



Horn Bordplader A/S

Farvervej 40
7490 Aulum
CVR-nr. 25798902

Årsrapport 01.07.2022 - 30.06.2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
14.12.2023

Carl Frank Venø Nielsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022/23	10
Balance pr. 30.06.2023	11
Egenkapitalopgørelse for 2022/23	13
Pengestrømsopgørelse for 2022/23	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Horn Bordplader A/S
Farvervej 40
7490 Aulum

CVR-nr.: 25798902
Hjemsted: Herning
Regnskabsår: 01.07.2022 - 30.06.2023

Bestyrelse

John Chalmers Tveit, formand
Per Buus
Preben Bager
Carl Frank Venø Nielsen
Solveig Nielsen
Ove Fog Jørgensen

Direktion

Jakob Køser Bressendorf, adm. dir.

Bank

Sydbank
Dalgasgade 22
7400 Herning

Advokat

DAHL Advokatfirma
Kaj Munks Vej 4
7400 Herning

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2022 - 30.06.2023 for Horn Bordplader A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2022 - 30.06.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aulum, den 14.12.2023

Direktion

Jakob Køser Bressendorf
adm. dir.

Bestyrelse

John Chalmers Tveit
formand

Per Buus

Preben Bager

Carl Frank Venø Nielsen

Solveig Nielsen

Ove Fog Jørgensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Horn Bordplader A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Horn Bordplader A/S for regnskabsåret 01.07.2022 - 30.06.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2022 - 30.06.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 14.12.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24821

Jannie Skovbo Madsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne43513

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	54.541	65.768	63.583	46.971	38.148
Driftsresultat	(2.471)	8.650	11.328	6.953	387
Resultat af finansielle poster	(926)	(204)	(221)	(446)	-574
Årets resultat	(2.664)	6.578	8.654	5.053	570
Balancesum	86.392	71.971	61.443	44.688	40.793
Investeringer i materielle aktiver	14.161	5.973	4.171	1.232	3.790
Egenkapital	18.872	21.537	16.959	12.305	12.854
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	(13,19)	34,17	59,14	40,17	4,97
Soliditetsgrad (%)	21,84	29,92	27,60	27,54	31,51

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i forarbejdning og salg af bordplader i laminat, massivtræ og andre relevante bordpladematerialer. HORN's mål er i sin virksomhed og drift at have væsentlig positiv indvirkning på samfundet og miljøet som helhed.

Det betyder, at HORN konstant forsøger at forbedre tilgangen til forretningen i alle aspekter, så både vores slutbrugere, miljøet og medarbejderes gode arbejdsliv tænkes ind i processer og produkter. HORNs tilgang er tilpasset dagens marked, hvor man ikke længere kan konkurrere udelukkende på pris og kvalitet; Alle statistikker viser et stigende forbrugerfokus og -krav til bæredygtig udvikling. Derfor er tilgangen ikke bare ansvarlig, men også et væsentligt konkurrenceparameter.

HORN opererer som underleverandør til en række førende skandinaviske køkkenbrands og har dermed sit primære marked i Skandinavien. Ud over dette leverer koncernen også bordplader til projektsalg samt en række inventarløsninger. Ud over egen produktion har selskabet strategiske samarbejdsaftaler med forskellige leverandører og afsætningskanaler. HORN indgår i koncernen HORN Business Group, hvor Denwood by HORN ligeledes indgår. Denwood by HORN's mål er at drive en social ansvarlig virksomhed, herudover modtager de restprodukter fra HORN ud fra en tilgang om genanvendelse og upcycling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet nåede i 2022/23 et regnskabsmæssigt underskud på 2,7 mio.kr. mod et overskud på 6,6 mio.kr. i 2021/22.

I overensstemmelse med den etablerede udviklingsstrategi i seneste regnskabsår, har året været fortsat præget af store investeringer i effektivisering af produktionsapparatet og videreudvikling af produkter jf. tredjeparts certificeringer.

Strategien går på tværs af alle funktioner, med en fælles målsætning om at fremtidig udvikling vil være præget af initiativer, der sikrer at HORN positioneres som det foretrukne valg i køkken og inventarindustrien samt standardsættende for ansvarlig udvikling i branchen. Således vil også kommende initiativer være præget af sikring af vores partners ønsker og krav til samarbejde, samt ikke mindst vores vigtigste ressource; medarbejderne og minimering af vores samlede påvirkning.

Der er i regnskabsåret sket ibrugtagning af nye bygninger samt nye produktionsfaciliteter til produktion af stenprodukter.

Der er brugt og bruges fortsat betydelige interne og eksterne ressourcer på udvikling af nye digitale løsninger.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabet har i regnskabsåret performet dårligere, end det var forventet ved aflæggelsen af regnskabet for 2021/22.

Året har været præget af eksorbitante og gentagne prisstigninger på råvarer, energi og logistik, der ikke kunne overføres til markedet i samme takt.

Yderligere har leveringssituationen været turbulent, med omkostninger til følge.

Afbalanceringen af og arbejdet med ovenstående, har medført et lavere tab end forventet, dog anses det

opnåede resultat ikke for tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Koncernens ledelse forventer i det kommende regnskabsår at fortsætte investeringer i ansvarlig drift, produktionskapacitet, digitalisering og i tilgangen til markedet generelt. Ligeledes investeres der i udvidelse af salgsstyrken. Dette ses som en investering i det fremtidige potentiale og anses som nødvendige tiltag for at sikre virksomhedens evne til at udbygge og servicere køkkenbranchen i fremtiden. Dette understøttes yderligere af et ansvarligt lån fra moderselskabet Horn Business Group ApS.

Idet køkkenbranchen aktuelt står i en situation med afmatning, forventer vi, på trods af de tiltag vi har gjort og fortsat vil gøre, kun et resultat i størrelsesordenen 2-5 mio. før skat.

Miljømæssige forhold

Det er selskabets strategi at fokusere på tiltag, der blandt andet underbygger miljømæssig ansvarlighed og bæredygtig udvikling.

Målet er fortsat et 100% certificeret totalsortiment men også øget medarbejderansvar og fokus på minimering af totale udledning.

Siden 2016 har koncernen været tilsluttet UN Global Compact, som betyder, at virksomheden årligt skal dokumentere deres udvikling i forhold til social, økonomisk og miljømæssig ansvarlighed.

Ligeledes er selskabet omfattet af virksomhedscertificeringen BCorp, som koncernen samlet opnåede i 2023.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der pågår undersøgelse om hvorvidt stensortimentet kan opnå certificeringen; Svanemærket, samt anden relevant certificering der dækker sporbarhed.

I regnskabsåret er HORN Business Groups enheder: Denwood by HORN samt HORN Bordplader blevet godkendt til virksomhedscertificeringen: BCorp, mens der for kommende regnskabsår er ansøgt om godkendelse af Co2 minimeringsstrategien i Science Based Target initiative. Herudover er det målsætningen af virksomhedens samlede produktsortiment vil være dækket af livscyklusanalyser (LCA'er) inden udgangen af 2023.

Begivenheder efter balancedagen

Der er i november 2023 ydet et ansvarligt lån på DKK 10,0 mio. fra moderselskabet til sikring af HORN's fortsatte udvikling.

Resultatopgørelse for 2022/23

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		54.541.238	65.767.764
Personaleomkostninger	1	(52.880.242)	(54.823.809)
Af- og nedskrivninger		(4.122.132)	(2.294.193)
Andre driftsomkostninger		(10.000)	0
Driftsresultat		(2.471.136)	8.649.762
Andre finansielle indtægter	2	39.848	44.064
Andre finansielle omkostninger		(966.123)	(248.548)
Resultat før skat		(3.397.411)	8.445.278
Skat af årets resultat	3	733.000	(1.867.700)
Årets resultat	4	(2.664.411)	6.577.578

Balance pr. 30.06.2023

Aktiver

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	8.815.293	350.000
Erhvervede licenser		363.442	697.181
Udviklingsprojekter under udførelse	6	0	5.454.261
Immaterielle aktiver	5	9.178.735	6.501.442
Produktionsanlæg og maskiner		23.073.564	11.164.500
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.592.184	4.674.000
Indretning af lejede lokaler		180.090	59.744
Materielle aktiver	7	26.845.838	15.898.244
Anlægsaktiver		36.024.573	22.399.686
Råvarer og hjælpematerialer		17.926.318	20.850.592
Varer under fremstilling		2.072.341	2.077.053
Fremstillede varer og handelsvarer		469.489	1.091.278
Varebeholdninger		20.468.148	24.018.923
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		20.863.875	17.131.660
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.678.408	4.831.237
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		196.550	0
Andre tilgodehavender		1.089.570	547.187
Periodeafgrænsningsposter	8	2.992.882	2.516.961
Tilgodehavender		29.821.285	25.027.045
Likvide beholdninger		78.259	524.900
Omsætningsaktiver		50.367.692	49.570.868
Aktiver		86.392.265	71.970.554

Passiver

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		6.875.929	4.527.324
Overført overskud eller underskud		11.496.311	16.509.327
Egenkapital		18.872.240	21.536.651
Udskudt skat	9	1.698.000	2.431.000
Hensatte forpligtelser		1.698.000	2.431.000
Leasingforpligtelser		13.282.516	4.999.906
Feriepengeforpligtelser		3.155.631	2.952.991
Langfristede gældsforpligtelser	10	16.438.147	7.952.897
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	10	3.227.920	2.856.143
Bankgæld		11.839.936	7.717.970
Modtagne forudbetalinger fra kunder		145.028	1.411.027
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.620.140	16.386.567
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.319.013	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	702.700
Anden gæld		7.131.841	10.975.599
Periodeafgrænsningsposter	11	100.000	0
Kortfristede gældsforpligtelser		49.383.878	40.050.006
Gældsforpligtelser		65.822.025	48.002.903
Passiver		86.392.265	71.970.554
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Koncernforhold	16		

Egenkapitalopgørelse for 2022/23

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	4.527.324	16.509.327	21.536.651
Overført til reserver	0	2.348.605	(2.348.605)	0
Årets resultat	0	0	(2.664.411)	(2.664.411)
Egenkapital ultimo	500.000	6.875.929	11.496.311	18.872.240

Pengestrømsopgørelse for 2022/23

	Note	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Driftsresultat		(2.471.136)	8.649.762
Af- og nedskrivninger		4.122.132	2.309.787
Ændringer i arbejdskapital	12	4.502.006	(11.700.710)
Pengestrømme vedrørende primær drift		6.153.002	(741.161)
Modtagne finansielle indtægter		39.848	44.064
Betalte finansielle omkostninger		(966.123)	(248.548)
Refunderet/(betalt) skat		(702.700)	(1.799.204)
Pengestrømme vedrørende drift		4.524.027	(2.744.849)
Køb mv. af immaterielle aktiver		(4.124.093)	(3.775.048)
Køb mv. af materielle aktiver		(14.161.123)	(5.972.996)
Salg af materielle aktiver		538.195	461.000
Pengestrømme vedrørende investeringer		(17.747.021)	(9.287.044)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(13.222.994)	(12.031.893)
Optagelse af lån		11.817.662	3.389.729
Afdrag på leasingforpligtelser		(3.163.275)	(2.055.464)
Udbetalt udbytte		0	(2.000.000)
Ændring af driftskreditter i pengeinstitutter		4.121.966	7.574.313
Pengestrømme vedrørende finansiering		12.776.353	6.908.578
Ændring i likvider		(446.641)	(5.123.315)
Likvider primo		524.900	5.648.215
Likvider ultimo		78.259	524.900
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		78.259	524.900
Likvider ultimo		78.259	524.900

Noter

1 Personaleomkostninger

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Gager og lønninger	46.662.951	48.318.214
Pensioner	3.651.298	3.484.131
Andre omkostninger til social sikring	1.483.648	1.305.621
Andre personaleomkostninger	1.082.345	1.715.843
	52.880.242	54.823.809
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	112	114

	Ledelses- vederlag 2022/23 kr.	Ledelses- vederlag 2021/22 kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.520.913	2.686.151
	2.520.913	2.686.151

2 Andre finansielle indtægter

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	20.742	44.032
Renteindtægter i øvrigt	1.413	32
Valutakursreguleringer	17.693	0
	39.848	44.064

3 Skat af årets resultat

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Aktuel skat	0	702.700
Ændring af udskudt skat	(733.000)	1.165.000
	(733.000)	1.867.700

4 Forslag til resultatdisponering

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Overført resultat	(2.664.411)	6.577.578
	(2.664.411)	6.577.578

5 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede licenser kr.	Udviklings- projekter under udførelse kr.
Kostpris primo	689.166	1.955.263	5.454.261
Overførsler	9.523.454	0	(9.523.454)
Tilgange	0	54.900	4.069.193
Kostpris ultimo	10.212.620	2.010.163	0
Af- og nedskrivninger primo	(339.166)	(1.258.082)	0
Årets afskrivninger	(1.058.161)	(388.639)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.397.327)	(1.646.721)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.815.293	363.442	0

6 Udviklingsprojekter

Selskabets aktiverede færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører henholdsvis omkostninger til udvikling af kvalitetssikringssystem til produktionen af selskabets kerneforretning. Projektet skal hjælpe med at højne kvaliteten i selskabets produktion og dermed mindske reklamationer. Projektet forventes at bidrage positivt til selskabets kvalitet og dermed mindske omkostningerne relateret til reklamationer.

Dertil indgår der i færdiggjorte udviklingsprojekter omkostninger afholdt til udvikling af nyt ERP-system placeret på egne servere, der skal sikre korrekt data i forbindelse med ledelsesmæssige beslutninger, herunder tracking af kvalitet og bæredygtighed, samt understøtte hele virksomheden ved at mindske manuelle arbejdsrutiner på tværs af forretningen og derved opnå væsentlige omkostningsbesparelser.

7 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	31.780.686	6.700.381	82.723
Tilgange	13.391.018	616.614	153.491
Afgange	0	(1.219.763)	0
Kostpris ultimo	45.171.704	6.097.232	236.214
Af- og nedskrivninger primo	(20.616.186)	(2.026.381)	(22.979)
Årets afskrivninger	(1.481.954)	(1.084.680)	(33.145)
Tilbageførsel ved afgange	0	606.013	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(22.098.140)	(2.505.048)	(56.124)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	23.073.564	3.592.184	180.090
Ikke-ejede aktiver	15.965.924	3.384.516	0

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, herunder forsikringer, kontingenter og abonnementer vedrørende det efterfølgende regnskabsår. Dertil indeholder posten udlånte marketingsremedier til kunders butiksudstillinger, som omkostningføres lineært over 24 måneder.

9 Udskudt skat

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Bevægelser i året		
Primo	2.431.000	1.266.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(733.000)	1.165.000
Ultimo	1.698.000	2.431.000

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger, tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og finansielle poster.

10 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022/23 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021/22 kr.	Forfald efter 12 måneder 2022/23 kr.	Restgæld efter 5 år 2022/23 kr.
Leasingforpligtelser	3.227.920	2.856.143	13.282.516	5.848.061
Feriepengeforpligtelser	0	0	3.155.631	3.155.631
	3.227.920	2.856.143	16.438.147	9.003.692

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte indtægter.

12 Ændring i arbejdskapital

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Ændring i varebeholdninger	3.550.774	(3.822.959)
Ændring i tilgodehavender	1.258.775	(5.036.717)
Ændring i leverandørgæld mv.	(307.543)	(2.841.034)
	4.502.006	(11.700.710)

13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	3.368.074	2.000.342
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	2.590.002	1.289.635

14 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Horn Business Group ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut er der afgivet skadesløsbrev på 18.000 t.kr. med pant i simple fordringer, drivmidler mv., lagerbeholdning, besætning, køretøjer aldrig indregistreret, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel. Den bogførte værdi af pantsatte aktiver udgør: 48.803 t.kr.

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Til sikkerhed for alt mellemværende mellem pengeinstitut og søsterselskabers mellemværende med samme er der afgivet skadesløsbrev på 18.000 t.kr. med pant i ovenstående aktiver. Søsterselskabers gæld til pengeinstitut udgjorde pr. 30.06.2023 43.632 t.kr.

Virksomheden har kautioneret for tilknyttede virksomheders gæld til realkredit- og pengeinstitut. Realkreditgælden i tilknyttede virksomheder udgør 10.555 t.kr. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 43.650 t.kr.

16 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største henholdsvis mindste koncern:

Horn Business Group ApS, Aulum

Koncernregnskabet for Horn Business Group ApS kan rekvireres på følgende adresse:
Farvervej 40, 7490 Aulum

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I forbindelse med aflæggelsen af årsrapporten er der foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene i både resultatopgørelsen og balancen. Reklassifikationerne har ikke haft beløb eller resultatpåvirkning.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår, derunder udlånte marketingsremedier. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.