



Horn Bordplader A/S

Farvervej 40
7490 Aulum
CVR-nr. 25798902

Årsrapport 01.07.2023 - 30.06.2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
17.12.2024

Carl Frank Venø Nielsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023/24	10
Balance pr. 30.06.2024	11
Egenkapitalopgørelse for 2023/24	13
Pengestrømsopgørelse for 2023/24	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	20

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Horn Bordplader A/S
Farvervej 40
7490 Aulum

CVR-nr.: 25798902
Hjemsted: Herning
Regnskabsår: 01.07.2023 - 30.06.2024

Bestyrelse

John Chalmers Tveit, formand
Per Buus
Preben Bager
Carl Frank Venø Nielsen
Solveig Nielsen
Ove Fog Jørgensen

Direktion

Jakob Køser Bressendorf, adm. dir.

Bank

Sydbank
Dalgasgade 22
7400 Herning

Advokat

Buur Advokatfirma
Gudhjemvej 3B
7400 Herning

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2023 - 30.06.2024 for Horn Bordplader A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2023 - 30.06.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aulum, den 17.12.2024

Direktion

Jakob Køser Bressendorf
adm. dir.

Bestyrelse

John Chalmers Tveit
formand

Per Buus

Preben Bager

Carl Frank Venø Nielsen

Solveig Nielsen

Ove Fog Jørgensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Horn Bordplader A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Horn Bordplader A/S for regnskabsåret 01.07.2023 - 30.06.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2023 - 30.06.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 17.12.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Jannie Skovbo Madsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne43513

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	43.299	53.459	65.768	63.583	46.971
Driftsresultat	(13.361)	(2.471)	8.629	11.328	6.953
Resultat af finansielle poster	(2.233)	(926)	(204)	(221)	(446)
Årets resultat	(12.202)	(2.664)	6.557	8.654	5.053
Balancesum	81.077	86.392	71.971	61.443	44.688
Investeringer i materielle aktiver	4.888	14.161	5.973	4.171	1.232
Egenkapital	26.670	18.872	21.537	16.959	12.305
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	(53,59)	(13,19)	34,07	59,14	40,17
Soliditetsgrad (%)	32,89	21,84	29,92	27,60	27,54

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i forarbejdning og salg af bordplader i laminat, massivtræ, sten, komposit og andre relevante bordpladematerialer. HORN's mål er i sin virksomhed og drift at have væsentlig positiv indvirkning på samfundet og miljøet som helhed.

Det betyder, at HORN konstant forsøger at forbedre tilgangen til forretningen i alle aspekter, så både vores slutbrugere, miljøet og medarbejderes gode arbejdsliv tænkes ind i processer og produkter. HORNs tilgang er tilpasset dagens marked, hvor man ikke længere kan konkurrere udelukkende på pris og kvalitet. Markedsudviklingen viser et stigende forbrugerfokus og krav til ansvarlig udvikling. Derfor er tilgangen fokuseret på ansvarlighed, som et væsentligt konkurrenceparameter.

HORN opererer som underleverandør til en række førende skandinaviske køkkenbrands og har dermed sit primære marked i Skandinavien. Ud over dette leverer koncernen også bordplader til projektsalg, samt en række inventarløsninger. Ud over egen produktion har selskabet strategiske samarbejdsaftaler med forskellige leverandører og afsætningskanaler. Grundet den strategiske betydning og succes med Denwood by HORN, er dette forretningsben nu en integreret del af Horn Bordplader.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet nåede i 2023/24 et regnskabsmæssigt underskud på 12,2 mio.kr. mod et underskud på 2,7 mio.kr. i 2022/23.

Der er i regnskabsåret foretaget en kontant kapitalforhøjelse på 20,0 mio. kr. Virksomhedskapitalen er i den forbindelse ændret fra 0,5 mio. kr. til 1,0 mio. kr.

I overensstemmelse med den etablerede udviklingsstrategi i seneste regnskabsår, har året været fortsat præget af store investeringer i effektivisering af produktionsapparatet og videreudvikling af produkter og services jf. tredjepartscertificeringer.

Strategien går på tværs af alle funktioner, med en fælles målsætning om, at fremtidig udvikling vil være præget af initiativer, der sikrer at HORN positioneres, som det foretrukne valg i køkken og inventarindustrien samt standardsættende for ansvarlig udvikling i branchen. Således vil også kommende initiativer være præget af sikring af vores partners ønsker og krav til samarbejde, samt ikke mindst vores vigtigste ressource; medarbejderne og minimering af vores samlede påvirkning.

Der er brugt og bruges fortsat betydelige interne og eksterne ressourcer på udvikling af nye digitale løsninger.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabet har i regnskabsåret performeret markant dårligere, end det var forventet ved aflæggelsen af regnskabet for 2022/23, hvor forventningen til resultatet før skat var 2-5 mio. kr.

Regnskabsåret har været præget af en markant nedgang i køkkenbranchen generelt, på alle de Nordiske markeder. Ligeledes har råvarepriser og leveringsevnen af samme, været udfordret. Der er i regnskabsåret lavet betydelige besparelser, for at sikre fremtidig positiv drift.

Afbalanceringsen af og arbejdet med ovenstående, har medført et lavere tab end forventet, dog anses det opnåede resultat ikke for tilfredsstillende.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Værdien af de indregnede udviklingsprojekter afhænger af selskabets evne til at øge omsætningen til nye og eksisterende kunder samt foretage de nødvendige effektiviseringer og besparelser i øvrige omkostninger, der vil kunne forrente den samlede investering. Der henvises til yderligere omtale i note 1.

Forventet udvikling

Selskabets ledelse forventer i det kommende regnskabsår at fortsætte investeringer i ansvarlig drift, digitalisering og i tilgangen til markedet generelt. Dette ses som en investering i det fremtidige potentiale og anses som nødvendige tiltag for at sikre virksomhedens evne til at udbygge og servicere køkkenbranchen i fremtiden.

I det køkkenbranchen aktuelt står i en situation med afmatning, forventer vi, på trods af de tiltag vi har gjort og fortsat vil gøre, kun et resultat i størrelsesordenen 2-5 mio. før skat. Toplinjen forventes at blive fastholdt på samme niveau som i år.

Selskabet forventer, at udviklingen i forretningen kan skabes under de nuværende kreditfaciliteter.

Miljømæssige forhold

Det er selskabets strategi at fokusere på tiltag, der blandt andet underbygger miljømæssig ansvarlighed og bæredygtig udvikling.

Målet er fortsat et 100% certificeret totalsortiment men også øget medarbejderansvar og fokus på minimering af totale udledning.

Siden 2016 har koncernen været tilsluttet UN Global Compact, som betyder, at virksomheden årligt skal dokumentere deres udvikling i forhold til social, økonomisk og miljømæssig ansvarlighed. Ligeledes er selskabet omfattet af virksomhedscertificeringen B-Corp, som koncernen samlet opnåede i 2023.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Som følge af selskabets kontinuerlige strategiske fokus på ansvarlighed og mange indsatsområder, henvises der under dette punkt til selskabets ESG rapport, Communication on progress som findes på den officielle UN Global Compact platform, ligesom rapporten kan rekvireres på virksomhedens hjemmeside.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Resultatopgørelse for 2023/24

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		43.299.125	53.458.895
Personaleomkostninger	2	(51.304.423)	(51.797.899)
Af- og nedskrivninger		(5.355.793)	(4.122.132)
Andre driftsomkostninger		0	(10.000)
Driftsresultat		(13.361.091)	(2.471.136)
Andre finansielle indtægter	3	205.108	39.848
Andre finansielle omkostninger	4	(2.438.503)	(966.123)
Resultat før skat		(15.594.486)	(3.397.411)
Skat af årets resultat	5	3.392.000	733.000
Årets resultat	6	(12.202.486)	(2.664.411)

Balance pr. 30.06.2024

Aktiver

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	8.521.750	8.815.293
Erhvervede licenser		231.574	363.442
Immaterielle aktiver	7	8.753.324	9.178.735
Produktionsanlæg og maskiner		25.250.709	23.073.564
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.256.410	3.592.184
Indretning af lejede lokaler		376.489	180.090
Materielle aktiver	9	27.883.608	26.845.838
Deposita		2.345.000	0
Finansielle aktiver	10	2.345.000	0
Anlægsaktiver		38.981.932	36.024.573
Råvarer og hjælpematerialer		17.045.733	17.926.318
Varer under fremstilling		1.564.188	2.072.341
Fremstillede varer og handelsvarer		743.106	469.489
Varebeholdninger		19.353.027	20.468.148
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.406.812	20.863.875
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		828.381	4.678.408
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	196.550
Udskudt skat	11	1.694.000	0
Andre tilgodehavender		592.141	1.089.570
Periodeafgrænsningsposter	12	3.682.090	2.992.882
Tilgodehavender		22.203.424	29.821.285
Likvide beholdninger		538.646	78.259
Omsætningsaktiver		42.095.097	50.367.692
Aktiver		81.077.029	86.392.265

Passiver

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Virksomhedskapital		1.000.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		6.646.965	6.875.929
Overført overskud eller underskud		19.022.789	11.496.311
Egenkapital		26.669.754	18.872.240
Udskudt skat	11	0	1.698.000
Hensatte forpligtelser		0	1.698.000
Leasingforpligtelser		13.367.191	13.282.516
Feriepengeforpligtelser		3.365.631	3.155.631
Langfristede gældsforpligtelser	13	16.732.822	16.438.147
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	2.664.410	3.227.920
Bankgæld		15.106.371	11.839.936
Modtagne forudbetalinger fra kunder		189.012	145.028
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.366.920	19.620.140
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	7.319.013
Anden gæld		5.247.740	7.131.841
Periodeafgrænsningsposter	14	100.000	100.000
Kortfristede gældsforpligtelser		37.674.453	49.383.878
Gældsforpligtelser		54.407.275	65.822.025
Passiver		81.077.029	86.392.265
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Koncernforhold	19		

Egenkapitalopgørelse for 2023/24

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	6.875.929	11.496.311	18.872.240
Kapitalforhøjelse	500.000	0	19.500.000	20.000.000
Overført til reserver	0	(228.964)	228.964	0
Årets resultat	0	0	(12.202.486)	(12.202.486)
Egenkapital ultimo	1.000.000	6.646.965	19.022.789	26.669.754

Pengestrømsopgørelse for 2023/24

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Driftsresultat		(13.361.091)	(2.471.136)
Af- og nedskrivninger		5.355.793	4.122.132
Ændringer i arbejdskapital	15	(6.120.372)	4.502.006
Tilbageførsel af gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver		(132.531)	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		(14.258.201)	6.153.002
Modtagne finansielle indtægter		205.108	39.848
Betalte finansielle omkostninger		(2.438.503)	(966.123)
Refunderet/(betalt) skat		0	(702.700)
Pengestrømme vedrørende drift		(16.491.596)	4.524.027
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.665.752)	(4.124.093)
Køb mv. af materielle aktiver		(4.887.899)	(14.161.123)
Salg af materielle aktiver		217.000	538.195
Pengestrømme vedrørende investeringer		(6.336.651)	(17.747.021)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(22.828.247)	(13.222.994)
Optagelse af lån		2.864.933	11.817.662
Afdrag på leasingforpligtelser		(2.842.737)	(3.163.275)
Kontant kapitalforhøjelse		20.000.000	0
Ændring af driftskreditter i pengeinstitutter		3.266.438	4.121.966
Pengestrømme vedrørende finansiering		23.288.634	12.776.353
Ændring i likvider		460.387	(446.641)
Likvider primo		78.259	524.900
Likvider ultimo		538.646	78.259
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		538.646	78.259
Likvider ultimo		538.646	78.259

Noter

1 Usikkerhed ved indregning og måling

Som led i selskabets udvikling samt under hensyn til de øgede teknologiske krav for at drive en moderne bordpladefabrik, har selskabet aktiveret væsentlige omkostninger i relation til udviklingen og implementeringen af et nyt ERP-system. ERP-systemet skal sikre, at selskabet ved hjælp af data kan opnå en mere strømlinet og effektiv produktion, hvilket forventes at bidrage positivt til de fremtidige pengestrømme.

Selskabet har pr. 30.06.2024 bogførte færdiggjorte udviklingsprojekter til en værdi af 8,5 mio. kr.

Værdien af ovennævnte udviklingsprojekt afhænger af selskabets evne til succesfuldt at gennemføre de nødvendige tilpasninger samt effektiviseringer som beskrevet i ledelsesberetningen.

Det er ledelsens vurdering, at selskabet vil lykkes med ovenstående, men der er naturligvis usikkerhed tilknyttet, herunder i hvor høj grad strategien kan implementeres, samt hvor lang tid det vil tage.

2 Personaleomkostninger

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Gager og lønninger	45.710.552	46.662.951
Pensioner	3.988.023	3.651.300
Andre omkostninger til social sikring	1.605.848	1.483.648
	51.304.423	51.797.899
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	103	112

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.126.579	2.520.913
	2.126.579	2.520.913

3 Andre finansielle indtægter

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	20.742
Renteindtægter i øvrigt	170.340	1.413
Valutakursreguleringer	34.768	17.693
	205.108	39.848

4 Andre finansielle omkostninger

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	598.066	0
Renteomkostninger i øvrigt	1.788.899	757.978
Valutakursreguleringer	51.538	208.145
	2.438.503	966.123

5 Skat af årets resultat

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Ændring af udskudt skat	(3.381.000)	(733.000)
Regulering vedrørende tidligere år	(11.000)	0
	(3.392.000)	(733.000)

6 Forslag til resultatdisponering

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Overført resultat	(12.202.486)	(2.664.411)
	(12.202.486)	(2.664.411)

7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede licenser kr.
Kostpris primo	10.212.620	2.010.163
Tilgange	1.552.439	113.313
Kostpris ultimo	11.765.059	2.123.476
Af- og nedskrivninger primo	(1.397.327)	(1.646.721)
Årets afskrivninger	(1.845.982)	(245.181)
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.243.309)	(1.891.902)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.521.750	231.574

8 Udviklingsprojekter

Selskabets aktiverede færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører henholdsvis omkostninger til udvikling af kvalitetssikringssystem til produktionen af selskabets kerneforretning. Projektet skal hjælpe med at højne kvaliteten i selskabets produktion og dermed mindske reklamationer. Projektet forventes at bidrage positivt til selskabets kvalitet og dermed mindske omkostningerne relateret til reklamationer.

Dertil indgår der i færdiggjorte udviklingsprojekter omkostninger afholdt til udvikling af nyt ERP-system placeret på egne servere, der skal sikre korrekt data i forbindelse med ledelsesmæssige beslutninger, herunder tracking af kvalitet og bæredygtighed, samt understøtte hele virksomheden ved at mindske manuelle arbejdsrutiner på tværs af forretningen og derved opnå væsentlige omkostningsbesparelser.

9 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	45.171.704	6.097.232	236.214
Tilgange	4.604.749	0	283.150
Afgange	(68.687)	(756.966)	0
Kostpris ultimo	49.707.766	5.340.266	519.364
Af- og nedskrivninger primo	(22.098.140)	(2.505.048)	(56.124)
Årets afskrivninger	(2.383.136)	(795.774)	(86.751)
Tilbageførsel ved afgang	24.219	216.966	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(24.457.057)	(3.083.856)	(142.875)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	25.250.709	2.256.410	376.489
Ikke-ejede aktiver	17.359.895	2.100.377	0

10 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Overførsler	2.345.000
Kostpris ultimo	2.345.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.345.000

11 Udskudt skat

Bevægelser i året	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Primo	(1.698.000)	(2.431.000)
Indregnet i resultatopgørelsen	3.392.000	733.000
Ultimo	1.694.000	(1.698.000)

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle aktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser samt underskud til fremførsel.

Udskudte skatteaktiver

Selskabet har valgt at indregne udskudt skatteaktiv, der primært kan henføres til skattemæssigt underskud til fremførsel, da selskabet forventer, at underskuddet kan anvendes inden for en 3-5 årig periode ud fra nuværende budgetter og forecasts. Der er deri naturligt usikkerhed tilknyttet til målingen og perioden, hvor over underskuddet forventes udnyttet.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, herunder forsikringer, kontingenter og abonnementer vedrørende det efterfølgende regnskabsår. Dertil indeholder posten udlånte marketingsremedier til kunders butiksudstillinger, som omkostningføres lineært over 24 måneder.

13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023/24 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022/23 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023/24 kr.	Restgæld efter 5 år 2023/24 kr.
Leasingforpligtelser	2.664.410	3.227.920	13.367.191	4.585.977
Feriepengeforpligtelser	0	0	3.365.631	3.365.631
	2.664.410	3.227.920	16.732.822	7.951.608

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte indtægter.

15 Ændring i arbejdskapital

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Ændring i varebeholdninger	1.115.120	3.550.774
Ændring i tilgodehavender	7.010.846	1.258.775
Ændring i leverandørgæld mv.	(14.246.338)	(307.543)
	(6.120.372)	4.502.006

16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	44.551.405	3.368.074
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	0	2.590.002

17 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Horn Business Group ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut er der afgivet skadesløsbrev på 18.000 t.kr. med pant i simple fordringer, drivmidler mv., lagerbeholdning, besætning, køretøjer aldrig indregistreret, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel. Den bogførte værdi af pantsatte aktiver udgør: 42.556 t.kr.

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Til sikkerhed for alt mellemværende mellem pengeinstitut og tilknyttede virksomheders mellemværende med samme er der afgivet skadesløsbrev på 18.000 t.kr. med pant i ovenstående aktiver. Tilknyttede virksomheders gæld til pengeinstitut udgjorde pr. 30.06.2024 1.392.t.kr.

19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største henholdsvis mindste koncern:

Horn Business Group ApS, Aulum

Koncernregnskabet for Horn Business Group ApS kan rekvireres på følgende adresse:

Farvervej 40, 7490 Aulum

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I forbindelse med aflæggelsen af årsrapporten er der foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene i resultatopgørelsen. Reklassifikationerne har ikke haft beløb eller resultatpåvirkning.

Usikkerhed forbundet med indregning og måling

Værdien af de indregnede udviklingsprojekter afhænger af selskabets evne til at øge omsætningen til nye og eksisterende kunder samt foretage de nødvendige effektiviseringer og besparelser i øvrige omkostninger, der vil kunne forrente den samlede investering. Der henvises til yderligere omtale i note 1.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-

monetære poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder administrationsbidrag, lejeindtægter, gevinst ved salg af anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår, derunder udlånte marketingsremedier. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.