

# **A/S TJØRNEHØJ MØLLE**

Årsrapport

1. januar 2012 - 31. december 2012

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den

**21/05/2013**

---

**Jesper Pagh**

---

**Dirigent**

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Erklæringer**

Den uafhængige revisors erklæringer .....	5
---	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	7
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	9
Resultatopgørelse .....	11
Balance .....	12
Noter .....	14

# Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	A/S TJØRNEHØJ MØLLE Tingstedvej 47 2640 Hedehusene  Telefonnummer: 33683770 Fax: 33688666  CVR-nr: 34175012 Regnskabsår: 01/01/2012 - 31/12/2012
<b>Bankforbindelse</b>	Nordea Bank Danmark A/S Strandgade 3 0900 København C DK Danmark
<b>Revisor</b>	DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB Weidekampsgade 6 2300 København S CVR-nr: 33963556

# Ledelsespåtegning

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 for A/S Tjørnehøj Mølle.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21/05/2013

### Direktion

Jesper Møller Jensen  
Direktør

### Bestyrelse

Jesper Møller Jensen

Ole Christensen

Jesper Pagh  
Formand

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionærerne i A/S TJØRNEHØJ MØLLE

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for A/S TJØRNEHØJ MØLLE for regnskabsåret 1. januar 2012 - 31. december 2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2012 - 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, 21/05/2013

Lars Andersen

Statsautoriseret revisor

DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

Brian Rønne Nielsen

Statsautoriseret revisor

DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

A/S Tjørnehøj Mølles hovedaktivitet er primært produktion og salg af smågrisefoder og hestefoder.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen nåede 100 mio kr. i 2012 mod en omsætning på 101,9 mio kr. i 2011. Omsætningen i kr. dækker over et meget volatilt råvaremarked, men også et lille fald i produktionen af smågrisefoder og en stigning i salget af hestefoder. Tjørnehøj Mølle nåede dermed en samlet produktion på 19.151.ton kvalitetsfoder i alt.

Omsætningen på TM-smågrisefoder i ton faldt lidt til 11.094 ton i 2012 mod 11.704 ton i 2011. Det er et fald på 5% i forhold til 2011, men ses det i relation til det fald der har været i so-antallet på mere end 5% har Tjørnehøj Mølle formået at fastholde sin markedsandel i 2012.

På Tjørnehøj Mølles fabrik i Randers har der udover egenproduktionen også været en lønproduktion af 1.000 ton Grisette. Produktionen af Grisette på fabrik Randers giver DLG en stor logistikfordel ved levering til det nordjyske område. Tilsvarende får Tjørnehøj Mølle lønproduceret ca. 700 ton på DLG's fabrik Svendborg for at optimere transportomkostningerne.

Udviklingen af salget af hestefoder har i 2012 udviklet sig positivt. Omsætning i ton blev 6.547 i 2012 mod 5.990 ton i 2011. Dette er en fremgang på 9,3%.

### Omstruktureringer på Tjørnehøj Mølle

Tjørnehøj Mølle fik ultimo august en indstilling fra DLG's direktion til en omstrukturering af Tjørnehøj Mølles aktiviteter, som blev behandlet og godkendt på et bestyrelsesmøde og en ekstraordinær generalforsamling 14. december 2012.

### Økonomisk udvikling

Ledelsen betegner årets resultat som tilfredsstillende set i lyset af et meget vanskeligt råvaremarked og en presset svineproduktion.

### Investeringer

I Hedehusene har man fået isoleret produktionshallen. Der er ikke foretaget nogle større investeringer i Randers.

## Begivenheder efter regnskabets afslutning

Omstruktureringerne på Tjørnehøj Mølle er gennemført og er implementeret i DLG Amba.

### Fremtiden

2012 bliver med baggrund i soproducenternes økonomiske trængte situation et vanskeligt år, men med nuværende sortiment og nye produkter på vej, som kan forbedre sundhed og effektivitet hos soproducenterne, forventer vi at kunne fastholde nuværende produktionsniveau.

### **Aktionærforhold**

Samtlige aktier i A/S Tjørnehøj Mølle ejes af Vitfoss A/S, København.

### **Koncernforhold**

Selskabet indgår gennem Vitfoss A/S i koncernregnskabet for DLG Amba.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som bekræfter/afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Mellemværender i fremmed valuta

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta indregnes i balancen til de officielle valutakurser på balancedagen. Realiserede og urealiserede kursavancer/- tab indregnes i resultatopgørelsen.....

## Resultatopgørelse

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Indtægter og udgifter periodiseres i resultatopgørelsen, og poster, der adskiller sig fra selskabets ordinære drift, opføres som ekstraordinære poster.

Der gives segmentoplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

### Udviklingsomkostninger

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært over den forventede brugstid, 5 år.

### Skat

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del der kan henføres til årets resultat. Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt a'conto skat.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver indregnes til anskaffelsespris og afskrives i op til 10 år. Det valgte åremål er vurderet og fastlagt ud fra en bedømmelse af den økonomiske levetid for de erhvervede aktiver.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til anskaffelsessværdi med tillæg af opskrivninger (efter individuel vurdering) og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Tekniske anlæg og maskiner	5-12 år
Andre anlæg m.v.	4-10 år

Anskaffelser med en økonomisk brugstid på under 3 år udgiftsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet og værdiansættes til anskaffelsessværdi med tillæg af forarbejdningsomkostninger (kostpris) eller nettorealisationssværdi, hvor denne er lavere.

Råvarer og hjælpemidler værdiansættes til købspriser med tillæg af omkostninger, som er direkte foranlediget af anskaffelsen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles enkeltvis og medtages til den værdi de skønnes at ville indbringe.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser måles ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte omkostninger, og måles efterfølgende til amortiseret kostpris.

# Resultatopgørelse 1. jan 2012 - 31. dec 2012

	Note	2012 kr.	2011 kr.
Nettoomsætning .....	1	100.084.125	101.997.217
Produktionsomkostninger .....	2	-89.624.682	-89.884.497
<b>Bruttoresultat .....</b>		<b>10.459.443</b>	<b>12.112.720</b>
Distributionsomkostninger .....	3	-3.695.214	-5.979.150
Administrationsomkostninger .....	4	-5.922.409	-4.986.820
Andre driftsindtægter .....	5	432	7.440
<b>Resultat af ordinær primær drift .....</b>		<b>842.252</b>	<b>1.154.190</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder .....		58.872	70.663
Andre finansielle indtægter .....	6	9.648	12.946
Øvrige finansielle omkostninger .....	7	-81.085	-15.804
<b>Ordinært resultat før skat .....</b>		<b>829.687</b>	<b>1.222.187</b>
<b>Ekstraordinært resultat før skat .....</b>		<b>829.687</b>	<b>1.222.187</b>
Skat af årets resultat .....	8	-210.111	-312.309
<b>Årets resultat .....</b>		<b>619.576</b>	<b>909.878</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat .....		619.576	909.878
<b>I alt .....</b>		<b>619.576</b>	<b>909.878</b>

# Balance 31. december 2012

## Aktiver

	Note	2012 kr.	2011 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter .....		0	1.497.833
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>1.497.833</b>
Produktionsanlæg og maskiner .....		1.437.295	2.230.233
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		273.099	350.974
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>10</b>	<b>1.710.394</b>	<b>2.581.207</b>
Udskudte skatteaktiver .....		583.444	256.093
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>11</b>	<b>583.444</b>	<b>256.093</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>2.293.838</b>	<b>4.335.133</b>
Råvarer og hjælpematerialer .....		1.385.818	5.106.867
Fremstillede varer og handelsvarer .....		1.920.750	2.932.530
<b>Varebeholdninger i alt .....</b>		<b>3.306.568</b>	<b>8.039.397</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		165.444	458.891
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		16.672.025	5.398.670
Andre tilgodehavender .....		50.289	948.074
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>16.887.758</b>	<b>6.805.635</b>
Likvide beholdninger .....		66.103	81.178
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>20.260.429</b>	<b>14.926.210</b>
<b>AKTIVER I ALT .....</b>		<b>22.554.267</b>	<b>19.261.343</b>

# Balance 31. december 2012

## Passiver

	Note	2012 kr.	2011 kr.
Virksomhedskapital (Aktiekapital/anpartskapital/fondskapital) .....	12	500.000	500.000
Overført resultat .....		14.403.413	13.783.837
<b>Egenkapital i alt .....</b>	<b>13</b>	<b>14.903.413</b>	<b>14.283.837</b>
Hensættelse til udskudt skat .....		0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt .....</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Anden gæld .....		141.452	194.548
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>	<b>14</b>	<b>141.452</b>	<b>194.548</b>
Gæld til banker .....		431.318	99.603
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		1.873.008	1.701.336
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder .....		595.592	406.627
Skyldig selskabsskat .....		243.017	347.263
Anden gæld .....	15	4.366.467	2.155.310
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>7.509.402</b>	<b>4.782.958</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>7.650.854</b>	<b>4.977.506</b>
<b>PASSIVER I ALT .....</b>		<b>22.554.267</b>	<b>19.261.343</b>

# Noter

## 1. Nettoomsætning

	2012 kr.	2011 kr.
Vareomsætning	100.064.437	101.978.256
Varebehandling, service og andre tjenesteydelser	19.688	18.961
	<b>100.084.125</b>	<b>101.997.217</b>

## 2. Produktionsomkostninger

	2012 kr.	2011 kr.
Vareforbrug	75.237.827	77.192.987
Serviceomkostninger	2.631.453	1.770.173
Leje- og leasingomkostninger	1.663.883	1.681.590
Personaleomkostninger	1.543.132	1.551.925
Transportomkostninger varekøb	791.469	763.650
Energiomkostninger	1.687.394	1.451.386
Reparation og vedligeholdelse	1.960.472	1.494.866
Øvrige administrationsomkostninger	2.189.784	1.918.965
Afskrivninger på anlægsaktiver	1.206.393	1.535.990
Andre omkostninger	712.875	522.965
	<b>89.624.682</b>	<b>89.884.497</b>

## 3. Distributionsomkostninger

	2012 kr.	2011 kr.
Personaleomkostninger	1.561.272	1.453.980
Serviceomkostninger	264.835	1.564.653
Transportomkostninger	412.659	411.480
Reparation og vedligeholdelse	22.128	15.978
Salgsfremmende omkostninger	1.193.258	2.317.393
Afskrivninger på anlægsaktiver	9.750	9.750
Tab på debitorer	-15.500	-7.500
Andre omkostninger	246.812	213.416
	<b>3.695.214</b>	<b>5.979.150</b>

#### 4. Administrationsomkostninger

	2012 kr.	2011 kr.
Personaleomkostninger	3.122.543	2.907.961
Reparation og vedligeholdelse	132.133	171.001
Databehandling	406.848	462.643
Afskrivninger på anlægsaktiver	520.513	175.018
Andre omkostninger	1.740.372	1.270.197
	<b>5.922.409</b>	<b>4.986.820</b>

#### 5. Andre driftsindtægter

	2012 kr.	2011 kr.
Andre indtægter	432	7.440
	<b>432</b>	<b>7.440</b>

#### 6. Andre finansielle indtægter

	2012 kr.	2011 kr.
Andre renteindtægter	11.132	13.042
Realiseret og urealiseret kursavance/-tab valuta	-1.484	96
	<b>9.648</b>	<b>12.946</b>

#### 7. Øvrige finansielle omkostninger

	2012 kr.	2011 kr.
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	10.891	89
Andre renteomkostninger m.v.	70.194	15.715
	<b>81.085</b>	<b>15.804</b>

**8. Skat af årets resultat**

	2012 kr.	2011 kr.
Aktuel skat incl. regulering vedr. tidligere år	243.017	347.263
Ændring af udskudt skat	-32.906	-34.954
	<b>210.111</b>	<b>312.309</b>

**9. Immaterielle anlægsaktiver i alt**

	Udviklingsprojekt kr.
Kostpris primo	5.109.887
Tilgang	4.608.341
Afgang	-6.242.341
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.475.887</b>
Af- og nedskrivning primo	3.612.054
Årets afskrivning	480.411
Afgang i året	-616.578
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>3.475.887</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

**10. Materielle anlægsaktiver i alt**

	Produktionsanlæg og maskiner kr.	Andre Anlæg mv. kr.
Kostpris primo	14.346.210	2.004.851
Tilgang	3.159.324	31.905
Afgang	-2.877.720	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.627.814</b>	<b>2.036.756</b>
Af- og nedskrivning primo	12.115.978	1.653.877
Årets afskrivning	1.170.465	109.780
Tilbageførsel ved afgang	-95.924	0
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>13.190.519</b>	<b>1.763.657</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.437.295</b>	<b>273.099</b>

**11. Finansielle anlægsaktiver i alt**

	2012 kr.	2011 kr.
<b>Udskudt skat hviler på flg. poster:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	0	3.608
Materielle anlægsaktiver	-595.581	-305.163
Varebeholdninger	12.137	0
Andre hensatte forpligtelser	0	45.462
	<b>-583.444</b>	<b>-256.093</b>

**12. Virksomhedskapital (Aktiekapital/anpartskapital/fondskapital)**

Aktiekapitalen er fordelt med aktier a 1.000 kr eller multipla heraf. Der har ikke været bevægelser i aktiekapitalen de sidste 5 år.

	kr.
<b>Aktiekapital 31.12.2012</b>	<b>500.000</b>

**13. Egenkapital i alt**

	2012 kr.	2011 kr.
Saldo primo	14.283.837	13.373.959
Henlagt i året	619.576	909.878
Saldo ultimo	<b>14.903.413</b>	<b>14.283.837</b>

**14. Langfristede gældsforpligtelser i alt**

	2012 kr.	2011 kr.
Medarbejderobligationer	141.452	194.548
	<b>141.452</b>	<b>194.548</b>

**15. Anden gæld**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Skyldige feriepenge	695.955	675.961
Diverse skyldige omkostninger	3.670.512	1.479.349
	<b>4.366.467</b>	<b>2.155.310</b>

**16. Oplysning om eventualforpligtelser**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Til betaling indenfor 1 år	313.252	1.901.000
Til betaling indenfor 2 til 5 år	42.168	584.104
Til betaling efter 5 år	0	0
	<b>355.420</b>	<b>2.485.104</b>

**17. Oplysning om ejerskab****Ejerforhold**

Samtlige aktier i A/S Tjørnehøj Mølle ejes af Vitfoss A/S, København.

**Nærtstående parter**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Vitfoss A/S, København

DLG Amba, København

Transaktioner oplyses ikke jf. årsregnskabslovens §70.

**Koncernforhold**

Selskabet indgår gennem Vitfoss A/S i koncernregnskabet for DLG Amba.

## 18. Gennemsnitligt antal beskæftigede

### Gennemsnitlig antal medarbejdere 14.

Medarbejderforhold	2012	2011
<b>Personaleomkostninger kan specificeres således:</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Lønninger og vederlag	5.557.143	5.277.734
Pensioner m.v.	389.456	380.429
Andre omkostninger til social sikring	280.348	255.703
	<b>6.226.947</b>	<b>5.913.866</b>