

# Liftra Holding ApS

Stationsmestervej 81, 9200 Aalborg SV  
CVR-nr. / CVR no. 32 65 82 02

## Årsrapport for 2023 Annual report for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 20.06.24

Jens Mortensen  
Dirigent

---

|                                                                             |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|
| Koncernoplysninger m.v.<br>Group information etc.                           | 3       |
| Koncernoversigt<br>Group chart                                              | 4       |
| Ledelsespåtegning<br>Statement by the Executive Boards on the annual report | 5       |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning<br>Independent auditor's report  | 6 - 11  |
| Ledelsesberetning<br>Management's review                                    | 12 - 27 |
| Resultatopgørelse<br>Income statement                                       | 28 - 29 |
| Balance<br>Balance sheet                                                    | 30 - 33 |
| Egenkapitalopgørelse<br>Statement of changes in equity                      | 34 - 35 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse<br>Consolidated cash flow statement         | 36 - 37 |
| Noter<br>Notes                                                              | 38 - 80 |

---

---

**Selskabet**  
The company

---

Liftra Holding ApS  
Stationsmestervej 81  
9200 Aalborg SV  
Telefon / Tel.: 96 60 03 00  
Hjemsted / Registered office: Aalborg  
CVR-nr. / CVR no.: 32 65 82 02  
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

---

---

**Direktion**  
Executive Boards

---

Jens Mortensen  
Per Eske Fenger

---

---

**Revision**  
Auditors

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

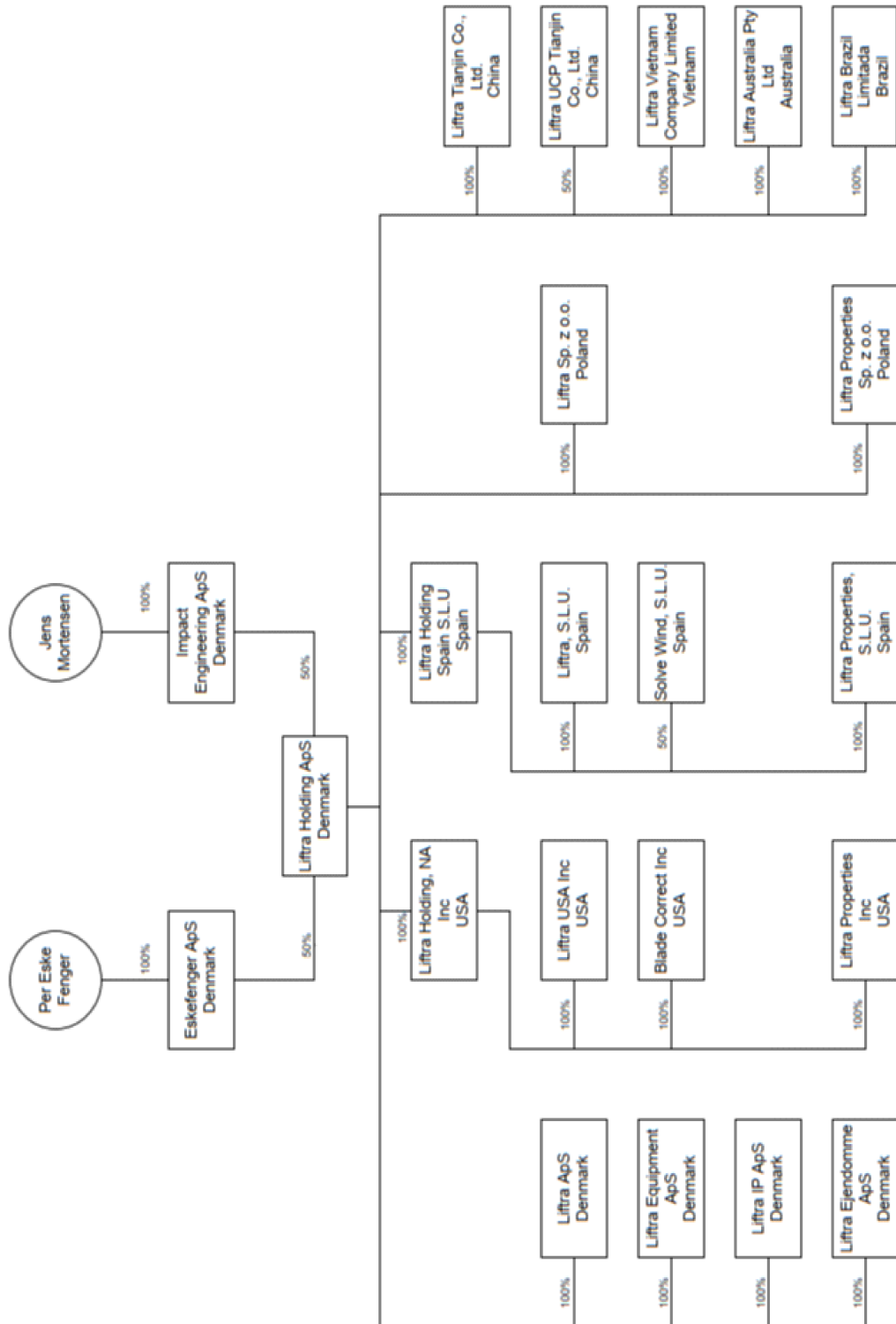
---

**Pengeinstitut**  
Bank

---

Nordea

---



## Ledelsespåtegning Statement by the Executive Boards on the annual report

---

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Liftra Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 14. juni 2024  
Aalborg, June 14, 2024

### **Direktionen** Executive Boards

Jens Mortensen

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 for Liftra Holding ApS.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 31.12.23 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Per Eske Fenger

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

### Til kapitalejerne i Liftra Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Liftra Holding ApS for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige

### To the capital owners of Liftra Holding ApS

#### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and financial statements of Liftra Holding ApS for the financial year 01.01.23 - 31.12.23, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including significant accounting policies for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the company's financial position at 31.12.23 and of the results of the group's and the company's operations and consolidated cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements" section of our report. We are independent of the group and the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the consolidated financial statements and financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

---

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af

### Management's responsibilities for the consolidated financial statements and financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report**

---

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Aalborg, den 14. juni 2024  
Aalborg, June 14, 2024

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Henrik Bjørn

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant  
MNE-nr. / MNE-no. mne28606

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**  
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS**Hovedtal**  
Key figures

| Beløb i t.DKK<br>Figures in DKK '000                                                     | 2023    | 2022    | 2021    | 2020    | 2019    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <i>Resultat</i><br>Profit/loss                                                           |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning<br>Revenue                                                                | 637.551 | 605.181 | 419.640 | 475.292 | 235.815 |
| Indeks / index                                                                           | 270     | 257     | 178     | 202     | 100     |
| Resultat af primær drift<br>Operating profit/loss                                        | 49.006  | 131.234 | 99.005  | 46.373  | 37.363  |
| Indeks / index                                                                           | 131     | 351     | 265     | 124     | 100     |
| Finansielle poster i alt<br>Total net financials                                         | -11.441 | -8.246  | 2.170   | -6.177  | -3.162  |
| Indeks / index                                                                           | 362     | 261     | -69     | 195     | 100     |
| Årets resultat<br>Profit for the year                                                    | 27.789  | 88.819  | 81.889  | 32.775  | 26.703  |
| Indeks / index                                                                           | 104     | 333     | 307     | 123     | 100     |
| <i>Balance</i><br>Balance                                                                |         |         |         |         |         |
| Samlede aktiver<br>Total assets                                                          | 730.148 | 712.079 | 608.069 | 375.289 | 184.633 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver<br>Investments in property, plant and equipment | 49.309  | 51.211  | 49.820  | 13.979  | 3.819   |
| Egenkapital<br>Equity                                                                    | 256.903 | 245.497 | 171.861 | 106.105 | 76.930  |
| <i>Pengestrømme</i><br>Cashflow                                                          |         |         |         |         |         |
| Nettopengestrømme fra:<br>Net cash flow:                                                 |         |         |         |         |         |
| Driften<br>Operating activities                                                          | -54.211 | 45.664  | 26.964  | 33.766  | 29.466  |
| Investeringer<br>Investing activities                                                    | -44.060 | -52.392 | -53.774 | 272     | -1.644  |
| Finansiering<br>Financing activities                                                     | 44.792  | 49.993  | -23.621 | 17.308  | -4.608  |
| Årets pengestrømme<br>Cash flows for the year                                            | -53.479 | 43.265  | -50.431 | 51.346  | 23.214  |

### Nøgletal

#### Ratios

|                                                            | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| <i>Rentabilitet</i>                                        |      |      |      |      |      |
| <i>Profitability</i>                                       |      |      |      |      |      |
| Egenkapitalens forrentning<br>Return on equity             | 11%  | 19%  | 59%  | 36%  | 43%  |
| <i>Soliditet</i>                                           |      |      |      |      |      |
| <i>Equity ratio</i>                                        |      |      |      |      |      |
| Soliditetsgrad<br>Solvency ratio                           | 35%  | 34%  | 28%  | 28%  | 42%  |
| <i>Øvrige</i>                                              |      |      |      |      |      |
| <i>Others</i>                                              |      |      |      |      |      |
| Antal medarbejdere (gns.)<br>Number of employees (average) | 487  | 366  | 348  | 193  | 150  |

Likvide beholdninger består ultimo 2021 - 2023 af likvide beholdninger. I tidligere år bestod disse af likvide beholdninger samt kortfristet gæld til kreditinstitutter. Hoved- og nøgletal for 3. til 4. foregående år er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis, jf. ÅRL § 101, stk. 3.

Cash at the end of 2021 - 2023 consist of cash. In previous years, these consisted of cash and short-term payables to credit institutions. Financial highlights for the past 3 to 4 years have not been restated in accordance with the change in accounting policies, see section 101(3) of the Danish Financial Statements Act.

#### Definitioner af nøgletal

|                             |                                                                             |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Egenkapitalens forrentning: | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Soliditetsgrad:             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$       |

#### Ratios definitions

|                   |                                                                            |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Return on equity: | $\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$ |
| Solvency ratio:   | $\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$        |

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens aktiviteter består i at drive rådgivende ingeniør-, fremstillings- og handelsvirksomhed indenfor vindmølleindustrien.

Koncernens aktiviteter foregår i selskaber, der hver for sig fungerer som selvstændige profit-centre.

Koncern- og funktionsledelse er placeret i Danmark.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 27.789.451 mod DKK 88.818.751 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 256.902.894.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2023 var et positivt EBITDA på DKK 100-150m.

Koncernen har i året etableret selskab i Brasilien.

Årets resultat på DKK 28m er under forventningen. Resultatet er negativt påvirket af enkelte kunders likviditetsudfordringer og deraf ønske om udskydelse af leveringen af allerede indgåede kontrakter.

**Primary activities**

The group's main activities are consulting engineering, manufacturing and trading activities in the wind turbine industry.

The group's activities take place in companies that each function as independent profit centers.

Group and functional management are located in Denmark.

**Development in activities and financial affairs**

The income statement for the period 01.01.23 - 31.12.23 shows a profit/loss of DKK 27,789,451 against DKK 88,818,751 for the period 01.01.22 - 31.12.22. The balance sheet shows equity of DKK 256,902,894.

The management considers the net profit for the year to be satisfactory.

The earnings expectations for 2023 were an EBITDA of DKK 100-150m.

The group has established company in Brazil this year.

The year's profit of DKK 28m is below expectations. The year's profit is negatively affected by individual customers cashflow challenges and the resulting desire to postpone the delivery of already concluded contracts.

**Forventet udvikling**

Koncernen forventer et forbedret driftsresultat i 2024 ved en fortsat markant stigning i omsætning og deraf et forventet resultat før skat (EBT) på DKK 50-100m.

Ordrebeholdningen er tilfredsstillende og påvirker forventningen til resultatet positivt.

Forventning til 2024 er negativ påvirket af markedets skifte fra salg af produkter til langsigtede servicekontrakter

Usikkerhed om leveringstider, råvarer og komponentpriser påvirker forventningen til resultatet negativt.

Koncernens fortsatte investering i ny teknologi forventes at slå yderligere igennem i det kommende år og medvirker til forventningen om et forbedret resultat.

**Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger**

Årets resultat er under niveau med forventningen. Liftras teknologi har slået yderligere igennem på de globale markeder og medført den forventede øgede indtjening, der dog er negativt påvirket af enkelte kunders manglende evne til at betale for indgåede kontrakter.

**Videnressourcer**

Ledelsen og øvrige medarbejdere er et vigtigt aktiv for koncernen. Koncernen har gennem mange år forestået salg, udvikling og fremstilling af specialdesignet udstyr til vindmølleindustrien.

**Outlook**

The group expects an improved operating result in 2024 through a continued significant increase in revenue and thereby, an expected result before tax (EBT) of DKK 50-100m.

The order backlog is satisfactory and has a positive effect on the expectation of the result.

Expectations for 2024 are negatively affected by the market's shift from selling products to long-term service contracts

Uncertainty about delivery times, raw material and component prices negatively affects the expectation of the result.

The group's continued investment in new technology is expected to have further impact in the coming year and contributes to the expectation of an improved result.

**Profit/loss for the year in relation to expected developments**

The year's result is below expectations. Liftra's technology has made a further impact on the global markets and led to the expected increased earnings which is, however, negatively affected by individual customers' inability to pay for concluded contracts.

**Knowledge resources**

The management and other employees are an important asset for the group. As the group for many years sold, developed and manufactured special-designed equipment for the wind turbine industry.

Hvert år investerer selskabet betydelige ressourcer på at kompetenceudvikle selskabets medarbejdere på alle niveauer i organisationen. Dette sker hovedsageligt gennem interne udviklingsprojekter.

Investering i udviklingsaktiviteter er stadig stigende og udgør et væsentligt fundament i selskabets fortsatte udvikling.

### **Finansielle risici**

#### *Valutarisici*

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært USD, GBP, PLN og EUR som følge af købs- og salgstransaktioner, der afvikles i anden valuta end DKK.

Det er koncernens politik at afdække kommercielle valutarisici primært gennem terminkontrakter vedrørende forventede eksportindtægter i fremmed valuta. Afdækning af kommercielle valutarisici foretages af koncernens finansfunktion.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling af tekniske løsninger til opstilling og vedligeholdelse af vindmøller. Der er i regnskabsåret anvendt i alt t.DKK 28.620 til udviklingsaktiviteter. Der forventes i det kommende regnskabsår gennemført udviklingsaktiviteter på et højere niveau.

### **Samfundsansvar**

#### *Forretningsmodel*

Formål: Liftras formål er at bringe værktøjer og tjenester af høj kvalitet til vindenergisektoren.

Each year the company invests considerable resources in training and development of the company's employees at all levels of the organization. This mainly on internal development projects.

Investments in competence development are increasing and constitute an essential pillar in the company's continued development.

### **Financial risks**

#### *Foreign currency risks*

The group is exposed to foreign currency risks primarily from USD, GBP, PLN and EUR due to purchase and sales transactions that are settled in currencies other than DKK.

The group's policy is to hedge commercial foreign exchange risks primarily through forward contracts relating to expected export income in foreign currencies. Hedging of commercial foreign exchange risks is carried out by the group treasury function.

### **Research and development activities**

Development activities mainly comprise the development of technical solutions for the maintenance and wind turbines. A total of DKK 28,620k was invested in development activities in the financial year. In the coming financial year, development activities are expected to be at a higher level.

### **Corporate social responsibility**

#### *Business model*

Purpose: Liftra's purpose is to bring high quality tools and services to the wind energy sector.

Værdier: Hos Liftra værdsætter vi relationer, mangfoldighed, smidighed, kvalitet og sikkerhed.

Bæredygtighed: Bæredygtighed er en integreret del af vores produkter. Hos Liftra brænder vi for at gøre mere for at skabe en bæredygtig fremtid.

Udvikling af innovative løsninger til installation, vedligeholdelse og transport af vindmøller har været i fokus for Liftra i de sidste 20 år. Med stor erfaring, ingeniørkunst i verdensklasse og passion for en bæredygtig fremtid leverer Liftra løbende løsninger, der muliggør bæredygtig, tids- og omkostningseffektiv drift. I øjeblikket leverer vi vores udstyr til 30+ lande over hele verden fra vores lokationer i Danmark, Spanien, USA, Kina, Polen, Vietnam, Brasilien og Australien. Med mere end 500 dygtige fagfolk og branchens knowhow er Liftra i stand til at forstærke accelerationen af vindmølleindustriens vækst ved at levere innovativ teknologi, der understøtter den nye generation af vindmøller onshore og offshore.

Hos Liftra stræber vi efter at udvikle løsninger, der er både teknisk og økonomisk attraktive, ved at tilgå hvert enkelt projekt med et agilt mindset og parathed til at tilpasse sig de specifikke behov for den pågældende opgave.

Vores løsninger: Med innovativ teknik har Liftra udviklet kompakte løsninger til installation og vedligeholdelse af vindmøller på land og til havs. Den kompakte størrelse af Liftra-udstyr reducerer CO<sub>2</sub>-emissioner, der skabes under turbineinstallation og O&M-operationer som udskiftning af hovedkomponenter. Liftra udstyr er designet til at muliggøre lettere adgang til fjernliggende steder og levere bæredygtige løsninger.

Values: At Liftra we value relationships, diversity, agility, quality, and safety.

Sustainability: Sustainability is integral part of our products. At Liftra we are passionate to do more to engineer a sustainable future.

Development of innovative wind turbine installation, maintenance and transportation solutions has been the focus of Liftra for the past 20 years. With extensive experience, world class engineering and passion for a sustainable future Liftra continuously provides solutions that enable sustainable, time- and cost- efficient operations. Currently we supply our equipment to 30+ countries all over the world from our locations in Denmark, Spain, USA, China, Poland, Vietnam, Brazil and Australia. With more than 500 skilled professionals and the industry know-how, Liftra is able to reinforce the acceleration of wind turbine industry growth by providing innovative technology that supports the new generation wind turbines onshore and offshore.

At Liftra we strive to develop solutions that are both technically and economically attractive, by approaching each project with an agile mindset and readiness to conform to the specific needs of the task in question.

Our Solutions: With innovative engineering Liftra has developed compact solutions for onshore and offshore wind turbine installation and maintenance. The compact size of Liftra equipment reduces CO<sub>2</sub> emissions created during turbine installation and O&M operations like main component replacement. Liftra equipment is designed to enable easier access to remote locations and provide sustainable solutions.

Dette gøres af:

- Forøgelse af løftekapaciteten
- At være lettere i vægt
- Forbruger mindre produktionsmateriale
- Høst regenerativ energi.

Team: Hos Liftra er vi også defineret af vores team. Med 8 globale kontorer og mere end 500 dygtige fagfolk er vi et mangfoldigt team af innovative industrieksperter. Gennem årene har vi tiltrukket mange dygtige medarbejdere, som har været med os i årtier og har støttet Liftras vækst med deres passion og kompetencer. Selvom vi har ét fælles mål om at levere kvalitetsværktøjer og -tjenester til vindindustrien, brænder vores team også for løbende at udvikle mere innovative og bæredygtige løsninger.

Vores udvikling af innovative produkter og løsninger stiller ligeledes krav til vores produktion, der er certificeret efter ISO9001, ISO3834 og EN1090.

### *Miljøforhold*

Vores forretningsmodel og formål sigter mod en billigere og nemmere adgang til vedvarende energi ved opfindelse, udvikling og produktion af nye løsninger til vindmølleindustrien.

Liftras formål bidrager også til opnåelse af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling:

- Mål 7: Bæredygtig energi
- Mål 9: Industri, Innovation og Infrastruktur

### *Klimapåvirkninger*

Vi stræber efter at skubbe grænserne indenfor vores forretningsområde og sætte nye standarder, der vil give vores kunder mulighed for at sænke omkostningerne ved grøn energi samt forbedre kvaliteten og sikkerheden af deres drift.

This is done by:

- Increasing the lifting capacity
- Being lighter in weight
- Consuming less production material
- Harvesting regenerative energy.

Team: At Liftra we are also defined by our team. With 8 global offices and more than 500 skilled professionals we are a diverse team of innovative industry experts. Over the years we have attracted many talented employees who have been with us for decades and have supported the growth of Liftra with their passion and competences. While we have one common goal to provide quality tools and services to the wind industry, our team is also passionate to continuously engineer more innovative and sustainable solutions.

Our development of innovative products and solutions also puts demands on our production, which is certified according to ISO9001, ISO3834 and EN1090.

### *Environment*

Our business model and purpose aim at cheaper and easier access to renewable energy through the invention, development and production of new solutions for the wind turbine industry.

Liftra's purpose also contributes to the achievement of UN's Sustainable Development Goals:

- Goal 7: Affordable and clean energy
- Goal 9: Industry, Innovation and Infrastructure

### *Climate impact*

We strive to push the boundaries within our field of business and set new standards that will allow our customers to lower the cost of green energy and improve the quality and safety of their operations.

Vores teknologier og produkter er designet med en målbar og positiv indvirkning på reduktionen af CO<sub>2</sub>. Således er vores Self Hoisting Cranes (LT1200 Service Kran) designet og bygget med bl.a. batteridrevne motor fremfor dieselbaseret samt transportoptimeret til en standard 40' container. Dette manifesterer sig konkret med en forventet reduktion i CO<sub>2</sub> på over 50% ved brug af en LT1200 i forhold til en konventionel kran til servicejobs på vindmøller.

Ledelsen ønsker at begrænse den negative miljøpåvirkning fra selskabets aktiviteter, og derfor er arbejdet med implementering af principperne bag den internationale miljøstandard ISO 14001 påbegyndt. Certificeringen forventes fuldt implementeret i koncernens enheder ved udgangen af 2024.

Ved implementeringen af ISO 14001 følger vi et branchekrav. På samme tid får vi et værktøj til at reducere miljøaftrykket fra vores forretningsaktiviteter og øge kontrollen med vores værdikæde. Forventningerne er ligeledes at identificere negative miljøfaktorer og påvirkninger som vi kan arbejde målrettet med at nedbringe og dermed fokusere på de parametre som gør en forskel.

Gennem fortsat implementering af selskabets generelle indkøbsbetingelser fortsættes arbejdet med at sikre bæredygtig produktion hos underleverandører.

Vi har i året etableret ladestandere til el-biler, både for medarbejdere og besøgende samarbejdspartnere

Belysningen er ændret til LED, og der er tilføjet bevægelsessensorer i flere kontorlokaler og områder.

Our technologies and products are designed with a measurable and positive impact on the reduction of CO<sub>2</sub>. Thus, our Self Hoisting Cranes (LT1200 Service Crane) are designed and built with, among other things, battery-powered engine rather than diesel-based and transport optimized for a standard 40' container. This manifests itself concretely with an expected reduction in CO<sub>2</sub> of over 50% when using an LT1200 compared to a conventional crane for service jobs on wind turbines.

The management wants to limit the negative environmental impact from the company's activities, and therefore work on implementing the principles behind the international environmental standard ISO 14001 has begun. The certification is expected to be fully implemented in the group by the end of 2024.

When implementing ISO 14001, we follow an industry requirement. At the same time, we get a tool to reduce the environmental footprint of our business activities and increase control of our value chain. The expectations are also to identify negative environmental factors and influences that we can work purposefully to reduce and thus focus on the parameters that make a difference.

Through continued implementation of the company's general procurement conditions, work is continued to ensure sustainable production at sub-suppliers.

This year we have established charging stations for electric cars, both for employees and visiting business partners.

Lighting has been changed to LED, and motion sensors have been added in several office rooms and areas.

Medlemskab af Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling (NBE) har været aktiv siden 2022.

Membership of the Network for Sustainable Business Development has been active since 2022.

Vi er endnu ikke påbegyndt dataindsamling på miljø og klimaområdet. Dataindsamling påbegyndes i 2024 i forbindelse med udarbejdelse af politikker på området, implementering af ISO 14001, samt forberedelse til ESG rapportering for regnskabsåret 2025.

We have not yet started data collection in the environment and climate area. Datacollection will begin in 2024 in connection with the preparation of policies in the area, implementation of ISO 14001, as well as preparation for ESG reporting for the financial year 2025.

#### *Sociale og personaleforhold*

Medarbejderne er som nævnt tidligere et vigtigt aktiv for selskabet, og derfor prioriterer ledelsen et godt arbejdsmiljø med fokus på sikkerhed og trivsel meget højt.

#### *Social and employee matters*

As mentioned earlier, the employees are an important asset for the company, and therefore the management prioritizes a good working environment with a focus on safety and well-being very highly.

I alle koncernens selskaber arbejdes der dedikeret med arbejdsmiljø. Herunder med vores kultur, samt eksternt med certificeringer.

In all the group's companies, dedicated work is carried out work environment. Including with our culture, as well as externally with certifications.

Liftra er påbegyndt certificeringen efter den internationale standard for arbejdsmiljøledelse, ISO 45001 og principperne forventes implementeret i alle enheder ved udgangen 2024.

Liftra has begun certification according to the international standard for occupational health and safety management, ISO 45001, and the principles are expected to be implemented in all units by the end of 2024.

Ved implementeringen af ISO 45001 følger vi et branchekrav. Implementeringen har samtidig givet os en systematisk tilgang til arbejdsmiljø, med øget bevidsthed hos medarbejderne, etablering af en koncernstandard for det arbejdsmiljø vi ønsker, etablering af et arbejdsmiljøudvalg i hver region der sikrer inddragelse og konsultation af medarbejderne, samt en koncern arbejdsmiljøorganisation, som favner de regionale udvalg og sætter den overordnede retning.

When implementing ISO 45001, we follow an industry requirement. At the same time, the implementation has given us a systematic approach to the working environment, with increased awareness among the employees, establishment of a group standard for the working environment we want, establishment of a working environment committee in each region that ensures involvement and consultation of the employees, as well as a group working environment organization that

Der er i 2022 etableret en whistleblower ordning, hvor alle medarbejdere anonymt kan indberette diskrimination, mobning, brud på sikkerhedsregler mm. Medarbejdere informeres om ordningen ved onboarding, samt årligt igennem nyhedsbreve.

Vores whistleblowerordning fungerer som et vigtigt værktøj til at sikre gennemsigtighed og tillid i vores organisation. Ved at give medarbejdere en fortrolig mulighed for at rapportere eventuelle bekymringer vedrørende uredelighed, overtrædelser af politikker eller uetisk adfærd, viser vi vores forpligtelse til at opretholde en kultur af integritet og ordentlighed.

Der har i året ikke været indberetning på whistleblowerordningen.

Liftra hylder forskellige kulturer, og mener diversiteten skaber øget arbejdsglæde og produktivitet. På kontoret i Aalborg er der repræsenteret 18 forskellige nationaliteter fra hele verden.

Vi tilbyder praktikpladser, studenterjobs og elevuddannelser, hvor vi derved bidrager aktivt til udviklingen af fremtidige medarbejdere inden for vores branche og nærområder. Dette initiativ er i tråd med vores dedikation til at støtte videre uddannelse og professionel vækst for alle medarbejdere.

I 2023 har vi tilbudt og ansat:

- 5 praktikpladser
- 10 fagrelevante studiejobs
- 32 i Aalborg Universitets projektforbøb
- 4 elever

embraces the regional committees and sets the overall direction.

A whistleblower scheme has been established in 2022, where all employees can anonymously report discrimination, mental bullying, breaches of safety rules etc. Employees are informed about the scheme during onboarding and annually through newsletters.

Our whistleblower scheme acts as an important tool to ensure transparency and trust in our organisation. By providing employees with a confidential opportunity to report any concerns regarding misconduct, policy violations or unethical behavior, we demonstrate our commitment to maintaining a culture of integrity and compliance.

There has been no reporting to the whistleblower scheme this year.

Liftra pays tribute to different cultures and believes that diversity creates increased job satisfaction and productivity. The office in Aalborg represents 18 different nationalities from all over the world.

We offer internships, student jobs and student training, where we thereby actively contribute to the development of future employees within our industry and nearby areas. This initiative is in line with our dedication to supporting further education and professional growth for all employees.

In 2023 we have offered and hired:

- 5 Internships
- 10 student jobs
- 32 in Aalborg University project courses
- 4 trainees

Data indsamlet fra HR-systemet.

Vi håber på at kunne reducere antallet af arbejdsulykker, da vi har stor fokus på løfteteknikker, oprydning i værkstedet, optimering af de rigtige løfte og hjælpeudstyr. Selvom vi arbejder målrettet mod at undgå arbejdsulykker, har vi dog anmeldt 30 arbejdsulykker i 2023.

For at reducere risikoen for at ulykker sker igen, sikrer vi at alle der arbejder med batterier gennemgår og består et L-AUS kursus samt en brandøvelse for at forebygge evt. fare omkring brand eller varmeudvikling i Lithium batterier. Alle arbejdsulykker gennemgås i arbejdsmiljøudvalget, hvor nye foranstaltninger drøftes og implementeres.

#### *Respekt for menneskerettigheder*

Liftra støtter og respekterer internationalt erklærede menneskerettigheder. Vi arbejder aktivt på at sikre, at alle vores medarbejdere behandles retfærdigt, lige og respektfuldt.

Liftra respekterer medarbejdernes ret til at organisere sig og tillader kollektive forhandlinger.

Arbejdstiden er i overensstemmelse med national lovgivning og overenskomster. Løn, ydelser og overarbejde er i overensstemmelse med national lovgivning og overenskomster. Enhver lønreduktion som en disciplinær foranstaltning er forbudt.

Det er Liftras holdning, at man ikke vil indgå aftaler med underleverandører, hvis syn på menneskerettigheder er væsentlig anderledes end ledelsens.

Data collected from HR-system.

We hope to be able to reduce the number of work accidents, as we have a strong focus on lifting techniques, cleaning up the workshop, optimizing the right lifts and auxiliary equipment. Although we work purposefully to avoid occupational accidents, we have reported 30 occupational accidents in 2023.

In order to reduce the risk of accidents happening again, we ensure that everyone who works with batteries goes through and passes an L-AUS course as well as a fire drill to prevent possible fires, danger of fire or heat generation in Lithium batteries. All occupational accidents are reviewed by the working environment committee, where new measures are discussed and implemented.

#### *Respect for human rights*

Liftra supports and respects internationally declared human rights. We are actively working to ensure that all of our employees are treated fairly, equally and respectfully.

Liftra respects employees' right to unionise and allows collective bargaining.

Working hours are in compliance with national legislation and agreements. Wages, services and overtime are in compliance with national legislation and agreements. Any wage reduction as a disciplinary measure is prohibited.

It is Liftra's position that it will not enter into agreements with subcontractors whose views on human rights are significantly different from the management's.

I 2023 har vi ikke oplevet brud på reglerne for menneskerettigheder.

In 2023, we have not experienced any breaches of human rights.

### *Anti-korruption og bestikkelse*

### *Anti-corruption and bribery matters*

I Liftra har vi nultolerance over for alle former for korruption og bestikkelse.

At Liftra, we have zero tolerance for all forms of corruption and bribery.

Brud på reglerne vil være en væsentlig risiko for vores forretning, og kan være ødelæggende for vores kultur og omdømme, samt resultere i betydelige finansielle tab.

Violation of the rules would be a significant risk to our business and could be devastating to our culture and reputation, as well as result in significant financial losses.

I 2023 har vi ikke oplevet brud på reglerne for antikorruption og bestikkelse.

In 2023, we have not experienced any breaches of the anti-corruption and bribery rules.

### *Beskatning*

### *Taxation*

Vi har valgt at forfølge "Fair Tax Mark"-akkrediteringen og forventer at modtage akkrediteringen i 2024.

We have chosen to pursue the "Fair Tax Mark" accreditation and expect to receive the accreditation in 2024.

## **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

## **Gender composition of the management**

### *Øverste ledelsesorgan*

### *Supreme management body*

Koncernen er familieejet og det øverste ledelsesorgan består af de to grundlæggere. Der foreligger ingen planer for udskiftning i det øverste ledelsesorgan.

The group is family-owned and the top management body consists of the two founders. There are no plans for a replacement in the top management body.

|                                                        | 31.12.23 | 31.12.22 | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.19 |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Antal medlemmer<br>Number of members                   | 2        | 2        | 2        | 2        | 2        |
| Underrepræsenteret køn i %<br>Underrepresented sex (%) | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       |

### Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 bestyrelsesmedlemmer

### Exempt from the requirement to set targets due to the Board of Directors having less than three members

Da Liftra ApS ingen bestyrelse har, så består direktionen af øverste ledelsesorgan. Direktionen består af 2 personer. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det

Since Liftra ApS has no board, the executive board consists of the highest management body. The management consists of 2 people. However, the company is not exempt from including an

samlede antal personer i direktionen, jf. oversigten ovenfor.

overview of the total number of people in the executive board, cf. the overview above.

### Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

### Accounting policies

The gender diversity ratio in the supreme management body is calculated as the proportion of female board members on the Board of Directors. It only includes board members elected by the general meeting. Employee representatives are not included.

### Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter funktions- og lantedirektører med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

### Other management levels

Other management levels include functional and country directors with personnel responsibility, who report directly to the executive board.

|                                                                              | 31.12.23 | 31.12.22 | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.19 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Antal ledere<br>Number of managers                                           | 11       | *)       | *)       | *)       | *)       |
| Underrepræsenteret køn i %<br>Underrepresented sex (%)                       | 9%       | *)       | *)       | *)       | *)       |
| Måltal i %<br>Target (%)                                                     | 35%      | *)       | *)       | *)       | *)       |
| Årstal måltal forventes opfyldt<br>Target figures expected to be met in year | 2027     | *)       | *)       | *)       | *)       |

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

\*) The table does not contain information for 2022 and earlier, in line with section 99 b(7) of the Danish Financial Statements Act.

### Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets øvrige ledelsesniveauer af 1 kvindelig leder ud af i alt 11 ledere (9%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

### Update on meeting targets

The company's other levels of management currently consist of 1 female manager out of a total of 11 managers (9%), which is unchanged from last year.

### Beskrivelse af væsentligte indhold af politikken

Selskabets politik og mål er at skabe en arbejdsplads med en mangfoldig arbejdsstyrke på alle ledelsesniveauer, der fremmer lige muligheder uanset baggrund, kultur, religion, køn m.v. Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige le-

### Description of material content of the policy

The company's policy and goal is to create a workplace with a diverse workforce at all levels of management that promotes equal opportunities irrespective of background, culture, religion, gender, etc. Management has adopted a policy to increase the proportion of

delsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og muligheder for mentorordninger og indeholder samtidig interne måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. I politikken er desuden fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af det køn, som er underrepræsenteret i virksomheden.

Det er Liftras overbevisning, at en forskelligartet og alsidig sammensætning af medarbejdere, herunder den kønsmæssige fordeling og forskellige kulturer, medvirker positivt til arbejdsklima og profitabilitet.

Selskabet har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer til 35%. Selskabet arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2027.

#### Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet har i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Support til udarbejdelse af individuelle karriereplaner
- Mentorordninger
- Efterlevelse af personalepolitikker, der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- Ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn.

#### Årsagen til, at måltallet ikke er opfyldt

Der er i løbet af regnskabsåret ikke fratrukket eller tiltrådt nye personer i ledelsespositionerne på selskabets øvrige ledelsesniveauer, hvorfor det ikke har været muligt at opnå en kønsmæssig

the underrepresented sex at the other management levels, including the company's department managers and team leaders. The policy contains a framework for each manager's career development and mentoring options, and internal targets for the proportion of the underrepresented sex at other management levels. The policy also lays down guidelines for recruiting and retaining the sex that is underrepresented in the company.

Liftra is convinced that a diverse and balanced distribution of employees, including the distribution by gender and different cultures contributes positively to the working environment and profitability.

The company has set a target for the underrepresented sex at other management levels of 35%. The company is working towards achieving the target before the end of 2027.

#### Significant actions taken during the financial year to achieve the target

The company has taken the following actions during the year in line with this policy to increase the proportion of female managers:

- Support for preparation of individual career plans
- Mentoring schemes
- Pursuing staff policies that promote equal career opportunities for both sexes
- Recruitment procedures that help ensure uniform recruitment opportunities for both sexes.

#### Why the target has not been met

No-one resigned and there were no new appointments to management positions at the company's other management levels during the financial year. It has therefore not been possible

fordeling på de øvrige ledelsesniveauer.

Ledelsen i Liftra afspejles af den samfundsmæssige kønssammensætning i brancherne for vores 3 største personalegrupper, som alle er præget af en underrepræsentation af kvinder.

Koncernen ønsker en andel af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelsesniveauer, der følger branchenormen.

Liftra sætter en ære i at rekruttere internt til ledelsesposter.

#### Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

#### **Dataetik**

Koncernen har formel nedskrevet politik om dataetik.

Under onboarding og træningsforløb opmuntres og motiveres alle Liftras medarbejdere til at håndtere data med den største omhu og respekt.

Omfanget af digitalisering og vores anvendelse af data vokser hurtigt, hvilket stiller krav om en tydelig holdning til behandling og beskyttelse af data.

Ledelsen ønsker, at Liftra optræder ansvarligt, også i denne forbindelse, og samtidig øger gennemsigtigheden i forhold til kunder, medarbejdere og forretningspartnere.

to achieve a gender balance at the other management levels.

The management at Liftra is reflected by the societal gender composition in the industries for our 3 largest personnel groups, all of which are characterized by an underrepresentation of women.

The group wants a proportion of the underrepresented gender in the other management levels in line with the industry norm.

Liftra takes pride in recruiting internally for management positions.

#### Accounting policies

The gender diversity ratio at other management levels is calculated as the proportion of female managers with responsibility for personnel out of the total number of managers with responsibility for personnel at the other management levels.

#### **Data ethics**

The group has a formal written policies for data ethics.

During onboarding and training all Liftra employees are encouraged and motivated to handle data with the utmost care and respect.

The extent of the digitalization and our use of data is growing rapidly, which is making demands on an unambiguous approach to the processing and protection of data.

The management requests, that Liftra is acting in a responsible manner, also in this connection, and at the same time is increasing the transparency in relation to customers, employees, and business partners.

For at leve op til dette er der i 2023 påbegyndt en ISO-27001 certificering, som vil blive fuldt implementeret i koncernen i løbet af 2024.

In order to comply with this, an ISO-27001 certification has begun in 2023, which will be fully implemented in the group during 2024.

| Note | Koncern<br>Group                                                                                                 |                    | Modervirksomhed<br>Parent |                   |                   |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|
|      | 2023<br>DKK                                                                                                      | 2022<br>DKK        | 2023<br>DKK               | 2022<br>DKK       |                   |
| 3    | <b>Nettoomsætning</b>                                                                                            | <b>637.551.489</b> | <b>605.181.234</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|      | Revenue                                                                                                          |                    |                           |                   |                   |
|      | Ændring i lagre af færdigvarer og varer<br>under fremstilling                                                    | -90.062.068        | 50.846.714                | 0                 | 0                 |
|      | Change in inventories of finished goods and work in<br>progress                                                  |                    |                           |                   |                   |
|      | Andre driftsindtægter                                                                                            | 1.559.098          | 3.043.626                 | 0                 | 0                 |
|      | Other operating income                                                                                           |                    |                           |                   |                   |
|      | Omkostninger til råvarer og<br>hjælpematerialer                                                                  | -143.950.942       | -260.674.623              | 0                 | 0                 |
|      | Costs of raw materials and consumables                                                                           |                    |                           |                   |                   |
|      | Andre eksterne omkostninger                                                                                      | -62.002.722        | -37.121.356               | -297.537          | -202.808          |
|      | Other external expenses                                                                                          |                    |                           |                   |                   |
|      | <b>Bruttoresultat</b>                                                                                            | <b>343.094.855</b> | <b>361.275.595</b>        | <b>-297.537</b>   | <b>-202.808</b>   |
|      | Gross result                                                                                                     |                    |                           |                   |                   |
| 4    | Personaleomkostninger                                                                                            | -269.166.101       | -199.069.679              | 0                 | 0                 |
|      | Staff costs                                                                                                      |                    |                           |                   |                   |
|      | <b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>                                                                        | <b>73.928.754</b>  | <b>162.205.916</b>        | <b>-297.537</b>   | <b>-202.808</b>   |
|      | Profit/loss before depreciation, amortisation, write-<br>downs and impairment losses                             |                    |                           |                   |                   |
|      | Af- og nedskrivninger af immaterielle og<br>materielle anlægsaktiver                                             | -20.373.376        | -16.071.627               | 0                 | 0                 |
|      | Depreciation, amortisation and impairments losses of<br>intangible assets and property, plant and equip-<br>ment |                    |                           |                   |                   |
|      | Andre driftsomkostninger                                                                                         | -4.549.118         | -14.900.760               | 0                 | 0                 |
|      | Other operating expenses                                                                                         |                    |                           |                   |                   |
|      | <b>Resultat af primær drift</b>                                                                                  | <b>49.006.260</b>  | <b>131.233.529</b>        | <b>-297.537</b>   | <b>-202.808</b>   |
|      | Operating profit/loss                                                                                            |                    |                           |                   |                   |
| 6    | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede<br>virksomheder                                                         | 0                  | 0                         | 26.581.013        | 88.391.755        |
|      | Income from equity investments in group enterprises                                                              |                    |                           |                   |                   |
| 7    | Indtægter af kapitalandele i associerede<br>virksomheder                                                         | -446.536           | 0                         | -428.230          | 0                 |
|      | Income from equity investments in associates                                                                     |                    |                           |                   |                   |
| 8    | Andre finansielle indtægter                                                                                      | 2.862.256          | 1.853.247                 | 2.412.299         | 1.733.149         |
|      | Financial income                                                                                                 |                    |                           |                   |                   |
| 9    | Andre finansielle omkostninger                                                                                   | -13.857.089        | -10.098.972               | -12.872           | -791.790          |
|      | Financial expenses                                                                                               |                    |                           |                   |                   |
|      | <b>Finansielle poster i alt</b>                                                                                  | <b>-11.441.369</b> | <b>-8.245.725</b>         | <b>28.552.210</b> | <b>89.333.114</b> |
|      | Total net financials                                                                                             |                    |                           |                   |                   |
|      | <b>Resultat før skat</b>                                                                                         | <b>37.564.891</b>  | <b>122.987.804</b>        | <b>28.254.673</b> | <b>89.130.306</b> |
|      | Profit before tax                                                                                                |                    |                           |                   |                   |

| Note                                                 | Koncern<br>Group  |                   | Modervirksomhed<br>Parent |                   |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
|                                                      | 2023<br>DKK       | 2022<br>DKK       | 2023<br>DKK               | 2022<br>DKK       |
| Skat af årets resultat<br>Tax on profit for the year | -9.775.440        | -34.169.053       | -465.228                  | -311.555          |
| <b>Årets resultat</b><br><b>Profit for the year</b>  | <b>27.789.451</b> | <b>88.818.751</b> | <b>27.789.445</b>         | <b>88.818.751</b> |

- 10 Forslag til resultatdisponering  
Proposed appropriation account

| AKTIVER<br>ASSETS |                                                                                              | Koncern<br>Group   |                    | Modervirksomhed<br>Parent |                    |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
|                   |                                                                                              | 31.12.23<br>DKK    | 31.12.22<br>DKK    | 31.12.23<br>DKK           | 31.12.22<br>DKK    |
| Note              |                                                                                              |                    |                    |                           |                    |
|                   | Færdiggjorte udviklingsprojekter<br>Completed development projects                           | 1.791.040          | 3.483.372          | 0                         | 0                  |
|                   | Erhvervede rettigheder<br>Acquired rights                                                    | 3.219.087          | 2.414.132          | 0                         | 0                  |
|                   | Goodwill                                                                                     | 0                  | 208.894            | 0                         | 0                  |
|                   | Goodwill                                                                                     |                    |                    |                           |                    |
|                   | Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver<br>Prepayments for intangible assets          | 3.037.320          | 1.518.080          | 0                         | 0                  |
| 11                | <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b><br><b>Total intangible assets</b>                    | <b>8.047.447</b>   | <b>7.624.478</b>   | <b>0</b>                  | <b>0</b>           |
|                   | Grunde og bygninger<br>Land and buildings                                                    | 59.347.864         | 51.059.744         | 0                         | 0                  |
|                   | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br>Other fixtures and fittings, tools and equipment  | 85.365.781         | 75.842.074         | 0                         | 0                  |
|                   | Materielle anlægsaktiver under udførelse<br>Property, plant and equipment under construction | 1.793.434          | 4.397.654          | 0                         | 0                  |
| 12                | <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b><br><b>Total property, plant and equipment</b>          | <b>146.507.079</b> | <b>131.299.472</b> | <b>0</b>                  | <b>0</b>           |
| 13                | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder<br>Equity investments in group enterprises          | 0                  | 0                  | 194.791.725               | 198.029.870        |
| 13                | Kapitalandele i associerede virksomheder<br>Equity investments in associates                 | 6.238.800          | 0                  | 46.358                    | 0                  |
| 14                | Deposita<br>Deposits                                                                         | 241.853            | 345.348            | 0                         | 0                  |
| 14                | Andre tilgodehavender<br>Other receivables                                                   | 24.362             | 58.175             | 0                         | 0                  |
|                   | <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b><br><b>Total investments</b>                           | <b>6.505.015</b>   | <b>403.523</b>     | <b>194.838.083</b>        | <b>198.029.870</b> |
|                   | <b>Anlægsaktiver i alt</b><br><b>Total non-current assets</b>                                | <b>161.059.541</b> | <b>139.327.473</b> | <b>194.838.083</b>        | <b>198.029.870</b> |
|                   | Råvarer og hjælpematerialer<br>Raw materials and consumables                                 | 45.428.340         | 30.738.346         | 0                         | 0                  |
|                   | Varer under fremstilling<br>Work in progress                                                 | 302.066.981        | 216.530.624        | 0                         | 0                  |
|                   | Fremstillede varer og handelsvarer<br>Manufactured goods and goods for resale                | 19.930.219         | 15.404.508         | 0                         | 0                  |
|                   | Forudbetalinger for varer<br>Prepayments for goods                                           | 8.727.225          | 0                  | 0                         | 0                  |
|                   | <b>Varebeholdninger i alt</b><br><b>Total inventories</b>                                    | <b>376.152.765</b> | <b>262.673.478</b> | <b>0</b>                  | <b>0</b>           |

| Note | Koncern<br>Group                                |                    | Modervirksomhed<br>Parent |                    |                    |
|------|-------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
|      | 31.12.23<br>DKK                                 | 31.12.22<br>DKK    | 31.12.23<br>DKK           | 31.12.22<br>DKK    |                    |
| 15   |                                                 |                    |                           |                    |                    |
|      | Igangværende arbejder for fremmed<br>regning    | 30.675.712         | 12.322.928                | 0                  | 0                  |
|      | Work in progress for third parties              |                    |                           |                    |                    |
|      | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser     | 105.106.032        | 178.318.225               | 0                  | 0                  |
|      | Trade receivables                               |                    |                           |                    |                    |
|      | Tilgodehavender hos tilknyttede<br>virksomheder | 0                  | 0                         | 75.352.016         | 54.270.651         |
|      | Receivables from group enterprises              |                    |                           |                    |                    |
|      | Tilgodehavende selskabsskat                     | 4.929.259          | 3.413.390                 | 3.424.766          | 1.020.445          |
|      | Income tax receivable                           |                    |                           |                    |                    |
|      | Andre tilgodehavender                           | 13.820.252         | 22.473.925                | 854                | 1.302              |
|      | Other receivables                               |                    |                           |                    |                    |
| 16   | Periodeafgrænsningsposter                       | 6.675.610          | 8.342.078                 | 2.312              | 0                  |
|      | Prepayments                                     |                    |                           |                    |                    |
|      | <b>Tilgodehavender i alt</b>                    | <b>161.206.865</b> | <b>224.870.546</b>        | <b>78.779.948</b>  | <b>55.292.398</b>  |
|      | <b>Total receivables</b>                        |                    |                           |                    |                    |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>                     | <b>31.728.562</b>  | <b>85.207.546</b>         | <b>46.833</b>      | <b>150.874</b>     |
|      | <b>Cash</b>                                     |                    |                           |                    |                    |
|      | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                  | <b>569.088.192</b> | <b>572.751.570</b>        | <b>78.826.781</b>  | <b>55.443.272</b>  |
|      | <b>Total current assets</b>                     |                    |                           |                    |                    |
|      | <b>Aktiver i alt</b>                            | <b>730.147.733</b> | <b>712.079.043</b>        | <b>273.664.864</b> | <b>253.473.142</b> |
|      | <b>Total assets</b>                             |                    |                           |                    |                    |

| <b>PASSIVER</b><br><b>EQUITY AND LIABILITIES</b> |                                                                                                                            | Koncern<br>Group   |                    | Modervirksomhed<br>Parent |                    |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
|                                                  |                                                                                                                            | 31.12.23<br>DKK    | 31.12.22<br>DKK    | 31.12.23<br>DKK           | 31.12.22<br>DKK    |
| Note                                             |                                                                                                                            |                    |                    |                           |                    |
|                                                  | Selskabskapital<br>Contributed capital                                                                                     | 125.000            | 125.000            | 125.000                   | 125.000            |
|                                                  | Reserve for nettoopskrivning efter indre<br>værdis metode<br>Reserve for net revaluation according to the equity<br>method | 0                  | 0                  | 188.741.185               | 192.780.029        |
|                                                  | Reserve for udviklingsomkostninger<br>Reserve for development costs                                                        | 1.397.012          | 2.717.031          | 0                         | 0                  |
|                                                  | Reserve for valutakursreguleringer<br>Foreign currency translation reserve                                                 | 1.217.205          | 1.052.824          | 0                         | 0                  |
|                                                  | Reserve for sikringstransaktioner<br>Cash flow hedging reserve                                                             | 0                  | -452.177           | 0                         | 0                  |
|                                                  | Overført resultat<br>Retained earnings                                                                                     | 254.163.677        | 225.054.207        | 68.036.709                | 35.591.856         |
|                                                  | Forslag til udbytte for regnskabsåret<br>Proposed dividend for the financial year                                          | 0                  | 17.000.000         | 0                         | 17.000.000         |
|                                                  | <b>Egenkapital i alt</b><br><b>Total equity</b>                                                                            | <b>256.902.894</b> | <b>245.496.885</b> | <b>256.902.894</b>        | <b>245.496.885</b> |
| 17                                               | Hensættelser til udskudt skat<br>Provisions for deferred tax                                                               | 3.847.084          | 3.997.876          | 0                         | 0                  |
| 18                                               | Andre hensatte forpligtelser<br>Other provisions                                                                           | 14.873.200         | 14.873.200         | 0                         | 0                  |
|                                                  | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b><br><b>Total provisions</b>                                                             | <b>18.720.284</b>  | <b>18.871.076</b>  | <b>0</b>                  | <b>0</b>           |
| 19                                               | Gæld til realkreditinstitutter<br>Mortgage debt                                                                            | 29.131.901         | 18.932.703         | 0                         | 0                  |
| 19                                               | Gæld til øvrige kreditinstitutter<br>Payables to other credit institutions                                                 | 22.927.048         | 34.912.539         | 0                         | 0                  |
| 19                                               | Leasingforpligtelser<br>Lease commitments                                                                                  | 774.489            | 1.120.705          | 0                         | 0                  |
| 19                                               | Periodeafgrænsningsposter<br>Deferred income                                                                               | 47.887.370         | 61.703.970         | 0                         | 0                  |
|                                                  | <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b><br><b>Total long-term payables</b>                                            | <b>100.720.808</b> | <b>116.669.917</b> | <b>0</b>                  | <b>0</b>           |

| Note | Koncern<br>Group                                                                    |                    | Modervirksomhed<br>Parent |                    |                    |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
|      | 31.12.23<br>DKK                                                                     | 31.12.22<br>DKK    | 31.12.23<br>DKK           | 31.12.22<br>DKK    |                    |
| 19   | Kortfristet del af langfristede<br>gældsforpligtelser                               | 62.906.135         | 46.998.983                | 0                  | 0                  |
|      | Short-term part of long-term payables                                               |                    |                           |                    |                    |
|      | Gæld til øvrige kreditinstitutter                                                   | 117.141.697        | 53.500.268                | 0                  | 0                  |
|      | Payables to other credit institutions                                               |                    |                           |                    |                    |
| 15   | Modtagne forudbetalinger vedrørende<br>igangværende arbejder for fremmed<br>regning | 26.614.371         | 64.633.601                | 0                  | 0                  |
|      | Prepayments received from work in progress for third<br>parties                     |                    |                           |                    |                    |
|      | Modtagne forudbetalinger fra kunder                                                 | 51.627.161         | 22.221.210                | 0                  | 0                  |
|      | Prepayments received from customers                                                 |                    |                           |                    |                    |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser                                            | 45.238.354         | 84.410.612                | 18.708             | 0                  |
|      | Trade payables                                                                      |                    |                           |                    |                    |
|      | Gæld til tilknyttede virksomheder                                                   | 0                  | 0                         | 0                  | 220.495            |
|      | Payables to group enterprises                                                       |                    |                           |                    |                    |
|      | Deposita                                                                            | 1.026.927          | 1.556.985                 | 0                  | 0                  |
|      | Deposits                                                                            |                    |                           |                    |                    |
|      | Selskabsskat                                                                        | 8.108.285          | 34.450.399                | 0                  | 0                  |
|      | Income taxes                                                                        |                    |                           |                    |                    |
|      | Anden gæld                                                                          | 41.140.817         | 21.862.380                | 16.743.262         | 7.755.762          |
|      | Other payables                                                                      |                    |                           |                    |                    |
|      | Periodeafgrænsningsposter                                                           | 0                  | 1.406.727                 | 0                  | 0                  |
|      | Deferred income                                                                     |                    |                           |                    |                    |
|      | <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>                                        | <b>353.803.747</b> | <b>331.041.165</b>        | <b>16.761.970</b>  | <b>7.976.257</b>   |
|      | <b>Total short-term payables</b>                                                    |                    |                           |                    |                    |
|      | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                                                     | <b>454.524.555</b> | <b>447.711.082</b>        | <b>16.761.970</b>  | <b>7.976.257</b>   |
|      | <b>Total payables</b>                                                               |                    |                           |                    |                    |
|      | <b>Passiver i alt</b>                                                               | <b>730.147.733</b> | <b>712.079.043</b>        | <b>273.664.864</b> | <b>253.473.142</b> |
|      | <b>Total equity and liabilities</b>                                                 |                    |                           |                    |                    |
| 20   | Eventualforpligtelser                                                               |                    |                           |                    |                    |
|      | Contingent liabilities                                                              |                    |                           |                    |                    |
| 21   | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                                               |                    |                           |                    |                    |
|      | Charges and security                                                                |                    |                           |                    |                    |
| 22   | Nærtstående parter                                                                  |                    |                           |                    |                    |
|      | Related parties                                                                     |                    |                           |                    |                    |

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK | Selskabs-<br>kapital<br>Contributed<br>capital | Reserve for<br>net<br>revaluation<br>according to<br>the equity<br>method | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostnin-<br>ger<br>Reserve for<br>development<br>costs | Reserve for<br>valutakurs-<br>reguleringer<br>Foreign<br>currency<br>translation<br>reserve | Reserve for<br>sikrings-<br>trans-<br>aktioner<br>Cash flow<br>hedging<br>reserve | Overført<br>resultat<br>Retained<br>earnings | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabs-<br>året<br>Proposed<br>dividend for<br>the financial<br>year |
|-------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|-------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Koncern:

Group:

#### Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22

Statement of changes in equity for 01.01.22 -  
31.12.22

|                                                                                                                          |         |   |            |           |          |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|------------|-----------|----------|-------------|-------------|
| Saldo pr. 01.01.22<br>Balance as at 01.01.22                                                                             | 125.000 | 0 | 4.037.050  | 783.889   | 0        | 151.915.437 | 15.000.000  |
| Valutakursregulering af<br>udenlandske virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of<br>foreign enterprises | 0       | 0 | 0          | 268.935   | 0        | 0           | 0           |
| Af- og nedskrivninger i året<br>Total depreciation, amortisation, impairment<br>losses and write-downs during the year   | 0       | 0 | -1.320.019 | 0         | 0        | 1.320.019   | 0           |
| Dagsværdiregulering af<br>sikringsinstrumenter<br>Fair value adjustment of hedging instruments                           | 0       | 0 | 0          | 0         | -452.177 | 0           | 0           |
| Betalt udbytte<br>Dividend paid                                                                                          | 0       | 0 | 0          | 0         | 0        | 0           | -15.000.000 |
| Forslag til<br>resultatdisponering<br>Net profit/loss for the year                                                       | 0       | 0 | 0          | 0         | 0        | 71.818.751  | 17.000.000  |
| Saldo pr. 31.12.22<br>Balance as at 31.12.22                                                                             | 125.000 | 0 | 2.717.031  | 1.052.824 | -452.177 | 225.054.207 | 17.000.000  |

#### Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23

Statement of changes in equity for 01.01.23 -  
31.12.23

|                                                                                                                          |         |   |            |           |          |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|------------|-----------|----------|-------------|-------------|
| Saldo pr. 01.01.23<br>Balance as at 01.01.23                                                                             | 125.000 | 0 | 2.717.031  | 1.052.824 | -452.177 | 225.054.207 | 17.000.000  |
| Valutakursregulering af<br>udenlandske virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of<br>foreign enterprises | 0       | 0 | 0          | 164.381   | 0        | 0           | 0           |
| Opløsning af<br>dagsværdireserve ved<br>realisation<br>Dissolution of fair value reserve on realization                  | 0       | 0 | 0          | 0         | 452.177  | 0           | 0           |
| Af- og nedskrivninger i året<br>Total depreciation, amortisation, impairment<br>losses and write-downs during the year   | 0       | 0 | -1.320.019 | 0         | 0        | 1.320.019   | 0           |
| Betalt udbytte<br>Dividend paid                                                                                          | 0       | 0 | 0          | 0         | 0        | 0           | -17.000.000 |
| Forslag til<br>resultatdisponering<br>Net profit/loss for the year                                                       | 0       | 0 | 0          | 0         | 0        | 27.789.451  | 0           |
| Saldo pr. 31.12.23<br>Balance as at 31.12.23                                                                             | 125.000 | 0 | 1.397.012  | 1.217.205 | 0        | 254.163.677 | 0           |

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK | Selskabs-<br>kapital<br>Contributed<br>capital | Reserve for<br>net<br>revaluation<br>according to<br>the equity<br>method | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostnin-<br>ger<br>Reserve for<br>development<br>costs | Reserve for<br>valutakurs-<br>reguleringer<br>Foreign<br>currency<br>translation<br>reserve | Reserve for<br>sikrings-<br>trans-<br>aktioner<br>Cash flow<br>hedging<br>reserve | Overført<br>resultat<br>Retained<br>earnings | Forslag til                                                                            |
|-------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|                               |                                                |                                                                           |                                                                                        |                                                                                             |                                                                                   |                                              | udbytte for<br>regnskabs-<br>året<br>Proposed<br>dividend for<br>the financial<br>year |

## Modervirksomhed:

Parent:

#### Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22

Statement of changes in equity for 01.01.22 -  
31.12.22

|                                                                                                                          |         |             |   |   |   |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|---|---|---|-------------|-------------|
| Saldo pr. 01.01.22<br>Balance as at 01.01.22                                                                             | 125.000 | 125.571.516 | 0 | 0 | 0 | 31.164.860  | 15.000.000  |
| Valutakursregulering af<br>udenlandske virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of<br>foreign enterprises | 0       | 268.935     | 0 | 0 | 0 | 0           | 0           |
| Udloddet udbytte fra<br>tilknyttede virksomheder<br>Distributed dividend from group enterprises                          | 0       | -21.000.000 | 0 | 0 | 0 | 21.000.000  | 0           |
| Dagsværdiregulering af<br>sikringsinstrumenter<br>Fair value adjustment of hedging instruments                           | 0       | -452.177    | 0 | 0 | 0 | 0           | 0           |
| Betalt udbytte<br>Dividend paid                                                                                          | 0       | 0           | 0 | 0 | 0 | 0           | -15.000.000 |
| Forslag til<br>resultatdisponering<br>Net profit/loss for the year                                                       | 0       | 88.391.755  | 0 | 0 | 0 | -16.573.004 | 17.000.000  |
| Saldo pr. 31.12.22<br>Balance as at 31.12.22                                                                             | 125.000 | 192.780.029 | 0 | 0 | 0 | 35.591.856  | 17.000.000  |

#### Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23

Statement of changes in equity for 01.01.23 -  
31.12.23

|                                                                                                                          |         |             |   |   |   |            |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|---|---|---|------------|-------------|
| Saldo pr. 01.01.23<br>Balance as at 01.01.23                                                                             | 125.000 | 192.780.029 | 0 | 0 | 0 | 35.591.856 | 17.000.000  |
| Valutakursregulering af<br>udenlandske virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of<br>foreign enterprises | 0       | 164.387     | 0 | 0 | 0 | 0          | 0           |
| Udloddet udbytte fra<br>tilknyttede virksomheder<br>Distributed dividend from group enterprises                          | 0       | -31.253.590 | 0 | 0 | 0 | 31.253.590 | 0           |
| Dagsværdiregulering af<br>sikringsinstrumenter<br>Fair value adjustment of hedging instruments                           | 0       | 452.177     | 0 | 0 | 0 | 0          | 0           |
| Betalt udbytte<br>Dividend paid                                                                                          | 0       | 0           | 0 | 0 | 0 | 0          | -17.000.000 |
| Forslag til<br>resultatdisponering<br>Net profit/loss for the year                                                       | 0       | 26.598.182  | 0 | 0 | 0 | 1.191.263  | 0           |
| Saldo pr. 31.12.23<br>Balance as at 31.12.23                                                                             | 125.000 | 188.741.185 | 0 | 0 | 0 | 68.036.709 | 0           |

## Koncernens pengestrømsopgørelse

### Consolidated cash flow statement

| Note                                                                                                                        | Koncern<br>Group   |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                                             | 2023<br>DKK        | 2022<br>DKK        |
| <b>Årets resultat</b><br>Profit for the year                                                                                | <b>27.789.451</b>  | <b>88.818.751</b>  |
| 23 Reguleringer<br>Adjustments                                                                                              | 42.000.545         | 54.779.533         |
| Forskydning i driftskapital<br>Change in working capital:                                                                   |                    |                    |
| Varebeholdninger<br>Inventories                                                                                             | -113.479.287       | 38.515.281         |
| Tilgodehavender<br>Receivables                                                                                              | 65.316.858         | -58.257.164        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br>Trade payables                                                                  | -39.172.258        | 12.457.975         |
| Andre driftsafledte gældsforpligtelser<br>Other payables relating to operating activities                                   | 11.156.452         | -78.258.087        |
| Andre hensatte forpligtelser<br>Other provisions                                                                            | 0                  | 14.873.200         |
| <b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b><br><b>Cash flows from operating activities before net financials</b> | <b>-6.388.239</b>  | <b>72.929.489</b>  |
| Modtagne renteindtægter og lignende indtægter<br>Interest income and similar income received                                | 2.862.256          | 1.853.247          |
| Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger<br>Interest expenses and similar expenses paid                           | -13.857.089        | -10.098.972        |
| Betalt selskabsskat<br>Income tax paid                                                                                      | -36.827.969        | -19.019.664        |
| <b>Pengestrømme fra driften</b><br><b>Cash flows from operating activities</b>                                              | <b>-54.211.041</b> | <b>45.664.100</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver<br>Purchase of intangible assets                                                          | -2.929.149         | -1.511.877         |
| Køb af materielle anlægsaktiver<br>Purchase of property, plant and equipment                                                | -49.308.892        | -51.210.684        |
| Salg af materielle anlægsaktiver<br>Sale of property, plant and equipment                                                   | 14.880.491         | 467.030            |
| Køb af værdipapirer og kapitalandele<br>Purchase of securities and equity investments                                       | -6.702.498         | -136.833           |
| <b>Pengestrømme fra investeringer</b><br><b>Cash flows from investing activities</b>                                        | <b>-44.060.048</b> | <b>-52.392.364</b> |

## Koncernens pengestrømsopgørelse

### Consolidated cash flow statement

| Note                                                                                           | Koncern<br>Group   |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                | 2023<br>DKK        | 2022<br>DKK       |
| Betalt udbytte<br>Dividend paid                                                                | -17.000.000        | -15.000.000       |
| Optagelse af gæld til realkreditinstitutter<br>Arrangement of mortgage debt                    | 12.238.000         | 0                 |
| Afdrag på gæld til realkreditinstitutter<br>Repayment of mortgage debt                         | -1.458.151         | -647.297          |
| Forøgelse af gæld til kreditinstitutter<br>Arrangement of payables to credit institutions      | 63.670.612         | 76.117.901        |
| Nedbringelse gæld til kreditinstitutter<br>Repayment of payables to credit institutions        | -12.225.720        | -9.729.138        |
| Afdrag på leasingforpligtelser<br>Repayment of lease commitments                               | -432.636           | -410.279          |
| Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt<br>Repayment of other long-term payables    | 0                  | -338.139          |
| <b>Pengestrømme fra finansiering</b><br><b>Cash flows from financing activities</b>            | <b>44.792.105</b>  | <b>49.993.048</b> |
| <b>Årets samlede pengestrømme</b><br><b>Total cash flows for the year</b>                      | <b>-53.478.984</b> | <b>43.264.784</b> |
| Likvide beholdninger ved årets begyndelse<br>Cash, beginning of year                           | 85.207.546         | 41.942.762        |
| <b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b><br><b>Cash, end of year</b>                     | <b>31.728.562</b>  | <b>85.207.546</b> |
| Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:<br>Cash, end of year, comprises: |                    |                   |
| Likvide beholdninger<br>Cash                                                                   | 31.728.562         | 85.207.546        |
| <b>I alt</b><br><b>Total</b>                                                                   | <b>31.728.562</b>  | <b>85.207.546</b> |

## 1. Efterfølgende begivenheder Subsequent events

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

No important events have occurred after the end of the financial year.

## 2. Særlige poster Special items

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Special items are income and expenses that are special due to their size and nature. The following special items were recorded in the financial year:

|                                                                                                       | Indregnet i resultatopgørelsen under:<br>Recognised in the income statement in: | Koncern<br>Group |             | Modervirksomhed<br>Parent |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------------------|-------------|
|                                                                                                       |                                                                                 | 2023<br>DKK      | 2022<br>DKK | 2023<br>DKK               | 2022<br>DKK |
| Offentlige tilskud<br>Public grants                                                                   | Andre driftsindtægter<br>Other operating income                                 | 1.504.741        | 2.825.093   | 0                         | 0           |
| Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver<br>Gain on the disposal of property, plant and equipment | Andre driftsindtægter<br>Other operating income                                 | 54.357           | 218.533     | 0                         | 0           |
| Tab ved salg af materielle anlægsaktiver<br>Loss on the disposal of property, plant and equipment     | Andre driftsomkostninger<br>Other operating expenses                            | -278.643         | -27.560     | 0                         | 0           |
| Omkostninger vedrørende retssager<br>Costs relating to law suits                                      | Andre driftsomkostninger<br>Other operating expenses                            | 0                | -14.873.200 | 0                         | 0           |
| I alt<br>Total                                                                                        |                                                                                 | 1.280.455        | -11.857.134 | 0                         | 0           |

Koncernen har verserende retssager, og det er ledelsens opfattelse, at det i 2022 hensatte beløb t.DKK 14.873 er tilstrækkeligt afsat.

The group has pending legal proceedings and it is the management's view that the in 2022 allocated amount of DKK 14,873k is sufficiently allocated.

|  | Koncern<br>Group |             | Modervirksomhed<br>Parent |             |
|--|------------------|-------------|---------------------------|-------------|
|  | 2023<br>DKK      | 2022<br>DKK | 2023<br>DKK               | 2022<br>DKK |

### 3. Nettoomsætning Revenue

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis og følger koncernens interne økonomistyring.

Information about the distribution of revenue by activities and geographical markets is provided below. The segment information is prepared in accordance with the group's accounting policies and follows the group's internal financial management.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revenue comprises the following activities:

|                                              |             |             |   |   |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|---|---|
| Vindmølleindustrien<br>Wind turbine industry | 637.551.489 | 605.181.234 | 0 | 0 |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|---|---|

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Revenue comprises the following geographical markets:

|                                                           |             |             |   |   |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|---|---|
| Omsætning, Europa<br>Revenue, Europe                      | 216.972.458 | 156.541.293 | 0 | 0 |
| Omsætning, Nord America<br>Revenue, North America         | 394.013.700 | 426.589.945 | 0 | 0 |
| Omsætning, Asien<br>Revenue, Asia                         | 25.166.967  | 21.101.383  | 0 | 0 |
| Omsætning, resten af verden<br>Revenue, rest of the world | 1.398.364   | 948.613     | 0 | 0 |
| I alt<br>Total                                            | 637.551.489 | 605.181.234 | 0 | 0 |

|  | Koncern<br>Group |             | Modervirksomhed<br>Parent |             |
|--|------------------|-------------|---------------------------|-------------|
|  | 2023<br>DKK      | 2022<br>DKK | 2023<br>DKK               | 2022<br>DKK |

#### 4. Personaleomkostninger Staff costs

|                                                                      |             |             |   |   |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---|---|
| Lønninger<br>Wages and salaries                                      | 227.180.390 | 170.342.428 | 0 | 0 |
| Pensioner<br>Pensions                                                | 10.942.529  | 7.565.957   | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring<br>Other social security costs | 21.836.047  | 13.786.940  | 0 | 0 |
| Andre personaleomkostninger<br>Other staff costs                     | 9.207.135   | 7.374.354   | 0 | 0 |
| I alt<br>Total                                                       | 269.166.101 | 199.069.679 | 0 | 0 |

|                                                                                         |     |     |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|---|---|
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året<br>Average number of employees during the year | 487 | 366 | 0 | 0 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|---|---|

Vederlag til ledelsen:  
Remuneration for the management:

|                                                                      |           |           |   |   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---|---|
| Vederlag til direktion<br>Total remuneration for the Executive Board | 1.932.002 | 1.950.883 | 0 | 0 |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---|---|

#### 5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor Fees to auditors appointed by the general meeting

|                                                                                     |           |         |         |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|---------|
| Lovpligtig revision af årsregnskabet<br>Statutory audit of the financial statements | 801.232   | 484.915 | 203.750 | 134.500 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed<br>Other assurance engagements                | 59.395    | 0       | 0       | 0       |
| Skatterådgivning<br>Tax advice                                                      | 80.577    | 222.754 | 0       | 0       |
| Andre ydelser<br>Other services                                                     | 378.000   | 186.348 | 39.000  | 0       |
| I alt<br>Total                                                                      | 1.319.204 | 894.017 | 242.750 | 134.500 |

|  | Koncern<br>Group |             | Modervirksomhed<br>Parent |             |
|--|------------------|-------------|---------------------------|-------------|
|  | 2023<br>DKK      | 2022<br>DKK | 2023<br>DKK               | 2022<br>DKK |

**6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**  
**Income from equity investments in group enterprises**

|                                                                                             |   |   |            |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|------------|-------------|
| Resultatandele fra tilknyttede virksomheder<br>Share of profit or loss of group enterprises | 0 | 0 | 34.042.542 | 129.278.787 |
| Eliminering af interne gevinster og tab<br>Elimination of internal gains and losses         | 0 | 0 | -7.252.635 | -40.678.140 |
| Afskrivning på goodwill<br>Amortisation of goodwill                                         | 0 | 0 | -208.894   | -208.892    |
| I alt<br>Total                                                                              | 0 | 0 | 26.581.013 | 88.391.755  |

**7. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**  
**Income from equity investments in associates**

|                                                                                      |          |   |          |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|---|----------|---|
| Resultatandele fra associerede virksomheder<br>Share of profit or loss of associates | -446.536 | 0 | -428.230 | 0 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|---|----------|---|

**8. Finansielle indtægter**  
**Financial income**

|                                                                            |           |           |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder<br>Interest, group enterprises | 0         | 0         | 2.389.974 | 1.410.212 |
| Øvrige finansielle indtægter<br>Other financial income                     | 2.862.256 | 1.853.247 | 22.325    | 322.937   |
| I alt<br>Total                                                             | 2.862.256 | 1.853.247 | 2.412.299 | 1.733.149 |

|  | Koncern<br>Group |             | Modervirksomhed<br>Parent |             |
|--|------------------|-------------|---------------------------|-------------|
|  | 2023<br>DKK      | 2022<br>DKK | 2023<br>DKK               | 2022<br>DKK |

### 9. Finansielle omkostninger Financial expenses

|                                                             |            |            |        |         |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|---------|
| Øvrige finansielle omkostninger<br>Other financial expenses | 13.857.089 | 10.098.972 | 12.872 | 791.790 |
| I alt<br>Total                                              | 13.857.089 | 10.098.972 | 12.872 | 791.790 |

### 10. Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account

|                                                                                                                            |            |            |            |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|
| Reserve for nettoopskrivning efter indre<br>værdis metode<br>Reserve for net revaluation according to the equity<br>method | 0          | 0          | 26.598.182 | 88.391.755  |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret<br>Proposed dividend for the financial year                                          | 0          | 17.000.000 | 0          | 17.000.000  |
| Overført resultat<br>Retained earnings                                                                                     | 27.789.451 | 71.818.751 | 1.191.263  | -16.573.004 |
| I alt<br>Total                                                                                                             | 27.789.451 | 88.818.751 | 27.789.445 | 88.818.751  |

**11. Immaterielle anlægsaktiver****Intangible assets**

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK                                                                                            | Færdiggjorte<br>udviklings-<br>projekter<br>Completed<br>development<br>projects | Erhvervede<br>rettigheder<br>Acquired rights | Goodwill   | Forudbetalin-<br>ger for imma-<br>terielle an-<br>lægsaktiver<br>Prepayments for<br>intangible assets |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Koncern:<br>Group:                                                                                                       |                                                                                  |                                              |            |                                                                                                       |
| Kostpris pr. 01.01.23<br>Cost as at 01.01.23                                                                             | 14.204.926                                                                       | 4.457.598                                    | 1.462.250  | 1.518.080                                                                                             |
| Valutakursregulering af udenlandske<br>virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of foreign<br>enterprises | 0                                                                                | 13.244                                       | 0          | 0                                                                                                     |
| Tilgang i året<br>Additions during the year                                                                              | 0                                                                                | 1.010.321                                    | 0          | 1.918.828                                                                                             |
| Overførsler i årets løb til/fra andre poster<br>Transfers during the year to/from other items                            | 0                                                                                | 399.588                                      | 0          | -399.588                                                                                              |
| Kostpris pr. 31.12.23<br>Cost as at 31.12.23                                                                             | 14.204.926                                                                       | 5.880.751                                    | 1.462.250  | 3.037.320                                                                                             |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23<br>Amortisation and impairment losses as at 01.01.23                                  | -10.721.554                                                                      | -2.043.467                                   | -1.253.356 | 0                                                                                                     |
| Valutakursregulering af udenlandske<br>virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of foreign<br>enterprises | 0                                                                                | -5.925                                       | 0          | 0                                                                                                     |
| Afskrivninger i året<br>Amortisation during the year                                                                     | -1.692.332                                                                       | -612.272                                     | -208.894   | 0                                                                                                     |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23<br>Amortisation and impairment losses as at 31.12.23                                  | -12.413.886                                                                      | -2.661.664                                   | -1.462.250 | 0                                                                                                     |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23<br>Carrying amount as at 31.12.23                                                     | 1.791.040                                                                        | 3.219.087                                    | 0          | 3.037.320                                                                                             |

**11. Immaterielle anlægsaktiver** - fortsat -  
**Intangible assets** - continued -

Koncernens primære aktivitet er at drive rådgivende ingeniør-, fremstillings- og handelsvirksomhed.

Koncernen arbejder løbende og intenst med færdiggørelse af igangværende udviklingsprojekter og nye udviklingsprojekter samt markedsføring og produktion heraf.

Det er ledelsens vurdering, at der fortsat er et rentabelt marked for salg af koncernens udstyr, og det er fortsat ledelsens hensigt at understøtte udviklingsprojekterne med de fornødne ressourcer til færdigudvikling, produktion, markedsføring og salg m.v. På det grundlag er det ledelsens vurdering, at værdien af udviklingsprojekterne fortsat er til stede på balancedagen.

The group's primary activities are consulting engineering, manufacturing and trading activities.

The group is working continuously and intensively on completing development projects in progress and on new development projects as well as on the marketing and production thereof.

The management is of the opinion that there continues to be a lucrative market for the sale of the group's equipment, and it is the management's continued intention to support the development projects by allocating the necessary resources for completing the development of the projects as well as for production, marketing and sales etc. On this basis, the management is of the opinion that the value of the development projects still exists at the balance sheet date.

## 12. Materielle anlægsaktiver

### Property, plant and equipment

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK                                                                                                          | Grunde og<br>bygninger<br>Land and buildings | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br>Other fixtures and<br>fittings, tools and<br>equipment | Materielle an-<br>lægsaktiver<br>under udførelse<br>Property, plant and<br>equipment under<br>construction |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Koncern:<br>Group:                                                                                                                     |                                              |                                                                                                         |                                                                                                            |
| Kostpris pr. 01.01.23<br>Cost as at 01.01.23                                                                                           | 55.891.498                                   | 99.185.176                                                                                              | 4.397.654                                                                                                  |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises                     | -3.881                                       | -2.047.955                                                                                              | 159.865                                                                                                    |
| Tilgang i året<br>Additions during the year                                                                                            | 8.524.954                                    | 38.470.669                                                                                              | 2.313.269                                                                                                  |
| Afgang i året<br>Disposals during the year                                                                                             | 0                                            | -12.555.474                                                                                             | -3.746.448                                                                                                 |
| Overførsler i årets løb til/fra andre poster<br>Transfers during the year to/from other items                                          | 1.186.187                                    | 844.672                                                                                                 | -1.330.906                                                                                                 |
| Kostpris pr. 31.12.23<br>Cost as at 31.12.23                                                                                           | 65.598.758                                   | 123.897.088                                                                                             | 1.793.434                                                                                                  |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23<br>Depreciation and impairment losses as at 01.01.23                                                | -4.818.234                                   | -23.356.622                                                                                             | 0                                                                                                          |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises                     | 32.839                                       | 22.549                                                                                                  | 0                                                                                                          |
| Afskrivninger i året<br>Depreciation during the year                                                                                   | -1.465.499                                   | -16.394.379                                                                                             | 0                                                                                                          |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhænnede aktiver<br>Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets    | 0                                            | 1.197.145                                                                                               | 0                                                                                                          |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23<br>Depreciation and impairment losses as at 31.12.23                                                | -6.250.894                                   | -38.531.307                                                                                             | 0                                                                                                          |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23<br>Carrying amount as at 31.12.23                                                                   | 59.347.864                                   | 85.365.781                                                                                              | 1.793.434                                                                                                  |
| Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23<br>Carrying amount of assets held under finance leases as at 31.12.23 | 0                                            | 1.853.668                                                                                               | 0                                                                                                          |

**13. Kapitalandele**  
**Equity investments**

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK                                                                                                                                                                     | Kapitalandele i<br>tilknyttede<br>virksomheder<br>Equity investments<br>in group enterprises | Kapitalandele i<br>associerede<br>virksomheder<br>Equity investments<br>in associates |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Koncern:<br>Group:                                                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                                       |
| Tilgang i året<br>Additions during the year                                                                                                                                                       | 0                                                                                            | 6.702.498                                                                             |
| Kostpris pr. 31.12.23<br>Cost as at 31.12.23                                                                                                                                                      | 0                                                                                            | 6.702.498                                                                             |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises                                                                                | 0                                                                                            | -17.162                                                                               |
| Årets resultat fra kapitalandele<br>Net profit/loss from equity investments                                                                                                                       | 0                                                                                            | -446.536                                                                              |
| Opskrivninger pr. 31.12.23<br>Revaluations as at 31.12.23                                                                                                                                         | 0                                                                                            | -463.698                                                                              |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23<br>Carrying amount as at 31.12.23                                                                                                                              | 0                                                                                            | 6.238.800                                                                             |
| Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt<br>til indre værdi<br>Positive balances ascertainable on initial recognition of equity investments<br>measured at equity value | 0                                                                                            | 0                                                                                     |

**13. Kapitalandele** - fortsat -  
**Equity investments** - continued -

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK                                                                                                                                                                     | Kapitalandele i<br>tilknyttede<br>virksomheder<br>Equity investments<br>in group enterprises | Kapitalandele i<br>associerede<br>virksomheder<br>Equity investments<br>in associates |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Modervirksomhed:<br>Parent:                                                                                                                                                                       |                                                                                              |                                                                                       |
| Kostpris pr. 01.01.23<br>Cost as at 01.01.23                                                                                                                                                      | 5.029.340                                                                                    | 0                                                                                     |
| Tilgang i året<br>Additions during the year                                                                                                                                                       | 1.021.200                                                                                    | 491.750                                                                               |
| Kostpris pr. 31.12.23<br>Cost as at 31.12.23                                                                                                                                                      | 6.050.540                                                                                    | 491.750                                                                               |
| Opskrivninger pr. 01.01.23<br>Revaluations as at 01.01.23                                                                                                                                         | 192.780.035                                                                                  | 0                                                                                     |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder<br>Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises                                                                                | 181.551                                                                                      | -17.162                                                                               |
| Afskrivninger på goodwill<br>Amortisation of goodwill                                                                                                                                             | -208.894                                                                                     | 0                                                                                     |
| Årets resultat fra kapitalandele<br>Net profit/loss from equity investments                                                                                                                       | 34.042.541                                                                                   | -428.230                                                                              |
| Udbytte relateret til kapitalandele<br>Dividend relating to equity investments                                                                                                                    | -31.253.590                                                                                  | 0                                                                                     |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter<br>Fair value adjustment of hedging instruments                                                                                                       | 452.177                                                                                      | 0                                                                                     |
| Eliminering af interne avancer på anlægsaktiver<br>Elimination of intra-group profit from property, plant and equipment                                                                           | -7.252.635                                                                                   | 0                                                                                     |
| Opskrivninger pr. 31.12.23<br>Revaluations as at 31.12.23                                                                                                                                         | 188.741.185                                                                                  | -445.392                                                                              |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23<br>Carrying amount as at 31.12.23                                                                                                                              | 194.791.725                                                                                  | 46.358                                                                                |
| Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt<br>til indre værdi<br>Positive balances ascertainable on initial recognition of equity investments<br>measured at equity value | 0                                                                                            | 0                                                                                     |

**13. Kapitalandele** - fortsat -  
**Equity investments** - continued -

|                                                                                              | Ejerandel<br>Ownership<br>interest |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Navn og hjemsted:<br>Name and registered office:                                             |                                    |
| Dattervirksomheder:<br>Subsidiaries:                                                         |                                    |
| Liftra ApS, Aalborg                                                                          | 100%                               |
| Liftra Ejendomme ApS, Aalborg                                                                | 100%                               |
| Liftra Equipment ApS, Aalborg                                                                | 100%                               |
| Liftra IP ApS, Aalborg                                                                       | 100%                               |
| Liftra Holding Sociedad Limitada, Spanien                                                    | 100%                               |
| Liftra Properties Sociedad Limitada, Spanien                                                 | 100%                               |
| Liftra Sociedad Limitada, Spanien                                                            | 100%                               |
| Liftra Holding NA Inc., USA                                                                  | 100%                               |
| Liftra Properties Inc., USA                                                                  | 100%                               |
| BladeCorrect Inc., USA                                                                       | 100%                               |
| Liftra USA Inc., USA                                                                         | 100%                               |
| Liftra Tianjin Co. Ltd, Kina                                                                 | 100%                               |
| Liftra Sp Z o.o., Polen                                                                      | 100%                               |
| Liftra Properties Sp. Z.o.o, Polen                                                           | 100%                               |
| Liftra Vietnam Company Ltd, Vietnam                                                          | 100%                               |
| Liftra Australia Pty Ltd, Australien                                                         | 100%                               |
| Liftra Brazil LOCACAO E COMERCIO DE EQUIPAMENTOS PARA ELEVACAO DE CARGAS LIMITADA, Brasilien | 100%                               |
| Associerede virksomheder:<br>Associates:                                                     |                                    |
| Liftra UCP (Tianjin) Co. Ltd., Kina                                                          | 50%                                |
| Solve Wind Services SL, Spanien                                                              | 50%                                |

**14. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**  
**Other non-current financial assets**

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK                                        | Deposita<br>Deposits | Andre tilgodeha-<br>vender<br>Other receivables |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|
| Koncern:<br>Group:                                                   |                      |                                                 |
| Kostpris pr. 01.01.23<br>Cost as at 01.01.23                         | 345.348              | 58.174                                          |
| Tilgang i året<br>Additions during the year                          | 14.846               | 1.188                                           |
| Afgang i året<br>Disposals during the year                           | -118.341             | -35.000                                         |
| Kostpris pr. 31.12.23<br>Cost as at 31.12.23                         | 241.853              | 24.362                                          |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23<br>Carrying amount as at 31.12.23 | 241.853              | 24.362                                          |

|  | Koncern<br>Group |                 | Modervirksomhed<br>Parent |                 |
|--|------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|
|  | 31.12.23<br>DKK  | 31.12.22<br>DKK | 31.12.23<br>DKK           | 31.12.22<br>DKK |

**15. Igangværende arbejder for fremmed regning**  
**Work in progress for third parties**

|                                                                                    |           |             |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---|---|
| Igangværende arbejder for fremmed<br>regning<br>Work in progress for third parties | 4.061.341 | -52.310.673 | 0 | 0 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|---|---|

Der indregnes således i balancen:  
Work in progress for third parties is recognized in the  
balance sheet as:

|                                                                                                                                                                                                            |             |             |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---|---|
| Igangværende arbejder for fremmed<br>regning<br>Work in progress for third parties                                                                                                                         | 30.675.712  | 12.322.928  | 0 | 0 |
| Modtagne forudbetalinger vedrørende<br>igangværende arbejder for fremmed<br>regning, kortfristet gældsforpligtelse<br>Prepayments received from work in progress for third<br>parties, short-term payables | -26.614.371 | -64.633.601 | 0 | 0 |
| I alt<br>Total                                                                                                                                                                                             | 4.061.341   | -52.310.673 | 0 | 0 |

|                                                                                           | Koncern<br>Group |                 | Modervirksomhed<br>Parent |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|
|                                                                                           | 31.12.23<br>DKK  | 31.12.22<br>DKK | 31.12.23<br>DKK           | 31.12.22<br>DKK |
| <b>16. Periodeafgrænsningsposter</b>                                                      |                  |                 |                           |                 |
| <b>Prepayments</b>                                                                        |                  |                 |                           |                 |
| Forudbetalte forsikringer<br>Prepaid insurance premiums                                   | 1.614.440        | 2.416.079       | 2.312                     | 0               |
| Forudbetalte kontingenter og<br>abonnementer<br>Prepaid membership fees and subscriptions | 4.032.096        | 3.170.582       | 0                         | 0               |
| Andre periodeafgrænsningsposter<br>Other prepayments                                      | 1.029.074        | 2.755.417       | 0                         | 0               |
| I alt<br>Total                                                                            | 6.675.610        | 8.342.078       | 2.312                     | 0               |

**17. Udskudt skat**  
**Deferred tax**

|                                                                                                |           |           |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---|---|
| Udskudt skat pr. 01.01.23<br>Deferred tax as at 01.01.23                                       | 3.997.876 | 4.596.464 | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen<br>Deferred tax recognised in the income statement | -150.792  | -598.588  | 0 | 0 |
| Udskudt skat pr. 31.12.23<br>Deferred tax as at 31.12.23                                       | 3.847.084 | 3.997.876 | 0 | 0 |

**18. Andre hensatte forpligtelser**  
Other provisions

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK                           | Andre hensatte<br>forpligtelser<br>Other provisions |                 |                 |                 |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Koncern:<br>Group:                                      |                                                     |                 |                 |                 |
| Forpligtelser pr. 01.01.23<br>Provisions as at 01.01.23 | 14.873.200                                          |                 |                 |                 |
| Forpligtelser pr. 31.12.23<br>Provisions as at 31.12.23 | 14.873.200                                          |                 |                 |                 |
|                                                         | 31.12.23<br>DKK                                     | 31.12.22<br>DKK | 31.12.23<br>DKK | 31.12.22<br>DKK |

Andre hensatte forpligtelser forventes at  
fordele sig således:  
Other provisions are expected to be distributed as  
follows:

|                                                       |            |            |   |   |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|---|---|
| Langfristede forpligtelser<br>Non-current liabilities | 14.873.200 | 14.873.200 | 0 | 0 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|---|---|

## 19. Langfristede gældsforpligtelser

### Long-term payables

| Beløb i DKK<br>Figures in DKK                                              | Afdrag<br>første år<br>Repayment first<br>year | Restgæld<br>efter 5 år<br>Outstanding debt<br>after 5 years | Gæld i alt<br>31.12.23<br>Total payables at<br>31.12.23 | Gæld i alt<br>31.12.22<br>Total payables at<br>31.12.22 |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Koncern:<br>Group:                                                         |                                                |                                                             |                                                         |                                                         |
| Gæld til realkreditinstitutter<br>Mortgage debt                            | 1.485.150                                      | 23.082.658                                                  | 30.617.051                                              | 20.126.199                                              |
| Gæld til øvrige kreditinstitutter<br>Payables to other credit institutions | 12.133.194                                     | 0                                                           | 35.060.242                                              | 47.269.399                                              |
| Leasingforpligtelser<br>Lease commitments                                  | 725.951                                        | 0                                                           | 1.500.440                                               | 1.799.992                                               |
| Periodeafgrænsningsposter<br>Deferred income                               | 48.561.840                                     | 0                                                           | 96.449.210                                              | 94.473.310                                              |
| I alt<br>Total                                                             | 62.906.135                                     | 23.082.658                                                  | 163.626.943                                             | 163.668.900                                             |

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne betalinger på serviceaftaler samt udlejning af materiel.

Deferred income consists of received payments on service agreements and material rental.

## 20. Eventualforpligtelser

### Contingent liabilities

Koncern:

Group:

#### Leasingforpligtelser

#### Lease commitments

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 883 måneder og en gennemsnitlig ydelse på DKK 9.420, i alt t.DKK 8.318. Leasingaftaler har en restløbetid på 1 til 57 måneder.

The group has concluded lease agreements with terms to maturity of 883 months and average lease payments of DKK 9,420, a total of DKK 8,318k. Lease agreements with term to maturity of 1 to 57 months.

Koncernen har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 166 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 17.526. Leasingaftaler har en restløbetid på 12 til 101 måneder.

The group has concluded lease agreements with group enterprises with terms to maturity of 166 months and total lease payments of DKK 17,526k. Lease agreements with term to maturity of 12 to 101 months.

**20. Eventualforpligtelser** - fortsat -  
**Contingent liabilities** - continued -*Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 144.994.

Koncernen har stillet kaution til gæld til realkreditinstitutter med t.DKK 30.885.

*Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har visse løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at disse retssager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling ud over det i regnskabet afsatte beløb.

Modervirksomhed:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Liftra ApS' gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 137.000. Liftra ApS' gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 119.735.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for Liftra Equipment ApS' gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 24.156. Liftra Equipment ApS' gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 25.258.

Selskabet har stillet kaution for Liftra Ejendomme ApS' gæld til realkreditinstitutter med t.DKK 18.537.

*Recourse guarantee commitments*

The group has provided a guarantee whereby the guarantor assumes primary liability for group enterprises' debt to credit institutions. The group enterprises' debt to the credit institutions concerned amounts to DKK 144,994k at the balance sheet date.

The group has provided a guarantee for debt to mortgage-credit institutes DKK 30,885k.

*Other contingent liabilities*

The group has certain ongoing lawsuits. The management believes that these lawsuits will not have a significant impact on the groups financial position beyond the amount allocated in the accounts.

Parent:

*Recourse guarantee commitments*

The company has provided a guarantee for Liftra ApS' debt to credit institutions. The guarantee is maximised at DKK 137,000k. Liftra ApS' debt to the credit institutions concerned amounts to DKK 119,735k at the balance sheet date.

The company has provided a guarantee for Liftra Equipment ApS' debt to credit institutions. The guarantee is maximised at DKK 24,156k. Liftra Equipment ApS' debt to the credit institutions concerned amounts to DKK 25,258k at the balance sheet date.

The company has provided a guarantee for Liftra Ejendomme ApS' debt to mortgage-credit institutes DKK 18,537k.

**20. Eventualforpligtelser** - fortsat -  
**Contingent liabilities** - continued -*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de øvrige selskaber.

*Other contingent liabilities*

The company is taxed jointly with the other Danish companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies.

**21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
**Charges and security**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 31.165 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 52.856.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på t.DKK 8.822 er der givet virksomhedspant t.DKK 11.262 omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, varelager, uindregistrerede køretøjer og andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 11.262.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på henholdsvis 10 mio. DKK og 7,5 mio. DKK, der giver pant i varelager med en regnskabsmæssig værdi på 3,6 mio. DKK.

Koncernen har stillet pant i forsikringssummen af selskabets varelager med en bogført værdi på 3,6 mio. DKK.

Ejerpantebrevene og forsikringssummerne er stillet til sikkerhed for gæld til øvrige kreditinstitutter med en nominal restgæld på 2,7 mio. DKK.

Group:

Land and buildings with a carrying amount of DKK 31,165k have been provided as security for mortgage debt of DKK 52,856k.

As security for debt to mortgage credit institutions of DKK 8,822k, the group has provided a company charge of DKK 11,262k comprising goodwill, intellectual property rights, trade receivables, inventories, other plant, fixtures and fittings, tools and equipment. The total carrying amount of the comprised assets is DKK 11,262k.

The group has issued mortgage deeds of respectively 10 mio. DKK and 7.5 mio. DKK, which provides mortgages on inventories with a carrying amount of 3.6 mio. DKK.

The group has issued mortgage in the amount insured in inventories with a book value of 3.6 mio. DKK.

The mortgage deeds and the amount insured are provided as security for debt to credit institutions with a carrying amount of 2.7 mio. DKK.

**21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** - fortsat -  
**Charges and security** - continued -

Til sikkerhed for gæld til øvrige kreditinstitutter på t.DKK 106.735 er der givet virksomhedspant på t.DKK 37.500 omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, varelager, uindregistrerede køretøjer og andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 394.989.

As security for debt to credit institutions of DKK 106,735k, the group has provided a company charge of DKK 37,500k comprehensive goodwill, intellectual property rights, trade receivables, inventories, other plant, fixtures and fittings, tools and equipment. The book value of the compromised assets is DKK 394,989k.

Modervirksomhed:

Parent:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

The company has not provided any security over assets.

**22. Nærtstående parter**  
**Related parties**

Bestemmende indflydelse  
Controlling influence

Grundlag for indflydelse  
Basis of influence

EskeFønger ApS, Aalborg

Kapitalejer  
Capital owner

Impact Engineering ApS, Aalborg

Kapitalejer  
Capital owner

Der er kun givet oplysninger om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

Information is only provided on transactions with related parties that have not been made on an arm's length basis.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 4. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 4. Staff costs.

|                                                                                                                                                                               | Koncern<br>Group |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
|                                                                                                                                                                               | 2023<br>DKK      | 2022<br>DKK |
| <b>23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>                                                                                                                              |                  |             |
| <b>Adjustments for the cash flow statement</b>                                                                                                                                |                  |             |
| Andre driftsindtægter<br>Other operating income                                                                                                                               | -54.357          | -218.533    |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver<br>Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment | 20.373.376       | 16.071.627  |
| Andre driftsomkostninger<br>Other operating expenses                                                                                                                          | 278.643          | 27.560      |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder<br>Income from equity investments in associates                                                                         | 446.536          | 0           |
| Finansielle indtægter<br>Financial income                                                                                                                                     | -2.862.256       | -1.853.247  |
| Finansielle omkostninger<br>Financial expenses                                                                                                                                | 13.857.089       | 10.098.972  |
| Skat af årets resultat<br>Tax on profit or loss for the year                                                                                                                  | 9.775.440        | 34.169.053  |
| Øvrige reguleringer<br>Other adjustments                                                                                                                                      | 186.074          | -3.515.899  |
| I alt<br>Total                                                                                                                                                                | 42.000.545       | 54.779.533  |

## 24. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta om-

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds participating interests, between 20% and 50% of the voting rights and in which it has significant interest but not control, are considered associates.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

**CURRENCY**

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

regnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de

financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of independent foreign entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity under the reserve for net revaluation according to the equity method in respect of investments measured according to the equity method, and otherwise under the foreign currency translation reserve.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign entities, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity under the foreign currency translation reserve. On the divestment of foreign entities,

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

**DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS**

On initial recognition, derivative financial instruments are measured at cost. Subsequently, they are measured at fair value and recognised under other receivables and other payables, respectively.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Fair value adjustment of derivative financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging future cash flows (cash flow hedging) are recognised in equity under the cash flow hedging reserve. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an asset or a liability, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognised in equity, will be included in the cost of the asset or the liability. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an income or an expense, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognised in equity, will be recognised together with the hedged income or expense.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

If the hedged transaction is no longer expected to occur, the cash flow hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument is transferred to other net financials in the income statement. If the hedged transaction is still expected to occur, but the criteria for cash flow hedging are no longer met, the hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument remains in equity until the transaction occurs.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**TILSKUD**

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Fair value adjustments of derivative financial instruments that do not meet the criteria for hedge accounting treatment are recognised under other net financials in the income statement on an ongoing basis.

**LEASES**

Leases relating to assets where the company has substantially all the risks and benefits incidental to the ownership of the asset (finance leases) are recognised in the balance sheet. On initial recognition, assets held under finance leases and related lease commitments are measured at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of future lease payments. Subsequently, assets held under finance leases are treated like other similar assets.

Lease commitments relating to assets held under finance leases are recognised in the balance sheet as payables. Subsequent to initial recognition, lease commitments are measured at amortised cost according to which the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the lease term.

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

**GRANTS**

Grants are recognised when there is reasonable certainty that the grant conditions have been met and that the grant will be received.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

Grants to cover expenses incurred are recognised on a proportionate basis in the income statement over the period in which the expenses eligible for grants are expensed. Grants are recognised under other operating income.

**RESULTATOPGØRELSE****INCOME STATEMENT****Nettoomsætning****Revenue**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Income from construction contracts involving the delivery of highly customised assets are recognised in the income statement as revenue according to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (percentage of completion method).

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling****Change in inventories of finished goods and work in progress**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Change in inventories of finished goods and work in progress comprises adjustments in inventories of finished goods and work in progress for the year, including write-downs of inventories of finished goods and work in progress to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter administrationsomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Other operating income**

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

**Costs of raw materials and consumables**

Costs of raw materials and consumables comprise raw materials and consumables used for the year as well as any changes in inventories, including any inventory wastage.

Write-downs of inventories of raw materials and consumables are also recognised under raw materials and consumables to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Other external expenses**

Other external expenses comprise administrative expenses

**Staff costs**

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

|                                         | Brugs-<br>tid,<br>år | Rest-<br>værdi,<br>procent |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter        | 7                    | 0                          |
| Erhvervede rettigheder                  | 2-7                  | 0                          |
| Goodwill                                | 7                    | 0                          |
| Bygninger                               | 5-40                 | 0-60                       |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 1,5-15               | 0-34                       |

Goodwill afskrives over 7 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Depreciation, amortisation and impairment losses**

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

|                                                         | Useful<br>lives,<br>years | Resi-<br>dual<br>value,<br>per cent |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| Completed development projects                          | 7                         | 0                                   |
| Acquired rights                                         | 2-7                       | 0                                   |
| Goodwill                                                | 7                         | 0                                   |
| Buildings                                               | 5-40                      | 0-60                                |
| Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment | 1,5-15                    | 0-34                                |

Goodwill is amortised over 7 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

Land is not depreciated.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Other operating expenses**

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

**Income from equity investments in group enterprises and associates**

For equity investments in equity investments in associates and in the parent also equity investments in subsidiaries that are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses. For associates only the proportionate share of intercompany gains and losses is eliminated.

Income from equity investments in subsidiaries and associates also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

**Other net financials**

Interest income and interest expenses, the interest element of finance lease payments, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet

**Tax on profit/loss for the year**

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises. The parent is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

**BALANCE SHEET****Intangible assets***Completed development projects*

Development projects are recognised in the balance sheet where the project aims at developing a specific product or a specific process, intended to be produced or used, respectively, by the company in its production process. On initial recognition, development projects are measured at cost. Cost comprises the purchase price plus expenses resulting directly from the purchase, including wages and salaries directly attributable to the development

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

projects until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance development projects in the development period is not included in the cost. Other development projects and development costs are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Development projects are subsequently measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Completed development projects are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

*Acquired rights*

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

*Goodwill*

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

*Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Prepayments for intangible assets*

Prepayments for intangible assets comprise prepayments to suppliers.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

*Gains or losses on the disposal of intangible assets*

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

**Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment comprise land and buildings as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

*Property, plant and equipment under construction*

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

*Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment*

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

**Equity investments in group enterprises and associates***Equity investments in group enterprises*

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a consolidation method, and reference is made to the 'Equity method' section for further details.

*Equity investments in associates*

In the balance sheet, equity investments in associates are recognised and measured according to the equity method. For equity

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

der betragtes indre værdis metode som en måle-metode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalandele identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dags-værdi på erhvervelsestidspunktet.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder

investments in associates, the equity method is considered a measurement method, and reference is made to the 'Equity method' section for further details.

The acquisition of equity investments in associates is recognised in accordance with the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities of acquired equity investments are measured at fair value at the date of acquisition.

*Equity method*

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments. However, transaction costs on the acquisition of subsidiaries are recognised in the income statement at the date incurred.

On subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Equity investments with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Receivables that are considered part of the combined investment in the enterprises in question are impaired by any remaining negative equity value. Other receivables from such enterprises are impaired

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af associerede virksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder. For negativ goodwill (negativt forskelsbeløb) foretages en revurdering af de opgjorte dagsværdier for de forholdsmæssigt erhvervede nettoaktiver og købsvederlaget for kapitalandelene. Negativ goodwill, der kan henføres til eventualforpligtelser på erhvervelsestidspunktet, indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder og reduceres i takt med realisering af disse forpligtelser. Et resterende negativt forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på erhvervelsestidspunktet. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 7 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

to the extent that such receivables are considered uncollectible. Provisions to cover the remaining negative equity value are recognised to the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover the liabilities of the enterprise in question.

On the acquisition of associates, goodwill is recognised on a proportionate basis based on the actual ownership interest in the acquired equity investments.

The goodwill (positive difference) determined at the date of acquisition is recognised under equity investments in associates. For negative goodwill (negative difference), a reassessment is made of the fair values determined for the proportionate share of the net assets acquired and the purchase price of the equity investments. Negative goodwill that is attributable to contingent liabilities at the date of acquisition is recognised under equity investments in associates and reduced in line with the realisation of these liabilities. Any remaining negative difference (negative goodwill) is recognised in the income statement at the date of acquisition. Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises are adjusted until 12 months after the date of acquisition.

Goodwill recognised under equity investments is amortised according to the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at 7 years for equity investments in subsidiaries. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which the goodwill relates.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

*Gains or losses on disposal of equity investments*

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

**Impairment losses on fixed assets**

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed, unless goodwill is included in the carrying amount of equity investments.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisation sværdien, hvis denne er lavere.

**Inventories**

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte medgåede materialer og løn. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

The cost of manufactured finished goods and work in progress is determined as the value of direct material and labour costs. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

**Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

**Work in progress for third parties**

Work in progress for third parties is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing made for each piece of work in progress.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i moder-virksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

**Prepayments**

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

**Cash**

Cash includes deposits in bank account.

**Equity**

The proposed dividend for the financial year is recognised as a separate item in equity.

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

An amount equivalent to internally generated development costs in the balance sheet is recognised in the financial statements of the parent in equity under reserve for development costs. The reserve is measured less deferred tax and reduced by amortisation and impairment losses on the asset. If impairment losses on development costs are subsequently reversed, the reserve will be restored with a corresponding amount. The reserve is dissolved when the development costs are no longer recognized in the balance sheet, and the remaining amount will be transferred to retained earnings.

Unrealised foreign currency gains and losses from the translation of the net investment in independent foreign entities are recognised in equity under the foreign currency translation reserve. The reserve is dissolved when the independent foreign entities are disposed of.

Unrealised gains and losses on financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging of future cash flows (cash flow hedging) are recognised in equity under the cash flow hedging reserve. The reserve is measured less deferred tax. The reserve is dissolved when the hedged transaction occurs, or it is no longer expected to occur.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til koncernens løbende retssager som indregnes, når koncernen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

**Provisions**

Other provisions comprise expected expenses incidental to the group's ongoing legal proceedings or actual obligations, and are recognised when the group has a legal or constructive obligation at the balance sheet date and it is properly that such obligation will draw on the financial resources of the group. Provisions are measured at net realisable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.

**Current and deferred tax**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

**Payables**

Deposits recognised under liabilities comprise deposits received from lessees under the company's leases.

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Prepayments received from customers**

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

**Deferred income**

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

**CASH FLOW STATEMENT**

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables. Cash flows from financing activities also comprise finance lease payments.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash and short-term payables to credit institutions.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.