



Michael G. Holding ApS

Kalsholtvej 6
8600 Silkeborg
CVR-nr. 30906802

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
28.03.2025

Michael John Grosbøl
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	16
Koncernens balance pr. 31.12.2024	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	20
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Michael G. Holding ApS
Kalsholtvej 6
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 30906802
Hjemsted: Silkeborg
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Direktion

Michael John Grosbøl, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Michael G. Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 28.03.2025

Direktion

Michael John Grosbøl
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Michael G. Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Michael G. Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 28.03.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Heidi Julitta Østergaard Jensen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34163

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.991.765	1.820.204	1.663.608	1.336.109	1.131.302
Bruttoresultat	1.182.810	1.055.079	862.643	652.291	575.292
Driftsresultat	576.249	533.766	430.358	271.954	237.379
Resultat af finansielle poster	(6.118)	6.666	(14.335)	(11.706)	(17.075)
Resultat før skat	570.131	540.432	416.027	260.248	220.304
Årets resultat	461.432	433.270	333.390	206.227	169.686
Årets resultat ekskl. minoriteter	295.349	275.924	211.661	131.789	108.759
Balancesum	2.666.951	2.308.797	2.157.411	1.760.192	1.574.147
Investeringer i materielle aktiver	252.924	208.997	112.776	130.774	35.209
Egenkapital	1.973.017	1.655.801	1.361.065	1.144.855	988.659
Egenkapital ekskl. minoriteter	1.281.574	1.073.849	884.859	737.203	631.391
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	3.637	4.248	3.815	2.933	2.692
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	59,4	58,0	51,9	48,8	50,9
Egenkapitalsforrentning (%)	31,4	35,8	33,2	24,4	24,0
Soliditetsgrad (%)	74,0	71,7	63,1	65,0	62,8
Indeks for nettoomsætning	176,1	160,9	147,1	118,1	100,0

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

I overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 13, stk. 8, har koncernen i indeværende regnskabsår valgt at ændre klassifikationen af omkostninger til salgsfragt fra nettoomsætning til distributionsomkostninger. Effekten heraf har udelukkende klassifikationsmæssig indvirken mellem nettoomsætning og distributionsomkostninger og har dermed ingen resultat-, balance- eller likviditetseffekt.

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalsforrentning (%):

Årets resultat før skat inkl. minoriteter* 100

Gns. egenkapital inkl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital inkl. minoriteter* 100

Samlede aktiver

Indeks for nettoomsætningen (%):

Nettoomsætning i året * 100

Nettoomsætning i sammenligningsår

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er i lighed med tidligere år udvikling, produktion og salg af erhvervsbeklædning og sikkerhedsfodtøj. Dertil kommer ejendomsinvesteringer.

Moderselskabets aktivitet består i at eje kapitalandele.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens nettoomsætning udgør 1,992 mia. kr. i 2024 mod 1,820 mia. kr. i 2023, hvilket er en stigning på 9,4%.

Bruttoavanceprocenten er steget med 1 procentpoint til 59%.

Resultatet før skat udgør 570 mio. kr. i 2024 mod 540 mio. kr. i 2023.

Egenkapitalen var ultimo 2024 på 1.973 mio. kr.

Soliditeten blev på 74,0%, hvilket er en stigning fra 71,7% ultimo 2023.

Koncernen har i løbet af regnskabsåret investeret massivt i udvidelsen af koncernens distributionscenter beliggende i Pårup. I løbet af året er der investeret ca. 190 mio. kr. i dette, hvilket primært er sket ved egenfinansiering. Udvidelsen forventes at stå færdig i løbet af 2025.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Af ovenstående fremgår således, at den forventede udvikling, som blev anført i ledelsesrapporten for 2023 blev indfriet. Koncernen nåede en vækst i omsætningen på 9,4% mod forventet 8-14%. Koncernen indfries ligeledes forventningen til et resultat før skat på minimum samme niveau som i 2023.

Forventet udvikling

Koncernen forventer en vækst i omsætningen på mellem 8% og 16%.

Indtjeningsmæssigt forventes resultatet før skat at ligge mellem 570-620 mio. kr.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Prisrisici:

Der har været fluktuationer i koncernens kost- og salgspriser. Der er konstateret stigninger i produktionspriserne, særligt pga. lønstigninger i produktionslandene samt en stigning i fragtpriserne i løbet af året. Materialepriserne er steget. Lønstigningerne har koncernen dog kunnet afbøde i et vist omfang ved en effektivitetsstigning.

Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang US-dollar. Det er selskabets politik at afdække en stor del af de kommercielle valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici:

Da den rentebærende nettogæld ultimo 2024 var beskeden i forhold til egenkapitalen, anses renterisikoen for at være beskeden, hvis man ser bort fra rentestigningernes indvirkning på konjunkturerne og den deraf afledte for koncernen negative afsætningseffekt. Det er fortsat ejernes tanke at fortsætte den økonomiske konsolidering.

Kreditrisici:

Koncernens tilgodehavender er fordelt således, at virksomhedens kreditrisici er særdeles begrænsede bl.a. som følge af debitorforsikring samt restriktiv debitorstyring. Således kan berettes for 2024, at tabet på debitorer var 126.000 kr. ud af en omsætning på kr. 1,992 mia., svarende til et debitorstab på 0,006% af omsætningen.

Likviditetsrisici:

Gennem en løbende dialog med finansieringskilder kan konstateres, at koncernen fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår. Ved regnskabsårets afslutning havde virksomheden uudnyttede trækingsrettigheder på et stort, trecifret millionbeløb.

Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår som et afledt område til koncernens primære aktivitet med produktion og salg af erhvervsbeklædning at levere produkter af høj kvalitet – såvel funktionsmæssigt som designmæssigt. Denne del stiller særligt store krav til vidensressourcer vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau såvel som medarbejdere med et teknisk erfaringsgrundlag.

Selskabet har også i 2024 arbejdet med optimering af forretningsprocesserne, således eksempelvis "time to market" kan accelereres væsentligt i forhold til tidligere – bl.a. vha. en ekstensiv brug af informationsteknologi. Arbejdet sker kontinuerligt.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende produktudvikling og proces- og produktionsoptimering inden for forretningsområdet. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Koncernens politikker

Koncernen har nedskrevne politikker på alt fra arbejdsbetingelser, arbejdsforhold, løn og arbejdstimer, børnearbejde, menneskerettigheder til OEKO-TEX® STANDARD 100, miljø og REACH på CSR-området i såvel Europa som Vietnam og Laos. Disse inkluderer også underleverandører. Politikkerne indebærer bl.a., at virksomhederne som minimum overholder landets love, herunder arbejdsmarkedslovene og love for sikkerhed og miljø.

Menneskerettigheder og medarbejderforhold

Særligt omkring arbejdsmiljø har vi mange nedskrevne politikker og procedurer, og det gælder ikke mindst på vores egne produktionsfaciliteter i Vietnam og Laos. Her er politikkerne naturligvis tilgængelige på lokalsproget, og vi har gentagen træning i politikker og procedurer inden for sikkerhed, sundhed og arbejdstagerrettigheder. En høj standard på arbejdsforhold opretholdes gennem det daglige arbejde med procedurerne, herunder også at arbejdsmiljøet er godt for medarbejderne, og at der skal være rent og pænt. Der skal opretholdes en løn, som passer til indsatsen og matcher leveomkostningerne, og det accepteres naturligvis ikke, at lønnen ligger under minimumslønnen. Lønnen betales til tiden, og antallet af arbejdstimer må ikke overstige landets lovgivning for dette. Ferie og fri til at gå til lægen er der ligeledes ret til. Der er naturligvis også organisationsfrihed. Det fremhæves ydermere, at børnearbejde er strengt forbudt, hvor vi bl.a. refererer til artikel 32.1 i FNs konvention om børns rettigheder. Mascot kræver mere end ILOs konvention no. 138, artikel 2.4, hvor der er

stipuleret, at minimumsalderen er 15 år i industrilande og 14 år i udviklingslande. Her har vi sat minimumsgrænsen til 16 år forudsat, at den lokale lovgivning tillader dette. I eksempelvis Vietnam, er minimumsalderen 18 år for fuldtidsarbejde, hvorfor vi naturligvis kræver dette i Vietnam. I Laos er minimumsalderen 16 år. Indtil medarbejderne er 18 år, vil de dog ikke kunne udføre overarbejde jf. lovgivningen i Laos.

Miljø og klima

Der er ikke i koncernen observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. På fabrikkerne i Vietnam og Laos bliver affaldet grundigt sorteret, og alt hvad der kan genanvendes, bliver afhentet af autoriserede opsamlingspartnere og genanvendt.

Den lille mængde miljøbelastende affald, såsom emballage til symaskineolie og medicinsk affald fra vores lægeklinik bliver håndteret af en statsautoriseret lokal virksomhed.

På produksiden kan nævnes, at virksomhedens tekstilprodukter er OEKO-TEX® STANDARD 100 certificerede. Derudover har virksomheden arbejdet aktivt med udvikling af produkter, som består af hhv. økologisk bomuld og genanvendt polyester. Der anvendes ligeledes genbrugsplast til plastikemballage til produkterne og genbrugspap til forsendelseskartonerne. Samtidig arbejdes der på at minimere spild og på at genanvende brugte, eksisterende ressourcer til nye produkter, materialer og tilbehør. Vi arbejder desuden fokuseret med på alle parametre at sikre langtidsholdbar anvendelse af produkteter, således de brugte ressourcer får mest mulig anvendelse i længst mulig tid, og således der skal produceres færrest muligt produkter over tid.

Hele værdikæden, både upstream og downstream, er et fokus for os i vores klima- og miljøarbejde. Derfor har vi blandt andet også tilvejebragt en løsning for vores kunder til at levere brugt tøj tilbage i en take-back-ordning, samt givet dem muligheden for at lægge brugt arbejdstøj på lager i MASCOT Smart Store.

Virksomheden har en politik om at tage hensyn til klimapåvirkninger i produktionen i Vietnam og Laos.

På maskinsiden prioriteres de mindst energiforbrugende maskiner, selvom de kan være mere bekostelige. Der laves typisk en TCO-analyse (Total Cost of Ownership), når der investeres i maskiner og andet energiforbrugende udstyr. Det samme gælder, når der bygges nye fabrikker.

Mascots domicil i Danmark har ekstra energibesparende ruder, ekstra energibesparende porte, samt et innovativt køle- varmeanlæg (grundvandskøl). Anlægget er udregnet til at reducere energiforbruget til køl med 80%-90% i forhold til konventionel køling. Mht. opvarmning reducerer anlægget energiforbruget i forhold til konventionel opvarmning med ca. 50%. I bygningen er også indtænkt andre bæredygtige løsninger såsom en omfattende brug af bambus, som er en hurtigt voksende græsart, der ikke skal kunstvandes eller -gødes, og som i vækstperioden forbruger meget CO2 og dermed gavner CO2-regnskabet.

Ultimo 2024 startede vi med at installere et stort solcelleanlæg på Mascots domicils tag og vestfacade, som vil blive taget i drift i slutningen af første kvartal 2025. Solcelleanlægget er estimeret til 1.626.812 kWh pr. år og forventes at dække 52% af elforbruget for Mascots domicil.

Virksomheden arbejder intenst med principperne i de 17 globale bæredygtighedsmål. Af samme årsag har målene gennem flere år indgået i virksomhedens mission, og der arbejdes aktivt med kontinuerligt at nå en stadigt større påvirkning gennem målene og deres individuelle delmål. I 2024 har vi tilsluttet os UN Global Compact og skal fremover årligt rapportere på fremdrift.

Korruption og bestikkelse:

Koncernen har naturligvis anti-korruptionspolitik, som bl.a. indbefatter en global nultolerance overfor korruption. Ledende medarbejdere i Vietnam og Laos har været på kursus i antikorruption. Der udføres regelmæssige kontroller, og denne indsats vil fortsat have stort fokus i kommende år. Der er heller ikke konstateret tilfælde af korruption og bestikkelse i 2024.

Implementering af politikkerne:

CSR-politikkerne er en del af kontraktgrundlaget over for underleverandørerne. Leverandørerne forpligter sig til at leve op til vores Supplier Code of Conduct, lige så vel som de forpligter sig i forhold til eventuelle underleverandører.

Mascots egne fabrikker er SA8000 certificerede, og de tilses løbende af en uafhængig kontrolmyndighed.

For yderligere at sikre implementering og overholdelse af CSR-politikkerne foretages løbende, strukturerede audits hos underleverandører. Disse audits i og uden for Vietnam gennemføres af et team af kontrollanter, som er ansatte i datterselskabet, Mascot Vietnam Ltd. Det skyldes i særdeleshed, at de medarbejdere har kendskab til lokale love og detaljerne i disse. Derudover anvendes også eksterne konsulenter.

Virksomhedens nultolerance overfor korruption og bestikkelse gælder ligeledes underleverandørerne, og dette påses og italesættes i forbindelse med indgåelse af kontrakter.

For at reducere produktionens klimapåvirkninger har virksomheden jævnligt gennemgange af muligheder for energibesparelser i produktionen.

Opnåede resultater

I begyndelsen af 2021 effektuerede vi en ny Corporate Responsibility-strategi i virksomheden globalt. Ved samme lejlighed blev der oprettet en decideret Corporate Responsibility afdeling i virksomheden. CR-Manageren refererer direkte til virksomhedens adm. direktør.

Strategien baserer sig på Mascots grundlæggende værdier og mission og vision og arbejder både med kortsigtede, konkrete mål og langsigtede mål mod 2030. 2024-målene tager afsæt i konkrete projekter og målsætninger omkring:

- Håndtering af affald, spild, samt forbrug af vand og energi
- Sociale perspektiver i forsyningskæden (sikring af arbejdstager- og ansættelsesforhold)
- Miljødokumentation på produktniveau (Life cycle assessments - LCA'er)
- Aktivering af genanvendte ressourcer i materialefremstillingen

Fokus i 2024 har i høj grad været på levering af miljødata til kunderne samt udarbejdelsen af life cycle assessments (LCA'er) for de enkelte produkter. At udarbejde LCA'er for det store antal produkter, som er i Mascots sortiment, er en meget omfattende opgave, som fortsætter i 2025.

De mere langsigtede mål mod 2030 tager udgangspunkt i ressourcer overordnet set. Der arbejdes med projekter omkring særligt:

- Cirkulære ressourcer
- Forbrug af vand, energi, kemi og CO2
- Ansvarligt ressourceforbrug, blandt andet i relation til holdbarhedsaspektet

Mascot har generelt opnået gode resultater inden for det sociale ansvar gennem flere år. Det er vores overbevisning, at indsatsen i 2024 har været med til at opretholde et højt niveau inden for beskyttelse af menneskerettigheder og medarbejdernes forhold. Et konkret resultat af disse politikker har da også været, at der er en høj effektivitet og et meget lavt antal opsigelser på fabrikkerne, hvilket i sidste ende gør dem mere profitable. Altså et meget håndgribeligt bevis på succes med kontinuerlige forbedringer i produktionen, og at en god CSR-politik betaler sig.

Virksomheden indgik i 2023 en aftale med SOS Børnebyerne om uddannelse af ca. 250 unge i Laos. Det er et projekt, som løber fra 2024-2026, hvor de unge mennesker bliver uddannet og gjort job-parate. I 2024 blev de første uddannelsesforløb gennemført jf. planen.

På miljøsidens har vi iværksat en række større projekter, som giver os data til målsætninger og en klargøring af virksomheden til en mere nøjagtig rapportering af dens miljøaftryk. CO2-rapporten er udarbejdet på baggrund af den mest anvendte standard, GreenHouse Gas Protocol (GHG) og er primært baseret på specifikke data. Undersøgelsen viser, at Mascot er meget energieffektiv i vores egenproduktion. Den metodiske frihed indenfor standarden og mangel på kvalificerede generiske data indenfor tekstilbranchen, bevirker dog stor usikkerhed om CO2-rapporternes resultater. På trods af, at Mascots CO2-rapport er grundig, troværdig og overholder førende eksperter anbefalinger, er det en stor udfordring at kortlægge oprindelsen af produkter, fordi det er en relativt uigennemsigtig industri, hvor leverancer meget tidligt i værdikæden blandes på tværs af oprindelser. Som eksempel, kan emissionsfaktorerne på bomuld variere med adskillige ton CO2e pr. ton bomuld afhængigt af oprindelsesland.

Derudover har vi opnået gode resultater med eksempelvis en højere genanvendelsesprocent af affaldet og spild globalt, samt ved omstilling til genanvendte materialer.

Selskabet blev i 2023 ISO 14001 certificeret. Ved recertificeringen af vores ledelsessystemer i 2024 blev synergien af koblingen mellem ISO9001 og ISO14001 fuldt effektueret.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har også i 2024 taget sit sociale og miljømæssige ansvar alvorligt og fortsætter med dette. Som et led i dette ansvarlighedsarbejde har Mascot en Corporate Responsibility-strategi, der er integreret i hele koncernen.

Virksomhedens forretningsmodel:

Mascot er en dansk virksomhed med en skandinavisk mentalitet og eksport til det meste af verden. Over 3.600 medarbejdere i gennemsnit i 2024 mødte på arbejde i Danmark, Vietnam, Laos og Tyskland og mange andre lande med en og samme mission: At udvikle, producere, markedsføre og sælge verdens bedste arbejdstøj og sikkerhedsfodtøj. De mere end 30.000 varenumre produceres hovedsageligt på egne fabrikker i Vietnam og Laos og sælges udelukkende gennem forhandlere. Salg til slutbrugere via virksomhedens online platforme foregår også gennem forhandlere.

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Vi vurderer, at de væsentligste risici inden for menneskerettigheder og medarbejderforhold kan opstå omkring vores leverandørers medarbejders ret til sikkerhed og sundhed, deres ret til ikke at opleve diskrimination, og ret til ordentlige arbejds- og ansættelsesforhold inklusive ret til organisationsfrihed. Brud på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder kan gøre skade på mennesker og kan påvirke vores omdømme som en etisk ansvarlig virksomhed og kan påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder – om end begrænset – risici for søgsmål. Det bør dog nævnes, at virksomheden i stigende grad går længere tilbage i værdikæden end blot de direkte leverandører for at kontrollere arbejdsforholdene.

Langt størstedelen af vores tekstilvarer fremstilles af os selv på vores egne fabrikker, som fire gange årligt auditeres efter SA8000. Hver audit gennemføres over 2-3 fulde dage hvert sted, og indebærer alt fra gennemgang af rapporter og mødereferater til medarbejderinterviews (baseret på stikprøver af en vis procentdel pr. gang) på lokalsproget for at sikre, at alle medarbejdere kender deres rettigheder til eksempelvis organisering og ansættelsesvilkår. SA8000 er ikke blot en førende CSR-certificering, men også et ledelsessystem, der sikrer medarbejdernes rettigheder. SA8000-standarden er baseret på internationalt anerkendte standarder, herunder den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) konventioner, verdenserklæringen om menneskerettigheder, FN-konventionen om børns rettigheder og nationale love.

Vi kontrollerer og sikrer arbejdsvilkår og øvrige sociale forhold på eksterne produktionssteder og hos underleverandører med besøg. Dette arbejde vil fortsat have stort fokus i kommende år.

Vi henviser til vores årlige Social Report, for en mere grundig gennemgang af de sociale forhold.

Miljø og klima:

Vi vurderer, at de væsentligste risici indenfor miljø og klima kan opstå omkring vores ressourceforbrug og håndtering i produktionen, specielt spildevand, affald, energi- og vandforbrug, såvel som CO₂-emissioner fra forsyningskæden og transport til distribution af vores produkter. Vi er også afhængige af landbrugsvarer, såsom bomuld, der stammer fra landbrugssystemer, der kan være påvirket af klimaforandringer. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke vores forsyningsikkerhed og potentielt også de omkringliggende samfund ved f.eks. forurening. Virksomheden gør naturligvis alt, hvad der står i vores magt for at undgå sådanne hændelser – bl.a. ved at vælge metervarer og forarbejdningsfaciliteter, som lever op til vores standarder om ressourcehåndtering samt miljøpolitikker. Vi er særdeles opmærksomme på vores forpligtelse til at iværksætte indsatser for at kontrollere og reducere vores CO₂-emissioner på forskellige måder, for at vi kan bidrage til de globale mål i henhold til Paris-aftalen. Dette adresseres med en række initiativer allerede, da vi i 2024 blev en del af SBTI (Science Based Target Initiative), hvorigennem vi skal sætte mål for emissionsreduktioner i overensstemmelse med klimavidenskaben og Paris-aftalen.

Vi kontrollerer løbende forarbejdnings- og produktionsfaciliteterne, blandt andet via vores medarbejdere, der er bosiddende lokalt i produktionslandene. Ligeledes arbejder vi løbende på at optimere vores politikker på de forskellige områder, samt ikke mindst arbejde med muligheder for at minimere forbrug og udledning og sikre genanvendelse af spild og affald sammen med vores leverandører. Vores store partnere på transportområdet arbejder kontinuerligt med deres miljøpå-virkning og er ISO 14001 certificerede.

Korruption og bestikkelse:

Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring korruption og konkurrenceforvridende handlinger kan opstå i vores relationer med lokale myndigheder i de lande, hvor vi har produktion, såvel som i vores kontakt med toldmyndigheder i forbindelse med shipping af vores produkter og i vores salgskæde. Desuden er der en risiko for, at medarbejdere bliver udsat for falske krav til betaling af jobansøgningsgebyr. Disse risici kan f.eks. påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed såvel som påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder risici for søgsmål.

Redegørelse for politik for dataetik

Koncernens har en politik for dataetik. Virksomheden forholder sig løbende til de nyeste tendenser inden for digitalisering og teknologi, herunder AI, og løbende opdaterer vores politik for dataetik, i takt med udviklingen.

Der arbejdes struktureret med at overholde alle dele af GDPR-lovgivningen og sikre, at data udelukkende anvendes til formål, som vores kunder har givet samtykke til. Det er væsentligt for virksomheden, at data opbevares og beskyttes på en måde, så de ikke kan tilgås utilsigtet.

Koncernen hverken anvender eller indsamler persondata ved brug af kunstig intelligens eller algoritmer, og vi sælger ikke persondata af nogen art.

Koncernen gør meget for at sikre data og beskyttelsen af data. Derfor har virksomheden en selvstændig IT-sikkerheds- og compliance afdeling samt politikker for beskyttelse af data.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.991.765	1.820.204
Produktionsomkostninger		(808.955)	(765.125)
Bruttoresultat		1.182.810	1.055.079
Distributionsomkostninger		(510.656)	(421.647)
Administrationsomkostninger	2	(95.905)	(99.666)
Driftsresultat		576.249	533.766
Andre finansielle indtægter		7.964	20.003
Andre finansielle omkostninger		(14.082)	(13.337)
Resultat før skat		570.131	540.432
Skat af årets resultat	4	(108.699)	(107.162)
Årets resultat	5	461.432	433.270

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Grunde og bygninger		509.036	502.374
Produktionsanlæg og maskiner		79.677	93.283
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		85.546	73.360
Indretning af lejede lokaler		3.091	366
Materielle aktiver under udførelse		329.278	164.586
Materielle aktiver	6	1.006.628	833.969
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.401	1.912
Andre tilgodehavender		1.669	1.256
Finansielle aktiver	7	4.070	3.168
Anlægsaktiver		1.010.698	837.137
Råvarer og hjælpematerialer		249.715	267.259
Varer under fremstilling		71.113	66.228
Fremstillede varer og handelsvarer		763.556	730.124
Forudbetalinger for varer		6.016	1.527
Varebeholdninger		1.090.400	1.065.138
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		326.806	287.441
Andre tilgodehavender		13.138	6.856
Periodeafgrænsningsposter	8	20.446	17.954
Tilgodehavender		360.390	312.251
Likvide beholdninger		205.463	94.271
Omsætningsaktiver		1.656.253	1.471.660
Aktiver		2.666.951	2.308.797

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		148	148
Reserve for valutakursreguleringer		(87.082)	(86.258)
Overført overskud eller underskud		1.296.008	1.073.159
Forslag til udbytte for regnskabsåret		72.500	86.800
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		1.281.574	1.073.849
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		691.443	581.952
Egenkapital		1.973.017	1.655.801
Udskudt skat	9	44.488	41.854
Andre hensatte forpligtelser	10	9.262	9.688
Hensatte forpligtelser		53.750	51.542
Gæld til realkreditinstitutter		129.530	143.432
Leasingforpligtelser		18.583	67.811
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		70.857	79.739
Langfristede gældsforpligtelser	11	218.970	290.982
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	11	32.575	32.841
Bankgæld		86.602	41.827
Leverandører af varer og tjenesteydelser		97.768	52.203
Skyldig skat		8.448	5.586
Anden gæld		195.821	178.015
Kortfristede gældsforpligtelser		421.214	310.472
Gældsforpligtelser		640.184	601.454
Passiver		2.666.951	2.308.797
Personaleomkostninger	3		
Finansielle instrumenter	13		
Dagsværdioplysninger	14		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	17		
Dattervirksomheder	18		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	148	(86.258)	1.073.159	86.800	1.073.849	581.952	1.655.801
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(86.800)	(86.800)	(56.100)	(142.900)
Valutakursreguleringer	0	(824)	0	0	(824)	(492)	(1.316)
Årets resultat	0	0	222.849	72.500	295.349	166.083	461.432
Egenkapital ultimo	148	(87.082)	1.296.008	72.500	1.281.574	691.443	1.973.017

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Driftsresultat		576.249	533.766
Af- og nedskrivninger		73.866	69.780
Andre hensatte forpligtelser		(426)	(434)
Ændringer i arbejdskapital	12	(10.025)	(20.789)
Øvrige reguleringer		(4.523)	(10.907)
Pengestrømme vedrørende primær drift		635.141	571.416
Modtagne finansielle indtægter		9.459	20.995
Betalte finansielle omkostninger		(15.575)	(14.296)
Refunderet/(betalt) skat		(103.207)	(111.885)
Pengestrømme vedrørende drift		525.818	466.230
Køb mv. af materielle aktiver		(252.924)	(208.997)
Salg af materielle aktiver		9.114	6.859
Køb af finansielle aktiver		(414)	(420)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(244.224)	(202.558)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		281.594	263.672

Optagelse af lån	44.776	41.827
Afdrag på lån mv.	(22.732)	(22.680)
Afdrag på leasingforpligtelser	(67.881)	(12.001)
Udbetalt udbytte	(142.900)	(100.463)
Optagelse af leasingforpligtelser	18.335	45.500
Træk på kassekredit	0	(163.605)
Pengestrømme vedrørende finansiering	(170.402)	(211.422)
<hr/>		
Ændring i likvider	111.192	52.250
<hr/>		
Likvider primo	94.271	42.021
Likvider ultimo	205.463	94.271
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	205.463	94.271
Likvider ultimo	205.463	94.271
<hr/>		

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

Koncernens forretningsmæssige samt geografiske segmenter afviger ikke væsentligt fra hinanden, hvorfor der ikke afgives segmentoplysninger.

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	823	834
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	15	0
Skatterådgivning	560	505
Andre ydelser	521	468
	1.919	1.807

3 Personaleomkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	369.774	329.830
Pensioner	21.824	18.877
Andre omkostninger til social sikring	24.201	22.090
	415.799	370.797

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	3.637	4.248
---	--------------	--------------

Oplysninger af vederlag til ledelsen er undladt med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3.

4 Skat af årets resultat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	106.287	95.009
Ændring af udskudt skat	4.721	12.188
Regulering vedrørende tidligere år	(2.309)	(35)
	108.699	107.162

5 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	72.500	86.800
Overført resultat	222.849	189.124
Minoritetsinteressers andel af resultatet	166.083	157.346
	461.432	433.270

6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under udførelse
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris primo	616.032	221.250	259.776	3.347	164.586
Valutakursreguleringer	1.129	593	(195)	(5)	137
Overførsler	19.032	511	5.105	0	(24.648)
Tilgange	8.997	4.477	46.826	3.421	189.203
Afgange	(178)	(109)	(20.636)	(417)	0
Kostpris ultimo	645.012	226.722	290.876	6.346	329.278
Af- og nedskrivninger primo	(113.658)	(127.967)	(186.416)	(2.981)	0
Valutakursreguleringer	(348)	(459)	297	5	0
Overførsler	0	109	0	0	0
Årets afskrivninger	(22.148)	(18.728)	(32.294)	(696)	0
Tilbageførsel ved afgange	178	0	13.083	417	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(135.976)	(147.045)	(205.330)	(3.255)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	509.036	79.677	85.546	3.091	329.278
Ikke-ejede aktiver	0	47.030	2.007	0	0

Bygninger i Laos og Vietnam er opført på lejet grund.

7 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	470	1.256
Tilgange	0	436
Afgange	0	(23)
Kostpris ultimo	470	1.669
Opskrivninger primo	1.442	0
Årets opskrivninger	489	0
Opskrivninger ultimo	1.931	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.401	1.669

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger til IT-udstyr/licenser, sponsorater samt øvrige forudbetalte omkostninger.

9 Udskudt skat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	41.854	29.633
Indregnet i resultatopgørelsen	2.676	12.188
Øvrige regulering	(42)	33
Ultimo	44.488	41.854

Hensættelser til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrører varebeholdninger, immaterielle og materielle anlægsaktiver samt pensionsforpligtelse.

10 Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser i koncernen består udelukkende af uafdækkede pensionsforpligtelser.

11 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2024 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	13.902	13.850	129.530	73.395
Leasingforpligtelser	9.791	10.109	18.583	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	8.882	8.882	70.857	35.329
	32.575	32.841	218.970	108.724

12 Ændring i arbejdskapital

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(25.263)	16.889
Ændring i tilgodehavender	(50.909)	(11.562)
Ændring i leverandørgæld mv.	66.147	(26.116)
	(10.025)	(20.789)

13 Finansielle instrumenter

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidige nettopengestrømme i USD. Dagsværdien af valutaterminsforretningerne udgør på balancedagen -52 tkr. Der er sikret nettopengestrømme i USD på 11.500 tUSD. Valutaterminsforretningerne har en løbetid på 0-1 måned.

14 Dagsværdioplysninger

	Børsnoterede værdipapirer	Finansielle instrumenter
	t.kr.	t.kr.
Dagsværdi ultimo	2.151	(52)
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	489	(52)

15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	11.623	14.242

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld og realkreditlån er der deponeret ejerpandebrev på nom. 2,9 mio. kr. og realkreditpantebrev på nom. 224,3 mio. kr., i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 526 mio. kr.

17 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

18 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Ejerandel %
Michael G. Properties ApS	Silkeborg	100
Mascot Holding A/S	Silkeborg	62,6
- Mascot International A/S	Silkeborg	100,00
- Mascot International GmbH	Tyskland	100,00
- Mascot International Ltd.	England	100,00
- Mascot International BV	Holland	100,00
- Mascot International AG	Schweiz	100,00
- Mascot International Norge AS	Norge	100,00
- Mascot International Austria GmbH	Østrig	100,00
- Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd.	Pakistan	100,00
- Mascot International Vietnam Ltd.	Vietnam	100,00
- Mascot International Sarl.	Frankrig	100,00
- Mascot International USA Inc.	USA	100,00
- Mascot International (Lao) Sole co. Ltd.	Laos	100,00
- Mascot International Italy S.r.l.	Italien	100,00
- Mascot International Sweden AB	Sverige	100,00
- Mascot International Belgium BVBA	Belgien	100,00
- Mascot Workwear International Limited	Irland	100,00
- Mascot Workwear S.L.	Spanien	100,00
- Mascot International Finland Oy	Finland	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Bruttofortjeneste/-tab		0	(10)
Administrationsomkostninger		(63)	(86)
Driftsresultat		(63)	(96)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		295.467	275.384
Andre finansielle indtægter	1	24	806
Andre finansielle omkostninger	2	(113)	(18)
Resultat før skat		295.315	276.076
Skat af årets resultat	3	34	(152)
Årets resultat	4	295.349	275.924

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.228.791	1.028.048
Finansielle aktiver	5	1.228.791	1.028.048
Anlægsaktiver		1.228.791	1.028.048
Fremstillede varer og handelsvarer		53.690	50.522
Forudbetalinger for varer		6.016	1.527
Varebeholdninger		59.706	52.049
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	50
Andre tilgodehavender		1.065	4.683
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		34	0
Tilgodehavender		1.099	4.733
Likvide beholdninger		4	32
Omsætningsaktiver		60.809	56.814
Aktiver		1.289.600	1.084.862

Passiver

	Note	2024	2023
		t.kr.	t.kr.
Virksomhedskapital		148	148
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.057.474	856.731
Overført overskud eller underskud		151.452	130.170
Forslag til udbytte for regnskabsåret		72.500	86.800
Egenkapital		1.281.574	1.073.849
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.550	10.800
Langfristede gældsforpligtelser		7.550	10.800
Leverandører af varer og tjenesteydelser		60	61
Gæld til tilknyttede virksomheder		416	0
Skyldig skat		0	152
Kortfristede gældsforpligtelser		476	213
Gældsforpligtelser		8.026	11.013
Passiver		1.289.600	1.084.862
Personaleforhold	6		
Eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	148	856.731	130.170	86.800	1.073.849
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(86.800)	(86.800)
Valutakursreguleringer	0	(824)	0	0	(824)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(93.900)	93.900	0	0
Årets resultat	0	295.467	(72.618)	72.500	295.349
Egenkapital ultimo	148	1.057.474	151.452	72.500	1.281.574

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	805
Renteindtægter i øvrigt	24	1
	24	806

2 Andre finansielle omkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	112	0
Valutakursreguleringer	0	17
Øvrige finansielle omkostninger	1	1
	113	18

3 Skat af årets resultat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	0	152
Refusion i sambeskatning	(34)	0
	(34)	152

4 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	72.500	86.800
Overført resultat	222.849	189.124
	295.349	275.924

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	171.317
Kostpris ultimo	171.317
Opskrivninger primo	856.731
Valutakursreguleringer	(824)
Andel af årets resultat	295.467
Udbytte	(93.900)
Opskrivninger ultimo	1.057.474
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.228.791

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag i indeværende regnskabsår.

7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Michael John Grosbøl, 8600 Silkeborg.

9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Modervirksomhedens regnskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultat og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, produktionsomkostninger, distributionsomkostninger og administrationsomkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug og omkostninger, herunder afskrivninger og personaleomkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætning.

Under produktionsomkostninger indregnes direkte og indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, afskrivning mv.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter de i regnskabsåret modtagne udbytter o.l. fra de enkelte virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt amortisering af finansielle indtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle forpligtelser.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Michael G. Holding ApS er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter gennemsnitsmetoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til pensionsforpligtelser som udgør den forventede fremtidige udbetaling.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.