

**Rezidor Falconer Center A/S**

**CVR-nr. 77541012**

*Central Business Registration No 77541012*

**Årsrapport 2014**

*Annual report 2014*

Godkendt på selskabets generalforsamling den

*The Annual General Meeting adopted the annual report on 19/5/15*

Dirigent

*Chairman of the General Meeting*

Navn: Monica Reib

*Name:*

## Indholdsfortegnelse

*Contents*

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Virksomhedsoplysninger / <i>Entity details</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer / <i>Independent auditor's reports</i>	3
Ledelsesberetning / <i>Management commentary</i>	5
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting policies</i>	9
Resultatopgørelse for 2014 / <i>Income statement for 2014</i>	16
Balance pr. 31.12.2014 / <i>Balance sheet at 31.12.2014</i>	17
Egenkapitalopgørelse for 2014 / <i>Statement of changes in equity for 2014</i>	19
Noter / <i>Notes</i>	20

**The English text in this document is an unofficial translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.**

**Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.**

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Rezidor Falconer Center A/S  
Falkoner Alle 9  
2000 Frederiksberg

CVR-nr.: 77541012  
Hjemsted: Frederiksberg  
Regnskabsår: 01.01.2014 - 31.12.2014

Telefon: +4538158001  
Telefax: +4538158002  
Hjemmeside: [www.radissonblu.com](http://www.radissonblu.com)

### Bestyrelse

Daniel Twerenbold, formand  
Poul Annard Stenzel  
Atle Helle  
Kim Ladeby Johnsen  
Steen Gartmann

### Direktion

Steen Gartmann

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 København C

## Entity details

### Entity

Rezidor Falconer Center A/S  
Falkoner Alle 9  
DK-2000 Frederiksberg

Central Business Registration No: 77541012  
Registered in: Frederiksberg  
Financial year: 01.01.2014 - 31.12.2014

Phone: +4538158001  
Fax: +4538158002  
Internet: [www.radissonblu.com](http://www.radissonblu.com)

### Board of Directors

Daniel Twerenbold, Chairman  
Poul Annard Stenzel  
Atle Helle  
Kim Ladeby Johnsen  
Steen Gartmann

### Executive Board

Steen Gartmann

### Auditors

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 Copenhagen C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 for Rezidor Falconer Center A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 08.05.2015  
Frederiksberg, 08.05.2015

**Direktion**  
Executive Board

  
Steen Garmann

**Bestyrelse**  
Board of Directors

  
Daniel Twerenbold  
formand  
Chairman

  
Kim Ladeby Johnsen

  
Poul Amard Stenzel

  
Steen Garmann

## Statement by Management on the annual report

*The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of Rezidor Falconer Center A/S for the financial year 01.01.2014 - 31.12.2014.*

*The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2014 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2014 - 31.12.2014.*

*We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.*

*We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.*

  
Atle Helle

## Den uafhængige revisors erklæring

### Til kapitalejerne i Rezidor Falconer Center A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Rezidor Falconer Center A/S for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

## Independent auditor's reports

### To the owners of Rezidor Falconer Center A/S

#### Report on the financial statements

We have audited the financial statements of Rezidor Falconer Center A/S for the financial year 01.01.2014 - 31.12.2014, which comprise the accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as the overall presentation of the financial statements.

## Den uafhængige revisors erklæring

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 08.05.2015  
Copenhagen, 08.05.2015

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ove Nielsen  
statsautoriseret revisor  
State Authorised Public Accountant

## Independent auditor's reports

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

*Our audit has not resulted in any qualification.*

### Opinion

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2014 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2014 - 31.12.2014 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### Statement on the management commentary

*Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management commentary. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements.*

*On this basis, it is our opinion that the information provided in the management commentary is consistent with the financial statements.*

## Ledelsesberetning

## Management commentary

	2014 DKK'000	2013 DKK'000	2012 DKK'000	2011 DKK'000	2010 DKK'000
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<i>Financial highlights</i>					
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning	79.481	80.998	81.006	74.615	69.364
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	38.888	40.874	41.179	38.416	35.426
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat	4.447	5.321	3.437	2.197	(501)
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	(56)	(35)	(34)	(10)	(20)
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	3.300	3.969	2.515	1.614	(431)
<i>Profit/loss for the year</i>					
Samlede aktiver	34.348	30.983	26.834	21.554	19.591
<i>Total assets</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.427	280	1.211	257	60
<i>Investments in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	17.484	14.184	10.215	7.700	6.086
<i>Equity</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Ratios</i>					
Nettomargin (%)	4,2	4,9	3,1	2,2	(0,6)
<i>Net margin (%)</i>					
Egenkapitalens forrentning (%)	20,8	32,5	28,1	23,4	(5,2)
<i>Return on equity (%)</i>					
Soliditetsgrad (%)	50,9	45,8	38,1	35,7	31,1
<i>Solvency ratio (%)</i>					

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Rezidor Falconer Center A/S' aktivitet består af drift af hotel, restaurant samt kongres- og teaterfaciliteter.

I forbindelse med det indgåede salgs- og marketing-samarbejde med Radisson Hotels International anvendes forretningsnavnet Radisson BLU Falconer Hotel & Congress Center.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Værelsesomsætningen steg med 1.668 t.kr. i forhold til 2013. Fremgangen er forårsaget af en øgning af den gennemsnitlige pris pr. solgte værelse og et højere belægningsniveau henover året. Konference- og restaurantomsætningen havde et fald på 3.337 t.kr. i forhold til 2013. Faldet i indtægterne skyldes færre afholdte arrangementer i Falconer Salen.

Den samlede omsætning for året blev 79.481 t.kr.

Årets resultat er et overskud på 3.300 t.kr., hvilket er et fald på 17% sammenlignet med 2013.

## Management commentary

### Primary activities

*The activities of Rezidor Falconer Center A/S consist in the operation of hotel and restaurant as well as congress and theatre facilities.*

*In connection with the agreed collaboration on sales and marketing with Radisson Hotels International, the Company applies the business name Radisson BLU Falconer Hotel & Congress Center.*

### Development in activities and finances

*Revenue from rooms increased by DKK 1,668 thousand compared to 2013. The development is entailed by growth in the average price per room sold and a higher occupancy level throughout the year. However, revenue from congress and restaurant facilities decreased by DKK 3,337 thousand compared to 2013. The drop in revenue is explained by fewer events held in the Falconer Hall.*

*Total revenue for the year amounts to DKK 79,481 thousand.*

*Profit for the year amounts to DKK 3,300 thousand constituting a 17% decrease compared to 2013.*

## Ledelsesberetning

### Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet opsagde i december 2014 dets lejeaftale med ATP vedrørende hotellet. Selskabet vil dermed ikke længere drive hotellet efter 31.12.2016. Selskabet vil dog fortsat drive hotellet i 2015 og 2016, hvorfor årsrapporten fremadrettet vil aflægges under forudsætning af fortsat drift. Selskabet forudser ikke væsentlige risici vedrørende opsigelsen af lejekontrakten.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Ingen.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ingen.

### Forventet udvikling

Den samlede omsætning for hotellet forventes at stige i 2015 i forhold til 2014. Nettoresultatet for 2015 forventes at være positivt.

Selskabets driftsresultat påvirkes af huslejeaftalen med ATP, da huslejen er afhængig af selskabets drift.

## Management commentary

### Description of material changes in activities and finances

*In December 2014, the Company terminated the lease contract with ATP relating to the hotel premises. The Company will no longer be operating the hotel as of 31.12.2016. The Company will continue to operate the hotel for 2015 and 2016 and, consequently, the annual report will still be prepared using the going concern principle. The Company does not anticipate any major risks related to the termination of the lease contract.*

### Uncertainty relating to recognition and measurement

*None.*

### Unusual circumstances affecting recognition and measurement

*None.*

### Outlook

*Total hotel revenue for 2015 is expected to increase compared to 2014. A positive net profit is expected for 2015.*

*The Company's operating profit is influenced by the rental agreement with ATP, as the rent depends on the Company's operations.*

## Ledelsesberetning

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

De væsentligste driftsrisici er relateret til den generelle økonomiske udvikling og i særdeleshed til udviklingen inden for hotel-, konference- og eventmarkedet i København.

Den finansielle risiko er begrænset, idet selskabet - ud over de normale kortfristede gældsforpligtelser - er gældfri. Det forventes, at der også i fremtiden vil være et likviditetsmæssigt overskud samt, at nyinvesteringer i anlægsaktiver vil kunne indeholdes i de fremtidige pengestrømme fra driften.

#### Finansielle risici

Ingen.

### Miljømæssige forhold

Igen gennem de seneste år har Radisson BLU Hotels & Resorts implementeret programmet "Responsible Business". Hovedformålet er systematisk at indhente information om hotellets energiforbrug, affaldshåndtering og forbrug af kemikalier, som er skadelige for miljøet, for derefter at udstikke en plan for at minimere påvirkningen af miljøet så meget som muligt. I programmet indgår endvidere specielle træningsprogrammer for de ansatte på hotellet, således at de er i stand til at identificere potentielle påvirkninger af miljøet og planlægge driften af hotellet, hvor hensyntagen til miljøet indgår som en vigtig faktor.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Management commentary

### Particular risks

#### Business risks

*The most material operating risks are related to the general economic development and in particular to the development in the hotel, congress and event markets in Copenhagen.*

*The financial risk is limited, as the Company is free from debt apart from the usual short-term liabilities other than provisions. The Company expects a cash profit in the future and that new investments can be included in future cash flows from operations.*

#### Financial exposure

*None.*

### Environmental performance

*During the last couple of years, Radisson BLU Hotels & Resorts has implemented the programme "Responsible Business". The main purpose of the programme is to obtain systematic information on the hotel's energy consumption, waste disposal and chemical consumption detrimental to the environment in order to prepare a plan for minimising environmental impacts as much as possible. Moreover, special education programmes for hotel employees are part of the programme so that they will be capable of identifying potential environmental impacts and of planning the operations of the hotel in which consideration for the environment is integrated as an important factor.*

### Events after the balance sheet date

*No events have occurred after the balance sheet date to this date which would influence the evaluation of this annual report.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Accounting policies

### Reporting class

*This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class C enterprises (medium).*

*The accounting policies applied to these financial statements are consistent with those applied last year.*

*A few reclassifications of the comparative figures have been made.*

### Recognition and measurement

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Entity, and the value of the asset can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the Entity has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Entity, and the value of the liability can be measured reliably.*

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.*

*Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.*

## Anvendt regnskabspraksis

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaver, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning repræsenterer årets fakturerede salg. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsom-

## Accounting policies

*Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.*

### Foreign currency translation

*On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date, or the rate at the balance sheet date, are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. Property, plant and equipment, intangible assets, inventories and other non-monetary assets that have been purchased in foreign currencies are translated using historical rates.*

## Income statement

### Revenue

*The Company's revenue represents the sale invoiced for the year. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.*

### Cost of sales

*Cost of sales comprises cost of sales for the financial year measured at cost, adjusted for ordinary inventory write-downs.*

### Other external expenses

*Other external expenses include expenses relating to the Entity's ordinary activities, including expenses for premises, stationery and office supplies, mar-*

## Anvendt regnskabspraksis

kostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle dan-

## Accounting policies

*keting costs, etc. This item also includes write-downs of receivables recognised in current assets.*

### Staff costs

*Staff costs comprise salaries and wages as well as social security contributions, pension contributions, etc for entity staff.*

### Amortisation, depreciation and impairment losses

*Amortisation, depreciation and impairment losses relating to intangible assets and property, plant and equipment comprise amortisation, depreciation and impairment losses for the financial year, calculated on the basis of the residual values and useful lives of the individual assets and impairment testing as well as gains and losses from the sale of intangible assets as well as property, plant and equipment.*

### Other financial expenses

*Other financial expenses comprise interest expenses, including interest expenses on payables to group enterprises, net capital losses on payables and transactions in foreign currencies, amortisation of financial liabilities as well as tax surcharge under the Danish Tax Prepayment Scheme etc.*

### Income taxes

*Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised directly in equity by the portion attributable to entries directly in equity.*

*The Entity is jointly taxed with its Parent and all Danish subsidiaries. The current Danish income tax*

## Anvendt regnskabspraksis

ske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

## Accounting policies

*is allocated among the jointly taxed entities proportionally to their taxable income (full allocation with a refund concerning tax losses).*

### Balance sheet

#### Property, plant and equipment

*Other fixtures and fittings, tools and equipment as well as leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

*Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation. For self-manufactured assets, cost comprises direct and indirect costs of materials, components, subsuppliers and labour costs. For assets held under finance leases, cost is the lower of the asset's fair value and present value of future lease payments.*

*The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:*

<i>Other fixtures and fittings, tools and Equipment</i>	<i>3-10 years</i>
<i>Leasehold improvements</i>	<i>10 years</i>

*For leasehold improvements and assets subject to finance leases, the depreciation period cannot exceed the contract period.*

## Anvendt regnskabspraksis

Der afskrives ikke på service og bestik, idet der sker løbende supplering. Beholdningen udgør således en fast værdi.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## *Accounting policies*

*Tableware and cutlery are not depreciated as a continuous supplementing takes place. Therefore, the inventory constitutes a fixed value.*

*Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.*

### *Inventories*

*Inventories are measured at the lower of cost using the FIFO method and net realisable value.*

*Cost of goods for resale, raw materials and consumables consists of purchase price plus delivery costs.*

*The net realisable value of inventories is calculated as the estimated selling price less completion costs and costs incurred to execute sale.*

### *Receivables*

*Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value, less write-downs for bad and doubtful debts.*

### *Prepayments*

*Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.*

### *Cash*

*Cash comprises cash in hand and bank deposits.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Udarbejdelse af pengestrømsopgørelse er undladt med henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4, idet selskabets pengestrømme indgår i pengestrømsopgørelsen for Rezidor Hotel Group AB, Stockholm.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

## Accounting policies

### Deferred tax

*Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities, for which the tax-based value of assets is calculated based on the planned use of each asset.*

*Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.*

### Other financial liabilities

*Other financial liabilities are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.*

### Income tax receivable or payable

*Current tax payable or receivable is recognised in the balance sheet, stated as tax calculated on this year's taxable income, adjusted for prepaid tax.*

### Cash flow statement

*The Company has not prepared any cash flow statement according to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, as the Company's cash flows are included in the cash flow statement of Rezidor Hotel Group AB, Stockholm.*

### Financial highlights

*Financial highlights are defined and calculated in accordance with "Recommendations & Ratios 2010" issued by the Danish Society of Financial Analysts.*

**Anvendt regnskabspraksis***Accounting policies*

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Ratios</b>	<b>Calculation formula</b>
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	<i>Net margin (%)</i>	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Revenue}}$
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	<i>Return on equity (%)</i>	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	<i>Solvency ratio (%)</i>	$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Total assets}}$

**Nøgletal udtrykker***Ratios reflect***Nettomargin***Net margin*

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

*The entity's operating profitability.*

**Egenkapitalens forrentning***Return on equity*

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

*The entity's return on capital invested in the entity by the owners.*

**Soliditetsgrad***Solvency ratio*

Virksomhedens finansielle styrke.

*The financial strength of the entity.*

## Resultatopgørelse for 2014

*Income statement for 2014*

	Note	2014	2013
	<i>Notes</i>	<u>DKK '000</u>	<u>DKK '000</u>
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		79.481	80.998
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		(6.709)	(6.544)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		(33.884)	(33.580)
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<u>38.888</u>	<u>40.874</u>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	(33.462)	(34.391)
Af- og nedskrivninger <i>Amortisation, depreciation and impairment losses</i>		(979)	(1.162)
<b>Driftsresultat</b> <i>Operating profit/loss</i>		<u>4.447</u>	<u>5.321</u>
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>		(56)	(35)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b> <i>Profit/loss from ordinary activities before tax</i>		<u>4.391</u>	<u>5.286</u>
Skat af ordinært resultat <i>Tax on profit/loss from ordinary activities</i>	3	(1.091)	(1.317)
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<u><u>3.300</u></u>	<u><u>3.969</u></u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit/loss</i>			
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		3.300	3.969
		<u>3.300</u>	<u>3.969</u>

**Balance pr. 31.12.2014***Balance sheet at 31.12.2014*

	Note	2014	2013
	<i>Notes</i>	<b>DKK '000</b>	<b>DKK '000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		4.315	1.901
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		1.061	1.101
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		74	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	4	<b>5.450</b>	<b>3.002</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>5.450</b>	<b>3.002</b>
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and goods for resale</i>		428	391
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>428</b>	<b>391</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		4.947	4.488
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		18.730	18.096
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		321	647
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		3.912	3.942
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>27.910</b>	<b>27.173</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash</i>		<b>560</b>	<b>417</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>28.898</b>	<b>27.981</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>34.348</b>	<b>30.983</b>

**Balance pr. 31.12.2014***Balance sheet at 31.12.2014*

	Note	2014	2013
	<i>Notes</i>	<u>DKK '000</u>	<u>DKK '000</u>
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	5	1.200	1.200
Overført overskud eller underskud <i>Retained earnings</i>		16.284	12.984
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		<u>17.484</u>	<u>14.184</u>
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>		634	204
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		<u>634</u>	<u>204</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		7.702	6.730
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		264	165
Skyldig selskabsskat <i>Income tax payable</i>		674	1.447
Anden gæld <i>Other payables</i>	6	7.590	8.253
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Current liabilities other than provisions</i>		<u>16.230</u>	<u>16.595</u>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities other than provisions</i>		<u>16.230</u>	<u>16.595</u>
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>		<u>34.348</u>	<u>30.983</u>
Usædvanlige forhold <i>Unusual circumstances</i>	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser <i>Unrecognised rental and lease commitments</i>	7		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse <i>Related parties with control</i>	9		
Ejerforhold <i>Ownership</i>	10		
Koncernforhold <i>Consolidation</i>	11		

**Egenkapitaloppgørelse for 2014***Statement of changes in equity for 2014*

	<b>Virksom- hedskapital</b> <i>Contributed capital</i>	<b>Overført overskud eller under- skud</b> <i>Retained ear- nings</i>	<b>I alt</b> <i>Total</i>
	<b>DKK '000</b>	<b>DKK '000</b>	<b>DKK '000</b>
Egenkapital primo <i>Equity beginning of year</i>	1.200	12.984	14.184
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	0	3.300	3.300
<b>Egenkapital ultimo</b> <i>Equity end of year</i>	<b>1.200</b>	<b>16.284</b>	<b>17.484</b>

## Noter

Notes

### 1. Usædvanlige forhold

#### 1. Unusual circumstances

Selskabet opsagde i december 2014 dets lejeaftale med ATP vedrørende hotellet. Selskabet vil dermed ikke længere drive hotellet efter 31.12.2016. Selskabet vil dog fortsat drive hotellet i 2015 og 2016, hvorfor årsrapporten fremadrettet vil aflægges under forudsætning af fortsat drift. Selskabet forudser ikke væsentlige risici vedrørende opsigelsen af lejekontrakten.

*In December 2014, the Company terminated the lease contract with ATP relating to the hotel premises. The Company will no longer be operating the hotel as of 31.12.2016. The Company will continue to operate the hotel for 2015 and 2016 and, consequently, the annual report will still be prepared using the going concern principle. The Company does not anticipate any major risks related to the termination of the lease contract.*

	<u>2014</u> DKK '000	<u>2013</u> DKK '000
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
<i>2. Staff costs</i>		
Gager og løn <i>Wages and salaries</i>	30.827	31.616
Pensioner <i>Pension costs</i>	2.021	2.144
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	614	631
	<u>33.462</u>	<u>34.391</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere <i>Average number of full-time employees</i>	<u>76</u>	<u>80</u>

	<u>2014</u> DKK '000	<u>2013</u> DKK '000
<b>3. Skat af ordinært resultat</b>		
<i>3. Tax on profit/loss from ordinary activities</i>		
Aktuel skat <i>Current tax</i>	661	1.413
Ændring af udskudt skat <i>Change in deferred tax</i>	430	(96)
	<u>1.091</u>	<u>1.317</u>

## Noter

Notes

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> DKK '000	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i> DKK '000	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i> DKK '000
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>			
<i>4. Property, plant and equipment</i>			
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	28.939	5.965	0
Tilgange <i>Additions</i>	3.353	0	74
Afgange <i>Disposals</i>	(1.120)	(29)	0
<b>Kostpris ultimo</b> <i>Cost end of year</i>	<b>31.172</b>	<b>5.936</b>	<b>74</b>
Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation and impairment losses beginning of year</i>	(27.038)	(4.864)	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	(939)	(40)	0
Tilbageførsel ved afgange <i>Reversal regarding disposals</i>	1.120	29	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> <i>Depreciation and impairment losses end of year</i>	<b>(26.857)</b>	<b>(4.875)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> <i>Carrying amount end of year</i>	<b>4.315</b>	<b>1.061</b>	<b>74</b>
	<b>Antal</b> <i>Number</i>	<b>Pålydende værdi</b> <i>Par value</i> DKK	<b>Nominel værdi</b> <i>Nominal value</i> DKK '000
<b>5. Virksomhedskapital</b>			
<i>5. Contributed capital</i>			
Ordinære aktier <i>Ordinary shares</i>	1	1.000.000,00	1.000
Ordinære aktier <i>Ordinary shares</i>	2	100.000,00	200
	<b>3</b>		<b>1.200</b>

**Noter**

Notes

	<u>2014</u> DKK '000	<u>2013</u> DKK '000
<b>6. Anden gæld</b>		
<i>6. Other payables</i>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. <i>Wages and salaries, personal income taxes, social security costs, etc payable</i>	163	173
Feriepengeforpligtelser <i>Holiday pay obligations</i>	1.952	2.028
Andre skyldige omkostninger <i>Other accrued expenses</i>	5.475	6.052
	<u>7.590</u>	<u>8.253</u>
	<u>2014</u> DKK '000	<u>2013</u> DKK '000
<b>7. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
<i>7. Unrecognised rental and lease commitments</i>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb <i>Commitments under rental agreements or leases until expiry</i>	<u>26.607</u>	<u>26.425</u>

Selskabet har en årlig huslejeoplygtelse, der dels er omsætningsafhængig, og dels er afhængig af selskabets drift. Lejeoplygtelsen forventes for perioden 2015-2016 at udgøre 26.499 t.kr.

*The annual rent commitment incumbent on the Company partly depends on the revenue and partly on the Company's operations. For the period 2015 to 2016, the rent commitment is expected to amount to DKK 26,499 thousand.*

Selskabet har indgået leasing- og lejeaftaler vedrørende biler med en årlig leasingydelse på 108 t.kr.

*The Company has concluded lease agreements on cars at an annual lease payment of DKK 108 thousand.*

**8. Eventualforpligtelser***8. Contingent liabilities*

Virksomheden indgår i en dansk sambeskatning med Rezidor Hospitality A/S som administrationselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede virksomheder for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede virksomheder.

*The Entity participates in joint taxation (DK) with Rezidor Hospitality A/S as the administration company and, consequently, is jointly and severally liable as of the financial year 2013 with the other jointly taxed entities for the total corporation tax and for any obligation to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed entities.*

## Noter

*Notes*

### 9. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

*9. Related parties with control*

#### Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

*Related parties with a controlling interest*

Følgende nærtstående parter har bestemmende indflydelse på Rezidor Falconer Center A/S:

*The following related parties have a controlling interest in Rezidor Falconer Center A/S:*

<b>Navn</b> <i>Name</i>	<b>Hjemsted</b> <i>Registered office</i>	<b>Grundlag for indflydelse</b> <i>Basis of influence</i>
Rezidor Hotels ApS Danmark	København <i>Copenhagen</i>	Moderselskab <i>Parent</i>
Rezidor Hospitality A/S	København <i>Copenhagen</i>	Moderselskab <i>Parent</i>
Rezidor Hospitality Holding AB	Stockholm <i>Stockholm</i>	Moderselskab <i>Parent</i>
Rezidor Hotel Group AB	Stockholm <i>Stockholm</i>	Moderselskab <i>Parent</i>
Carlson Holding Inc.	Minnetonka <i>Minnetonka</i>	Ultimativt moderselskab <i>Ultimate Parent</i>

### 10. Ejerforhold

*10. Ownership*

Rezidor Falconer Center A/S er en helejet dattervirksomhed af Rezidor Hotels ApS Danmark, Amager Strandvej 60-64, 3. sal, 2300 København S.

*Rezidor Falconer Center A/S is a wholly owned subsidiary of Rezidor Hotels ApS Danmark, Amager Strandvej 60-64, 3<sup>rd</sup> floor, DK-2300 Copenhagen S.*

### 11. Koncernforhold

*11. Consolidation*

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

*Name and registered office of the Parent preparing consolidated financial statements for the largest group:*

Rezidor Hotel Group AB, Stockholm. Koncernregnskabet kan rekvireres på [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com)

*Rezidor Hotel Group AB, Stockholm. Group accounts are available at [www.rezidor.com](http://www.rezidor.com).*