

Årsrapport for 2025

Nordic Fos A/S
A.P. Møllers Allé 55, 2791 Dragør
CVR-nr. 42 80 61 02

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 24. marts 2026

Henrik Karl Nielsen
dirigent

Indholdsfortegnelse

| | Side |
|---|-------------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang | 2 |
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger | 4 |
| Ledelsesberetning | 5 |
| Årsregnskab | |
| Anvendt regnskabspraksis | 6 |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025 | 10 |
| Balance pr. 31. december 2025 | 11 |
| Egenkapitalopgørelse | 13 |
| Noter | 14 |

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Nordic Fos A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Dragør, den 24. marts 2026

Direktion

Susan Jelskov
adm. direktør

Bestyrelse

Claus Witt
formand

Henrik Karl Nielsen

Susan Jelskov

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejeren i Nordic Fos A/S

Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Nordic Fos A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. marts 2026

Lokal Revision
Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab
CVR-nr. 41 94 36 61

Mikkel Thomsen
Statsautoriseret Revisor
mne34535

Selskabsoplysninger

| | |
|---------------------------------|--|
| Selskabet | Nordic Fos A/S A.P. Møllers Alle 55 2791 Dragør |
| | CVR-nr.: 42806102 |
| | Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025 |
| | Hjemsted: Dragør |
| Bestyrelse | Claus Witt, formand Henrik Karl Nielsen Susan Jelskov |
| Direktion | Susan Jelskov, adm. direktør |
| Tilknyttede virksomheder | Fosnord Holding ApS |
| Revisor | Lokal Revision Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab CVR-nr.: 41943661 Bag Elefanterne 1 1799 København V |

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i produktion og salg af gulvvarmeprodukter.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på kr. 983.072, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 5.000.304.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordic Fos A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, autodrift mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

| | | |
|---|--------|-----|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år | 0 % |
|---|--------|-----|

Deposita

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025

| | <u>Note</u> | <u>2025</u> kr. | <u>2024</u> kr. |
|---|-------------|-----------------------|-------------------------|
| Bruttofortjeneste | | 8.443.502 | 7.985.839 |
| Personaleomkostninger | 1 | <u>-5.932.746</u> | <u>-4.665.493</u> |
| Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) | | 2.510.756 | 3.320.346 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | <u>-1.222.410</u> | <u>-914.664</u> |
| Resultat før finansielle poster | | 1.288.346 | 2.405.682 |
| Finansielle indtægter | | 545 | 16.218 |
| Finansielle omkostninger | 2 | <u>-26.118</u> | <u>-136.659</u> |
| Resultat før skat | | 1.262.773 | 2.285.241 |
| Skat af årets resultat | 3 | <u>-279.701</u> | <u>-704.982</u> |
| Årets resultat | | <u>983.072</u> | <u>1.580.259</u> |
| | | | |
| Foreslået udbytte | | 1.400.000 | 0 |
| Overført resultat | | <u>-416.928</u> | <u>1.580.259</u> |
| | | <u>983.072</u> | <u>1.580.259</u> |

Balance pr. 31. december 2025

| | <u>Note</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|-------------|-------------------------|-------------------------|
| | | kr. | kr. |
| Aktiver | | | |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | <u>2.628.809</u> | <u>3.753.305</u> |
| Materielle anlægsaktiver | | <u>2.628.809</u> | <u>3.753.305</u> |
| Deposita | | <u>735.711</u> | <u>653.455</u> |
| Finansielle anlægsaktiver | | <u>735.711</u> | <u>653.455</u> |
| Anlægsaktiver i alt | | <u>3.364.520</u> | <u>4.406.760</u> |
| Råvarer og hjælpematerialer | | <u>3.421.336</u> | <u>2.328.993</u> |
| Varebeholdninger | | <u>3.421.336</u> | <u>2.328.993</u> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 759.001 | 457.715 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 413.202 | 510.984 |
| Andre tilgodehavender | | 0 | 1.182 |
| Periodeafgrænsningsposter | | <u>0</u> | <u>40.026</u> |
| Tilgodehavender | | <u>1.172.203</u> | <u>1.009.907</u> |
| Likvide beholdninger | | <u>1.889.067</u> | <u>738.826</u> |
| Omsætningsaktiver i alt | | <u>6.482.606</u> | <u>4.077.726</u> |
| Aktiver i alt | | <u>9.847.126</u> | <u>8.484.486</u> |

Balance pr. 31. december 2025

| | <u>Note</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|-------------|-------------------------|-------------------------|
| | | kr. | kr. |
| Passiver | | | |
| Virksomhedskapital | | 400.000 | 400.000 |
| Overført resultat | | 3.200.304 | 3.617.232 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | | <u>1.400.000</u> | <u>0</u> |
| Egenkapital | | <u>5.000.304</u> | <u>4.017.232</u> |
| Hensættelse til udskudt skat | | <u>109.158</u> | <u>221.695</u> |
| Hensatte forpligtelser i alt | | <u>109.158</u> | <u>221.695</u> |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 4.117.522 | 3.379.071 |
| Selskabsskat | | 251.238 | 621.632 |
| Anden gæld | | <u>368.904</u> | <u>244.856</u> |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | <u>4.737.664</u> | <u>4.245.559</u> |
| Gældsforpligtelser i alt | | <u>4.737.664</u> | <u>4.245.559</u> |
| Passiver i alt | | <u>9.847.126</u> | <u>8.484.486</u> |
| Eventualforpligtelser | 4 | | |

Egenkapitalopgørelse

| | <u>Virksomheds- kapital</u> | <u>Overført resultat</u> | <u>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</u> | <u>I alt</u> |
|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|--|-------------------------|
| Egenkapital 1. januar 2025 | 400.000 | 3.617.232 | 0 | 4.017.232 |
| Årets resultat | <u>0</u> | <u>-416.928</u> | <u>1.400.000</u> | <u>983.072</u> |
| Egenkapital 31. december 2025 | <u>400.000</u> | <u>3.200.304</u> | <u>1.400.000</u> | <u>5.000.304</u> |

Noter

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| | kr. | kr. |
| 1 Personaleomkostninger | | |
| Lønninger | 5.780.330 | 4.520.494 |
| Pensioner | 0 | 15.000 |
| Andre omkostninger til social sikring | 54.741 | 28.516 |
| Andre personaleomkostninger | 97.675 | 101.483 |
| | <u>5.932.746</u> | <u>4.665.493</u> |
| | | |
| Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit | <u>7</u> | <u>6</u> |
| | | |
| 2 Finansielle omkostninger | | |
| Andre finansielle omkostninger | 250 | 113.163 |
| Valutakurstab | 25.868 | 23.496 |
| | <u>26.118</u> | <u>136.659</u> |
| | | |
| 3 Skat af årets resultat | | |
| Årets aktuelle skat | 392.238 | 530.354 |
| Årets udskudte skat | -112.537 | 160.531 |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | 0 | 14.097 |
| | <u>279.701</u> | <u>704.982</u> |

4 Eventualforpligtelser

Lejeforpligtelser

Selskabet har indgået en aftale om leje af kontor og lager med en opsigelsesperiode på 4-6 måneder, hvilket udgør er samlet forpligtelse på t.kr. 616.

Sambeskatning

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Fosnord Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2025 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

