

ÅRSRAPPORT 2024



Et år med vækst, fællesskab og partnerskab

Vækst har i allerhøjeste grad sat sit præg på året 2024 i Andersen & Heegaard. Fællesskab og stærke partnerskaber har været afgørende for vores succes i 2024. Vores engagement har skabt resultater både internt og eksternt, og vi har arbejdet sammen som et stærkt hold på tværs af organisationen og hele landet. Det er denne kultur – og vores dygtige medarbejdere – der sikrer, at Andersen & Heegaard går stabilt ind i 2025.

Vi har i 2024 øget omsætningen med 70%, og lander på en omsætning på 632 mio. kr. Tallene er et resultat af mange nye lokationer og større projekter. Årets vækst har langt overgået vores forventninger og har accelereret hurtigere end forventet.

Samtidig har vi øget vores resultat med 50% og opnår et samlet resultat for koncernen på 30 mio. kr. Vi er yderst tilfredse med resultatet, som overstiger vores udmeldte forventninger til året. At vi på mange parametre har formået at vækste og samtidig kan præsentere et flot resultat for 2024, er vi meget stolte over. Det udgør et solidt økonomisk fundament for de kommende år.

2024 har været fyldt med både faglige og sociale højdepunkter. På tværs af virksomheden har vi arbejdet med store og betydningsfulde projekter, og vi runder stolt af med at blive prækvalificeret til Danmarks største renoveringsprojekt; Nationalbanken. Det er en anerkendelse af vores tekniske kompetencer og evne til at være en strategisk partner.

Det er derfor en fyldt ordrebog, vi åbner her i 2025.

Fællesskab og stærke partnerskaber har været afgørende for vores succes i 2024.

FORORD

Branchens udvikling og vores tilpasning

I 2024 har partnerskabstankegangen og transparens fået en mere markant betydning i branchen. Pris er for længst blevet et parameter på lige fod med blandt andet bæredygtighed og samarbejde. Det giver os bedre muligheder for at levere fagligt og teknisk stærke løsninger, fremfor at tilpasse virkeligheden til teorien. Det har vi oplevet på tæt hold på et af årets mest betydningsfulde projekter for en ny stor kunde inden for pharmaindustrien. Det er erfaringer, vi glæder os til at gøre brug af fremadrettet.

Manglen på faglært arbejdskraft er en af vores største udfordringer, hvilket understreger behovet for at gøre faguddannelser mere attraktive. Vi har taget ansvar og næsten fordoblet antallet af lærlinge i 2024 – en indsats, vi er stolte af og fortsætter målrettet med. I 2025 har vi sat os et ambitiøst mål om at nå 125 lærlinge.

Resultater på tværs af bundlinjerne

Vi kan med stolthed præsentere et yderst tilfredsstillende årsresultat for 2024. Vi har opnået en imponerende vækst på 50% på bundlinjen, samtidig med at medarbejderstaben er vokset med hele 77%. Vores engagement i den grønne omstilling er blevet understøttet af en solid vækst i elbilflåden og en



mere effektiv udnyttelse af ressourcer gennem deleøkonomi på blandt andet værktøj.

På det sociale område har vi igangsat et uddannelsesprogram for vores store ledergruppe. Vi vil styrke de ledelsesmæssige kompetencer på tværs af forretningen og fastholde vores unikke DNA. ESG er meget mere end miljødimensionen, som oftest er den fremtrædende og højest prioriterede. Det er den også i Andersen & Heegaard, men vi oplever en stigende interesse og udvikling på vores sociale ansvar. Alle områder er lige vigtige, og vi har lavet ambitiøse målsætninger for de kommende år, som vi i fællesskab skal arbejde på at indfri.

Fremtidens muligheder og prioriteringer

Med udsigt til 2025 ser vi en stigende aktivitet i byggebranchen, og vi er klar til at gribe de muligheder, der følger med. Den grønne omstilling vil forblive en vigtig strategisk prioritet, og vi ser frem til at hjælpe vores kunder med at reducere CO2-aftrykket fra deres bygninger. Det er her, vi som entreprenør, kan gøre en betydningsfuld forskel.

Vores øgede fokus på pharmaindustrien og ydelserne af landsdækkende service gør Andersen & Heegaard til en mere attraktiv forretning for nye kompetencer. Andre uddannelsesmæssige profiler som ingeniører og akademikere får en større indflydelse på udviklingen af vores forretning, og vi har behov for mangfoldigheden af fagligheder. Vi glæder os til at byde endnu flere velkommen det kommende år.

I 2025 kommer vi til at mærke helårseffekten af alle de gode tiltag og udviklinger, vi har gjort os i 2024. Vi kommer også til at mærke effekten af at have fået dobbelt så mange gode, nye kollegaer. Det skal kunne ses på vores kommende resultat uden at koste på vores kultur og trivsel, og for 2025 forventer vi et resultat i omegnen af 50 mio. kr.

2025 på A&H-måden

Når vi ser tilbage på 2024, er vi særligt stolte af vores evne til at skabe vækst – både på top- og bundlinjen – uden at gå på kompromis med vores flade struktur og jordnære kultur. Det mærker vi tydeligt i samarbejdet på tværs af fagområder og i den åbne dialog mellem kollegaer. Vores stærke DNA lever videre, og det er netop denne kultur, der danner fundamentet for vores fortsatte succes.

Vi går ind i 2025 med solide byggesten og ambitiøse planer for fremtiden. Tak til alle medarbejdere, nye som gamle, for deres dedikation og engagement. Vi gør det på A&H-måden, og det skal vi fortsætte med.



Mads Bengtsson,
adm. direktør

INDHOLDSFORTEGNELSE

FORORD	2
INDHOLDSFORTEGNELSE	5
KONCERNOPLYSNINGER	6
LEDELSESBERETNING	7
PÅTEGNING	23
REGNSKAB	28
NOTER	34



Selskabet

Andersen & Heegaard A/S
Knudslundvej 33
2605 Brøndby
Hjemsted: Brøndby
CVR-nr.: 18 53 09 02
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Mads Bengtsson

Bestyrelse

Frank Bech
Mads Bengtsson
Rasmus Hoffery Nielsen

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab



Koncernens hoved- og nøgletal

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022
<i>Resultat</i>			
Nettoomsætning	632.266	262.275	228.237
Bruttofortjeneste	316.283	138.285	104.224
Resultat af primær drift	31.252	15.097	12.780
Finansielle poster i alt	-1.051	-747	-735
Resultat før skat	30.201	14.350	12.045
Årets resultat	23.398	11.127	9.344
<i>Balance</i>			
Samlede aktiver	206.569	111.900	69.592
Investeringer i materielle anlægsaktiver	8.607	8.788	4.878
Egenkapital	86.256	35.148	21.902

Nøgletal

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022
<i>Rentabilitet</i>			
Egenkapitalens forrentning	39%	39%	54%
<i>Soliditet</i>			
Soliditetsgrad	42%	31%	31%
<i>Likviditet og finansiering</i>			
Likviditetsgrad	198%	170%	189%

Koncernen har i 2023 erhvervet kapitalandele i Andersen & Heegaard EI A/S pr. 01.11.2023 hvorfor der alene indgår 2 måneders resultat fra Andersen & Heegaard EI A/S i koncernens for regnskab for 2023.

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Likviditetsgrad:

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$



Vores omsætning...

er øget med 70% i 2024
og lander på 632 mio. kr.

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i udførelse af VVS, EL, køl og ventilation, sprinklerarbejde, samt blik for fremmed regning, herunder udførelse af hoved- og fagentrepriser indenfor disse områder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på DKK 23.397.754 mod DKK 11.126.654 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på DKK 86.255.817.

I regnskabet for 2023 var forventningen til årets resultat en stigning på 15% - 25% før skat. Resultatet overstiger dette med 85% - 100%. Det skyldes koncernens udvikling med mange nye lokationer og mange nye og større projekter, hvilket også har øget selskabets medarbejderstab betragteligt.

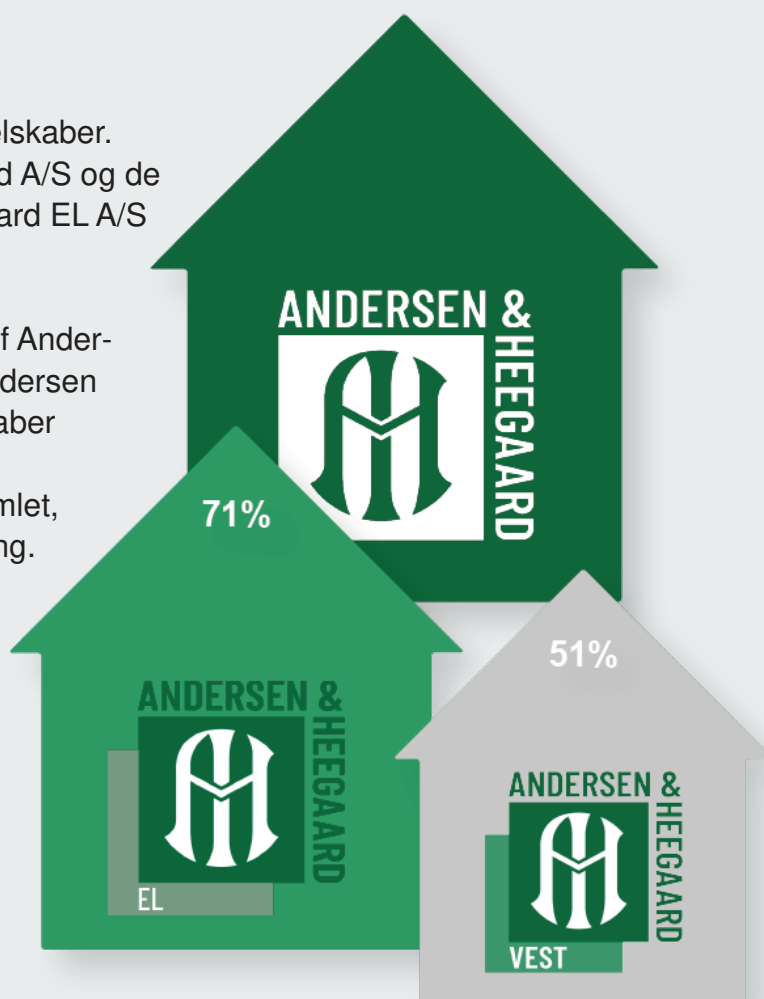
Et fælles Andersen & Heegaard

Andersen & Heegaard består af tre selskaber. Moderselskabet Andersen & Heegaard A/S og de to datterselskaber Andersen & Heegaard EL A/S samt Andersen & Heegaard Vest A/S.

Andersen & Heegaard A/S ejer 71% af Andersen & Heegaard EL A/S og 51% af Andersen & Heegaard Vest A/S. Vores tre selskaber udgør tilsammen koncernen Andersen & Heegaard, og vi er en samlet, landsdækkende og tværfaglig forretning.

Forventninger til 2025

Koncernen forventer et resultat for 2025 i intervallet 45 - 55 mio kr. før skat



Finansielle risici

Selskabet er eksponeret over for materialeprisstigninger, da vi benytter materialer med svingende priser. Materialeprisrisikoen afdækkes i aftalegrundlaget på en række større kontrakter, så risikoen minimeres. Påvirkningen på selskabets resultat har derfor hidtil været begrænset.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Vi gør det på A&H-måden, og det skal vi fortsætte med.

”



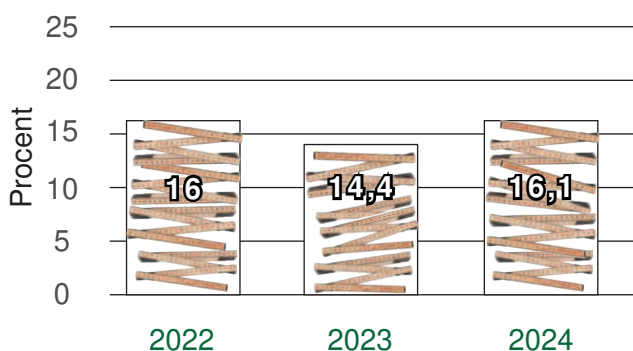
Lærlinge

2024 har for alvor stået i lærlingenes tegn. Vi har i hele forretningen arbejdet med en ambitiøs målsætning om at fordoble vores antal af lærlinge, og er i 2024 gået fra 50 til 81 lærlinge på tværs af landet. Det betyder at lærlinge i dag udgør 16,1% af vores medarbejderstab, og vi er i stabil vækst omkring at øge procentdelen af lærlinge i Andersen & Heegaard.

Kvalitet frem for kvantitet

Ved udgangen af 2024 huser vi 55 elektrikerlærlinge og 29 VVS-lærlinge. Vi har altså ikke nået vores målsætning om de 100 lærlinge, hvilket der er flere årsager til: I 2024 har vi næsten fordoblet vores medarbejderstab, hvilket påvirker kapaciteten og de administrative ressourcer i forretningen. I Andersen & Heegaard er vi ikke interesseret i at nå en målsætning på bekostning af uddannelseskvaliteten for vores lærlinge. Vores ledere og teknikere skal have overskuddet og kapaciteten til at varetage lærlinge, så vi sikrer et fagligt udbytte for alle parter. Vi ønsker at skabe de bedste rammer for læring, og bestræber os på at have lærlingene i hele deres læretid.

Antal lærlinge i A&H



Flere faglærte til fremtiden

Ifølge Dansk Industri kommer vi i 2030 til at mangle 99.000 faglærte i Danmark. Den faglige fordeling af vores lærlinge fortæller tydeligt om manglen på VVS-lærlinge. For ikke at nævne den store efterspørgsel på kvinder i de tekniske fag, som i dag udgør 6,4% i Andersen & Heegaard.

I 2024 har vi øget procentdelen af kvindelige lærlinge i forhold til 2023. Vi ser en stigende interesse for de el-tekniske fag, og har i år indgået aftaler med fire kvindelige lærlinge. De er alle tilknyttet vores afdeling for specialer.

Arbejdet med vores lærlinge er altså en stor og vigtig opgave, vi har foran os, som vi i Andersen & Heegaard arbejder målrettet på at lykkes med. Men det må ikke være på bekostning af uddannelseskvaliteten eller vores arbejdsmiljø, hvilket er en fin balancegang.

I 2024 har vi udlært 16 lærlinge, hvilket i 2023 lød på 9. Vi har fornøjelsen af at kunne fejre vores faglærte, og sætter en ære i at markere deres afslutning på uddannelse og start på arbejdslivet som enten elektriker eller VVS-tekniker. Langt størstedelen af vores udlærte vælger heldigvis at fortsætte i Andersen & Heegaard, hvilket vi er meget taknemmelige for.

Vi arbejder fortsat mod målsætningen om at lærlinge skal udgøre 30% af vores medarbejderstab i 2027.

Nye initiativer

Med flere målsætninger på vores arbejde med lærlinge, har vi tilføjet flere ressourcer og fokus på området. I 2024 har vi arbejdet for at skabe en bedre struktur og administration af vores mange lærlinge. Det gør vi for at sikre et fagligt forløb med støtte og opmærksomhed på den enkelte. Vi har opstartet lærlingesamlinger, som både fungerer fagspecifikt og tværfagligt. Ønsket for vores lærlinge er at have en veletableret

lærlingeklub, som kan bidrage til at styrke netværket, dele erfaringer og lave sociale arrangement. Vi sætter rammerne, men lærlingene skal være drivkraften bag. Vi vil fortsætte dette fokus i 2025.

Vi har i 2024 konceptualiseret og etableret tiltaget Fri til frivillighed, som gør det muligt for alle vores lærlinge at bruge op til 30 arbejdstimer årligt på at arbejde frivilligt for Red Barnet. Vores ønske er at give vores lærlinge en ansvarfølelse og være inspiration for udsatte børn i Danmark. Hvis Andersen & Heegaard kan være med til at øge interessen for en erhvervsuddannelse, kommer vi tættere på den målsætning, vi har sat os.

Det er tiltag vi vil fortsætte med i 2025 og frem.



Grøn kørsel

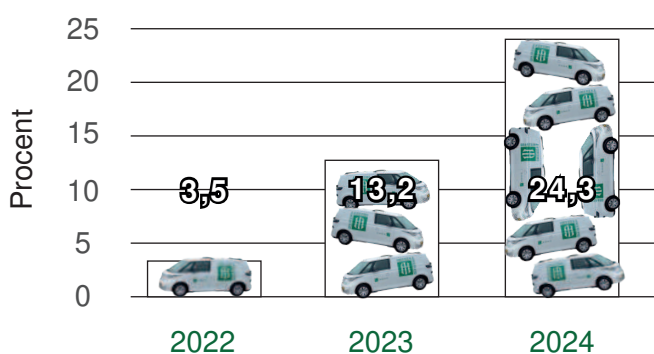
Flere medarbejdere betyder flere biler. I 2024 betyder det langt flere elbiler. Vores bilflåde har stor betydning når det handler om reduktionen af CO2 inden for scope 1, og det går den rigtige vej. I 2024 har vi fået 61 % flere biler, hvoraf 46,4 % af disse er elektrificerede. Siden 2020 har vi desuden øget procentdelen af elektrificerede biler fra 4,35% til 29,3%. Vores målsætning for 2027 er at 60% biler i vores flåde skal være elbiler. Yderligere skal vi i 2030 køre 100% elektrificerede køretøjer.

I medarbejdernes og kundernes interesse

Vi har oplevet en udvikling og interesse i at køre elbil. Det er blevet mere attraktivt, når vi taler om både symbolik og praktik. Flere kunder efterspørger grøn kørsel, hvilket vi ikke bare kan imødekomme, men også levere data på.

Flere kunder stiller krav om kørsel udelukkende i elbiler. Det handler om flere af vores rammeaftaler, som ofte har gode betingelser for grøn kørsel med mange ladepunkter og parkeringspladser til elbiler.

Som servicepartner er vi afhængige af et godt ladenetværk og gode parkeringsforhold. Muligheden for opladning og rækkevidde er en af de primære bekymringer omkring skiftet til elbil. Konverteringen til elbiler er altså en fælles indsats og fælles interesse, som eskaleres til gavn for både kollegaer og kunder.



2024 blev året hvor vi fordoblede grøn kørsel. Udviklingen er positiv, men kræver tilpasning.

Det er en vanesag at køre elbil, hvorfor vi i Andersen & Heegaard klæder vores medarbejdere på til at være bruger af deres nye køretøj:

- Vi installerer hjemmeladere til vores medarbejdere (til dem, hvor bopælen tillader det).
- Vejledning og rådgivning gives ved overlevering af elbilen.
- Vi tilpasser værktøj og materiel til bilen, så føreren har de samme muligheder som i deres tidligere køretøj.

Den største elbilflåde

Andersen & Heegaard er vurderet til at have den procentmæssigt største elbilflåde sammenlignet med andre private virksomheder med +200 erhvervsbiler¹. Vi er altså med forrest i feltet, når det handler om konvertering til elbiler. Med over 300 biler, sætter vi et aftryk, vi bliver nødt til at tage ansvar for. I løbet af 2025 trykker vi derfor den grønne knap helt i bund og vil fremadrettet kun bestille elektrificerede køretøjer.

¹ Tal fra bilstatistik.dk

Arbejdsmiljø

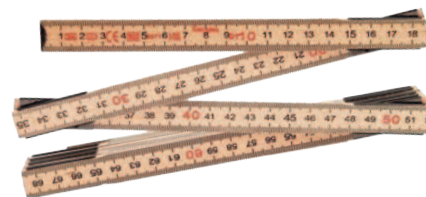
I Andersen & Heegaard skal alle komme sikkert på arbejde, og sikkert hjem igen. Det er et mantra i vores forretning. Derfor har arbejdsmiljø fortsat været et omdrejningspunkt i 2024. Vi har et ansvar i at skabe en tryk hverdag for alle ansatte – men vi skal fortsat blive bedre.

Arbejdsskader: Mønstre og tiltag

I 2024 registrerede vi i alt 53 arbejdsskader, hvoraf 40% er ulykker uden fravær. Størstedelen af de registrerede ulykker er fald- og snubleulykker.

En travl hverdag med mange nye medarbejdere og en kultur, hvor tempoet er højt, er medvirkende faktorer. Vi arbejder derfor på at opdrage og kultivere en sikkerhedsmæssig tilgang til arbejdet blandt vores medarbejdere og minimere 'bare lige'-tilgangen, så opgaverne er planlagt forsvarligt, inden vi går i gang.

I 2024 har vi modtaget ni besøgsrapporter fra Arbejdstilsynet og fik ét påbud vedrørende brugen af stillads. Påbuddet er blevet fulgt op med konkrete forbedringer. Vi foretrækker aldrig at modtage påbud fra Arbejdstilsynet, men det giver et godt udgangspunkt for dialog og opmærksomhed på specifikke områder. Dialog og opmærksomhed skal skabes gennem vores tilsyn på pladserne, som vi øger opmærksomheden på i 2025 og frem.



I 2024 har vi iværksat en række initiativer for at forbedre sikkerheden:

Tilsyn på byggepladser:

Vi har introduceret uvildige tilsyn udført af en dedikeret ansvarlig for sikkerhed og arbejdsmiljø. I alt 39 tilsyn blev gennemført på vores store byggepladser, hvilket har hjulpet med at styrke kompetencerne hos vores projektledere.

I 2025 skal vores arbejdsmiljørepræsentanter og -ledere klædes på til at varetage disse tilsyn, så vi sikrer endnu flere systematiske besøg og større synlighed på pladserne.

Sikkerhedstasker:

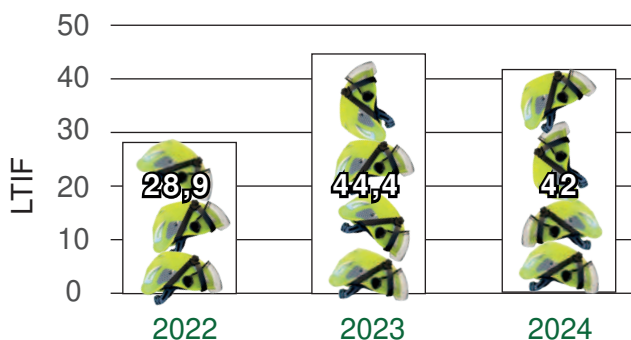
I august 2024 lancerede vi sikkerhedstasker med personlige værnemidler, som bidrager til at forbedre sikkerheden på byggepladserne. Til dato er over 200 tasker udleveret, og vi fortsætter proceduren for alle nytilkomne kollegaer.

Reaktive og Proaktive arbejdsmiljømøder:

Vi har intensiveret dialogen med ledere omkring registrerede arbejdsulykker og vil fremover være endnu mere proaktive. Arbejdsmiljøgrupperne (AMO) er blevet aktiveret yderligere, og flere opgaver vil blive lagt ud til dem i 2025.

LTIF-udvikling og fremtidige mål

Vores LTIF (Lost Time Injury Frequency) for 2024 var 41,95 pr. 1 mio. arbejdstimer, baseret på 738.970 arbejdstimer. Dette er en forbedring i forhold til 2023, hvor vores LTIF var 44,37. Vi ser en positiv udvikling, men der skal ske yderligere forbedringer.



LTIF er en forkortelse for Lost Time Injury Frequency som betyder arbejdsulykker med fravær på en dag eller mere per million arbejdstimer.

Vi ser et mønster i for mange arbejdsulykker blandt vores lærlinge, hvilket skal forbedres. Her har vi som virksomhed et stort ansvar, da vi skal lære vores lærlinge at passe på sig selv. Ambitionen vil altid være nul arbejdsulykker, men vi må forholde os realistisk til vores arbejdsområde og de risici der kan medfølge. Frem mod 2027 er vores målsætning derfor at reducere antallet af arbejdsulykker blandt lærlinge, så det højeste udgør 5% af vores samlede antal arbejdsulykker.

I Andersen & Heegaard har vi stort fokus på at registrere alle arbejdsulykker og minimere det antal arbejdsulykker som

er i risiko for ikke at blive registreret grundet lav alvorlighedsgrad. Det er en medvirkende faktor til vores nuværende, relativt høje tal.

Ulykkerne i 2024 omfatter eksempelvis stød, faldulykker og trafikuheld. Ved arbejdsulykker med fravær vil vi fokusere på at hjælpe langtidssygemeldte medarbejdere, hvilket kan nedbringe statistikken. Vores langtidssygemeldte medarbejdere har ofte mulighed for at blive sat i anden funktion, hvilket er positivt for både medarbejderen og virksomheden.

Andersen & Heegaard forbliver dedikeret til at skabe en sikker arbejdsplads, hvor medarbejderne kan trives og føle sig trygge hver dag. Vi ser frem til at bygge videre på disse tiltag i 2025 og sikre endnu større forbedringer i vores arbejdsmiljø. I 2025 skal alle projekt- og serviceledere gennemføre den lovpligtige arbejdsmiljøuddannelse eller arbejdsmiljøkoordinatoruddannelsen. Det vil give os et endnu bedre grundlag for at indfri vores målsætninger og skabe det rette arbejdsmiljø for alle vores gode kollegaer.

Selvom enhver arbejdsulykke er én for meget, fortsætter vi arbejdet med at reducere vores LTIF til brancheniveau i 2027¹.

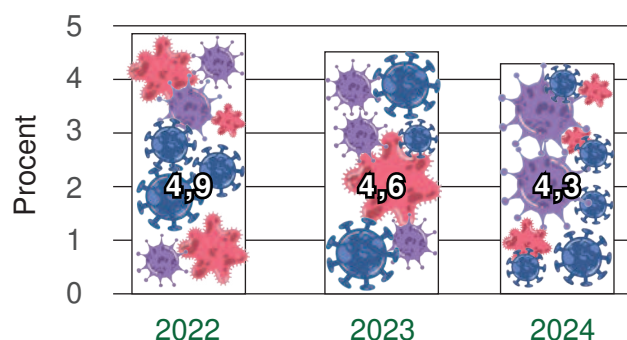
¹ Vi læner os op ad branchetallet på LTIF fra Tekniqs statistikbank Netstat.

Reducering af sygefravær

I Andersen & Heegaard er medarbejderne trivsel og sundhed en af vores store prioriteter, og vi har i 2024 set en positiv udvikling i sygefraværet. Vi er glade for at kunne konstatere, at sygefraværet er faldet til 4,3%, hvilket er en forbedring fra 4,6% i 2023. Vi vil fortsat arbejde målrettet for at understøtte den positive udvikling og tendens.

Sygefraværets fortsatte fald er sket i takt med, at vi har oplevet en stabil vækst i antallet af medarbejdere. Dette vidner om, at vores tiltag har haft en positiv effekt, selv i takt med virksomhedens vækst.

2024 har været et år med endnu større fokus på vores kollegaers trivsel. Vi har arbejdet på at tilpasse ressourcerne bedre, til de opgaver medarbejderne står overfor, for at undgå unødige stress. Samtidig har vi haft større fokus på den fysiske og mentale trivsel, gennem bl.a. APV-undersøgelser, hvilket giver den rette indsigt til at skabe et sundere og bedre arbejdsmiljø for os alle.



Hos medarbejdere med gentagende sygefravær prioriterer vi en konstruktiv dialog og lægger vægt på at finde anden beskæftigelse, hvis det ikke er muligt at udføre de sædvanlige arbejdsopgaver.

Vi er stolte af den fremgang, vi har opnået, og vi fortsætter med at prioritere medarbejdernes trivsel og sundhed.

Vi ser frem til at bygge videre på denne positive udvikling og sikre en tryk arbejdsplads for både nuværende og fremtidige medarbejdere.

Med en sygdomsprocent på 4,3% for 2024 er vi godt på vej mod vores målsætning på 3,8% for 2027.



Penneo dokumentnagel: HSTSL-6AVF1-EAFA3-8060M-ZHW-QAY7FZ

I 2027...

skal lærlinge udgøre 30% af vores medarbejderstab.

Væsentlige begivenheder

Medarbejdervækst

Fra lige under 300 ansatte til over 500 på et år. I 2024 har vi formået at vækste vores medarbejderstab med hele 77%, hvilket er overvældende tal.

Det er en organisk vækst, og vi glæder os over den tilslutning og interesse der er for vores virksomhed.



Fem nye markører

Vi har åbnet nye afdelinger i Ringsted, Aalborg, Viborg, Skanderborg og Aarhus. Afdelingerne sikrer, at vi rykker ud i landet og tættere på vores kunder med tilbuddet om landsdækkende service.

Andersen & Heegaard har i alt ni afdelinger i Danmark.

Opkvalificering

Kvaliteten af vores ledelse har en enorm betydning for både kunder og kollegaer. I 2024 startede vi et skræddersyet uddannelsesforløb for 20 ledere, som får en mini MBA i ledelse.

Alle i Andersen & Heegaard har et ledelsesansvar, hvorfor vi arbejder med interne begreber og modeller som stjerneledelse og license to operate.



Vundne projekter

I øst har en stor aftale med en pharmakunde stået øverst på dagsordenen. Vi har udvidet samarbejdet med regionerne, med tilføjelse og opstart af Region Nord.

Herudover glæder vi os over et landsdækkende samarbejde med Mogens De Linde, rammeaftale med Fredericia Kommune og genvundet rammeaftale med Københavns Kommune.



Køl og ventilation

Køl og ventilation er i 2024 blevet en ydelse vi kan levere in-house.

Med stor efterspørgsel har vi startet en ny afdeling op, som allerede leverer løsninger til kunder i hele landet.

Vi glæder os til at udføre endnu flere køl- og ventilationsopgaver i 2025.

Penneo dokumentnagle: HSTS1-66VFUJEAFA3-8060M-ZHWUQ-AY7FZ

Gazellekåring

Vi modtog en Børsen Gazellepris for både Andersen & Heegaard A/S samt Andersen & Heegaard EL A/S.

20 kollegaer var afsted til kåringen i 2024 ikklædt årets julesweater.

Vi værdsætter, at vi fik mulighed for at dele denne oplevelse sammen.



Julesweater, julefrokost, jubilæum

I december kunne vi fejre 30 års jubilæum for bestyrelsesformand, Frank Bech. Det blev markeret med en samling af alle ansatte til en fælles julefrokost. Vores største sociale arrangement til dato.

Alle ansatte modtog en specialdesignet julesweater, som var dresscode i dagens anledning. Et arrangement og en påklædning, som der blev lagt mærke til.



Største elbilflåde

Andersen & Heegaard er vurderet til at have den procentmæssigt største elbilflåde sammenlignet med andre private virksomheder med +200 erhvervsbiler.

Siden 2020 har vi øget procentdelen af elektrificerede biler fra 4,35% til 29,3%, og tallet kommer til at vokse yderligere de kommende år.

Uddannelse af lærlinge

I 2024 skulle vi fordoble antallet af lærlinge, hvilket vi næsten lykkedes med.

Vi har ansvaret for over 80 lærlinge og deres fremtid, hvor vi ikke vil gå på kompromis med kvaliteten af deres uddannelsesforløb hos Andersen & Heegaard.

I 2025 skal vi nå 125 lærlinge.





Hele teknikpaletten...

finder du hos os. Blik, køl og ventilation er blandt andet føjet til vores ydelser.

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Andersen & Heegaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 19. marts 2025

Direktionen

Mads Bengtsson

Bestyrelsen

Frank Bech
Formand

Mads Bengtsson

Rasmus Hoffery Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Andersen & Heegaard A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Andersen & Heegaard A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen. ledelsesberetningen.

Slagelse, den 19. marts 2025

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Anders Søding Paulsen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34326



På et år har vi...

vækstet antallet af medarbejdere med 77%. I 2024 rundede vi derfor kollega nummer 500.

Resultatopgørelse

Note	DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	Nettoomsætning	632.265.864	262.274.503	366.130.138	216.091.527
	Andre driftsindtægter	3.009.420	10.144.877	18.802.563	9.860.205
	Omk. til råvarer og hjælpematerialer	-262.978.136	-107.179.355	-187.007.872	-89.160.743
	Andre eksterne omkostninger	-56.014.182	-26.955.270	-33.292.367	-23.210.302
	Bruttofortjeneste	316.282.966	138.284.748	164.632.462	113.580.687
2	Personaleomkostninger	-281.358.902	-118.518.411	-135.861.337	-97.585.809
	Resultat før af- og nedskrivninger	34.924.064	19.766.337	28.771.125	15.994.878
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.593.442	-3.249.461	-2.617.538	-3.078.574
	Andre driftsomkostninger	-78.422	-1.419.481	0	-1.299.338
	Resultat af primær drift	31.252.200	15.097.395	26.153.587	11.616.966
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.330.747	1.720.524
4	Andre finansielle indtægter	116.955	72.659	194.241	136.567
5	Andre finansielle omkostninger	-1.168.066	-819.921	-885.697	-738.638
	Resultat før skat	30.201.089	14.350.133	28.792.878	12.735.419
	Skat af årets resultat	-6.803.335	-3.223.479	-5.737.841	-2.471.191
	Årets resultat	23.397.754	11.126.654	23.055.037	10.264.228
	Forslag til resultatdisponering				
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.405.872	1.754.197
	Minoritetsinteresser	662.826	862.426	0	0
	Overført resultat	22.734.928	10.264.228	20.649.165	8.510.031
	I alt	23.397.754	11.126.654	23.055.037	10.264.228

Penneo dokumentnøgle: HSTSL-66VFU-EAFA3-8060M-ZHWUQ-A17FZ

Balance

Note	Aktiver	Koncern		Modervirksomhed	
	DKK	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
	Indretning af lejede lokaler	4.053.922	1.480.951	4.053.922	1.480.951
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.325.337	9.327.832	6.112.907	7.016.115
7	Materielle anlægsaktiver i alt	13.379.259	10.808.783	10.166.829	8.497.066
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.581.224	9.012.652
9	Deposita	1.066.111	688.435	666.844	610.435
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.066.111	688.435	11.248.068	9.623.087
	Anlægsaktiver i alt	14.445.370	11.497.218	21.414.897	18.120.153
	Råvarer og hjælpematerialer	1.270.000	700.000	585.000	355.000
	Varebeholdninger i alt	1.270.000	700.000	585.000	355.000
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	29.334.384	13.033.749	14.245.096	5.755.146
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	136.291.337	80.922.237	73.999.657	43.719.383
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	7.687.576	5.209.209
	Tilgodehavende selskabsskat	368.000	0	368.000	0
	Andre tilgodehavender	5.061.700	1.076.945	3.552.856	894.900
11	Periodeafgrænsningsposter	4.439.384	2.075.048	2.385.016	1.271.163
	Tilgodehavender i alt	175.494.805	97.107.979	102.238.201	56.849.801
	Likvide beholdninger	15.359.219	2.594.400	15.117.628	2.069.841
	Omsætningsaktiver i alt	192.124.024	100.402.379	117.940.829	59.274.642
	Aktiver i alt	206.569.394	111.899.597	139.355.726	77.394.795

Balance

Note	Passiver	Koncern		Modervirksomhed		
		DKK	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
12	Selskabskapital		12.825.000	500.000	12.825.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	4.126.396	1.720.524
	Overført resultat		68.263.993	31.586.133	64.137.597	29.865.609
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		81.088.993	32.086.133	81.088.993	32.086.133
13	Minoritetsinteresser		5.166.824	3.061.932	0	0
	Egenkapital i alt		86.255.817	35.148.065	81.088.993	32.086.133
14	Hensættelser til udskudt skat		15.796.753	9.066.617	8.669.150	5.983.405
	Hensatte forpligtelser i alt		15.796.753	9.066.617	8.669.150	5.983.405
15	Leasingforpligtelser		1.233.639	2.194.144	1.028.870	1.775.704
15	Anden gæld		6.472.555	6.564.751	5.635.750	5.725.956
	Langfristede gældsforpligtelser i alt		7.706.194	8.758.895	6.664.620	7.501.660
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		424.594	942.147	352.309	731.521
10	Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder for fremmed regning		17.900.037	7.939.066	5.039.080	3.309.231
	Leverandører af varer og tjenesteydelser		48.634.225	29.979.029	21.101.816	15.531.659
	Gæld til tilknyttede virksomheder		499.999	0	535.227	309.914
	Selskabsskat		0	3.087.717	2.978.907	3.160.906
	Anden gæld		29.351.775	16.978.061	12.925.624	8.780.366
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt		96.810.630	58.926.020	42.932.963	31.823.597
	Gældsforpligtelser i alt		104.516.824	67.684.915	49.597.583	39.325.257
	Passiver i alt		206.569.394	111.899.597	139.355.726	77.394.795
16	Eventualforpligtelser					
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser					
18	Nærtstående parter					

Egenkapitalopgørelse

DKK

Selskabskapital
Overkurs ved emission
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode
Overført resultat
Egenkapital tilhørende virksomhedens kapitalejere
Minoritetsinteresser
Egenkapital i alt

Koncern:

Egenkapitalopgørelse
for 01.01.24 - 31.12.24

Saldo pr. 01.01.24	500.000	0	0	31.586.133	32.086.133	3.061.932	35.148.065
Kapitalforhøjelse	12.325.00	13.622.823	0	0	25.947.823	0	25.947.823
Salg af minoritetsandele	0	0	0	320.109	320.109	1.442.066	1.762.175
Overførsler til/fra andre reserver	0	-13.622.823	0	13.622.823	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	22.734.928	22.734.928	662.826	23.397.754
Saldo pr. 31.12.24	12.825.000	0	0	68.263.993	81.088.993	5.166.824	86.255.817

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse
for 01.01.24 - 31.12.24

Saldo pr. 01.01.24	500.000	0	1.720.524	29.865.609	32.086.133	0	32.086.133
Kapitalforhøjelse	12.325.000	13.622.823	0	0	25.947.823	0	25.947.823
Overførsler til/fra andre reserver	0	-13.622.823	0	13.622.823	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	2.405.872	20.649.165	23.055.037	0	23.055.037
Saldo pr. 31.12.24	12.825.000	0	4.126.396	64.137.597	81.088.993	0	81.088.993

Koncernens pengestrømsopgørelse

Koncern

Note

DKK	2024	2023
Årets resultat	23.397.754	11.126.654
19 Reguleringer	11.462.731	7.369.050
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-570.000	-130.000
Tilgodehavender	-78.396.502	-10.614.406
Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.989.881	-224.771
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	499.999	0
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-2.616.137	7.526.527
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	112.340	72.659
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.163.443	-819.921
Betalt selskabsskat	-3.528.916	-1.578.611
Pengestrømme fra driften	-7.196.156	5.200.654
Køb af materielle anlægsaktiver	-8.606.597	-5.080.429
Salg af materielle anlægsaktiver	2.427.829	1.738.710
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-6.782.128
Salg af værdipapirer og kapitalandele	1.784.783	410.000
Udlån	0	10.036.413
Pengestrømme fra investeringer	-4.393.985	322.566
Kapitaltilførsel	25.947.823	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	142.830
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	0	-2.327.995
Afdrag på leasingforpligtelser	-1.500.667	-1.159.561
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-92.196	0
Pengestrømme fra finansiering	24.354.960	-3.344.726
Årets samlede pengestrømme	12.764.819	2.178.494
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.594.400	415.906
Likvide beholdninger ved årets slutning	15.359.219	2.594.400
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	15.359.219	2.594.400
I alt	15.359.219	2.594.400

Penneo dokumentnr.: HSTS1-66VFU-EAFA3-8060M-ZHWUQ-AY7Z



Vi har den største...

procentmæssige elbilflåde sammenlignet med andre private virksomheder.

1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

DKK		Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:				
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	320.109	0
Erstatning	Andre driftsindtægter	0	1.518.105	0	0
I alt		0	1.518.105	320.109	0

Andre driftsindtægter vedrører erstatning i forbindelse med reklamation over indkøbte varer. Henset til beløbets størrelse og karakter er det indregnet under andre driftsindtægter i resultatopgørelsen.

2. Personaleomkostninger

Lønninger	237.777.809	99.839.058	114.031.417	82.065.261
Pensioner	30.047.004	12.754.322	14.942.899	10.555.006
Andre omkostninger til social sikring	2.834.617	1.312.324	1.396.495	1.114.464
Andre personaleomkostninger	10.699.472	4.612.707	5.490.526	3.851.078
I alt	281.358.902	118.518.411	135.861.337	97.585.809
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	412	253	171	132
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	3.890.183	2.907.647	1.913.756	1.782.387

3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	3.010.638	1.720.524
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	320.109	0
I alt	0	0	3.330.747	1.720.524

7. Materielle anlægsaktiver

DKK

Indretning af
lejede lokaler

Andre anlæg,
driftsmateriel
og inventar

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.24	1.656.884	16.039.495
Tilgang i året	2.766.239	5.840.358
Afgang i året	0	-4.855.625
Kostpris pr. 31.12.24	4.423.123	17.024.228
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-175.932	-6.711.661
Afskrivninger i året	-193.269	-3.400.173
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.412.943
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-369.201	-7.698.891
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	4.053.922	9.325.337

Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01..24	1.656.884	12.330.143
Tilgang i året	2.766.239	3.274.267
Afgang i året	0	-3.500.128
Kostpris pr. 31.12.24	4.423.123	12.104.282
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-175.932	-5.314.028
Afskrivninger i året	-193.269	-2.424.269
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.746.922
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-369.201	-5.991.375
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	4.053.922	6.112.907
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.24	0	1.347.776

8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

DKK

Kapitalandele i
tilknyttede
virksomheder

Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01.24	7.292.128
Afgang i året	-837.300
Kostpris pr. 31.12.24	6.454.828
Opskrivninger pr. 01.01.24	1.720.524
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-604.766
Årets resultat fra kapitalandele	3.010.638
Opskrivninger pr. 31.12.24	4.126.396
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	10.581.224

Ejerandel

Egenkapital
DKK

Årets resultat
DKK

Indregnet værdi
DKK

Navn og hjemsted:

Dattervirksomheder:

Andersen & Heegaard Vest A/S, Kolding	51%	2.999.440	440.246	1.529.713
Andersen & Heegaard EI A/S, Brøndby	71%	12.748.608	3.233.219	9.051.511

9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Deposita
DKK

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.24	688.435
Tilgang i året	377.676
Kostpris pr. 31.12.24	1.066.111
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	1.066.111

Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01.24	610.435
Tilgang i året	56.409
Kostpris pr. 31.12.24	666.844
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	666.844

Penneo dokumentnøgle: HSTS L-66VFU-EAFA3-8060M-ZHWUQ-AY7FZ



10. Igangværende arbejder for fremmed regning

DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Igangværende arbejder for fremmed regning	385.679.964	178.492.946	148.222.977	87.102.145
Acontofaktureringer	-374.245.617	-173.398.262	-139.016.961	-84.656.230
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	11.434.347	5.094.684	9.206.016	2.445.915
Igangværende arbejder for fremmed regning	29.334.384	13.033.749	14.245.096	5.755.146
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-17.900.037	-7.939.066	-5.039.080	-3.309.231
I alt	11.434.347	5.094.683	9.206.016	2.445.915

11. Periodeafgrænsningsposter

DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Andre periodeafgrænsningsposter	4.439.384	2.075.048	2.385.016	1.271.163

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringer, leasingydelse m.v.

12. Selskabskapital

Antal
Pålydende
værdi i alt
DKK

Koncern:		
Kapitalandele	12.325.500	12.825.000
I alt		12.825.000
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret	12.325.000	12.325.000

13. Minoritetsinteresser

DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Minoritetsinteresser primo	3.061.932	80.000	0	0
Kapitalforhøjelse	0	120.000	0	0
Køb af minoritetsandele	0	290.000	0	0
Salg af minoritetsandele	1.442.066	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	1.709.506	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	662.826	862.426	0	0
I alt	5.166.824	3.061.932	0	0

Penneo dokumentnøgle: HSTSL-66VFU-EAFA3-8060M-ZHWUQ-AY7FZ

14. Udskudt skat

DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Udskudt skat pr. 01.01.24	9.066.620	9.212.463	5.983.405	6.954.728
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	6.730.133	-145.846	2.685.745	-971.323
Udskudt skat pr. 31.12.24	15.796.753	9.066.617	8.669.150	5.983.405
Udskudt skat fordeler sig således:				
Materielle anlægsaktiver	1.765.539	1.103.746	1.153.607	749.179
Tilgodehavender	16.795.977	9.154.844	7.515.543	5.234.226
Skattemæssige underskud	-2.764.763	-1.191.973	0	0
I alt	15.796.753	9.066.617	8.669.150	5.983.405

15. Langfristede gældsforpligtelser

DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Koncern:				
Leasingforpligtelser	424.594	0	1.658.233	3.136.291
Anden gæld	0	6.564.751	6.472.555	6.564.751
I alt	424.594	6.564.751	8.130.788	9.701.042
Modervirksomhed:				
Leasingforpligtelser	352.309	0	1.381.179	2.507.225
Anden gæld	0	5.725.956	5.635.750	5.725.956
I alt	352.309	5.725.956	7.016.929	8.233.181

16. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3-72 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 57.859.

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet kaution for tredjemands gæld til kreditinstitutter. Kautionen er limiteret til restgælden. Tredjemands gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 2.772.

Garantiforpligtelser

Koncernen har afgivet de for branchen normale garantier.
Stillede arbejdsgarantier udgør i alt t.DKK 74.258 pr. 31.12.2024.

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3-61 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 24.109.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet kaution for tredjemands gæld til kreditinstitutter. Kautionen er limiteret til restgælden. Tredjemands gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 2.772.

Garantiforpligtelser

Selskabet har afgivet de for branchen normale garantier.
Stillede arbejdsgarantier udgør i alt t.DKK 55.689 pr. 31.12.2024.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 10.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.24 følgende aktier til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 8.508
- Varebeholdninger t.DKK 1.090
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 125.294

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til koncernselskaber har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 7.000.

Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.24 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi.

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 6.113
- Varebeholdninger t.DKK 585
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 74.990

18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Frank Bech

Grundlag for indflydelse

Ultimativ ejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Koncern

DKK	2024	2023
Andre driftsindtægter	-63.571	-1.270.633
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.593.442	3.249.461
Andre driftsomkostninger	78.422	1.419.481
Finansielle indtægter	-112.340	-72.659
Finansielle omkostninger	1.163.443	819.921
Skat af årets resultat	6.803.335	3.223.479
I alt	11.462.731	7.369.050

20. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt i modervirksomhedens balance på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele. I koncernregnskabet indregnes goodwill fuldt ud uanset ejerandel i dattervirksomheden, dvs. inkl. goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andele af dattervirksomheder.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Restværdi DKK
Indretning af lejede lokaler	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-6	3.959.099

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabs-skat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskat-tede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes principperne for virksomhedssammenslutninger i modervirksomhedens balance, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehaver eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.





Tak fordi...

du læste med. Vi ser frem til at skabe endnu større resultater for det kommende år.



EL



VVS



SPRINKLER



VENTILATION & KØL



BRAND & SIKRING



CTS



aogh.net



ah@aogh.net



39 29 63 33

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anders Søding Paulsen

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

Stats. aut. revisor

Serienummer: a9b6b241-bbe9-4bfc-9666-8e2136bdb53

IP: 212.98.xxx.xxx

2025-03-19 13:21:18 UTC



Mads Bengtsson

Direktion

Serienummer: d07a8788-38ee-40f4-bb55-87cf233bea95

IP: 87.51.xxx.xxx

2025-03-19 13:55:08 UTC



Mads Bengtsson

Bestyrelse

Serienummer: d07a8788-38ee-40f4-bb55-87cf233bea95

IP: 87.51.xxx.xxx

2025-03-19 13:55:08 UTC



Frank Bech

Bestyrelsesformand

Serienummer: 13340b09-6685-42ef-8214-a941126abfa9

IP: 130.227.xxx.xxx

2025-03-20 09:31:10 UTC



Rasmus Hoffery Nielsen

Bestyrelse

Serienummer: 9c7a4602-abb9-4a80-82a5-dd7b58df46bb

IP: 130.227.xxx.xxx

2025-03-20 10:05:54 UTC



Rasmus Hoffery Nielsen

Dirigent

Serienummer: 9c7a4602-abb9-4a80-82a5-dd7b58df46bb

IP: 130.227.xxx.xxx

2025-03-20 10:05:54 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter