



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

PLH ARKITEKTER A/S  
VERMUNDSGADE 38K, 2100 KØBENHAVN Ø  
ÅRSRAPPORT  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 12. februar 2021

Eric Korre Horten

CVR-NR. 27 91 95 02

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8-10
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-21

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	PLH Arkitekter A/S Vermundsgade 38K 2100 København Ø
	CVR-nr.: 27 91 95 02 Stiftet: 22. juni 2004 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Eric Korre Horten, formand Paulette Simone Christophersen Søren Mølbak Lars William Toksvig Ole Jonsson
<b>Direktion</b>	Søren Mølbak Svenn Gunborg Olsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V

**LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for PLH Arkitekter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

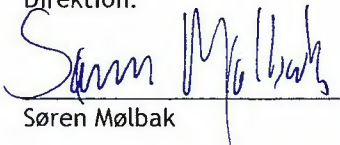
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

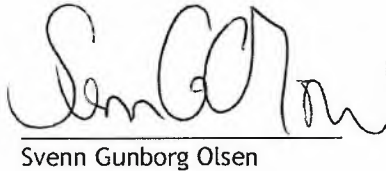
Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 12. februar 2021

Direktion:

  
Søren Mølbak

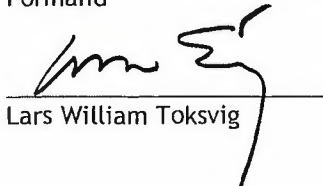
  
Svenn Gunborg Olsen

Bestyrelse:

  
Eric Korre Horten  
Formand

  
Paulette Simone Christophersen

  
Søren Mølbak

  
Lars William Toksvig

  
Ole Jonsson

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i PLH Arkitekter A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for PLH Arkitekter A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.


I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 12. februar 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70



Morten Christensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35626

## HOVED- OG NØGLETAL

	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Nettoomsætning.....	91.539	99.046	91.087	84.543	105.466
Bruttoresultat.....	63.833	64.464	63.967	58.119	77.417
Resultat af primær drift.....	13.126	12.536	9.550	5.502	24.067
Finansielle poster, netto.....	-149	-97	-154	-376	77
Årets resultat før skat.....	12.977	12.439	9.396	5.126	24.144
Årets resultat.....	10.082	9.668	7.283	3.958	18.819
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	40.082	44.785	40.198	37.475	56.622
Egenkapital.....	16.154	15.272	12.804	9.321	26.303
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	3.322	10.683	5.756	6.053	24.890
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	30	-505	-95	-854	-182
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	-6.828	-7.200	-3.800	-16.680	-3.630
Pengestrømme i alt.....	-3.476	2.978	1.861	-11.481	21.078
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	0	-500	-29	-854	-180
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin.....	69,7	65,1	70,2	68,7	73,4
Overskudsgrad.....	14,3	12,7	10,5	6,5	22,8
Soliditetsgrad.....	40,3	34,1	31,9	24,9	46,5
Egenkapitalforrentning.....	64,2	68,9	65,8	22,2	100,6

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

### **PLH trodser corona-krisen med et stærkt år, der peger mod fremtidig vækst**

2020 har været et meget tilfredsstillende år for PLH. Vores effektive set up fik os igennem corona-krisen - ovenikøbet med et resultat, der var bedre end året før. Derudover har vi vundet flere vigtige konkurrencer, arbejdet på en bred vifte af ikoniske ejendomme, udbygget vores ekspertise inden for bæredygtighed, fortsat den digitale oprustning og cementeret vores position, som en af de tegnestuer i Danmark, der kan håndtere endog meget store byggeprojekter. Og så har pandemien skabt en markant stigende efterspørgsel efter en af PLH's absolutte kernekompetencer: arbejdspladsindretning. Det er en udvikling, vi også fremover regner med vil skabe baggrund for vækst og fremgang for PLH.

### **Væsentligste aktiviteter**

PLH Arkitekter er en uafhængig, vidensbaseret virksomhed, der yder rådgivning inden for arkitektområdet.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Omsætning og resultat for 2020 har været meget tilfredsstillende. Resultatet steg med DKK 538.000 til DKK 12.977.000, på trods af at bruttoomsætningen faldt med 7,5 %. Det gennemsnitlige antal medarbejdere har i 2020 været 81 ansatte.

### **Negative konsekvenser af corona-krisen viste sig midlertidige**

Ligesom mange andre i arkitektur- og byggebranchen oplevede PLH i foråret store udfordringer i kølvandet på udbruddet af COVID-19, da en række større projekter blev stoppet. Vi gennemførte derfor en sparerunde, som desværre betød, at vi måtte sige farvel til 21 medarbejdere. Men ved en fælles kraftpræstation lykkedes det tegnestuen at indhente det tabte i løbet af andet halvår 2020. Flere af de afskedigede blev genansat, nye kom til, og vi endte derved året med fem flere medarbejdere end ved årets begyndelse. Den højere beskæftigelige forventes at kunne bibeholdes gennem 2021.

### **Pandemien har skabt efterspørgsel efter PLH's kernekompetencer**

Corona-krisen har vendt op og ned på den måde, mennesker i ind- og udland arbejder på. Dette har åbnet helt nye muligheder for PLH, idet vi gennem årtier har opbygget en unik ekspertise inden for arbejdspladsindretning. PLH fører an, når kontorlivets fremtidige rolle skal defineres, og denne indsigt er fuldt integreret i vores arkitektoniske tilgang til alt lige fra firmadomiciler, boliger og byrum. Tegnestuens knowhow omkring worklift er bredt anerkendt, og vi har således i løbet af året givet interviews til pressen, holdt faglige foredrag og indrykket debatindlæg - alt sammen i vores egenskab af en tegnestue, der er suverænt positioneret til at skabe løsninger på de udfordringer, som COVID-19 har givet samfundet. Vi oplever stor efterspørgsel efter en af vores absolutte kernekompetencer: at designe kontormiljøer, der respekterer organisationskultur og branding, understøtter fleksible arbejdsformer, tillader distancearbejde og garanterer kompromisløs hygiejne og sikkerhed. Dette er en udvikling, vi regner med vil fortsætte også efter pandemien.

### **Digital oprustning**

For PLH er det en prioritet løbende at opruste på den digitale front, så vi altid kan udføre vores arbejde ved brug af de bedste, mest avancerede IT-værktøjer. Dette har gjort os i stand til at være en af de tegnestuer i Danmark, der med sikker hånd kan varetage endog meget store byggeprojekter, og vi har gennem det forgange år oplevet, hvordan denne teknologiske kapacitet giver vores samarbejdspartnere tilliden til, at vi leverer på vores aftaler - solidt, gennemarbejdet og til tiden. Vores digitale oprustning fortsætter, og vi forventer, at den vil vedblive med at give os konkurrencemæssige fordele fremover.

## LEDELSESBERETNING

### Bæredygtighed i højsædet

Bæredygtighed er et grundprincip i alt, hvad PLH laver, og gennemsyrrer samtlige projekter fra start til slut. Hos os er bæredygtighed i højsædet, uanset om det gælder energibesparende løsninger, grønne teknologier, sociale fællesskaber, genanvendelse, renovering eller upscaling - og vi er altid skarpt fokuseret på, hvordan bæredygtighed kan skabe målbar værdi for bygherrer, investorer og de mennesker, som lever og arbejder i bygningerne.

Vi har gennem 2020 cementeret vores position som en af de førende tegnestuer inden for bæredygtighed via en række byggerier, der enten er blevet eller forventes at blive certificeret:

- Nyt domicil for AP Pension (DGNB guld + DGNB diamant)
- Nyt domicil for Nykredit (DGNB guld + DGNB diamant)
- Høje Taastrup Rådhus (DGNB guld)
- Nyt domicil til DFDS (DGNB guld)
- Kontorbyggeri for DSV i Warszawa, Polen (BREAM excellent)
- Vordingborg Rådhus (Den frivillige Bæredygtighedsklasse + verdensmålsevaluering)

### Produktiviteten i top på trods af corona

PLH er kendt for sit gode arbejdsmiljø og høje medarbejdertilfredshed. Seneste APV (2019) viste således, at 95% af de ansatte ville anbefale PLH som arbejdsplads, og tegnestuen blev beskrevet som den bedste arbejdsplads i branchen. Under corona-krisen demonstrerede denne "PLH-ånd" sit værd, idet medarbejderne fortsatte deres dedikerede og topprofessionelle arbejde, selvom meget skulle foregå hjemmefra, virtuelt og over diverse netbaserede platforme. Dette var til stor fordel for PLH's kunder, i og med vores produktivitet ikke på noget tidspunkt faldt, og ingen deadlines blevet overtrådt eller projekter forsinket. Den digitale agilitet blandt medarbejderne vil være af betydelig værdi fremover, også efter COVID-19 relaterede restriktioner og nedlukninger er ophørt.

### Det høje aktivitetsniveau forventes at fortsætte

PLH oplevede et højt aktivitetsniveau i det meste af 2020 - og vi har al tiltro til, at niveauet fortsætter i 2021, idet vi allerede på nuværende tidspunkt har en lang række spændende projekter på programmet.

Af væsentlige aktiviteter i 2020 kan blandt andet nævnes:

- Nyt domicil til Nykredit og AP Pension i Nordhavn
- Nyt rådhus i Høje Taastrup
- Nyt hovedsæde til A.P. Møller Holding
- Udvidelse af Hotel Radisson på Amager
- Udvidelse af Vellivs hovedsæde i Ballerup
- Nyt domicil til DFDS i Nordhavn
- Nyt domicil til DLG i Fredericia
- Nyt psykiatrisk hospital på Bispebjerg
- Om- og nybygning af tre vandværker for HOFOR
- Tilbygning til Vordingborg Rådhus
- Diverse renoveringsprojekter for Maersk i København
- Diverse renoveringsprojekter for Novo Nordisk
- Diverse indretningsopgaver for Ørsted
- Indretning af Bech-Bruuns hovedsæde i Nordhavn
- Ombygning og renovering af Scandics Hotel Nørreport i København
- Ombygning for Novozymes
- Udvidelse af DSV's hovedsæde i Hedehusene
- Ny centralstation til Baltic Rail i Riga, Letland
- Nyt domicil til Preses Nams i Riga, Letland

## LEDELSESBERETNING

### Det høje aktivitetsniveau forventes at fortsætte (fortsat)

Derudover har PLH's konkurrenceteam i 2020 arbejdet med flere større konkurrencer, hvoraf vi har vundet fire og venter afgørelse på to i 2021:

- Vordingborg Rådhus - vundet
- Hjortespring Rådhus - vundet
- Indretning af Bech-Bruuns hovedsæde i Nordhavn - vundet
- Renovering af Krystallen for Nykredit - vundet
- Kontorknudepunkt i Odense - ikke afgjort
- Ny journalisthøjskole på Amager - ikke afgjort

### Usikkerhed ved indregning og måling

Værdisætning af de igangværende arbejder indeholder et skøn over færdiggørelsesgraden, og den faktiske realisering kan derfor føre til afvigelser i forhold til dette skøn. Hertil kommer, at et positivt udfald af et nedskrevet udviklingsprojekt kan påvirke det kommende års resultat i opadgående retning. PLH's nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets kapital- og likviditetsberedskab er sikret i tilstrækkeligt omfang.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>91.539</b>	<b>99.046</b>
Direkte omkostninger.....		-18.952	-24.896
Andre eksterne omkostninger.....		-8.754	-9.686
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>63.833</b>	<b>64.464</b>
Personaleomkostninger.....	1	-50.380	-51.489
Af- og nedskrivninger.....		-327	-439
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>13.126</b>	<b>12.536</b>
Andre finansielle indtægter.....		0	4
Andre finansielle omkostninger.....		-149	-101
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>12.977</b>	<b>12.439</b>
Skat af årets resultat.....	2	-2.895	-2.771
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	3	<b>10.082</b>	<b>9.668</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		308	585
Indretning af lejede lokaler.....		0	23
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>308</b>	<b>608</b>
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		445	502
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>445</b>	<b>502</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>753</b>	<b>1.110</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		16.526	25.593
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	6	4.488	3.469
Andre tilgodehavender.....		7.555	22
Periodeafgrænsningsposter.....	7	722	1.077
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>29.291</b>	<b>30.161</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>		<b>10.038</b>	<b>13.514</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>39.329</b>	<b>43.675</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>40.082</b>	<b>44.785</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....	8	500	500
Overført overskud.....		5.654	5.572
Forslag til udbytte.....		10.000	9.200
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>16.154</b>	<b>15.272</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	9	6.435	6.326
Andre hensatte forpligtelser.....	10	636	150
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>7.071</b>	<b>6.476</b>
Anden gæld, feriepengeforpligtelse.....		3.876	1.504
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>11</b>	<b>3.876</b>	<b>1.504</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	6	0	3.547
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		3.026	9.099
Selskabsskat.....		2.073	213
Anden gæld.....		7.882	8.674
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>12.981</b>	<b>21.533</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>16.857</b>	<b>23.037</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>40.082</b>	<b>44.785</b>
Eventualposter mv.	12		
Nærtstående parter	13		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Selskabs- kapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020.....	500	5.572	9.200	15.272
Forslag til resultatdisponering, jf. note 3.....		82	10.000	10.082
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Betalt udbytte.....			-9.200	-9.200
<b>Egenkapital 31. december 2020.....</b>	<b>500</b>	<b>5.654</b>	<b>10.000</b>	<b>16.154</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	2020 tkr.	2019 tkr.
Årets resultat .....	10.082	9.668
Årets afskrivninger tilbageført .....	327	439
Skat af årets resultat tilbageført .....	2.895	2.771
Øvrige reguleringer .....	0	1.477
Betalt selskabsskat .....	-926	-1.364
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat) .....	870	-1.543
Ændring i andre hensatte forpligtelser .....	486	-150
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-10.412	-615
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET .....</b>	<b>3.322</b>	<b>10.683</b>
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-27	-500
Køb af finansielle anlægsaktiver .....	0	-5
Salg af finansielle anlægsaktiver .....	57	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET .....</b>	<b>30</b>	<b>-505</b>
Andre ændringer i langfristet gæld .....	2.372	0
Betalt udbytte i regnskabsåret .....	-9.200	-7.200
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET .....</b>	<b>-6.828</b>	<b>-7.200</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER .....</b>	<b>-3.476</b>	<b>2.978</b>
Likvider 1. januar .....	13.514	10.536
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER .....</b>	<b>10.038</b>	<b>13.514</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger .....	10.038	13.514
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE .....</b>	<b>10.038</b>	<b>13.514</b>

## NOTER

	2020 tkr.	2019 tkr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	81	84	
Løn og gager.....	46.195	46.170	
Pensioner .....	3.385	3.274	
Andre omkostninger til social sikring.....	-401	280	
Andre personaleomkostninger.....	1.201	1.765	
	<b>50.380</b>	<b>51.489</b>	
Vederlag til direktion.....	1.673	1.554	
	<b>1.673</b>	<b>1.554</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.786	1.567	
Regulering af udskudt skat.....	109	1.204	
	<b>2.895</b>	<b>2.771</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>3</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	10.000	9.200	
Overført resultat.....	82	468	
	<b>10.082</b>	<b>9.668</b>	

## NOTER

			Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>4</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2020.....	3.436	2.731	
Tilgang.....	27	0	
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>	<b>3.463</b>	<b>2.731</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020.....	2.851	2.708	
Årets afskrivninger.....	304	23	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020.....</b>	<b>3.155</b>	<b>2.731</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>	<b>308</b>	<b>0</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
		Lejededesitum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2020.....		502	
Afgang.....		-57	
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>		<b>445</b>	
Værdireguleringer 1. januar 2020.....		0	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>		<b>445</b>	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>6</b>
Salgsværdi af udført arbejde.....	56.532	57.524	
Acontofaktureringer/acontobetalingen.....	-52.044	-57.602	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>4.488</b>	<b>-78</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	4.488	3.469	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	0	-3.547	
	<b>4.488</b>	<b>-78</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>7</b>
Omkostninger.....	722	1.077	
	<b>722</b>	<b>1.077</b>	

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært licenser, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

## NOTER

	2020	2019	Note	
	tkr.	tkr.		
<b>Selskabskapital</b>			<b>8</b>	
Selskabskapitalen er fordelt således:				
A-aktier, 500 stk. a nom. 1.000 kr.....	500	500		
	<b>500</b>	<b>500</b>		
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>			<b>9</b>	
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver og igangværende arbejder for fremmedregning.				
	2020	2019		
	tkr.	tkr.		
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver.....	-125	-129		
Igangværende arbejder for fremmedregning.....	6.560	6.455		
	<b>6.435</b>	<b>6.326</b>		
Udskudt skat 1. januar.....	6.326	5.121		
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	109	1.205		
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>6.435</b>	<b>6.326</b>		
<b>Andre hensatte forpligtelser</b>			<b>10</b>	
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
> 1 år og < 5 år.....	636	150		
	<b>636</b>	<b>150</b>		
Hensatte forpligtelser omfatter selvrisiko i forbindelse med forsikringsager.				
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			<b>11</b>	
	31/12 2020	Afdrag	Restgæld	31/12 2019
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
Anden gæld, feriepengeforpligtelse.....	3.876	0	3.650	1.504
	<b>3.876</b>	<b>0</b>	<b>3.650</b>	<b>1.504</b>
<b>Eventualposter mv.</b>				<b>12</b>
Selskabet har indgået samlet leje- og leasingforpligtelser for tkr. 554 heraf udgør huslejeforpligtelse tkr. 445				

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

13

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

**Nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for PLH Arkitekter A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen svarende til de medgåede omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Finansielle anlægsaktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.