

# **Snedkermester Arne Pedersen A/S**

**Greve Main 22, 2670 Greve**

**CVR-nr. 14 32 18 02**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. februar 2025.

---

**Peter Larsen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b>	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	25

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Snedkermester Arne Pedersen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Greve, den 11. februar 2025

### Direktion

Kim Pedersen

Christen Jensen

Henrik Lond Christiansen

Rasmus Nordahl

Sebastian Bach

### Bestyrelse

Peter Larsen  
Bestyrelsesformand

Brian Pedersen

Kim Pedersen

Per Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Snedkermester Arne Pedersen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Snedkermester Arne Pedersen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. februar 2025

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Steen K. Bager  
statsautoriseret revisor  
mne28679

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Snedkermester Arne Pedersen A/S Greve Main 22 2670 Greve
	CVR-nr.: 14 32 18 02
	Stiftet: 1. juli 1990
	Hjemsted: Greve
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Peter Larsen, Bestyrelsesformand Brian Pedersen Kim Pedersen Per Jensen
<b>Direktion</b>	Kim Pedersen Christen Jensen Henrik Lond Christiansen Rasmus Nordahl Sebastian Bach
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Lautrupsgade 11 2100 København Ø

**Hovedtal og nøgletal**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	433.321	404.667	299.040	286.627	216.836
Bruttoresultat	159.178	140.203	124.863	108.661	88.184
Resultat af primær drift	12.129	12.222	8.517	1.071	4.557
Finansielle poster, netto	-979	-1.508	-1.052	-623	73
Årets resultat	8.514	8.269	5.638	316	3.553
<b>Balance:</b>					
Balancesum	141.334	130.342	107.006	86.076	68.361
Investeringer i materielle anlægsaktiver	813	2.110	310	830	986
Egenkapital	38.949	31.935	23.901	18.264	18.174
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-16.907	16.025	1.555	-14.662	11.165
Investeringsaktivitet	1.306	-3.897	232	1.115	-372
Finansieringsaktivitet	4.688	-1.204	-1.811	4.154	-1.927
Pengestrømme i alt	-10.913	10.925	-25	-9.393	8.866
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	247	232	222	211	167
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	36,7	34,6	41,8	37,9	40,7
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,8	3,0	2,8	0,4	2,1
Likviditetsgrad	139,8	131,9	129,3	125,3	130,2
Soliditetsgrad	27,6	24,5	22,3	21,2	26,6
Egenkapitalforrentning	24,0	29,6	26,7	1,7	21,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad (EBIT-margin)} = \frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

## Hovedtal og nøgletal

---

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består i lighed med tidligere år af istandsættelse for boligselskaber både almene og erhverv, kommuner samt entreprenopgaver.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen særlige usikkerheder vedrørende indregning og måling.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets omsætning udgør 433, mio. DKK mod 404,6 mio DKK sidste år. Resultatet efter skat udgør 8,5 mio. DKK mod 8,2 mio. DKK sidste år.

Udviklingen skal sammenholdes med, at man i budgettet for 2024 forventede en omsætning i niveauet 400 mio DKK og et resultat efter skat på 14 mio. DKK.

Snedkermester Arne Pedersen A/S har i 2024 opretholdt sin kerneaktivitet inden for istandsættelse for boligselskaber, kommuner og erhverv. Selskabet har oplevet en positiv økonomisk udvikling med en stigning i bruttofortjenesten til 159,2 mio. kr. og et tilfredsstillende resultat efter skat på 8,5 mio. kr.

Virksomheden har fortsat fokus på bæredygtighed, herunder ansvarligt forbrug, partnerskaber og socialt ansvar. Der er investeret i ESG-tiltag, herunder et strategisk samarbejde med Christiansen & Essenbæk, samt en stærk indsats for unge i uddannelse og lokalsamfundet.

Arne Pedersen A/S har gennemført en dobbeltvæsentlighedsvurdering, hvor seks ud af ti ESRS-emner er identificeret som væsentlige, især inden for miljø, sociale forhold og virksomhedsadfærd. Forventningen til fremtiden er fortsat vækst og styrket bæredygtighedsindsats, herunder yderligere arbejde med CSR-rapportering.

En fuld uddybning af findes i vores CSRD rapport

### Den forventede udvikling

For 2025 forventer vi en omsætning i niveauet på 430-440 mio. DKK med en overskudsgrad på omkring 5%.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har igangværende forsknings- og udviklingsaktiviteter i forhold til håndtering af LCA-EP materiale til brug for Co2 rapportering.

## Ledelsesberetning

---

### Filialer i udlandet

Selskabet ar ingen filialer i udland

### Vidensressourcer

Selskabet har ingen særlige vidensressourcer, som har særlig betydning for selskabets fremtidige indtjening.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Miljøforhold*

#### *Miljøforhold*

Virksomheden har altid haft fokus på miljøpåvirkningen af sit virke, og bl.a. sikret en relativ ny og velholdt bilpark, for at sikre minimal forurening. Firmaet vandt i 2024 Greve erhvervspris som bedste firma inden følgende ikke uddybende områder:

1. Er i positiv vækst
2. Udviser social bevidsthed, socialt ansvar samt er lokalt engageret.
3. Tegner Greve Kommunes ansigt udadtil og er ambassadør.
4. Bidrager til at skabe en aktiv og dynamisk kommune.
5. Skaber vækst og grobund for en positiv udvikling af Greve Kommunes erhvervsliv og arbejdsmarked.
6. Har visioner og idéer og engagerer sig i det lokale samfund..

### **FN's verdensmål nr. 12,5: ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION**

Vi bestræber os på at fremme bæredygtigt forbrug og produktion. Derfor undersøger vi muligheden for at skifte vores bilpark til elbiler som en del af vores bilpolitik. Derudover anvender vi FSC-certificeret træ og miljøvenlig maling i vores produktion. Vi arbejder kontinuerligt på at optimere genanvendelsen af vores byggeaffald – for eksempel omdanner vi savsmuld til træpiller i stedet for at bortskaffe det, og glas genbruges til uld.

### **FN's verdensmål nr. 17: PARTNERSKABER FOR HANDLING**

Vi udvikler hele tiden vores produktion i en bæredygtig retning og ønsker at dele vores viden med vores samarbejdspartnere globalt og lokalt. Vi arbejder på bæredygtige partnerskaber i vores branche. Snedkermester Arne Pedersen A/S. Der er indgået strategisk samarbejde med Christiansen & Essenbæk om bl.a. ansættelse af fælles ESG medarbejder.

### **FN's verdensmål nr. 8: ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST**

Vi vægter beskæftigelse til de unge, hvor vi er engageret. Vi rekrutterer lokale unge M/K som lærlinge på vores byggepladser. Det er en investering i de unge og i vores fælles fremtid.

## Ledelsesberetning

---

### **FN's verdensmål nr. 3: SUNDHED OG TRIVSEL, nr. 4: KVALITETSUDDANNELSE og nr. 5: LIGESTILLING**

Vi lægger vægt på børns rettigheder, ligestilling og sundhed.

Hos Arne Pedersen lægger vi stor vægt på at tage del i de unges uddannelse og derfor uddanner vi løbende elever inden for de forskellige faggrupper. Vi arbejder samtidig på en styrket fordeling mellem kønnene.

Vi lægger ligeledes vægt på børns helbred og trivsel. Derfor støtter vi ”Knæk cancer” og Danske hospitalsklovne.

### ***Sociale forhold og medarbejderforhold***

#### *Sociale forhold*

I Arne Pedersen A/S stræber vi efter at være en positiv og ansvarlig institution – både for vores medarbejdere, vores samarbejdspartnere og det omkringliggende lokalsamfund.

Derfor lægger vi stor vægt på, at vores arbejde i alle henseende er præget af ordentlighed og høj kvalitet, og at vi i Arne Pedersen A/S er en pålidelig virksomhed for alle dem, vi er i kontakt med.

Derfor arbejder vi Arne Pedersen A/S med fire af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling, herunder Sundhed og Trivsel, Kvalitetsuddannelse, Ligestilling mellem Kønnene og Anstændige Jobs og Økonomisk Vækst.

Vi er stolte af at engagere os i en række initiativer, der gør en forskel. Dette omfatter blandt andet vores støtte til Smilfonden og danske hospitalsklovne, hvor vi økonomisk støtter dem, der bringe glæde og håb til børn i svære livssituationer. Samtidig er vi optagede af at sikre kvalitetsuddannelse og ligestilling for alle medarbejdere i Arne Pedersen A/S.

Det er central for os, at vi tilbyder anstændige jobs og bidrager til økonomisk vækst. Derfor arbejder vi i Arne Pedersen A/S med en række tiltag, som skal sikre, at personer udenfor arbejdsmarkedet igen får mulighed for at arbejde.

Vi har i 2024 fået vores samfundsmæssige værdi (2023) fra Grow som ses nærmere i rapporten.

#### *Social beskyttelse*

Det er helt centralt, at vores medarbejdere beskyttes i tilfælde af sygdom, arbejdsskader og andre hændelser. Derfor har vi en klar politik for håndtering af sygdom og arbejdsskader. Ligeledes er alle vores medarbejdere, gennem Arne Pedersen A/S tilknyttet en pensionsordning, som firmaet indbetaler til månedligt.

#### *S1-13 Parametre for uddannelse og kompetenceudvikling*

I Arne Pedersen A/S garanterer vi håndværk kendetegnet ved kvalitet og ordentlighed. Vores medarbejdere er kernen af vores virke og vi lægger vægt på at have dygtige medarbejdere med de rette kvalifikationer i alle funktioner.

Derfor har vi i Arne Pedersen A/S en klar politik, som skal sikre at vores medarbejdere har de rette kompetencer. Denne politik vejleder

## Ledelsesberetning

---

I Arne Pedersen A/S er vores engagement i erhvervsuddannelser, lokalsamfundet og vores lærlinge en central del af vores værdigrundlag. Vi gør os umage for at invitere studerende og praktikanter indenfor og give dem et førstehåndsindblik i bygge- og anlægsbranchen. Derudover deltager vi aktivt i karrieredage og uddannelsesmesser, hvor vores arbejdsmiljøchef, svende og lærlinge repræsenterer virksomheden.

S1-14 Sundheds og sikkerhedsparametre

I 2024 har Arne Pedersen A/S haft en forøgelse af arbejdsulykker og en højere ulykkefrekvens. Vi har de seneste år oplevet et stigende tilgang af opgaver og projekter, som vi hver dag bliver bedre til.

For at sikre, at vi udfører vores arbejde professionelt og i overensstemmelse med den påkrævede sikkerhed, arbejder blandt andre vores arbejdsmiljøchef dagligt med, hvordan vi kan nedbringe antallet af arbejdsulykker og sikre trygt arbejdsmiljø. .

### **Antal ulykker**

2022 – 27. stk.

2023 – 30. stk.

2024 – 40. stk

### **Ulykkefrekvens**

2022 - 12,16%

2023 – 12,93%

2024 – 14,81%

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> kr.
Nettoomsætning	433.320.882	404.666.940
Andre driftsindtægter	3.998.093	2.966.307
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-243.724.367	-238.030.321
Andre eksterne omkostninger	-34.416.503	-29.399.773
<b>Bruttoresultat</b>	<b>159.178.105</b>	<b>140.203.153</b>
2 Personaleomkostninger	-146.244.085	-126.914.053
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-804.552	-1.067.344
<b>Driftsresultat</b>	<b>12.129.468</b>	<b>12.221.756</b>
Andre finansielle indtægter	65.107	35.161
Øvrige finansielle omkostninger	-1.044.142	-1.542.963
<b>Resultat før skat</b>	<b>11.150.433</b>	<b>10.713.954</b>
Skat af årets resultat	-2.636.392	-2.444.890
<b>4 Årets resultat</b>	<b>8.514.041</b>	<b>8.269.064</b>

**Balance 31. december**

<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> kr.
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
5 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	208.171	284.645
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>208.171</u>	<u>284.645</u>
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	327.678	1.234.241
7 Indretning af lejede lokaler	1.945.850	1.661.860
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>2.273.528</u>	<u>2.896.101</u>
8 Andre tilgodehavender	1.221.745	3.159.498
9 Deposita	354.108	368.100
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.575.853</u>	<u>3.527.598</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>4.057.552</u></b>	<b><u>6.708.344</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	10.540.805	6.559.199
Forudbetalinger for varer	245.394	0
Varebeholdninger i alt	<u>10.786.199</u>	<u>6.559.199</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	81.907.404	65.478.895
10 Igangværende arbejder for fremmed regning	37.128.300	35.498.533
Tilgodehavende selskabsskat	1.468.287	0
Andre tilgodehavender	1.326.939	2.163.481
11 Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	117.607	110.579
12 Periodeafgrænsningsposter	4.527.801	2.895.814
Tilgodehavender i alt	<u>126.476.338</u>	<u>106.147.302</u>
Likvide beholdninger	14.051	10.926.820
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>137.276.588</u></b>	<b><u>123.633.321</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>141.334.140</u></b>	<b><u>130.341.665</u></b>

**Balance 31. december**

<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> kr.
<b>Passiver</b>		
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse	117.607	110.579
Overført resultat	38.331.166	29.824.152
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	1.500.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>38.948.773</u></b>	<b><u>31.934.731</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
13 Hensættelser til udskudt skat	315.800	246.500
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>315.800</u></b>	<b><u>246.500</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
14 Ansvarlig lånekapital	3.158.033	3.396.111
15 Gæld til pengeinstitutter	687.864	1.013.975
Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>3.845.897</u>	<u>4.410.086</u>
Kortfristet del af langfristet gæld	748.331	1.480.788
Gæld til pengeinstitutter	7.011.635	129.059
10 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	5.301.745	15.569.599
Leverandører af varer og tjenesteydelser	59.428.721	55.541.803
Selskabsskat	83.380	95.391
Anden gæld	<u>25.649.858</u>	<u>20.933.708</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>98.223.670</u>	<u>93.750.348</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>102.069.567</u></b>	<b><u>98.160.434</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>141.334.140</u></b>	<b><u>130.341.665</u></b>
<b>1 Efterfølgende begivenheder</b>		
<b>17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>18 Eventualposter</b>		

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for udlån og sik- kerhedsstillelse kr.</b>	<b>Overført resul- tat kr.</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2023	500.000	113.117	23.052.550	235.600	23.901.267
Udloddet udbytte	0	0	0	-235.600	-235.600
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	6.771.602	1.500.000	8.271.602
Henlagt af årets resultat	0	-2.538	0	0	-2.538
Egenkapital 1. januar 2024	500.000	110.579	29.824.152	1.500.000	31.934.731
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.500.000	-1.500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	8.507.014	0	8.507.014
Henlagt af årets resultat	0	7.028	0	0	7.028
	<b>500.000</b>	<b>117.607</b>	<b>38.331.166</b>	<b>0</b>	<b>38.948.773</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> kr.
Årets resultat	8.514.041	8.269.064
19 Reguleringer	4.276.825	4.820.334
20 Ændring i driftskapital	-24.752.534	8.460.737
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-11.961.668	21.550.135
Renteindbetalinger og lignende	65.108	35.162
Renteudbetalinger og lignende	-963.036	-1.542.829
Pengestrøm fra ordinær drift	-12.859.596	20.042.468
Betalt selskabsskat	-4.047.391	-4.017.166
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-16.906.987</b>	<b>16.025.302</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-812.854	-2.110.362
Salg af materielle anlægsaktiver	167.000	295.001
Køb af finansielle anlægsaktiver	1.951.745	-2.081.157
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>1.305.891</b>	<b>-3.896.518</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	2.909.359
Afdrag på langfristet gæld	-1.296.646	-49.241
Betalt udbytte	-1.500.000	-235.600
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	6.780.958	-3.828.244
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	704.015	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>4.688.327</b>	<b>-1.203.726</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-10.912.769</b>	<b>10.925.058</b>
Likvider 1. januar 2024	10.926.820	1.762
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>14.051</b>	<b>10.926.820</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	14.051	10.926.820
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>14.051</b>	<b>10.926.820</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### 2. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	123.744.583	107.136.866
Pensioner	16.046.520	13.938.335
Andre omkostninger til social sikring	6.452.982	5.838.852
	<b>146.244.085</b>	<b>126.914.053</b>
Direktion	5.612.000	4.615.871
Bestyrelse	325.000	344.825
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>5.937.000</b>	<b>4.960.696</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	247	232

### 3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Afskrivning på erhvervede rettigheder	76.474	423.793
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	528.864	256.970
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	171.385	351.961
Afskrivning på leasede aktiver	27.829	34.620
	<b>804.552</b>	<b>1.067.344</b>

### 4. Forslag til resultatdisponering

Udbytte for regnskabsåret	0	1.500.000
Overføres til overført resultat	8.507.013	6.771.602
Overføres til øvrige reserver	7.028	-2.538
<b>Disponeret i alt</b>	<b>8.514.041</b>	<b>8.269.064</b>

## Noter

---

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
<b>5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris 1. januar 2024	1.714.198	1.714.198
Afgang i årets løb	-1.238.015	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>476.183</b>	<b>1.714.198</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-1.429.553	-1.005.760
Årets afskrivninger	-76.474	-423.793
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.238.015	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-268.012</b>	<b>-1.429.553</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>208.171</b>	<b>284.645</b>
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2024	4.893.111	7.755.992
Tilgang i årets løb	0	843.442
Afgang i årets løb	-1.423.204	-3.706.323
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>3.469.907</b>	<b>4.893.111</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-3.642.173	-6.883.611
Årets afskrivninger	-168.052	-386.581
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	667.996	3.611.322
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-3.142.229</b>	<b>-3.658.870</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>327.678</b>	<b>1.234.241</b>

## Noter

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
<b>7. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2024	3.473.161	2.206.241
Tilgang i årets løb	812.854	1.266.920
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>4.286.015</b>	<b>3.473.161</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-1.811.301	-1.554.331
Årets afskrivninger	-528.864	-256.970
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-2.340.165</b>	<b>-1.811.301</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.945.850</b>	<b>1.661.860</b>
<b>8. Andre tilgodehavender</b>		
Kostpris 1. januar 2024	3.159.498	1.416.141
Tilgang i årets løb	0	1.743.357
Afgang i årets løb	-1.937.753	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>1.221.745</b>	<b>3.159.498</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.221.745</b>	<b>3.159.498</b>
Andre tilgodehavender	1.221.745	3.159.498
	<b>1.221.745</b>	<b>3.159.498</b>
<b>9. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2024	368.100	30.300
Tilgang i årets løb	0	337.800
Afgang i årets løb	-13.992	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>354.108</b>	<b>368.100</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>354.108</b>	<b>368.100</b>

## Noter

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.	
<b>10. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			
Salgsværdi af periodens produktion	362.033.308	316.302.190	
Aconto faktureringer	-330.206.753	-296.373.256	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>	<b>31.826.555</b>	<b>19.928.934</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	37.128.300	35.498.533	
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-5.301.745	-15.569.599	
	<b>31.826.555</b>	<b>19.928.934</b>	
<b>11. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse</b>			
<b>Kategori</b>	<b>Rentefod</b>	<b>Tilbagebetalte beløb i regn- skabsåret kr.</b>	<b>Tilgodehaven- de i alt 31. december 2024 kr.</b>
Direktion	2%	0	117.607
		31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>			
Forudbetalt forsikring		3.887.828	2.249.833
Forudbetalt leasingydelse og vægtafgifter		526.220	537.598
Øvrige periodeafgrænsningsposter		113.753	108.383
		<b>4.527.801</b>	<b>2.895.814</b>

**Noter**

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
<b>13. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024	246.500	249.000
Udskudt skat af årets resultat	69.300	-2.500
	<b>315.800</b>	<b>246.500</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	45.800	62.600
Materielle anlægsaktiver	292.000	367.000
Omsætningsaktiver	-22.000	-22.000
Leasingforpligtelser	0	-161.100
	<b>315.800</b>	<b>246.500</b>

**Noter**

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
<b>14. Ansvarlig lånekapital</b>		
<b>Ansvarlig lånekapital i alt</b>	<b>3.158.033</b>	<b>3.396.111</b>

Ansvarlig lånekapital forrentes med en fast rente. Der er ikke aftalt afdrag eller lånets løbetid.

**15. Gæld til pengeinstitutter**

Gæld til pengeinstitutter i alt	1.436.195	1.762.295
Heraf forfalder inden for 1 år	-748.331	-748.320
	<b>687.864</b>	<b>1.013.975</b>

Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0
---	---	---

**16. Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser i alt	0	732.468
Heraf forfalder inden for 1 år	0	-732.468
	<b>0</b>	<b>0</b>

Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0
---	---	---

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har en garantiforpligtelse hos Tryg Garanti på kr. 404.280 og en garantiforpligtelse hos Atradius på kr. 78.238.600.

Sparekassen Kronjylland har virksomhedspant på kr. 20.750.000 der omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	7.819.991
Materielle anlægsaktiver	2.273.528
Immaterielle anlægsaktiver	208.171
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	81.907.404

## Noter

---

### 18. Eventualposter

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på kr. 20.679.980.

Selskabet har indgået huslejeforpligtelse, hvorpå der hviler en huslejeforpligtelse på kr. 12.276.600.

## Noter

---

	2024 kr.	2023 kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>19. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	804.552	1.067.344
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-143.116	-200.000
Andre finansielle indtægter	-65.107	-35.161
Øvrige finansielle omkostninger	1.044.142	1.542.963
Skat af årets resultat	2.636.392	2.444.890
Øvrige reguleringer	-38	298
	<u><b>4.276.825</b></u>	<u><b>4.820.334</b></u>
<b>20. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-4.227.000	-465.938
Ændring i tilgodehavender	-17.230.982	-508.647
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	8.603.069	7.355.852
Ændring i igangværende arbejder	-11.897.621	2.079.470
	<u><b>-24.752.534</b></u>	<u><b>8.460.737</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Snedkermester Arne Pedersen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder omfatter omkostninger til software mv.

Erhvervede rettigheder, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af erhvervede rettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg	7 år
Indretning af lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse omfatter beløb svarende til lån eller sikkerhedsstillelse i forbindelse med etablering af lovlig selvfinansiering.

Et beløb svarende til lånet eller sikkerhedsstillelsen omklassificeres fra "Overført resultat" til "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse".

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.