

**Rezidor Falconer Center A/S**

**CVR-nr. 77541012**

*Central Business Registration No 77541012*

**Årsrapport 2013**

*Annual report 2013*

Godkendt på selskabets generalforsamling den 23.04.2014

*The Annual General Meeting adopted the annual report on 23.04.2014*

**Dirigent**

*Chairman of the General Meeting*

---

Navn: Monica Reib

*Name:*

## Indholdsfortegnelse

*Contents*

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
Virksomhedsoplysninger / <i>Entity details</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer / <i>Independent auditor's reports</i>	3
Ledelsesberetning / <i>Management commentary</i>	5
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting policies</i>	9
Resultatopgørelse for 2013 / <i>Income statement for 2013</i>	17
Balance pr. 31.12.2013 / <i>Balance sheet at 31.12.2013</i>	18
Egenkapitalopgørelse for 2013 / <i>Statement of changes in equity for 2013</i>	21
Noter / <i>Notes</i>	22

**The English text in this document is an unofficial translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.**

**Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.**

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Rezidor Falconer Center A/S  
Falkoner Alle 9  
2000 Frederiksberg

CVR-nr.: 77541012  
Hjemsted: Frederiksberg  
Regnskabsår: 01.01.2013 - 31.12.2013

Telefon: +4538158001  
Telefax: +4538158002  
Hjemmeside: [www.radissonblu.com](http://www.radissonblu.com)

### **Bestyrelse**

Jan Petter Eilertsen, formand  
Atle Helle  
Steen Gartmann  
Kim Johnsen  
Søren Pedersen

### **Direktion**

Steen Gartmann

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 København C

## ***Entity details***

### ***Entity***

*Rezidor Falconer Center A/S  
Falkoner Alle 9  
DK-2000 Frederiksberg*

*Central Business Registration No: 77541012  
Registered in: Frederiksberg  
Financial year: 01.01.2013 - 31.12.2013*

*Phone: +4538158001  
Fax: +4538158002  
Internet: [www.radissonblu.com](http://www.radissonblu.com)*

### ***Board of Directors***

*Jan Petter Eilertsen, Chairman  
Atle Helle  
Steen Gartmann  
Kim Johnsen  
Søren Pedersen*

### ***Executive Board***

*Steen Gartmann*

### ***Auditors***

*Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 Copenhagen C*

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013 for Rezidor Falconer Center A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2013 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 23.04.2014  
Frederiksberg, 23.04.2014

### Direktion Executive Board

Steen Gartmann

### Bestyrelse Board of Directors

Jan Petter Eilertsen  
formand  
Chairman

Kim Johnsen

Atle Helle

Søren Pedersen

## Statement by Management on the annual report

*The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of Rezidor Falconer Center A/S for the financial year 01.01.2013 - 31.12.2013.*

*The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2013 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2013 - 31.12.2013.*

*We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.*

*We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.*

Steen Gartmann

## Den uafhængige revisors erklæring

### Til kapitalejerne i Rezidor Falconer Center A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Rezidor Falconer Center A/S for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

## Independent auditor's reports

### To the owners of Rezidor Falconer Center A/S

#### Report on the financial statements

We have audited the financial statements of Rezidor Falconer Center A/S for the financial year 01.01.2013 - 31.12.2013, which comprise the accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as the overall presentation of the financial statements.

## Den uafhængige revisors erklæring

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 23.04.2014

*Copenhagen, 23.04.2014*

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Ove Nielsen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

## Independent auditor's reports

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

*Our audit has not resulted in any qualification.*

### Opinion

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31.12.2013 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2013 - 31.12.2013 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### Statement on the management commentary

*Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management commentary. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements.*

*On this basis, it is our opinion that the information provided in the management commentary is consistent with the financial statements.*

## Ledelsesberetning

*Management commentary*

	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<i>Financial highlights</i>					
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning	80.998	81.006	74.615	69.364	82.489
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	40.874	41.179	38.416	35.426	43.593
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat	5.321	3.437	2.197	(501)	5.491
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	(35)	(34)	(10)	(20)	116
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	3.969	2.515	1.614	(431)	4.186
<i>Profit/loss for the year</i>					
Samlede aktiver	30.982	26.834	21.554	19.591	31.115
<i>Total assets</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	280	1.211	257	60	2.685
<i>Investments in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	14.184	10.215	7.700	6.086	10.517
<i>Equity</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Ratios</i>					
Nettomargin (%)	4,9	3,1	2,2	(0,6)	5,1
<i>Net margin (%)</i>					
Egenkapitalens forrentning (%)	32,5	28,1	23,4	(5,2)	36,6
<i>Return on equity (%)</i>					
Soliditetsgrad (%)	45,8	38,1	35,7	31,1	33,8
<i>Solvency ratio (%)</i>					

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Rezidor Falconer Center A/S' aktivitet består af drift af hotel, restaurant samt kongres- og teaterfaciliteter.

I forbindelse med det indgåede salgs- og marketing-samarbejde med Radisson Hotels International anvendes forretningsnavnet Radisson BLU Falconer Hotel & Congress Center.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Værelsesomsætningen steg med 2.114 t.kr. i forhold til 2012. Fremgangen er forårsaget af en øgning af den gennemsnitlige pris pr. solgte værelse og et højere belægningsniveau igennem året. Konference- og restaurantomsætningen havde et fald på 1.960 t.kr. i forhold til 2012. Faldet i indtægterne skyldes færre afholdte arrangementer i Falconer Salen.

Den samlede omsætning for året blev 80.998 t.kr.

Årets resultat er et overskud på 3.969 t.kr., hvilket er en vækst på 58% sammenlignet med 2012.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Ingen.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ingen.

## Management commentary

### Primary activities

*The activities of Rezidor Falconer Center A/S consist in the operation of hotel and restaurant as well as congress and theatre facilities.*

*In connection with the agreed collaboration on sales and marketing with Radisson Hotels International, the Company applies the business name Radisson BLU Falconer Hotel & Congress Center.*

### Development in activities and finances

*Revenue from rooms increased by DKK 2,114 thousand compared to 2012. The development is entailed by growth in the average price per room sold and a higher occupancy level throughout the year. However, revenue from congress and restaurant facilities decreased by DKK 1,960 thousand compared to 2012. The drop in revenue is explained by fewer events held in the Falconer Hall.*

*Total revenue for the year amounts to DKK 80,998 thousand.*

*Profit for the year amounts to DKK 3,969 thousand constituting 58% growth compared to 2012.*

### Uncertainty relating to recognition and measurement

*None.*

### Unusual circumstances affecting recognition and measurement

*None.*

## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

Den totale omsætning for hotellet i 2014 forventes at få en fremgang i forhold til 2013. Nettoresultat for 2014 forventes at være positivt.

Selskabets driftsresultat påvirkes af huslejeaftalen med ATP, da huslejen er afhængig af selskabets drift.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

De væsentligste driftsrisici er relateret til den generelle økonomiske udvikling og i særdeleshed til udviklingen inden for hotel-, konference- og eventmarkedet i København.

Den finansielle risiko er begrænset, idet selskabet - ud over de normale kortfristede gældsforpligtelser - er gældfri. Det forventes, at der også i fremtiden vil være et likviditetsmæssigt overskud samt, at nyinvesteringer i anlægsaktiver vil kunne indeholdes i de fremtidige pengestrømme fra driften.

#### Finansielle risici

Ingen.

### Miljømæssige forhold

Igennem de seneste år har Radisson BLU Hotels & Resorts implementeret programmet "Responsible Business". Hovedformålet er systematisk at indhente information om hotellets energiforbrug, affaldshåndtering og forbrug af kemikalier, som er skadelige for miljøet, for derefter at udstikke en plan for at minimere påvirkningen af miljøet så meget som muligt. I programmet indgår endvidere specielle træningsprogrammer for de ansatte på hotellet, således at de er i stand til at identificere potentielle påvirkninger af miljøet og planlægge driften af hotel-

## Management commentary

### Outlook

*Total hotel revenue for 2014 is expected to increase compared to 2013. Positive net profit is expected for 2014.*

*The Company's operating profit is influenced by the rental agreement with ATP, as the rent depends on the Company's operations.*

### Particular risks

#### Business risks

*The most material operating risks are related to the general economic development and in particular to the development in the hotel, congress and event markets in Copenhagen.*

*The financial risk is limited, as the Company is free from debt apart from the usual short-term liabilities other than provisions. The Company expects a cash profit in the future and that new investments can be included in future cash flows from operations.*

#### Financial exposure

*None.*

### Environmental performance

*During the last couple of years, Radisson BLU Hotels & Resorts has implemented the programme "Responsible Business". The main purpose of the programme is to obtain systematic information on the hotel's energy consumption, waste disposal and chemical consumption detrimental to the environment in order to prepare a plan for minimising environmental impacts as much as possible. Moreover, special education programmes for hotel employees are part of the programme so that they will be capable of identifying potential environmental impacts*

## **Ledelsesberetning**

let, hvor hensyntagen til miljøet indgår som en vigtig faktor.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## ***Management commentary***

*and plan the operations of the hotel in which consideration for the environment is integrated as an important factor.*

### ***Events after the balance sheet date***

*No events have occurred after the balance sheet date to this date which would influence the evaluation of this annual report.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstal.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de

## Accounting policies

### Reporting class

*This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C enterprises (medium).*

*The accounting policies applied for these financial statements are consistent with those applied last year.*

*A few reclassifications of the comparative figures have been made.*

### Recognition and measurement

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Entity, and the value of the asset can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the Entity has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Entity, and the value of the liability can be measured reliably.*

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.*

*Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.*

*Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the*

## Anvendt regnskabspraksis

beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaver, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning repræsenterer årets fakturerede salg. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lager nedskrivninger.

## Accounting policies

amounts attributable to this financial year.

### Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date, or the rate at the balance sheet date, are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. Property, plant and equipment, intangible assets, inventories and other non-monetary assets that have been purchased in foreign currencies are translated using historical rates.

### Income statement

#### Revenue

The Company's revenue represents invoiced sale for the year. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.

#### Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature as viewed in relation to the Entity's primary activities.

#### Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the financial year measured at cost, adjusted for ordinary inventory write-downs.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under

## Accounting policies

### Other external expenses

*Other external expenses include expenses relating to the Entity's ordinary activities, including expenses for premises, stationery and office supplies, marketing costs, etc. This item also includes write-downs of receivables recognised in current assets.*

### Staff costs

*Staff costs comprise salaries and wages as well as social security contributions, pension contributions, etc for entity staff.*

### Amortisation, depreciation and impairment losses

*Amortisation, depreciation and impairment losses relating to intangible assets and property, plant and equipment comprise amortisation, depreciation and impairment losses for the financial year, calculated on the basis of the residual values and useful lives of the individual assets and impairment testing as well as gains and losses from the sale of intangible assets as well as property, plant and equipment.*

### Other financial income

*Other financial income comprises interest income, including interest income on receivables from group enterprises, net capital gains on payables and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets as well as tax relief under the Danish Tax Prepayment Scheme etc.*

### Other financial expenses

*Other financial expenses comprise interest expenses, including interest expenses on payables to group enterprises, net capital losses on payables and transactions in foreign currencies, amortisation of financial liabilities as well as tax surcharge under*

## Anvendt regnskabspraksis

acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Accounting policies

*the Danish Tax Prepayment Scheme etc.*

### Income taxes

*Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised directly in equity by the portion attributable to entries directly in equity.*

*The Entity is jointly taxed with the Parent and all Danish subsidiaries. The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed entities proportionally to their taxable income (full allocation with a refund concerning tax losses).*

### Balance sheet

#### Intellectual property rights etc

*Intellectual property rights etc comprise acquired intellectual property rights and prepayments for intangible assets.*

*Intellectual property rights acquired are measured at cost less accumulated amortisation. Patents are amortised over their remaining duration, and licences are amortised over the term of the agreement, but over no more than 20 years.*

*Intellectual property rights etc are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.*

#### Property, plant and equipment

*Other fixtures and fittings, tools and equipment as well as leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Der afskrives ikke på service og bestik, idet der sker løbende supplering. Beholdningen udgør således en fast værdi.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

## Accounting policies

Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation. For self-manufactured assets, cost comprises direct and indirect costs of materials, components, subsuppliers and labour costs. For assets held under finance leases, cost is the lower of the asset's fair value and present value of future lease payments.

The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Other fixtures and fittings, tools and Equipment	3-10 years
Leasehold improvements	10 years

For leasehold improvements and assets subject to finance leases, the depreciation period cannot exceed the contract period.

Tableware and cutlery are not depreciated as a continuous supplementing takes place. Therefore, the inventory constitutes a fixed value.

Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost using the FIFO method and net realisable value.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Accounting policies

*Cost of goods for resale, raw materials and consumables consists of purchase price plus delivery costs.*

*The net realisable value of inventories is calculated as the estimated selling price less completion costs and costs incurred to execute sale.*

### Receivables

*Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less write-downs for bad and doubtful debts.*

### Prepayments

*Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.*

### Cash

*Cash comprises cash in hand and bank deposits.*

### Deferred tax

*Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities, for which the tax-based value of assets is calculated based on the planned use of each asset.*

*Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Udarbejdelse af pengestrømsopgørelse er undladt med henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4, idet selskabets pengestrømme indgår i pengestrømsopgørelsen for Rezidor Hotel Group AB, Stockholm.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Ratios	Calculation formula
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Net margin (%)	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Revenue}}$
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Return on equity (%)	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio (%)	$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Total assets}}$

### Nøgletal udtrykker

#### Nettomargin

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

## Accounting policies

### Other financial liabilities

Other financial liabilities are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

### Income tax receivable or payable

Current tax payable or receivable is recognised in the balance sheet, stated as tax calculated on this year's taxable income, adjusted for prepaid tax.

### Cash flow statement

The Company has not prepared any cash flow statement according to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, as the Company's cash flows are included in the cash flow statement of Rezidor Hotel Group AB, Stockholm.

### Financial highlights

Financial highlights are defined and calculated in accordance with "Recommendations & Ratios 2010" issued by the Danish Society of Financial Analysts.

### Ratios reflect

#### Net margin

The Entity's operating profitability.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Egenkapitalens forrentning**

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

### **Soliditetsgrad**

Virksomhedens finansielle styrke.

## ***Accounting policies***

### ***Return on equity***

*The Entity's return on capital invested in the Entity by the owners.*

### ***Solvency ratio***

*The financial strength of the Entity.*

## Resultatopgørelse for 2013

*Income statement for 2013*

	Note <i>Notes</i>	2013 <b>DKK'000</b>	2012 <b>DKK'000</b>
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		80.998	81.006
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		0	402
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		(6.544)	(6.688)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		(33.580)	(33.541)
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>40.874</b>	<b>41.179</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	(34.391)	(36.341)
Af- og nedskrivninger <i>Amortisation, depreciation and impairment losses</i>		(1.162)	(1.401)
<b>Driftsresultat</b> <i>Operating profit/loss</i>		<b>5.321</b>	<b>3.437</b>
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	2	0	3
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>		(35)	(37)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b> <i>Profit/loss from ordinary activities before tax</i>		<b>5.286</b>	<b>3.403</b>
Skat af ordinært resultat <i>Tax on profit/loss from ordinary activities</i>	3	(1.317)	(888)
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>3.969</b>	<b>2.515</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit/loss</i>			
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		3.969	2.515
		<b>3.969</b>	<b>2.515</b>

**Balance pr. 31.12.2013***Balance sheet at 31.12.2013*

	<b>Note</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<i>Notes</i>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Erhvervede licenser <i>Acquired licences</i>		0	140
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	4	<b>0</b>	<b>140</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.901	2.603
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		1.101	742
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		0	399
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	5	<b>3.002</b>	<b>3.744</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>3.002</b>	<b>3.884</b>

**Balance pr. 31.12.2013***Balance sheet at 31.12.2013*

	<b>Note</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<i>Notes</i>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and goods for resale</i>		391	285
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>391</b>	<b>285</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		4.487	4.736
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		18.096	11.240
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		647	2.572
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		3.942	3.988
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>27.172</b>	<b>22.536</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash</i>		<b>417</b>	<b>129</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>27.980</b>	<b>22.950</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>30.982</b>	<b>26.834</b>

**Balance pr. 31.12.2013***Balance sheet at 31.12.2013*

	Note	2013	2012
	<i>Notes</i>	<u>DKK'000</u>	<u>DKK'000</u>
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	6	1.200	1.200
Overført overskud eller underskud <i>Retained earnings</i>		12.984	9.015
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		<u>14.184</u>	<u>10.215</u>
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	7	204	300
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		<u>204</u>	<u>300</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		6.730	6.493
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		165	157
Skyldig selskabsskat <i>Income tax payable</i>		1.447	845
Anden gæld <i>Other payables</i>	8	8.252	8.824
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Current liabilities other than provisions</i>		<u>16.594</u>	<u>16.319</u>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities other than provisions</i>		<u>16.594</u>	<u>16.319</u>
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>		<u>30.982</u>	<u>26.834</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser <i>Unrecognised rental and lease commitments</i>	9		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	10		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse <i>Related parties with control</i>	11		
Ejerforhold <i>Ownership</i>	12		
Koncernforhold <i>Consolidation</i>	13		

**Egenkapitaloppgørelse for 2013***Statement of changes in equity for 2013*

	<b>Virksom- hedskapital</b> <i>Contributed capital</i>	<b>Overført overskud eller under- skud</b> <i>Retained ear- nings</i>	<b>I alt</b> <i>Total</i>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Egenkapital primo <i>Equity beginning of year</i>	1.200	9.015	10.215
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	0	3.969	3.969
<b>Egenkapital ultimo</b> <i>Equity end of year</i>	<b>1.200</b>	<b>12.984</b>	<b>14.184</b>

**Noter***Notes*

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
<i>1. Staff costs</i>		
Gager og løn <i>Wages and salaries</i>	31.616	33.380
Pensioner <i>Pension costs</i>	2.144	2.257
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	631	704
	<b>34.391</b>	<b>36.341</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere <i>Average number of full-time employees</i>	<b>80</b>	<b>84</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
<i>2. Other financial income</i>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Financial income from group enterprises</i>	0	3
	<b>0</b>	<b>3</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>3. Skat af ordinært resultat</b>		
<i>3. Tax on profit/loss from ordinary activities</i>		
Aktuel skat <i>Current tax</i>	1.413	845
Ændring af udskudt skat <i>Change in deferred tax</i>	(96)	43
	<b>1.317</b>	<b>888</b>

**Noter***Notes*

	<b>Erhverve- de licenser</b> <i>Acquired licences</i> <b>DKK'000</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>4. Intangible assets</i>	
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	140
Overførsler <i>Transfers</i>	(140)
<b>Kostpris ultimo</b> <i>Cost end of year</i>	<u>0</u>
 <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> <i>Carrying amount end of year</i>	 <u>0</u>

## Noter

Notes

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> <b>DKK'000</b>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i> <b>DKK'000</b>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i> <b>DKK'000</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>			
<i>5. Property, plant and equipment</i>			
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	30.053	5.794	399
Overførsler <i>Transfers</i>	140	399	(399)
Tilgange <i>Additions</i>	280	0	0
Afgange <i>Disposals</i>	(1.534)	(228)	0
<b>Kostpris ultimo</b> <i>Cost end of year</i>	<b>28.939</b>	<b>5.965</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation and impairment losses beginning of year</i>	(27.450)	(5.052)	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	(1.122)	(40)	0
Tilbageførsel ved afgange <i>Reversal regarding disposals</i>	1.534	228	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> <i>Depreciation and impairment losses end of year</i>	<b>(27.038)</b>	<b>(4.864)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> <i>Carrying amount end of year</i>	<b>1.901</b>	<b>1.101</b>	<b>0</b>
	<b>Antal</b> <i>Number</i>	<b>Pålydende værdi</b> <i>Par value</i> <b>DKK</b>	<b>Nominel værdi</b> <i>Nominal value</i> <b>DKK'000</b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>			
<i>6. Contributed capital</i>			
Ordinære aktier <i>Ordinary shares</i>	1	1.000.000,00	1.000
Ordinære aktier <i>Ordinary shares</i>	2	100.000,00	200
	<b>3</b>		<b>1.200</b>

**Noter***Notes*

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>7. Udskudt skat</b>		
<i>7. Deferred tax</i>		
Materielle anlægsaktiver	204	300
<i>Property, plant and equipment</i>		
	<b>204</b>	<b>300</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>8. Anden gæld</b>		
<i>8. Other payables</i>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	173	194
<i>Wages and salaries, personal income taxes, social security costs, etc payable</i>		
Feriepengeforpligtelser	2.028	2.319
<i>Holiday pay obligations</i>		
Andre skyldige omkostninger	6.051	6.311
<i>Other accrued expenses</i>		
	<b>8.252</b>	<b>8.824</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>9. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
<i>9. Unrecognised rental and lease commitments</i>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<b>26.425</b>	<b>26.717</b>
<i>Commitments under rental agreements or leases until expiry</i>		

Selskabet har en årlig huslejeoplygtelse, der dels er omsætningsafhængig, og dels er afhængig af selskabets drift. Lejemålet kan fra lejers side opsiges med 2 års varsel. Lejeforpligtelsen forventes for perioden 2014-2015 at udgøre 26.260 t.kr.

*The annual rent commitment incumbent on the Company partly depends on the revenue and partly on the Company's operations. The tenant can terminate the tenancy with two years' notice. For the period 2014 to 2015, the rent commitment is expected to amount to DKK 26,260 thousand.*

Selskabet har indgået leasing- og lejeaftaler vedrørende biler med en årlig leasingydelse på 165 t.kr.

*The Company has concluded lease agreements on cars at an annual lease payment of DKK 165 thousand.*

## Noter

Notes

### 10. Eventualforpligtelser

#### 10. Contingent liabilities

Virksomheden indgår i en dansk sambeskatning med Rezidor Hospitality A/S som administrationselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede virksomheder for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede virksomheder.

*The Entity participates in joint taxation (DK) with Rezidor Hospitality A/S as the administration company and, consequently, is jointly and severally liable as of the financial year 2013 with the other jointly taxed entities for the total corporation tax and for any obligation to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed entities.*

### 11. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

#### 11. Related parties with control

#### Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

##### Related parties with a controlling interest

Følgende nærtstående parter har bestemmende indflydelse på Rezidor Falconer Center A/S:

*The following related parties have a controlling interest in Rezidor Falconer Center A/S:*

<b>Navn</b> <i>Name</i>	<b>Hjemsted</b> <i>Registered office</i>	<b>Grundlag for indflydelse</b> <i>Basis of influence</i>
Rezidor Hotels ApS Danmark	København <i>Copenhagen</i>	Moderselskab <i>Parent</i>
Rezidor Hospitality A/S	København <i>Copenhagen</i>	Moderselskab <i>Parent</i>
Rezidor Hospitality Holding AB	Stockholm <i>Stockholm</i>	Moderselskab <i>Parent</i>
Rezidor Hotel Group AB	Stockholm <i>Stockholm</i>	Moderselskab <i>Parent</i>

## Noter

*Notes*

### 12. Ejerforhold

#### *12. Ownership*

Rezidor Falconer Center A/S er en helejet dattervirksomhed af Rezidor Hotels ApS Danmark, Amager Strandvej 60-64, 3. sal, 2300 København S.

*Rezidor Falconer Center A/S is a wholly owned subsidiary of Rezidor Hotels ApS Danmark, Amager Strandvej 60-64, 3<sup>rd</sup> floor, DK-2300 Copenhagen S*

### 13. Koncernforhold

#### *13. Consolidation*

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

*Name and registered office of the Parent preparing consolidated financial statements for the largest group:*

Rezidor Hotel Group AB, Stockholm. Koncernregnskabet kan rekvireres på [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com).

*Rezidor Hotel Group AB, Stockholm. Group accounts are available at [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com).*