



Horn Bordplader A/S

Farvervej 40
7490 Aulum
CVR-nr. 25798902

Årsrapport 01.07.2021 - 30.06.2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
25.10.2022

Carl Frank Venø Nielsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021/22	10
Balance pr. 30.06.2022	11
Egenkapitalopgørelse for 2021/22	13
Pengestrømsopgørelse for 2021/22	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	20

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Horn Bordplader A/S

Farvervej 40

7490 Aulum

CVR-nr.: 25798902

Hjemsted: Herning

Regnskabsår: 01.07.2021 - 30.06.2022

Bestyrelse

John Chalmers Tveit, formand

Per Buus

Preben Bager

Carl Frank Venø Nielsen

Solveig Nielsen

Ove Fog Jørgensen

Direktion

Jakob Køser Bressendorf, adm. dir.

Bank

Sydbank

Dalgasgade 22

7400 Herning

Advokat

DAHL Advokatfirma

Kaj Munks Vej 4

7400 Herning

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2021 - 30.06.2022 for Horn Bordplader A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2021 - 30.06.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aulum, den 25.10.2022

Direktion

Jakob Køser Bressendorf

adm. dir.

Bestyrelse

John Chalmers Tveit

formand

Per Buus

Preben Bager

Carl Frank Venø Nielsen

Solveig Nielsen

Ove Fog Jørgensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Horn Bordplader A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Horn Bordplader A/S for regnskabsåret 01.07.2021 - 30.06.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2021 - 30.06.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 25.10.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Jannie Skovbo Madsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne43513

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	64.539	62.186	46.971	38.148	40.231
Driftsresultat	8.650	11.328	6.953	387	8.729
Resultat af finansielle poster	(204)	(221)	(446)	-574	-61
Årets resultat	6.578	8.654	5.053	570	4.769
Balancesum	71.971	61.443	44.688	40.793	39.096
Investeringer i materielle aktiver	5.973	4.171	1.232	3.790	521
Egenkapital	21.537	16.959	12.305	12.854	10.089
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	34,17	59,14	40,17	4,97	42,83
Soliditetsgrad (%)	29,92	27,60	27,54	31,51	25,81

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} \cdot 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} \cdot 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i forarbejdning og salg af bordplader i laminat, massivtræ og andre relevante bordpladematerialer. HORNs mål er i sin virksomhed og drift at have væsentlig positiv indvirkning på samfundet og miljøet som helhed.

Det betyder, at HORN konstant forsøger at forbedre tilgangen til forretningen i alle aspekter, så både vores slutbrugere, miljøet og medarbejderes gode arbejdsliv tænkes ind i processer og produkter. HORN tilgang er tilpasset dagens marked, hvor man ikke længere kan konkurrere på pris og kvalitet; Alle statistikker viser et stigende forbrugerfokus og -krav til bæredygtig udvikling. Derfor er tilgangen ikke bare ansvarlig, men også et væsentligt konkurrenceparameter.

HORN opererer som underleverandør til en række førende skandinaviske køkkenbrands og har dermed sit primære marked i Skandinavien. Ud over dette leverer selskabet også bordplader til projektsalg. Ud over egen produktion har selskabet strategiske samarbejder med forskellige leverandører og afsætningskanaler. HORN indgår i koncernen HORN Business Group, hvor Denwood by HORN ligeledes indgår. Denwood by HORNs mål er at drive en social ansvarlig virksomhed, herudover modtager de restprodukter fra HORN ud fra en cirkulær tilgang om genanvendelse og upcycling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet nåede i 2021/22 et regnskabsmæssigt overskud på 6,6 mio.kr. mod et overskud på 8,7 mio.kr. i 20/21.

I overensstemmelse med strategien har året været fortsat præget af store investeringer i effektivisering af produktionsapparatet og videreudvikling af bæredygtige produkter. Således er der i regnskabsåret udviklet en bæredygtig udviklingsstrategi og målsætning, der går på tværs af både salg-, forretningsudvikling & CSR samt kvalitetsafdelingen. Fælles for målsætningerne er et klart fokus på, at bæredygtighed er mere end produktcertificeringer, og at den fremtidige bæredygtige udvikling i højere grad vil være præget af initiativer, der tilgodeser vores vigtigste ressource; medarbejderne, samt et helhedsbillede af minimering af virksomhedens udledning af Co2 og beregning heraf.

Der er brugt betydelige interne ressourcer på udvikling af nyt ERP-system samt igangsat investeringer i fabriksudvidelser, herunder etablering af udvidelser af kapacitet og kompetencer til også at kunne producere stenprodukter.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabet har i regnskabsåret performet dårligere, end det var forventet ved aflæggelsen af regnskabet for 2020/21. Selskabet har været hårdt ramt af markante prisstigninger i værdikæden, som ikke har kunnet overføres på kunder i samme stigningstakt.

Årets resultat levede ikke op til forventningerne ved årets indgang. Men den noget turbulente leveringssituation og prisstigninger på råvarer taget i betragtning anses det opnåede resultat for tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Selskabets ledelse forventer i det kommende regnskabsår at fortsætte investeringer i bæredygtighed, produktionskapacitet, digitalisering og i tilgangen til markedet generelt. Der forventes et højere aktivitetsniveau, som forventes at resultere i en 5%-10% fremgang i bruttoresultatet. Resultat efter skat forventes i 2022/23 at stige proportionalt hermed.

Selskabet forventer, at udviklingen i forretningen kan skabes under de nuværende kreditfaciliteter.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet og egenkapitalen påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang af udviklingen i NOK og SEK. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Miljømæssige forhold

Det er selskabets strategi at videreudvikle det bæredygtige fokus. Målet er stadig et 100% certificeret totalsortiment, men også øget medarbejderansvar og fokus på minimering af den totale Co2-udledning.

Siden 2016 har selskabet været tilsluttet UN Global Compact, som betyder, at virksomheden årligt skal dokumentere den bæredygtige udvikling i forhold til sociale, økonomiske og miljømæssige ansvarlighed.

Dette sker i selskabets selvstændige rapport "Communication on Progress", som findes på den officielle UN Global Compact platform, se: <https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/88581-HORN-Bordplader-A-S#cop>, ligesom rapportering kan rekvireres på selskabets adresse.

I selskabets COP rapport kan yderligere information om miljøforhold findes, herunder udvikling i certificeringer og målsætninger for de kommende år.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

I regnskabsåret 2021-22 er der foretaget yderligere udvidelse af det svanemærkede sortiment. Der ligger endvidere en igangværende ansøgning om ekstra udvidelse, og det undersøges, hvorvidt ikke-certificerede produktgrupper, som eksempelvis sten, kan opnå svanemærket.

Gældende for FSC® certificering gælder stadig så vidt muligt en 100% indkøbspolitik for træbaserede produkter. Undtagelser tæller eksempelvis enkelte laminatoverflader, der ikke føres med FSC® certificeringen. HORNs indeklimatecertificering er opdateret med gældende produkter og udvidet til også at gælde vaskeelimningen i laminatvarer. Endvidere har vi igangsat udvidelse af indeklimatecertificeringen til også at omfatte kompositbordplader.

Der er igangsat tiltag til dokumentation af virksomhedens samlede Co2-regnskab – på både produkt og virksomhedsniveau. Virksomhedens samlede CO2-regnskab er nu dokumenteret på virksomhedsniveau, hvor 2020 er beregnet som basisår, hvor HORNs samlede klimaaftryk er 16.000 tCO2e. Dette er primært på scope 3-niveau, hvor spånplader og kompositvaske står for en meget stor andel af aftrykket. HORN har sat målsætning for reduktion af Scope 1 + 2 på reduktion af aftrykket med 42 %. Scope 3 monitoreres og sænkes om muligt.

På produktniveau anvendes redskabet 'Målbar' som en relevant metode til at sikre overblik over de enkelte materialegruppers udledning. Dokumentation fra Målbar vil blive anvendt til produktudvikling for at sikre overblik over, hvor virksomheden kan gøre den største forskel på minimering af udledningen. Denne screening er nu så langt, at vi til projektbyggerier er i stand til at lave en projektrettet EPD. På virksomhedsniveau er det målet at målsætte fremtidig minimering af Co2-udledning jf. SBTI (Science Based Targets Initiative).

For at sikre gode forhold for selskabets medarbejdere (også i leverandørkæden) mv. er vi nu langt i processen med B-corp certificering, hvor vi med regnskabsårets afslutning har gennemført evalueringsfasen. Det er forventningen, at certificeringen opnås endeligt i regnskabsåret 2022/23.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Resultatopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		64.538.909	62.185.530
Personaleomkostninger	1	(53.594.954)	(48.969.094)
Af- og nedskrivninger		(2.294.193)	(1.888.906)
Driftsresultat		8.649.762	11.327.530
Andre finansielle indtægter	2	44.064	34.466
Andre finansielle omkostninger		(248.548)	(255.678)
Resultat før skat		8.445.278	11.106.318
Skat af årets resultat	3	(1.867.700)	(2.452.225)
Årets resultat	4	6.577.578	8.654.093

Balance pr. 30.06.2022

Aktiver

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	350.000	0
Erhvervede licenser		697.181	639.321
Udviklingsprojekter under udførelse	6	5.454.261	2.452.599
Immaterielle aktiver	5	6.501.442	3.091.920
Produktionsanlæg og maskiner		11.164.500	9.611.229
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.674.000	2.719.278
Indretning af lejede lokaler		59.744	0
Materielle aktiver	7	15.898.244	12.330.507
Anlægsaktiver		22.399.686	15.422.427
Råvarer og hjælpematerialer		20.850.592	15.572.014
Varer under fremstilling		2.077.053	1.980.794
Fremstillede varer og handelsvarer		1.091.278	2.643.157
Varebeholdninger		24.018.923	20.195.965
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.131.660	16.836.629
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8	4.831.237	2.261.032
Andre tilgodehavender		547.187	300.155
Periodeafgrænsningsposter	9	2.516.961	778.534
Tilgodehavender		25.027.045	20.176.350
Likvide beholdninger		524.900	5.648.215
Omsætningsaktiver		49.570.868	46.020.530
Aktiver		71.970.554	61.442.957

Passiver

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		4.527.324	1.913.027
Overført overskud eller underskud		16.509.327	12.546.046
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	2.000.000
Egenkapital		21.536.651	16.959.073
Udskudt skat	10	2.431.000	1.266.000
Hensatte forpligtelser		2.431.000	1.266.000
Leasingforpligtelser		4.999.906	4.913.429
Anden gæld		2.952.991	6.253.452
Langfristede gældsforpligtelser	11	7.952.897	11.166.881
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	11	2.856.143	1.608.355
Bankgæld		7.717.970	143.651
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.411.027	1.597.052
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.386.567	12.777.870
Skyldige sambeskatningsbidrag		702.700	1.799.205
Anden gæld		10.975.599	14.124.870
Kortfristede gældsforpligtelser		40.050.006	32.051.003
Gældsforpligtelser		48.002.903	43.217.884
Passiver		71.970.554	61.442.957
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Koncernforhold	16		

Egenkapitalopgørelse for 2021/22

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	1.913.027	12.546.046	2.000.000	16.959.073
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000.000)	(2.000.000)
Overført til reserver	0	2.614.297	(2.614.297)	0	0
Årets resultat	0	0	6.577.578	0	6.577.578
Egenkapital ultimo	500.000	4.527.324	16.509.327	0	21.536.651

Pengestrømsopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Driftsresultat		8.649.762	11.327.530
Af- og nedskrivninger		2.309.787	1.888.906
Ændringer i arbejdskapital	12	(11.700.710)	3.755.728
Pengestrømme vedrørende primær drift		(741.161)	16.972.164
Modtagne finansielle indtægter		44.064	34.466
Betalte finansielle omkostninger		(248.548)	(255.678)
Refunderet/(betalt) skat		(1.799.204)	(981.579)
Pengestrømme vedrørende drift		(2.744.849)	15.769.373
Køb mv. af immaterielle aktiver		(3.775.048)	(2.523.505)
Køb mv. af materielle aktiver		(5.972.996)	(4.170.854)
Salg af materielle aktiver		461.000	137.500
Pengestrømme vedrørende investeringer		(9.287.044)	(6.556.859)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(12.031.893)	9.212.514
Optagelse af lån		3.389.729	1.760.943
Afdrag på leasingforpligtelser		(2.055.464)	(1.655.090)
Udbetalt udbytte		(2.000.000)	(4.000.000)
Ændring af driftskreditter i pengeinstitutter		7.574.313	143.651
Pengestrømme vedrørende finansiering		6.908.578	(3.750.496)
Ændring i likvider		(5.123.315)	5.462.018
Likvider primo		5.648.215	186.197
Likvider ultimo		524.900	5.648.215
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		524.900	5.648.215
Likvider ultimo		524.900	5.648.215

Noter

1 Personaleomkostninger

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Gager og lønninger	45.159.732	41.925.302
Pensioner	5.413.758	4.828.200
Andre omkostninger til social sikring	1.305.621	977.466
Andre personaleomkostninger	1.715.843	1.238.126
	53.594.954	48.969.094

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	114	107
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2021/22 kr.	Ledelses- vederlag 2020/21 kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.686.151	2.208.305
	2.686.151	2.208.305

2 Andre finansielle indtægter

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	44.032	34.459
Renteindtægter i øvrigt	32	7
	44.064	34.466

3 Skat af årets resultat

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Aktuel skat	702.700	1.799.225
Ændring af udskudt skat	1.165.000	653.000
	1.867.700	2.452.225

4 Forslag til resultatdisponering

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	2.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	4.000.000
Overført resultat	6.577.578	2.654.093
	6.577.578	8.654.093

5 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede licenser kr.	Udviklings- projekter under udførelse kr.
Kostpris primo	339.166	1.531.877	2.452.599
Tilgange	350.000	423.386	3.001.662
Kostpris ultimo	689.166	1.955.263	5.454.261
Af- og nedskrivninger primo	(339.166)	(892.556)	0
Årets afskrivninger	0	(365.526)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(339.166)	(1.258.082)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	350.000	697.181	5.454.261

6 Udviklingsprojekter

Selskabets aktiverede færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører omkostninger til udvikling af kvalitetssikringssystem til produktionen af selskabets kerneforretning. Projektet skal hjælpe med at højne kvaliteten i selskabets produktion og dermed mindske reklamationer. Projektet forventes at kunne bidrage positivt til selskabets kvalitet og dermed mindske omkostningerne relateret til reklamationer.

Selskabets aktiverede udviklingsprojekter under udførelse vedrører omkostninger afholdt til udvikling af nyt ERP-system placeret på egne servere, der skal være med til at sikre korrekt data i forbindelse med ledelsesmæssige beslutninger, herunder tracking af kvalitet og bæredygtighed, samt understøtte hele virksomheden ved at mindske manuelle arbejdsrutiner på tværs af forretningen og derved opnå væsentlige omkostningsbesparelser.

7 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	29.119.661	3.932.131	0
Tilgange	3.122.025	2.768.250	82.723
Afgange	(461.000)	0	0
Kostpris ultimo	31.780.686	6.700.381	82.723
Af- og nedskrivninger primo	(19.508.432)	(1.212.853)	0
Årets afskrivninger	(1.128.554)	(813.528)	(22.979)
Tilbageførsel ved afgange	20.800	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(20.616.186)	(2.026.381)	(22.979)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	11.164.500	4.674.000	59.744
Ikke-ejede aktiver	5.465.962	2.865.835	0

8 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Selskabets tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder udgør 4.831 t.kr. Heraf forfalder 1.235 t.kr. først til betaling efter 30.06.2023.

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, herunder forsikringer, kontingenter og abonnementer vedrørende det efterfølgende regnskabsår. Dertil indeholder posten udlånte marketingsremedier til kunders butiksudstillinger, som omkostningføres lineært over 24 måneder.

10 Udskudt skat

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Bevægelser i året		
Primo	1.266.000	613.000
Indregnet i resultatopgørelsen	1.165.000	653.000
Ultimo	2.431.000	1.266.000

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger, tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter og finansielle poster.

11 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021/22 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020/21 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021/22 kr.	Restgæld efter 5 år 2021/22 kr.
Leasingforpligtelser	2.856.143	1.608.355	4.999.906	1.023.800
Anden gæld	0	0	2.952.991	2.952.991
	2.856.143	1.608.355	7.952.897	3.976.791

12 Ændring i arbejdskapital

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Ændring i varebeholdninger	(3.822.959)	(5.797.287)
Ændring i tilgodehavender	(5.036.717)	(857.469)
Ændring i leverandørgæld mv.	(2.841.034)	10.410.484
	(11.700.710)	3.755.728

13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	2.000.342	2.449.000
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	1.289.635	1.252.000

14 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Horn Business Group ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut er der afgivet skadesløsbrev på 13.500 t.kr. med pant i simple fordringer, drivmidler mv., lagerbeholdning, besætning, køretøjer aldrig indregistreret, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiel. Den bogførte værdi af pantsatte aktiver udgør: 46.919 t.kr.

Til sikkerhed for alt mellemværende mellem pengeinstitut og søsterselskabers mellemværende med samme er der afgivet skadesløsbrev på 13.500 t.kr. med pant i ovenstående aktiver. Søsterselskabers gæld til pengeinstitut udgjorde pr. 30.06.2022 10.302 t.kr.

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Virksomheden har kautioneret for tilknyttede virksomheders gæld til realkredit- og pengeinstitut. Realkreditgælden i tilknyttede virksomheder udgør 11.124 t.kr. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 10.302 t.kr.

16 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største henholdsvis mindste koncern:

Horn Business Group ApS, Aulum

Koncernregnskabet for Horn Business Group ApS kan rekvireres på følgende adresse:

Farvervej 40, 7490 Aulum

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår pengestrømsopgørelse.

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelsen som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekreditten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en positiv effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 7.574 t.kr. i 2021/22 (144 t.kr. for 2020/21) og en stigning i likvide beholdninger på 7.718 t.kr. pr. 30.06.2022 (144 t.kr. pr. 30.06.2021 og 0 t.kr. pr. 01.07.2020).

Sammenligningstallene i årsrapporten er tilpasset den ændrede regnskabspraksis. Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid År
Produktionsanlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår, derunder udlånte marketingsremedier. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den

nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.