er konceptuelt beskrevet i figuren forned.



² https://www.ghgprotocol.org/sites/default/files/ghgp/Global-Warming-Potential-Values%20%28Feb%2016%202016%29_1.pdf

Ved anvendelse af den markedsbaserede metode (eldeklaration) tages handel med vedvarende energi med i be-tragtningen og påvirker den anvendte emissionsfaktor.

Som det fremgår af nedenstående figur, købes en del af elek-triciteten fra vedvarende energikilder som grønne certifikater på markedet (a). Disse betragtes derfor ikke som en del af det resterende elnet for virksomheder og organisa-tioner, der ikke bidrager til handel med grønne certifikater (b), og derfor er den anvendte emissi-onsfaktor (for andelen der ikke er dækket af grøn el) baseret på en højere andel af ikke-vedvarende energi (c). Hvis en virksomhed ikke køber grøn- ne certifikater, er dens elforbrug forbundet med en højere udledning under den markedsbaserede tilgang end under den lokationsbaserede tilgang. Hvis en virksomhed køber grønne certifikater for sit elforbrug, som det er tilfældet med SEF, vil denne være forbundet med ingen udledning i scope 2 og en mindre andel opstrøms i scope 3.



5.3 Forbrugsdata

SEF indhenter og opgør følgende forbrugsdata, der fremsendes til NIRAS til brug i udarbejdelsen af klimaregnskabet.

5.3.1 Elforbrug

SEFs elforbrug opgøres i følgende opdelinger:

- **Elforbrug til hovedkontoret på Fåborgvej**
 - Inkl. Elforbrug til sprinkleranlæg og eldreven varmepumpe (derfor intet varmeforbrug opgjort separat)
 - Ekskl. elforbrug til ladestander angivet som "Grøn ladestander E012" da denne er frit tilgængelig til offentligheden og ikke er forbundet med SEF's eget forbrug af el til ladning af biler.
 - Inkl. elforbrug til ladestander angivet som "Ladestandere el-biler (Tesla)" da denne kun er tilgængelig til opladning af køretøj ejet af SEF.

- **Elforbrug fra egenproduktion af el fra solceller**
 - Dette forbrug er medregnet i oversigten over forbrugsdata og nøgletal. Forbruget er ikke medtaget i beregning af CO₂-e udledninger fra el, da dette el ikke stammer fra nettet men er 100% ny produceret vedvarende energi i scope 2.

- **Elforbrug til vindmølle i Tinglev, Danmark**
 - Dette dækker vindmøllens eget forbrug af el fra nettet og er ikke direkte relateret til den strøm der produceres fra vindmøllen.
 - Forbruget er medtaget under organisationen SEF A/S.

- **Elforbrug til vindmøller i Suderburg/Holxen, Tyskland**
 - Dette dækker vindmøllens eget forbrug af el fra nettet og er ikke direkte relateret til den strøm der produceres fra vindmøllen.
 - Forbruget er medtaget under organisationen SEF A/S.

- **Elforbrug til transformerstationer under FLOW Elnet**
 - Dette er et forbrug af el fra nettet til installationer ved transformerstationer med videre som FLOW Elnet ejer, der er nødvendige for at sende el videre. Forbruget er inkl. nettab.
- **Elforbrug til elektronikpunkter i nettet under SEF Fiber**
 - Dette forbrug dækker elforbrug i en længere række elektronik, der er de forskellige komponenter (hardware) i SEF Fibers fibernet.
- **Elforbrug til varmepumper som SEF ejer ude hos kunder med abonnement under Nærværme Danmark.**
 - Dette data er som det eneste indhentet via Datahub'en.

5.3.2 Brændselsforbrug

Forbruget af diesel, benzin og el til køretøjer er opgjort af SEF og fremsendt opsummeret.

Da klimaregnskabet er konsolideret efter en finansiel kontroltilgang og kun dækker scope 1 og 2, er forbruget fra lejede og leasede køretøjer og maskiner ikke medtaget som hverken forbrug eller udledningen herfra.

Ved et enkelt datapunkt for liter diesel for en række køretøjer under FiberLAN var det ikke muligt at opdele dette liter forbrug på leasede og ejede biler. Data opgør at dette forbrug er fordelt på 35 ejede og 26 leasede biler. At anvende en fordeling af brændstof ud fra fordelingen af biler, blev vurderet at være for usikkert og en konventionel tilgang for brændselsforbruget er medtaget som for egne køretøjer er valgt i stedet.

Den delmængde af elforbruget til en af elbilerne som er opladet fra SEF's egen oplader er fratrukket under elforbrug fra ladestander. Da elbilen er leaset tæller forbruget ikke med under scope 1 og 2.

5.3.3 Direkte udslip af SF6

SF6 bruges som elektrisk isolation og slukkemedie for lysbuer ved brydning af strømme. SF6's dominans i koblingsapparater skyldes gassens unikke egenskaber i forhold til bl.a. gode isolations- og brydeegenskaber og god termisk ledningsevne.

Den samlede mængde SF6 ved Flow Elnet udgør i 2022 82,3 kg SF6. Større udslip af denne gas, vil medføre nedbrud af det pågældende anlæg og vil derfor hurtigt (øjeblikkeligt) blive konstateret. Undersøgelser viser dog at der kan forekomme mindre læk fra disse anlæg i deres levetid.

Der findes ingen direkte (primære) data for disse udslip, så det er på baggrund af en række undersøgelser forudsat (antaget) at der forekommer et årligt udslip på maksimalt 0,5% af den samlede mængde. 1 kg SF6 svarer til 23.500 kg CO₂-e hvilket er brugt til beregningen.

Til klimaregnskabet er der dermed beregnet 9,7 ton CO₂-e fra de 0,411 kg SF6 der antages udledt direkte årligt.

Brug af SF6 forventes af blive udfaset over en årrække og udskiftes med andre alternativer. Modtaget information om dette findes i notatet "Notat om SF6 gas - Flow Elnet 01.01.2023.PDF".

4.3 Emissionsfaktorer

CO₂-e udledningen beregnes ved brug af de senest tilgængelige emissionsfaktorer fra nationale kilder. De anvendte emissionsfaktorer kan ses af Bilag 1: Emissionsfaktorer hvor kilderne er nærmere beskrevet.

³ Denne antagelse er baseret på en konservativt skøn, på baggrund af bl.a. følgende undersøgelser: https://www.epa.gov/system/files/documents/2022-05/leakrates_circuitbreakers.pdf og <https://blog.sintef.com/sintefenergy/sf6-gas-accounts-2018/>

Bilag I: Emmisionsfaktorer 2022

Emissionsfaktorer anvendt til SEFs klimaregnskab 2022 er listet i nedenstående tabel.

	Enhed	Location based	Maked based	Kilde
Benzin	kg CO ₂ e/liter	2,172	2,172	<p>Beregnet fra Energistyrelsens Energistatistik, 2021, side 59 samt emissionsfaktorer fra UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (DEFRA, 2022) for andelen af bioethanol (metan og lattergas udledning). Andelene af biobrændstof er oplyst af Energistyrelsen via mailkorrespondance til 6,66 % per energiindhold, beregnet til 10 % bioethanol (Iblanding baseret på volumen andel).</p> <p>UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (DEFRA, 2022): https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/1083855/ghg-conversionfactors-2022-full-set.xls</p>
Diesel	kg CO ₂ e/liter	2,606	2,606	<p>Beregnet fra Energistyrelsens Energistatistik, 2021, side 59 samt emissionsfaktorer fra UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (DEFRA, 2022) for andele biodiesel, metan og lattergas. Andelene af biobrændstof er oplyst af Energistyrelsen via mailkorrespondance som 3,27 % per energiindhold, beregnet til 3,5 % biodiesel (Iblanding aseret på volumen andel).</p> <p>UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (DEFRA, 2022): https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/1083855/ghg-conversionfactors-2022-full-set.xls</p>
El DK	kg CO ₂ e/kWh	0,136	0,00	<p>Location based: Miljødeklaration 2021 med 125 % metoden fra "Miljøredegørelsen 2021" hentet fra Energinet https://energinet.dk/El/Gron-el/Deklarationer, direkte link: https://energinet.dk/media/cwzlb2jx/miljoeredegoerelse-2021.pdf - side 13 i nedre højre tabel. Aflest som CO₂-ækvivalenter i alt under 125% metoden=136 g CO₂e per kWh i 2021.</p> <p>Market based: Generel deklaration 2020 fra Energinet https://energinet.dk/El/Gron-el/Deklarationer - direkte link: https://energinet.dk/media/cwzlb2jx/miljoeredegoerelse-2021.pdf - Side 15 i tabel som "Drivhusgasser i alt (CO₂ ækv)"=411,51 g CO₂/kWh. Der anvendes dog en værdi af 0 da al elforbrug er dækket af grønne certifikater i 2022.</p>
El Tyskland	kg CO ₂ e/kWh	0,438	0,00	<p>Location based: Umweltbundesamt, værdi for 2019 da 2020 og 2021 er foreløbige. Hentet fra https://www.umweltbundesamt.de/themen/klimaenergie/energie-versorgung/strom-waermeversorgung-in-zahlen#Strommix - direkte link til pdf https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/479/bilder/dateien/entwicklung_der_spezifischen_emissionen_des_deutschen_strommix_1990-2020_und_erste_schaetzungen_2021.pdf. Aflest under kolonne "CO₂- Emissionsfaktor Strominlandsverbrauch [g/kWh]" som 438 g Co2e/kWh</p> <p>Market based: European Residual Mix, 2021 fra Association of Issuing Bodies (AIB), tabel 2 side 6 under kolonne "CO₂ (gCO₂/kWh)" og række "DE", https://www.aib-net.org/sites/default/files/assets/facts/residualmix/2021/AIB_2021_Residual_Mix_Results_1.1.pdf</p>
SF6	Kg CO ₂ -e/ kg SF6	23.500	23.500	IPCC Fifth Assessment Report, 2014



SEF rapporterer på ESG for 2022

Det er en velintegreret ambition i SEF, at vi ønsker at bidrage til en mærkbar og målbar forandring i verden. Fokus er at medvirke til en mere inkluderende, ligeværdig og ikke mindst miljø- og klimamæssigt en mere bæredygtig verden. Med afsæt i vores formålsparagraf der definerer, at SEF skal bidrage til forebyggelse af klimaændringer, engagerer vi os i bæredygtighed over en bred - men veldefineret - kam.

Som måleværktøj anvender vi blandt andet de 15 nøgletal fra FSR-ESG Nøgletaloversigt. ESG-nøgletal er ikke-finansielle indikatorer for årsresultatet, og er altså en måde at skabe målbar bevidsthed om virksomheders påvirkning indenfor miljø, social ansvarlighed og ledelse.

Som organisation er vi ved at opnå en størrelse, omsætning og en modenhed, der muliggør et mere velkoordineret og ikke mindst bredspektret CSR-arbejde. Det ses blandt andet ved, at vi i løbet af 2022:

- Er optaget som medlem af FNs GlobalCompact,
- har opnået status som Sommerfuglepartner ved Danmarks Naturfredningsforening grundet vores indsats for biodiversitet,
- har indført mere end 100 mennesker i SEFs arbejde for grøn omstilling.

Intet af dette kan dog endnu måles som egentlige ESG parametre. Men det vidner om, at vi som organisation har en holistisk tilgang til bæredygtighedsbegrebet, som vi omsætter til handling.

Det vil vi fortsætte med.

Essentielt er det dog også at påpege, at vi vil udbygge vores eksisterende måltal for vores ESG-indsats med nye hoved- og nøgletal i løbet af 2023. For nuværende holder vi os til følgende, hvor vi især på E'et konstaterer en fremgang.

Helt åbenlyst er det dog, at vi som organisation er udfordret på indsatserne omkring underrepræsenteret køn og diversitet.

Derfor har vi nedsat en arbejdsgruppe, der i løbet af 2023 stadfæster ikke blot ambitioner for måltal men også for reel forandring af kulturen og vanetænkningen ifht disse områder på tværs af hele SEF.

[Læs mere om dette initiativ under afsnittet om §99B.](#)

E

Environmental

Miljø

CO2-udledning
Scope 1

CO2-udledning
Scope 2

Energiforbrug

Vandforbrug

Vedvarende
Energiandel

S

Social

Social ansvarlighed

Kønsdiversitet
for øvrige
ledelseslag

Kønsdiversitet

Medarbejder-
omsætnings-
hastighed

Fuldtidsarbejds-
styrke

Sygefravær

Lønfor-
skel
mlm. køn

Fastholdelse af
kunder

G

Governance

Ledelse

Bestyrelsesns
kønsdiversitet

Tilstede-
værelse på
bestyrelses-
møder

Lønforskelle
mellem CEO og
medarbejdere

Nøgletal i CSR-sammenhæng baseret på ESG

SEF A/S	2018	2019	2020	2021	2022	Beregning/Kilde
E: Environmental: Klima og miljø						
Ton CO ₂ e, Scope 1: Markedsbaseret					273	(Kilde: Niras)
Ton CO ₂ e, Scope 1: Lokationsbaseret					273	(Kilde: Niras)
Ton CO ₂ e, Scope 2: Markedsbaseret					0	(Kilde: Niras)
Ton CO ₂ e, Scope 2: Lokationsbaseret					273	(Kilde: Niras)
Energiforbrug:						
Elektricitet					12.971 GJ	
Vandforbrug i eget domicil (kubikmeter)	826 m ³ (Der har periodevis været tekniske problemer med det udvendige springvand og den lange varme sommer krævede ekstra vanding)	931 m ³ (Der har igen i år været tekniske problemer med det udvendige springvand)	613 m ³	669 m ³	681 m ³	
Vedvarende Energiandel					100 %	
Antal private vindstrømskunder	113	103	183	537	1.062	
S: Social: Virksomhed, mennesker og samfund						
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag					11 %	Kvindelige ledere / alle ledere
Kønsdiversitet			20 %	20 %	19 %	Kvindelige FTE / Samtlige FTE'er
Medarbejderomsætningshastighed			8 %	15 %	10 %	Alle forladende FTE'er / total FTE'er
Samlede gennemsnitlige antal medarbejdere i koncernen	103	108	125	143	172,4	Samlet ATP indbetaling i 2022 / 3408
Sygefravær	665	617	520	1.067	1475	Opgjort i dage for virksomheden
Sygefravær - antal dage i gennemsnit per medarbejder	6,5 dage	5,7 dage	4,2 dage	7,4 dage	8,6 dage	Sygefravær i alt / antal medarbejdere
Sygefravær i procent	2,5 %	2,2 %	1,6 %	2,9 %	3,3 %	Sygefravær per medarbejder / arbejdsdage pr år
Lønforskel mellem køn			1,05	1,08	1,02	Medianløn mænd / medianløn kvinder
Fastholdelse af kunder			89 %	89 %	88 %	(1 -(Antal kunder der har forladt SEF i perioden) / Antal kunder ved begyndelsen af perioden)*100
Antal arbejdsulykker	0	1	0	0	28	(Antal arbejdsulykker * 1.000.000) / total antal arbejdstimer for alle FTE'r
Medarbejder engagement/tilfredshed	88 %	87 %	87 %	*	81 %	

* Grunden den høje medarbejdertilfredshed igennem flere år, vil undersøgelsen fremadrettet kun blive udført hvert andet år og ikke årligt. I stedet for "Full-time Employees" (FTE'er) bruges her den danske oversættelse "fuldtidsansatte".

SEF A/S	2018	2019	2020	2021	2022	Beregning/Kilde
G: Governance: Selskabsledelse						
Bestyrelsens kønsdiversitet			11 %	11 %	11 %	Kvindelige bestyrelsesmedlemmer / alle bestyrelsesmedlemmer
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder			100 %	95 %	99 %	$((\sum \text{Antal bestyrelsesmøder, hvor man har været tilstede}) / (\text{Antal bestyrelsesmøder} * \text{Antal bestyrelsesmedlemmer})) * 100$
Lønforhold mellem direktør (CEO) og medarbejdere			4,6	4,8	5,2	CEO kompensati- on / Medianløn



”

Det er en velintegreret ambition i SEF, at vi ønsker at bidrage til en mærkbar og målbar forandring i verden.

Retningslinjer

politik for Klima og Miljø i SEF

Miljø og klima relaterer sig til E'tet i ESG. Vores udgangspunkt i SEF er en politik, hvor vi flugter med de tre retningslinjer og principper i FNs Global Compact, der omhandler miljø:

Princip 7: Virksomheder bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer; og

Princip 8: tage initiativer til at fremme større miljømæssig ansvarlighed; og

Princip 9: tilskynde udvikling og udbredelse af miljøvenlige teknologier

Dertil kommer vores ambition om som minimum at flugte med regeringens planer om en 80% reduktion af vores CO₂ udledning i senest 2030.

Derfor har vi i 2022 sammen med Niras udført en kortlægning af vores CO₂ udledning på tværs af hele organisationen, hvilket kan ses på [side 94](#).

Klimaregnskabet har givet os indblik i, at det var en særdeles betydningsfuld beslutning, at hele koncernen overgik til certificeret vindstrøm i 2021, da det har sænket vores CO₂ niveau markant. Dog er vi naturligvis opmærksomme på, at vi skal arbejde for at sænke energiforbruget generelt, hvilket er en del af vores politik for området.

Klimaregnskabet har også med al tydelighed påpeget nødvendigheden af, at vores transport og portefølje af biler tilknyttet SEF bliver håndteret, så klimabelastningen falder. For nuværende har vi en politik om at alle firmabiler fremadrettet skal skiftes ud til elektrificerede biler, ved udgang af den pågældende leasingkontrakt. For montørbilerne er det mere udfordrende, da disse

typisk skal have en længere rækkevidde grundet placeringen af vores kunder. Derfor afsøges muligheden for at opbygge kompetencer hos vores montører via FDMs 'Kør grønt- initiativ', der har vist sig at kunne reducere brændstoffmængden med 15-30 %.

Det er også en målsætning for SEF at fortsætte bidraget til øget biodiversitet på og omkring vores matrikler i Svendborg og Odense. For at kunne kvantificere dette, har vi blandt andet allieret os med Hedeselskabet og Danmarks Naturfredningsforening, der dels kvalificerer dels certificerer vores indsats. Som beskrevet under ESG-afsnittet, vil vi i SEF arbejde for, at der etableres en national standard for biodiversitet. Dette for at øge ambitionerne i flok, men også for kontinuerligt at kunne vurdere vores indsats og udvikling. Grundet den nye EU-taksonomi, er det kun et spørgsmål om tid, førend biodiversitet bliver et lovkrav i driften af virksomhed. Det er en udvikling vi hilser velkommen.

I 2023 påbegynder vi kalkulationen af vores Scope 3. Derfor er det også essentielt for os, at vores politik for klima og miljø udvides til også at rumme vores leverandører. Denne proces pågår i løbet af 2023 og 2024.

Vi har i 2022 haft et udbytterigt samarbejde med virksomheden EcoChange, der har hjulpet os med at veje og identificere vores madspild. Det beløb sig til cirka 3 tons madspild i 2022, hvorfor vi i første kvartal af 2023 har igangsat en grøn omstilling af kantinen i SEF.



Vores målsætning for kantinen er

- at have halveret madspildet i 2025,
- at overgå til økologiske the, kaffe, snacks i løbet af 2023
- samt at udfase al chokolade med indhold af palmeolie i løbet af 2023

Dertil har vi grundige overvejelser om en kantine defineret ved økologi, lokale fødevarer samt primært plantebaseret kost. Dette vil blive afdækket og igangsat i løbet af 2023.

I vores politik for klima og miljø indgår også affaldshåndtering. Grundet det nye affaldsdirektiv gældende fra 31. December 2022, har vi vedtaget nye processer og indgået nye leverandøraftaler, der dels lever op til nye lovkrav og dels er funderet på en øget andel af cirkulær økonomi på tværs af SEF.



Bæredygtig ledelse i SEF

I SEF er vi af den opfattelse at vores medarbejdere er ét af vores allervigtigste aktiver, og derfor har vi forpligtet os til at skabe de bedste rammer for en rummelig arbejdsplads med plads til individet.

Baggrunden for ”vi vil være bedre til at passe på hinanden” er at:

- Sætte fokus på trivsel og øget arbejdsglæde
- Gøre det klart, at vi skal respektere hinanden tid og opgaver
- Sætte fokus på kreativitet og innovation
- Bibeholde og tiltrække de bedste medarbejdere
- Opnå SEFs vision; SEF vil være et kraftcenter for Sydfynsk energi. Vi vil være en kommercielt drevet og selvstændig energikoncern; et sydfynsk kraftcenter indenfor fremtidens energi, forsyning og infrastruktur.

Ledelseskonceptet er inspireret af tænkere og ledere, som både i teori og praksis har været med til at definere bæredygtig ledelse.

Der hvor vi er unikke, og det vi gerne vil med ledelseskonceptet: ’Vi vil være bedre til at passe på hinanden’, handler om at sætte ord på vores kultur, altså hvad er under den synlige del af isbjerget. Vi forsøger at gøre kulturen synlig ved at forventningsafstemme, skabe forudsigelighed og mening - det tror vi på øger motivationen, trivslen og arbejdsglæden, så koncernens medarbejdere kan tage glade hjem fra arbejde.

Vi har bl.a. alle ret og pligt til at uddanne os, bidrage med arbejdsglæde, samt komme med input til forbedring og løsninger eller hejse et flag,

hvis noget er på vej i den forkerte retning, da vi alle er medansvarlige for at passe på hinanden. Ydermere ønsker SEF også at skabe de bedste rammer for vores medarbejders privatliv, hvorfor de ansatte har mulighed for at få privatøkonomisk rådgivning, et 360 graders sundhedstjek eller tilskud til fitness.

Afsættet er
’De bedste rammer, til
de bedste kollegaer’.

Det handler om mennesker, om at være nysgerrige, udvikle, innovere, reflektere, samt hele tiden værne om og bevare den gode kultur og finde nye veje, og om at vi spiller hinanden gode.

Antikorrruption og menneskerettigheder

Akkurat som vi er forpligtet til at passe på hinanden internt i SEF er vi qua vores indtræden in FNs Global Compact også forpligtet til at kere os om de mennesker, der kommer i berøring med SEF via leverandører og underleverandører.

Hér er fokus specifikt rettet mod ’Antikorrruption’ og Menneskerettigheder’. For nuværende baserer vi vores Code of Conduct på de tilhørende principper, men nyligt etablerede arbejdsgrupper vil i løbet af 2023 have defineret vores politikker på områderne yderligere.



'Vi vil være bedre til at passe på hinanden'

- relanceret i 2022

Hvorfor relancering

I foråret 2022 blev SEFs ledelseskoncept relanceret på tværs af hele koncernen, hvor der var særlig fokus på baggrund for, at vi i 2019 udarbejdede konceptet. Relanceringen skal ses i lyset af to år med meget hjemmearbejde på grund af COVID-19, som påvirkede medarbejdernes hverdag. Vores GAIS-måling viser, at SEF på næsten alle områder gør det rigtig godt, men nogle gange kan det være sværere at bevare noget end at opnå noget. På denne baggrund, har vi nedsat en arbejdsgruppe med det formål at udarbejde en politik for vores medarbejdere og deres trivsel. Denne politik vil ligge færdig i løbet af 2023.

SEF er en stor arbejdsplads på Sydfoyn, men ikke nationalt set, derfor er det vigtigt, at koncernen er et skridt foran andre virksomheder for at bibeholde og rekruttere medarbejdere, for at den strategi kan lykkes, er det alfa og omega at alle datterselskaber og Fonden lykkes med koncernens ledelseskoncept.

"Vi vil være bedre til at passe på hinanden" er en kritisk succesfaktor for organisationen, forstået på den måde, at hvis SEF ikke lykkes med udvikling, innovation, refleksion og være nysgerrige, set i lyset af de mange forandringer der sker, samt krav fra interessenter og omverden, så er SEF ikke det skridt foran i konkurrencen om kunder og medarbejdere

Nye tilbud til medarbejderne

Når der er udfordringer i livet, så påvirker det os uanset om vi er på arbejde eller ej, derfor vil SEF gerne være behjælpelig med løsninger på mulige udfordringer, der ligger uden for arbejdstiden. På den baggrund lancerede koncernen tre forskellige tilbud til medarbejderne.

- Et privatøkonomisk gennemsyn
- Forebyggende sundhed
- Stress management coach

Det blev lanceret til et fyraftensmøde i efteråret 2022, og flere medarbejdere har haft så stor glæde af tilbuddene, at SEF har fortsat med tilbuddene, i 2023.

GAIS-Trivselsmåling

I SEF er det utrolig vigtigt at vi skaber de bedste rammer og betingelser for vores medarbejder, fordi vi mener at vi har de bedste medarbejdere, som de fortjener de bedre betingelser. Den bedste måde at få indsigt i om SEF og datterselskaberne lykkes med dette, er at tage 'temperaturen' og herefter igangsætte handlinger, hvis der er steder som udfordrer os. Derfor har SEF indgået en aftale med GAIS – God Arbejdslyst Indeks om trivselsmålinger.

Arbejdslyst ser forskellig ud fra menneske til menneske, alligevel viser forskning, at der især er syv faktorer, der har betydning for god arbejdslyst. Det er netop disse syv faktorer som GAIS tager udgangspunkt i:

- Mening
- Medbestemmelse
- Mestring
- Resultater
- Ledelse
- Kollegaer
- Balance

GAIS bygger på en dansk, forskningsbaseret og valid model for, hvad der har betydning for arbejdslysten.

GAIS tager afsæt i de faktorer, spørgsmål, datagrundlag og analyser, der siden 2015 er forfinet gennem arbejdet med God Arbejdslyst Indeks, som Videncenter for God Arbejdslyst står bag i samarbejde med Kantar Gallup.

Den samlede score for SEF koncernens arbejdslyst ligger på 81, hvilket er meget flot med blik på, at landsindekset ligger på 72.

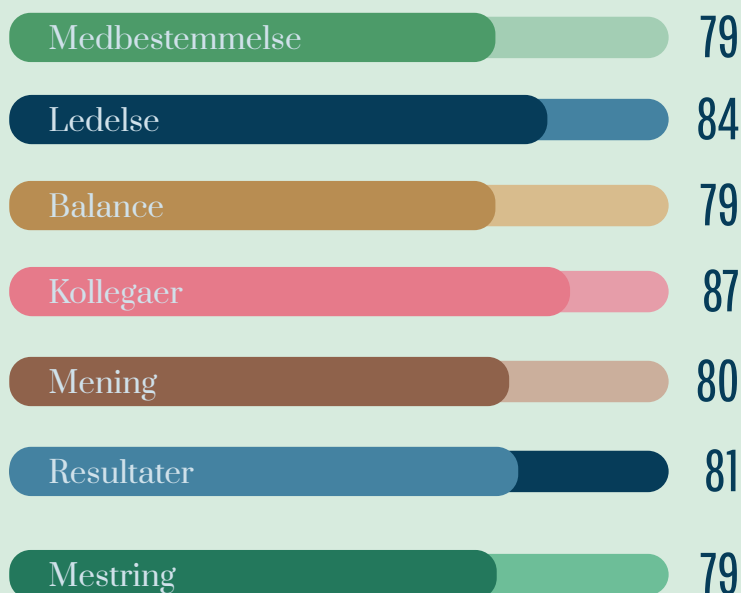
Dog ligger Nærvarme Danmarks score på 71 en del under resten af koncernen, trivselsmålingen viste at Nærvarme Danmark med fordel kunne arbejde med medbestemmelse og mening.

Sammen med medarbejderne er der taget konkrete tiltag for at arbejdsglæde kan komme på niveau med resten af koncernen, der er blandt andet blevet arbejdet aktivt med SEFs ledelseskoncept 'Vi vil være bedre til at passe på hinanden'.

Trivsel i SEF 2022



Landsgennemsnit: 72
Respondenter: 164





Verdensmål 9

Industri, innovation og infrastruktur

I SEF indgår selskaberne SEF Energi, Flow Elnet og FiberLAN som dem, der primært er dedikerede til Verdensmål 9 på et operationelt plan. Flere af virksomhederne har dog i 2022 udstukket nye strategiske retninger med klare ambitioner om at bygge bro mellem det tekniske og det såkaldt menneskelige. Derfor samarbejder vi i stigende grad med andre virksomheder samt uddannelsesinstitutioner om at basere vores fremtidige forretning på innovation, der aktivt tager højde for miljøbelastning og klimaforandringer.

Baseret på Verdensmål 9 har vi identificeret delmål 9.1, 9.4 og 9.C som omdrejningspunkterne i forretningen:

**9.1:**

Der skal udvikles pålidelig, bæredygtig og robust infrastruktur af høj kvalitet, herunder regionale og grænseoverskridende infrastruktur, for at støtte den økonomiske udvikling og menneskelig trivsel, med fokus på lige adgang for alle til en overkommelig pris.

**9.4:**

Inden 2030 skal infrastrukturen opgraderes og industrier retrofittes for at gøre dem bæredygtige, med mere effektiv udnyttelse af ressourcer og øget brug af rene og miljøvenlige teknologier og industrielle processer. Alle lande skal handle ud fra deres respektive kapacitet.

**9.C:**

Adgang til informations- og kommunikationsteknologi skal øges betydeligt og det skal tilstræbes at tilbyde alle adgang til Internettet, til en overkommelig pris, i de mindst udviklede lande, inden 2020.

Læs mere om Verdensmål 9 i SEF:

Et eksempel på det integrerede arbejde med delmålene ses i den nye strategiske retning i Flow Elnet, der kan læses uddrag af på [side 117](#).

På [side 120](#) følger interview med direktør i FiberLAN, Jens Christian Lundholdt, der beretter om vigtigheden af at omstille virksomheden med fokus på 'ansvarlig vækst'.

En ny strategisk retning i Flow Elnet

(Dette er uddrag fra ledelsesberetningen fra Flow Elnet, der kan læses i sin fulde form på [side 42](#). Flow Elnet lancerede i efteråret 2022 budskabet ”Vi bringer strømmen hjem til dig” i bestræbelserne på at skabe en større synlighed om monopol-selskabets særlige identitet og essentielle samfundsfunktion.

I en tid med stigende interesse for elpriser, tariffer, tilslutning af elbiler, varmepumper samt integrering af vedvarende energi m.v. er det af afgørende betydning, at alle i Flow Elnet kender og arbejder efter det fælles formål: *”Vi sikrer, at du som Sydfynbo ikke skal bekymre dig om elnettet – Vi har styr på el-flowet – vi gør os umage – og at du som netkunde får tid til refleksion om en optimal klimavenlig anvendelse af energi”*

Netplanlægning

Beslutninger om rettidig reinvestering i eksisterende anlægsaktiver samt om optimal forstærkning af nettet som følge af den igangværende elektrificering, skal træffes på baggrund af data, viden og relevante analyser.

Dette skal medføre gennemsigtighed i vores beslutningsprocesser, så vi også i fremtiden sikrer optimal drift og er på forkant med de forandringer en øget elektrificering af samfundet vil kræve af elnettet.

Netforstærkning

Der er i Netbas implementeret et analyseværktøj, der på baggrund af timeværdier fra de fjernaf-læste elmålere løbende kan beregne belastningsgraden af de enkelte kabelstræk i lav- og højspændingsnettet.

Værktøjet sikrer en databaseret analyse af udviklingen i elforbruget i takt med omstillingen til brug af eldrevne varmepumper og elbiler ude i boligområderne. På den måde er vi på forkant med behovet for forstærkning af nettet og opretholdelse af en høj forsyningssikkerhed.

Netudviklingsplan (NUP)

Flow Elnet A/S er, jf. lov om elforsyning, LBK984 §22, forpligtet til at basere udviklingen af forsyningsnettet på en transparent netudviklingsplan (NUP), som skal offentliggøres hvert andet år. Indhold og detaljer for processer er fastlagt i BEK1048, kap.4.

NUP skal afklare kapitalbehovet for Flow Elnets investeringer i netkomponenter (kabler, kabelskabe, transformere, transformerstationer mv.) frem mod ultimo 2025, hhv. 2028 og 2033, dvs. en 10-årig planlægningshorisont, idet 2023 er fastlagt som basisår.

Generelt harmonerer arbejdet med den lovbestemte indrapportering af netudviklingsplaner meget fint med den igangværende udmøntning af Flow Elnet’s strategi om mere datadrevet og digitaliseret tilgang til investeringer.

Der forventes således en betydelig synergieffekt for den overordnede netplanlægning ved implementeringen af asset managementsystemet, systematiske net-analyser via målerdata og arbejdet med netudviklingsplaner.

Asset Management

Ved en fortsat udvikling af asset management i Flow Elnet vil vi planlægge vores reinvesteringer gennem viden om sandsynligheden for og konsekvensen af fejl, som dokumenteres og evalueres løbende, og derigennem effektiviserer vores arbejds gange.

Vores anlægsaktiver vurderes dermed efter en risikobaseret tilgang og et solidt datagrundlag. På den baggrund vil vi opretholde vores høje forsyningssikkerhed og optimere vores investeringer i vores anlægsaktiver ud fra den økonomiske regulatoriske ramme.



Netudbygning

Der er i 2022 etableret/renoveret i alt 9 stk. 10/0,4 kV transformerstationer, hvilket er en markant stigning sammenlignet med tidligere år. Årsagen skyldes øget aktivitet i forsyningsområdet – nye boligområder, industriudvidelser, ladestandere m.v. Flere af transformerstationerne er etableret med mulighed for fjernstyring.

Lavspændingsnettet er løbende blevet udvidet/forstærket/renoveret i takt med de mange eksoogene projekter. Der er registreret en stigning på 35% i antallet af tilmeldinger.

Som følge af energikrisen har vi set en markant øget kundeinteresse for at kunderne selv vil producere strøm i form af solceller. Vi har i 2022 oplevet en stigning på 600 % i antallet af tilmeldinger.

I forlængelse af ovenstående så har vi i 2022 oplevet en stigning på 440 % i antallet af henvendelser (Webforms) hvor kunderne ønsker elvarme i form af varmepumper og med mulighed for bagudrettet afgiftsnedsættelse.

Grundet de mange henvendelser/forespørgsler, så har det desværre ikke været muligt at opretholde det gode serviceniveau, som kunderne gennem mange år har oplevet. Ved årets udgang opererede vi med svar tider på op til 4 måneder, hvilket ikke er tilfredsstillende, men det er et af de vigtigste fokuspunkter i 2023.

Måledata

Dagligt hjemtages og videresendes over 1 mio. time- eller kvarters værdier fra de fjernaflæste elmålere til Engrosmarkedet i DataHub. Disse data kvalitetssikres løbende mod fejl og mangler i tidsserierne.

FLOW Elnet har omkring 330 timeafregnede storforbrugere og 1.250 producenter og egenproducenter. Disse fjernaflæste målere skal levere rundt regnet 275.000 time- eller kvarters værdier, senest 3. hverdag kl. 10 efter driftsdøgnet.

De ca. 31.700 FLEX afregnede måler skal levere i omegnen af 760.000 timeværdier senest kl. 21 på den 5. hverdag efter driftsdøgnet.

De mange måledata giver Flow Elnet en præcis opgørelse af nettabet i distributionsnettet.

Lokale elinstallatører

I dagligdagen er det af afgørende betydning at have et godt samarbejde med de lokale elinstallatører, således at de på bedste vis kan rådgive deres kunder med opdateret og nyttig viden om ”spillereglerne”/tilslutningsbestemmelserne m.m. Der blev for første gang siden 2019 (COVID) afholdt installatørmøde i foråret 2022.

Mødets fokus var specielt rettet mod den netop udarbejdede netudviklingsplan samt de i tilslutningsbestemmelsernes nævnte anvendelser af tilslutningsbidrag. Flow Elnet sender løbende nyttig information ud til installatørerne i form af Installationsmeddelelser – disse kan naturligvis også tilgås på Flow Elnets hjemmeside:

www.Flow-Elnet.dk.



Case

FiberLANs bæredygtighedsindsats

Hvorfor er det vigtigt for dig at omstille FiberLAN til at rumme grøn omstilling og bæredygtighed?

Det er der to årsager til. For det første er det en pligt som oplyst, ansvarlig virksomhed at tage ansvaret på sig, fordi det i høj grad skal løftes af erhvervslivet. For det andet tror jeg heller ikke, man kan have en relevant virksomhed om 5 år, hvis man ikke tager den grønne omstilling til sig. Så det er grundlaget for forretningen og en moralsk pligt.

Hvad har I taget af bæredygtige tiltag i 2022?

Vi har fået elbiler, fordi næsten hele vores CO₂ aftryk er fra transport, og så har vi lavet fire dages arbejdsuge for mange af vores medarbejdere, så vi trækker en kørselsdag ud, det kan også ses på vores CO₂ aftryk. Derudover er vi begyndt at rådgive vores kunder i en bæredygtig retning. Der er mange CO₂-besparelser at hente hos vores kunder, og det er endnu mere værdifuldt end vores eget CO₂ aftryk. Det er virkelig dér, hvor vi kan gøre en forskel, så vi er begyndt at tale meget mere om bæredygtighed og grøn omstilling med vores kunder.

Hvilke udfordringer er der ved at implementere den grønne omstilling og de bæredygtige tiltag?

Det er mere besværligt at skifte til elbiler, det er et aktivt tilvalg. Endnu er markedet ikke sådan, at man vil betale for, at en elektriker kommer i en elbil. Det er et tilvalg. Derfor skal vi tage sam-

talen med kunderne på en anden måde. Vi skal i højere grad tale om kundernes grønne regning, og ikke om at spare procenter på den økonomiske regning. Så vi skal tale med vores kunder på niveauet over det, vi plejer.

Hvad kommer I til at lave af bæredygtige tiltag i 2023?

Vi vil gerne booste vores rådgivning, så vi taler om partnerskaber for bæredygtige ydelser. Det er kompetenceudvikling, og så er det værdiskabelse for kunderne.

Derudover har vi et ben, der hedder FiberLANs reaktionsevne: hvordan responderer vi på det, der sker i markedet? Hvordan får vi hurtigt trukket det ind, når der kommer store forandringer? Så prøver vi selvfølgelig på at passe på vores kunder. Derudover er vi meget bevidste om vores sociale ansvar. Dér, hvor vi virkelig kan rykke noget, er på uddannelse af lærlinge, og dem kommer vi til at ansætte flere af i 2023.



*Jens Christian Lundholt,
Direktør for FiberLAN A/S*

Fiber LAN





Bæredygtige byer og lokalsamfund

Verdensmål 11

Omlægning til grønne arealer

Med afsæt i Verdensmål 11 og delmålet 11.6: Minimer byernes miljøpåvirkning, har SEF truffet valget om at påvirke den lokale biodiversitet i en positiv retning. Arbejdet er især inspireret af Katherine Richardsons og Johan Rockströms arbejde med de 9 planetære grænser:

“Business as usual is not an option” citat Johan Rockström, hvis arbejde primært er funderet på fænomenet: ‘Den Store Acceleration’. Allerede i 1972 blev det offentliggjort i rapporten: Grænser for Vækst, at der var en faretruende og målbart eksponentiel vækst af verdens forbrug af råvarer. Hvis der skal peges på én udslagsgivende faktor for klodens nuværende og fremtidige tilstand, så er det væksten:

”Tag alle parametre, som har betydning for menneskelige livsvilkår”, siger Rockström i ”fra befolkningsvækst, til byernes vækst, den voldsomt øgede produktion, en mangedoblet transport, tab af regnskov og biodiversitet, muldflugt, forsurening af oceanerne, udledning af CO2 og metan, accelereret tab af frisk drikkevand osv. Alle kurverne for disse parametre viser kun én tendens: En eksponentiel stigning. Vores forbrug og produktion er gået amok og har skabt denne store acceleration”.

Derfor blev der i 2021 truffet en beslutning om, at ét stort (en hektar) område og flere mindre ved SEF-koncernens domicil i Svendborg og

FiberLAN’s ejendom i Odense er under omlægning til eng med en masse farverige og biodiversitetsfremmende blomster og planter. Det er Hede Danmark, der står for det praktiske på arealerne, da de har ekspertisen om, hvordan man skaber de bedste rammer for flora og fauna. Hele området blev klippet ned i foråret 2022, hvorefter biologisk materiale blev fjernet, og efterfølgende fandt såningen sted. Hele processen foregik i samarbejde med speciale-studerende, Liza Krogh fra Biologisk Institut på SDU, der dokumenterede og undersøgte effekten af indsatsen på forekomsten af insekter og biodiversitet på området.

Læs om [Status på omlægning til blomstereng hos SEF A/S til brug i årsrapport side 124.](#)

SEFs arbejde med biodiversitet på matriklen har været et pilotstudie, hvordan vi med mest mulig effekt kan integrere biodiversitet i vores arbejde med Verdensmål 11 og 4, da vi ønsker dette som en best practise mellem SEF som virksomhed og omkringliggende uddannelsesinstitutioner.

Grundet den kommende EU-Lovgivning i relation til CSR, kaldets CSRD, ved v at der fremadrettet kun vil komme et endnu større fokus på virksomheders påvirkning af naturen generelt. Derfor fortsætter vi også med at kortlægge denne impact for SEFs vedkommede, samt afdække potentiale for at skabe en decideret positiv påvirkning.

Landsstævnet: SEF siger tak for et forrygende DGI Landsstævne i Svendborg, som bød på en masse fede oplevelser og gode stunder – lige fra inspirerende SEF TALKS og sjove aktiviteter i børnehøjde til hyggelige snakke med jer, der lagde vejen forbi SEF-ZONEN.

SEF brænder for at inspirere og motivere danskerne til at leve mere klimavenligt, og vi elsker at dele ud af vores tanker og viden om bæredygtighed og den grønne omstilling. Landsstævnet gav os en gylden mulighed for at gøre netop dette og være sammen om den gode energi.

Klik og se hvordan SEF deltog i Landsstævnet '22





Case

Status på omlægning til blomstereng

På det nordligste område af virksomhedens areal er ca. 12000 m² omlagt til blomstereng. Området er i juni-september overvåget ud fra NOVA-NA's retningslinjer for overvågning af terrestriske naturtyper N01 4.1, dog uden bestemmelse af naturtype, da dette projekt er en aktiv og fuldkommen omlægning med ønsket om at skabe et spisekammer for især vilde bier og sommerfugle. Derudover er der i juli foretaget stikprøvetagning af dyrelivet, hovedsageligt insektlivet i engen. Der er anvendt faldfælder, lysfælder og kaste-fælder (net). Insekt- og dyrelivet er også observeret, og noteret i forbindelse med overvågning af planterne hen over sæsonen.

Der er placeret 5 stationer spredt i det omlagte område til kontinuerlig indsamling af data. Yderligere er 2 stationer placeret på den tilstødende monokulturelle græsplæne, samt 1 station i et bevaret område, fra hvordan det omlagte område så ud inden omlægningen, til sammenligning med de 5 stationer i det omlagte område.

Såning af 'Engblanding til lerjord' fandt sted d.11. maj. Blandingen er sammensat med henblik på at tilbyde bestøvere blomster med høj nektar- og pollenværdi. I uge 27 er en græssti slået ned i engen fra græsplænen mod egetræet, så virksomhedens personale har mulighed for at komme tættere på blomsterengen og bruge området til fordybelse.

Overordnet konklusion af overvågningen er, at der henover juni-september har været et fint og skiftende udvalg af de udsåede arter til bestøvere. Da området inden såning har været slået ned, og de øverste 15 cm jord er vendt rundt, har

de såede arter haft konkurrence fra en eksisterende frøbank i jorden. Udover de såede arter har arter som alm. pengeurt, lugtløs kamille, hvidmeletgåsefod, ager-tidsel, kløver og til dels gærde-snerle, rejnfan, lancet-vejbred, brombær og stor-nælde skiftevis været dominerende i større eller mindre grad.

Især den vestlige del af engen (station 4) har været stærkt domineret af hvidmelet gåsefod, som sammen med ager-tidsel tidligt har fået fat, og dermed hen over hele sæsonen har skygget for en optimal vækst hos de såede arter. Begge frøbanksarter sætter store mængder frø, der i følgende sæsoner kan vise sig, at udgøre et problem for den ønskede blomstring. Den sydlige del af engen (station 5) har også i mere eller mindre grad været plaget af uønsket vækst fra frøbanken.

Det nordligste område af engen er det laveste, og dermed det fugtigste (station 1 og 2). Her har blomstringen været længere end i andre dele af engen. Mængden af uønsket vækst er mindre, og mere lys sendes mod bunden af vegetationen, hvilket giver plads til opblomstring af bl.a. kløver, som hjælper med at holde på fugten.

Det østlige område af engen er det højeste, og dermed tørreste (station 3). Her har planterne haft sværere ved at få fat inden tørken satte ind, hvilket kunne ses i form af større områder med frit jorddække. Blomstringen har imidlertid været repræsentativ, og mængden af uønsket vækst har været mindst i dette område. Der har været en større opblomstring af f.eks. lugtløs kamille fra frøbanken, som er en fin nektarkilde for hovedsageligt bier.

Da græsstien blev slået ned, blev stier i engen ved en fejl slået med. Det har siden vist sig, at i netop disse områder, hvor nedslåningen kun fandt sted en enkelt gang, er der sket en stor opblomstring, som selv i oktober stod i et fyldigt og farverigt blomsterflor til stor glæde for bestøverne. Disse fejl-nedslåninger fandt sted i områder, hvor lige præcis især hvidmelet gåsefod og ager-tidseldominerede beplantningen. Nedslåningen gav plads til, at de såede arter kunne få lys og energi nok til at overtage området.

Konklusionen for kontrolområderne er ikke overraskende, at græsplænen, med det helt nedslåede græs (kontrol 1 og 2), ikke giver plads til udbredelsen af urter, som bidrager med nektar og pollen til bestøverne. Urterne forefindes i græsplænen, men de vokser meget lavt og bredt uden reel blomstring, da blomsterne skæres af. Da plænen slås meget tæt i en højde af maksimalt 3 cm, er der ingen plads til dyrelivet.

Kontrolområdet i den bevarede del viser, at vegetationen hovedsageligt domineres af græs, tidsler, brombær og brændenælder. Der er dog også fund af urter med værdi for bestøverne, men de står meget spredt og konkurrencen er hård. Der er bl.a. observeret mange forskellige edderkopper, mariehøns og bladtæger i området, som trives godt i denne vegetation.

Insektoptælling i det omlagte område viser varieret tilstedeværelse. Det har ikke været muligt at indfange sommerfugle, bier, hvepse og svirrefluer, som ellers er dem omlægningen, som udgangspunkt, er foretaget for at tilgodese. Disse er i stedet observeret ved at vandre rundt i engen. Det ses tydeligt, at blomsterne tiltrækker flere forskellige arter af humlebier, vilde bier, honningbier, hvepse og svirrefluer. Alle er vigtige bestøvere. Sommerfuglene er også at finde, men ikke i så stort et omfang som ønsket. Det vidner om, at der skal lægges en indsats i at forsyne sommerfuglene med larveplanter og overvintringsmuligheder. Foruden de vigtige bestøvere er der indfanget mange forskellige fluer, biller, lus, tæger, edderkopper og myrer. Især i sensommeren har lyden af græshopper, fårekylinger og cikader bevidnet også deres tilstedeværelse. Alle

er med til at højne biodiversiteten markant. Insektlivet tillokkes andre dyregrupper, som også er observeret i engen. Flere slags frøer, tudser, firben, salamandere, slanger, mus og fugle er set og hørt i engen. I september er mange dyrestier observeret, som alle fører til den nordligste del af engen, tæt op ad buskads og krat i læ for vind (station 1). Her er et område af engens vegetation lagt ned og vidner om, at en dyregruppe har slået sig ned, højst sandsynligt hjorte.

Man skal have for øje, at omlægningen kun har fundet sted siden maj i år, og naturen tager tid om at tilpasse sig. Der ligger flere søer og vandhuller i nærområdet. Engen tilstøder buskads og krat flere steder, samt et stort gammelt egetræ. Alle dele er vigtige faktorer i ønsket om at tiltrække, opretholde og videreudvikle en høj biodiversitet.

Observationerne for denne sæson vidner om, at omlægningen har stor betydning for dyrelivet i lokalområdet. Det er en god start til at videreudvikle og tilpasse vedligehold og pleje.

Det anbefales at lave små justeringer i den eksisterende eng, samt at udvide omlægningen med andre former for beplantning, der kan understøtte og højne den nuværende biodiversitet som blomsterengen har bidraget til.

FORFATTET AF:
LIZA GAARDSTED KROGH,
BIOLOG OG SPECIALESTUDERENDE
VED SYDDANSK UNIVERSITET ODENSE

*Såning af 12000 m² blomstereng
med hjælp fra børnene i 2.d.
fra Ørkildskolen.*



Case

Hele Sydfyns medspiller

SEAF – Sydfyns Elforsynings Almennyttige Fond – blev stiftet af SEF Fonden ultimo 2015 ved kontant indskud af kr. 20 mio. Hvert år frigives kr. 2 mio. som skal anvendes til almennyttige uddelinger, der ”positionerer SEF som et aktiv for Sydfyn”.

Over årene er der frigivet i alt kr. 16 mio. af fondens grundkapital, og der resterer ved udgangen af 2022 således kr. 4 mio. af den oprindelige grundkapital.

For at sikre fremtiden for SEAF besluttede SEF Fonden i 2021 at afsætte kr. 10 mio. til uddeling til SEAF. Denne donation udbetales over en år-række og SEAF modtog af disse midler kr. 2 mio. i 2022. Det forventes, at der ligeledes overføres kr. 2 mio. til SEAF i 2023 og i de følgende 3 år.

I 2022 har SEAF uddelt i alt kr. 1.849.414, og der har været et tilbageløb fra projekter, der ikke har kunnet gennemføres, på i alt kr. 86.250.

I alt modtog SEAF i 2022 144 ansøgninger fra lokalområdet. 76 projekter eller 53% af ansøgningerne er blevet tilgodeset. Mindste donation er på kr. 3.895 (montering af varmepumpe i Thurøbund Spejdercenter), og største donation er på kr. 100.000 (Varmepumper i Rundbuehallen på Frederiksvø).

SEAF skal opfylde sit formål gennem almennyttige uddelinger til projekter primært indenfor energi og miljø, men også indenfor kultur, idræt og andet almennyttigt.

Den aktuelle udfordring med voldsomt stigende gaspriser har medført et stigende antal ansøgninger om hjælp til at installere varmepumper og anden energioptimering i klubhuse o. lign. I 2022 har SEAF således bevilget midler til 13 sådanne ansøgninger.

Indenfor kulturområdet kan bemærkes, at Haahrs Skoles kunstprojekt De 5 Planeter – et lys-kunstværk udført af Viera Collaro – blev færdiggjort i 2022, og på samme måde er et andet lys-kunstværk ”Superposition” på vej i SAK Haven.

I 2022 fyldte DGI Landsstævne meget, og som supplement til tidligere bevilgede donationer, prioriterede SEAF Svendborg Gymnastikforenings projekt ”Udefitness”, som er et område, der ligger i forbindelse med Svendborg Idrætscenter, hvor der nu er et topmoderne fitness område, som gratis kan benyttes af alle.

Indenfor ”Andet almennyttigt” kan fremhæves, at SEAF prioriterede projekt ”Ny aksel til Vejstrup Vandmølle”. Vejstrup Vandmølle er fredet og en af de eneste danske vandmøller i drift – takket være donationen fra SEAF.

Alle bevilgede projekter kan findes på fondens hjemmeside SEAF.dk.



Case

Elektrisk dag

Elektrisk Dag er SEFs bidrag til Svendborg Klimauge. Det er en dag, hvor vi slår på tromme for elektrificeringen, energieffektivitet og den grønne omstilling i bred forstand. Sammen med lokale samarbejdspartnere skaber vi en dag i familiens, oplysningens og klimaets tegn.

SEF har afholdt Elektrisk Dag tre gange, og vi gør det, for at skærpe lysten til sammen at tage et klimaansvar. Billeder fra sommeren 2022, af tørrelagte floder og ekstreme temperaturer viser, at vi mennesker har behov for den grønne omstilling. Årsagen til det ekstreme vejr er klimaforandringerne, og det er netop dem, vi med vores handlinger i dagligdagen kan være med til at bremse.

For at vi alle kan træffe klimabevidste valg, ser vi det som vores samfundsansvar at formidle viden om effektiv og rationel anvendelse af energi og derved mindske klimaforandringerne. Det gør vi blandt andet ved at vælge elbilen til og benzin- og dieselbilen fra.

Det er vores håb, at når gæsterne tager fra Elektrisk Dag, er det med hjertet fyldt af oplevelser og hjernen spækket med viden om klimahandlinger og bæredygtige tiltag.

Vi tror på, at viden sætter sig bedst fast, hvis den også har været sjovt at tilegne sig. Derfor bød Elektrisk Dag også på underholdende indslag som Verdensmålsleg for børn, elbiler, engvandring og klimavenlig mad til ganen. I 2022 udfordrede vi gæsterne ved at servere kanin for dem. Kanin er noget af det mest klimavenlige kød, vi kan få (kilde: Concito.dk).

I 2022 så vi en tydelig tendens til, at gæsterne var væsentligt mere interesserede i vores bæredygtige tiltag end elektrificerede transportmidler. Der var stor interesse for vores engvandring, hvor gæsterne kunne blive klogere på biodiversitet, bæredygtig mad og Verdensmålsleg.

Læs mere om vores omlægning til biodiversitet på [side 124](#).



Case

SEF Energi - mest tilfredse kunder

2022 har været et ganske særligt år - både som energikunde og som energiselskab. På grund af krigen i Ukraine har priserne på el og gas været meget svingende, og det har skabt stor usikkerhed for private og virksomheder.

Hvordan vil du karakterisere situationen for vores kunder i 2022?

Det var grundlæggende en vild situation. I 2022 oplevede vi et energimarked i fuldstændig forandring. Et marked hvor der ikke var sammenhæng mellem det kunderne efterspurgte, og det vi kunne give dem. Vi kunne simpelthen ikke efterkomme deres ønsker. Da priserne røg i vejret, ville rigtig mange kunder gerne have sikkerhed i deres økonomi med lange fastpriskontrakter, og det kunne vi ikke længere tilbyde, da priserne var så svingende, som de var.

Samtidig var det et år, hvor priserne steg og steg og steg. Hvor man var vant til en stabil energiregning, så stak den bare af, og det gav enorm travlhed i vores kundecenter. Hvor vi før har været vant til én type af henvendelser, så ændrede situationen sig markant for vores kunder. Det betød, at vi skulle efteruddanne vores medarbejdere, så de blev klædt på til at håndtere kunder, som stod i meget vanskelige livssituationer.

Hvad har vi gjort for at hjælpe kunderne?

Tidligere når vi talte om et fastpris- eller variabelt produkt, så var et tre måneders produkt variabelt, og nu er det blevet til et fastprisprodukt. SEF Energi blev igen i 2022 kåret til at have branchens mest tilfredse kunder, og det er jeg ekstraordinært stolt af i en tid, hvor presset på kundecentret har været historisk voldsomt. Det vi vinder på er, at vores tilgængelighed stadig ligger på et meget højt niveau. Selvfølgelig har der også været ventetid hos os, men slet ikke i et niveau som man så hos vores konkurrenter. Vi lukkede ikke telefonerne, og det var fundamentalt. Samtidigt har vi nogle dygtige kollegaer, som tager sig godt af hver eneste kunde. Alle bliver taget imod, hjulpet og rådgivet, og det tager den tid, det skal tage.

Hvad skal vi gøre i 2023 for at kunne holde på glade og tilfredse kunder?

Jeg tror, at vi over en årrække har oparbejdet noget social kapital hos vores kunder. Vi er i en tid, hvor priserne stiger, og derfor kan man ikke længere forvente, at kunderne alene vælger os til, fordi vi gør meget for Sydfyn.

Vi skal sikre, at vi stadig kan tilbyde konkurrencedygtige produkter. Vi skal tænke udefra og ind, hvad er det vores kunder har brug for. Jeg tror mange af vores konkurrenter kommer med længere fastpriskontrakter, end de har nu, og den bølge skal vi kunne være med på. Ellers tror jeg ikke, vi kan være sikre på loyaliteten.

Det stiller store krav til os. Vi har sagt til vores kundecentermedarbejdere, at det er deres personlige fornuft, der råder, og dét tror jeg har en positiv afsmitning på kundetilfredsheden. Så for at holde på glade og tilfredse kunder, tror jeg grundlæggende, at vi skal sætte fornuften fri hos vores medarbejdere, og så skal vi kunne tilbyde konkurrencedygtige produkter.



*Claus Holm Andersen,
Kunde- og markedsdirektør*





Fra holdning til *handling*





SEFs årsrapport er blevet til med input fra:

Fotografi: Jon Spangsvig, Tom Andreasen og Ulrik Agerbeck: Alle billeder i rapporten er uden filter og indfanget i Svendborg og omegn i tilknytning til arrangementer og sponsorer, hvor SEF A/S og tilknyttede datterselskaber, SEAF eller Fonden SEF har spillet en rolle.

Video: Instafilm, Holy Cow Media og Messecenter Herning

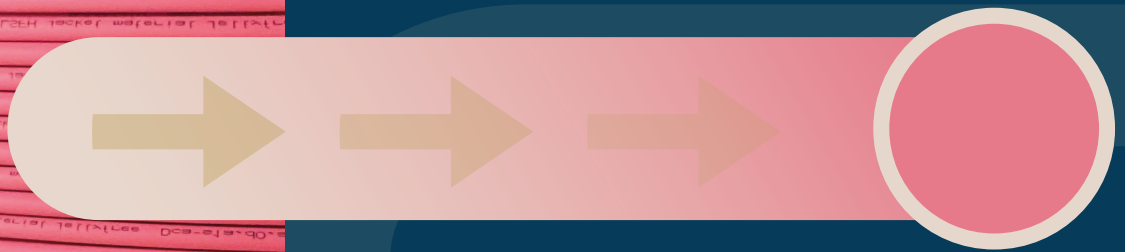
Tekst: Rikke Hartmann Agerbeck & Daniella Schmidt

Tal: Tom Bak

Layout: Uptime



Lad os transformere



VERDEN sammen

FONDEN
SEF