

REVISIONS FIRMAET EDELBO

STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB

N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg
Odensevej 94
5700 Svendborg

CVR - nr. 37 01 60 12

Årsrapport for regnskabsåret
1. januar 2024 - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 31. marts 2025.

dirigent



KOGTVEDLUND

KOGTVEDPARKEN 17 · DK-5700 SVENDBORG · TELEFON: +45 62 22 99 66 · TELEFAX: +45 62 22 00 69
INTERNET: www.edelbo.dk · E-MAIL: email@edelbo.dk · CVR-NR. 35486178

KONTOR I KØBENHAVN: FREDERIKSHOLMS KANAL 2, 1. SAL · DK-1220 KØBENHAVN K.
TELEFON: +45 33 43 64 00 · TELEFAX: +45 33 43 64 01

INDHOLDSFORTEGNELSE

SIDE

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2 - 3

LEDELSESBERETNING

Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5 - 6

ÅRSREGNSKAB FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR 2024 - 31. DECEMBER 2024

Anvendt regnskabspraksis	7 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17 - 20

LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svendborg, den 31. marts 2025

DIREKTION

Hans-Christian Starbæk Kjær

BESTYRELSE

Jens Pave
formand

Petter Blondeau Rasmussen

Tore Frydensbjerg Vilhelmsen

Hans-Christian Starbæk Kjær

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Rapporteringsforpligtelse i henhold til erklæringsbekendtgørelsen § 7, stk. 2

Overtrædelse af hvidvasklovgivningen

Selskabet har i ét tilfælde modtaget kontantbetalinger i forbindelse med salg på 19,7 t.kr., der overstiger grænsen i hvidvaskloven på 15 t.kr., hvorved ledelsen kan ifalde ansvar.

Svendborg, den 31. marts 2025

REVISIONSFIRMAET EDELBO
STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB
 CVR - Nr. 35 48 61 78

Johan Groth
 Statsaut. revisor
 mne11630

Louise Egebæk Greve
 Statsaut. revisor
 Mne48485

SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKABSNAVN: N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg
Odensevej 94
5700 Svendborg

CVR - nr. 37 01 60 12
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet den 26. juni 1970
Hjemstedskommune: Svendborg

DIREKTION: Hans-Christian Starbæk Kjær

BESTYRELSE: Jens Pave, formand
Petter Blondeau Rasmussen
Hans-Christian Starbæk Kjær
Tore Frydensbjerg Vilhelmsen

REVISION: RevisionsFirmaet Edelbo
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
"Kogtvedlund"
Kogtvedparken 17
5700 Svendborg
CVR-NR. 35 48 61 78

KONTAKTPERSONER: Johan Groth, statsaut. revisor
Louise Egebæk Greve, statsaut. revisor
Martin Bylov Nørregaard, cand.merc.aud
mn@edelbo.dk

LEDELSESBERETNING**HOVED- OG NØGLETAL**

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Resultat					
Bruttofortjeneste	32.208	32.925	35.224	37.848	32.735
Resultat af primær drift	5.238	6.712	10.023	14.449	10.025
Finansielle poster	-840	-738	-580	-439	-230
Årets resultat	3.414	4.658	7.354	10.924	7.631
Balance					
Aktiver i alt	52.229	53.752	54.175	50.799	53.556
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	127	6
Egenkapital	21.804	22.890	25.532	29.078	25.754
Nøgletal					
Afkastningsgrad	9,9 %	12,4 %	19,1 %	27,7 %	20,3 %
Soliditetsgrad	41,7 %	42,6 %	47,1 %	57,2 %	48,1 %
Egenkapitalforrentning	15,3 %	19,2 %	26,9 %	39,8 %	28,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede.....	61	57	57	55	51

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er handel og reparation af personbiler samt lignende virksomhed. Selskabet er autoriseret forhandler og serviceværksted for Ford, Mazda og Suzuki.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici**Drift**

Der foreligger ikke særlige risici udover almindelige kommercielle risici i koncernen.

Markedsrisici

Generelt er bilbranchen meget afhængig af den samfunds- og privatøkonomiske udvikling i Danmark, herunder udviklingen i registreringsafgifter m.v.

LEDELSESBERETNING

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 udviser et overskud på 3.414 t.kr., mod 4.658 t.kr. i 2023. Selskabets balance udviser pr. 31. december 2024 en egenkapital på 21.804 t.kr. mod 22.890 t.kr. i 2023.

Selskabet forventede et resultat på niveau med sidste års resultat. Resultatet er under forventningen udmeldt sidste år, men som følge af de generelle markedsforhold m.v. anser ledelsen resultatet for tilfredsstillende.

Føretet udvikling

Grundet større fokus på El- og Hybrid-biler, forventes salget at intensiveres herpå. Ligeledes forventes salget af nye biler med fossilt brændstof at være faldende.

Salget af nyvogne er under stor forandring, herunder vælger flere importere at konsolidere forretningerne, hvorfor der i fremtiden bliver færre, men større forretninger. Ledelsen overvåger konstant udviklingen og undersøger nye muligheder.

På værkstederne forventes nogenlunde samme belægning som sidste år. Her forventes det fortsat, at der gradvist vil ske en intern rocade i kunder fra mekanisk værksted til skadesværkstedet. Årsagen hertil er, at nye biler har længere serviceintervaller, mens skaderne stadig forventes at ske.

Selskabet har i regnskabsåret 2023 opført nyt skadescenter til reparationer af skader på alle typer biler. Centeret blev indviet i september 2023, og der forventes for de kommende år et øget antal skadesbehandlinger som følge af åbningen.

Det er ledelsens forventning, at resultatet før skat for 2025 vil udgøre mellem DKK 4,5 mio. og DKK 6 mio.

Miljøforhold

Selskabet lægger vægt på miljøforhold og arbejder løbende på at sikre optimale arbejdsbetingelser for værkstedsmedarbejdere m.v., og på at minimere den miljømæssige påvirkning af omgivelserne.

Selskabets politik på området er ændret omkring kvalitetscertificering, og som led i dette involveret i miljøarbejdet og mål herfor, og foretager løbende opfølgning og rapportering herpå.

Videnressourcer

Selskabet beskæftiger et antal lærlinge. Dette skal ses i sammenhæng med værkstedets fokus på fremadrettet at bidrage til og sikre fagkyndig lokal arbejdskraft. Samtidig er det nødvendigt for at fremtidssikre arbejdskraften på værkstedet og i branchen generelt.

Forskning og udvikling

Selskabet afholder ikke omkostninger til forskning. Selskabets ansatte uddannes løbende, således de følger med udviklingen indenfor selskabets forretning.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed H.C.K. 2011 Holding ApS.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og ricisi, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af biler, reservedele og værkstedsydelser indregnes i nettoomsætningen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Indtæger ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingomkostninger mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance ved salg af materielle anlægsaktiver m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen således, at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Erhvervet goodwill måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år med en scrapværdi på 0 kr.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Ved ændring af afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid	Scrapværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %
Indretning lejede lokaler	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele består af unoterede aktier, der af ledelsen anses som langfristet investering. Unoterede aktier måles til kostpris. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Værdiforringelse af materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Nye vogne og demovogne måles til kostpris.

Brugte vogne og øvrige varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for værdibeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Igangværende arbejder for fremmed regning.

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket modtagne acontoindbetalinger og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte ordre. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende ordre.

Når resultatet af en ordre ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger modtagne acontobetaling og forventede tab, klassificeres som tilgodehavender. Igangværende arbejder, hvor modtagne acontobetaling og forventede tab overstiger salgsværdien, klassificeres som gældsforpligtelser.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamling.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Selskabet beskattes efter reglerne i selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 3

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealisationspris.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22 %.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominal værdi.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

FORKLARING AF NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

RESULTATOPGØRELSE FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR 2024 - 31. DECEMBER 2024

Note	2024 Kr.	2023 Kr.
1 BRUTTOFORTJENESTE	32.208.351	32.924.736
2 Personaleomkostninger.....	-26.779.414	-25.996.298
RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER	5.428.937	6.928.438
Afskrivninger	-191.121	-216.186
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	5.237.816	6.712.252
Finansielle indtægter	44.504	100.368
3 Finansielle omkostninger	-884.496	-838.439
RESULTAT FØR SKAT	4.397.824	5.974.181
4 Skat af årets resultat	-983.587	-1.316.352
ÅRETS RESULTAT	3.414.236	4.657.829
5 Resultatdisponering		

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2024**AKTIVER**

Note	2024 Kr.	2023 Kr.
ANLÆGSAKTIVER:		
6 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:		
Goodwill	65.915	87.887
7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	272.925	426.299
Servicevogne	0	0
Indretning lejede lokaler	7.228	23.003
	<u>280.153</u>	<u>449.302</u>
8 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER:		
Andre værdipapirer og kapitalandele	61.780	61.780
Andre tilgodehavender	2.500.000	2.500.000
	<u>2.561.780</u>	<u>2.561.780</u>
ANLÆGSAKTIVER I ALT	<u>2.907.848</u>	<u>3.098.969</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER:		
VAREBEHOLDNINGER:		
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	41.557.550	38.810.284
TILGODEHAVENDER:		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.256.703	8.472.541
Igangværende arbejder for fremmed regning	133.032	198.968
9 Udskudte skatteaktiver	28.260	26.094
Andre tilgodehavender	312.523	649.024
	<u>7.730.518</u>	<u>9.346.627</u>
LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>32.968</u>	<u>2.496.058</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	<u>49.321.037</u>	<u>50.652.969</u>
AKTIVER I ALT	<u>52.228.885</u>	<u>53.751.938</u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2024**PASSIVER**

Note	2024 Kr.	2023 Kr.
EGENKAPITAL:		
10 Selskabskapital	500.000	500.000
Overført resultat	21.304.381	17.890.145
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>0</u>	<u>4.500.000</u>
EGENKAPITAL I ALT	<u>21.804.381</u>	<u>22.890.145</u>
 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER:		
Anden langfristet gæld	<u>0</u>	<u>2.691.951</u>
 KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER:		
Modtagne forudbetalinger fra kunder	559.037	304.019
Gæld til banker	1.536.388	0
Gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	2.059.733	7.047.705
Gæld til tilknyttede virksomheder	20.410.862	13.695.959
Skyldigt sambeskatningsbidrag	985.754	1.304.798
Anden gæld	<u>4.872.730</u>	<u>5.817.362</u>
	<u>30.424.503</u>	<u>28.169.842</u>
GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT	<u>30.424.503</u>	<u>30.861.793</u>
PASSIVER I ALT	<u>52.228.885</u>	<u>53.751.938</u>
 11 NÆRTSTÅENDE PARTER		
12 EVENTUALFORPLIGTELSER		
13 SIKKERHEDSSTILLELSER		

EGENKAPITALOPGØRELSE

Kr.	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	500.000	17.732.316	7.300.000	25.532.316
Udloddet udbytte	0	0	-7.300.000	-7.300.000
Fordeling årets resultat	0	157.829	4.500.000	4.657.829
Egenkapital 31. december 2023	500.000	17.890.145	4.500.000	22.890.145
Udloddet udbytte	0	0	-4.500.000	-4.500.000
Fordeling årets resultat	0	3.414.236	0	3.414.236
Egenkapital 31. december 2024	500.000	21.304.381	0	21.804.381

NOTER**1 BRUTTOFORTJENESTE:**

Selskabets ledelse har med henvisning til årsregnskabslovens § 32 valgt at sammendrage posterne omsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger i posten bruttofortjeneste.

	2024	2023
	Kr.	Kr.
2 PERSONALEOMKOSTNINGER:		
Lønninger	23.401.437	22.746.951
Pensioner	2.764.594	2.654.506
Andre omkostninger til social sikring	613.383	594.841
	<u>26.779.414</u>	<u>25.996.298</u>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	<u>61</u>	<u>57</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktions- og bestyrelseshonorar	<u>988.577</u>	<u>845.922</u>
Selskabet har sammendraget direktions- og bestyrelseshonorar med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 1.		
3 FINANSIELLE OMKOSTNINGER:		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	747.334	681.932
Øvrige finansielle omkostninger	137.162	156.507
	<u>884.496</u>	<u>838.439</u>
4 SKAT AF ÅRETS RESULTAT:		
Beregnet skat af årets skattepligtig indkomst	985.754	1.304.798
Regulering af udskudt skat	-2.167	11.554
	<u>983.587</u>	<u>1.316.352</u>
5 RESULTATDISPONERING:		
Udbytte for regnskabsåret	0	4.500.000
Overført overskud	3.414.236	157.829
Disponeret i alt	<u>3.414.236</u>	<u>4.657.829</u>

NOTER

	2024			
	Kr.			
6 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:				
				Goodwill
Anskaffelsessum primo				153.802
Årets tilgang				0
Årets afgang				0
Anskaffelsessum ultimo				153.802
Afskrivninger primo				65.915
Afgang afskrivninger				0
Årets afskrivninger				21.972
Afskrivninger ultimo				87.887
BOGFØRT VÆRDI ULTIMO				65.915
7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:				
	Indretning lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Servicevogne	I alt
Anskaffelsessum primo	276.809	5.616.983	60.750	5.954.542
Årets tilgang	0	0	0	0
Årets afgang	0	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	276.809	5.616.983	60.750	5.954.542
Afskrivninger primo	253.806	5.190.684	60.750	5.505.240
Afgang afskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	15.775	153.374	0	169.149
Afskrivninger ultimo	269.581	5.344.058	60.750	5.674.389
BOGFØRT VÆRDI ULTIMO	7.228	272.925	0	280.153

NOTER

		2024	2023
		Kr.	Kr.
8 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER:			
	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Andre til- godehavender	I alt
Anskaffelsessum primo	61.780	2.500.000	2.561.780
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	61.780	2.500.000	2.561.780
BOGFØRT VÆRDI ULTIMO	61.780	2.500.000	2.561.780
9 UDSKUDTE SKATTEAKTIVER:		2024	2023
		Kr.	Kr.
Saldo primo		26.094	37.647
Årets regulering		2.167	-11.554
Saldo ultimo		28.260	26.094
Udskudte skatteaktiver påhviler hovedsageligt anlægsaktiver. Det udskudte skatteaktiv forventes udnyttet indenfor en 3 - 5 årig periode.			
10 SELSKABSKAPITAL:			
A-aktier, 1 stk. a nom. 200.000 kr.....		200.000	200.000
A-aktier, 30 stk. a nom. 7.500 kr.....		225.000	225.000
A-aktier, 50 stk. a nom. 1.500 kr.....		75.000	75.000
		500.000	500.000

Virksomhedens kapital har været uændret de seneste 5 år.

NOTER

11 NÆRTSTÅENDE PARTER:

N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborgs nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

I Kjær Holding A/S, Svendborg, cvr-nr. 73 26 04 18, der er hovedaktionær.

Oplysning om koncernregnskaber:

H.C.K. 2011 Holding ApS, Svendborg, cvr-nr. 34 08 58 46, der er modervirksomhed. Dennes koncernregnskab kan rekvireres på www.cvr.dk.

Transaktioner med nærtstående parter:

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår jf. årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

12 EVENTUALFORPLIGTELSER:

Selskabet er sambeskattet med H.C.K. 2011 Holding ApS og I Kjær Holding A/S og hæfter solidarisk og ubegrænset med disse selskaber for danske selskabsskatter samt dansk kildeskat på renter, royalties og udbytter for alle tilknyttede danske selskaber i koncernen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelser udgør et større beløb. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter fremgår af årsregnskabet for H.C.K. 2011 Holding ApS, cvr-nr. 34 08 58 46.

Selskabets huslejeforpligtelser udgør 4.987 t.kr. pr. 31. december 2024.

Selskabet har afgivet tilbagekøbsforpligtelser over for leasingselskaber med udgangspunkt i de i leasingkontrakten indregnede restværdier. Forpligtelserne udgør i henhold til selskabets interne registreringer en bruttoværdi på DKK 4,9 mio. pr. 31. december 2024. Det er ledelsens opfattelse, at disse ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling ud over forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2024.

13 SIKKERHEDSSTILLELSER:

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2024.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Hans Christian Starbæk Kjær

Direktør

Serienummer: 868b834c-7c92-4e8a-af90-fbc641d680ee

IP: 194.239.xxx.xxx

2025-04-01 12:17:45 UTC



Hans Christian Starbæk Kjær

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 868b834c-7c92-4e8a-af90-fbc641d680ee

IP: 194.239.xxx.xxx

2025-04-01 12:17:45 UTC



Petter Blondeau Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 027fef46-24bc-4dbf-8ac6-1e4bb598d5da

IP: 109.56.xxx.xxx

2025-04-01 20:38:17 UTC



Jens Pave

Bestyrelsesformand

Serienummer: b36a445c-991f-45ca-9844-1a3128079e6a

IP: 46.246.xxx.xxx

2025-04-02 07:43:11 UTC



Tore Frydensbjerg Vilhelmsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 470e1278-92d1-484e-97be-d577f8b418ab

IP: 2.108.xxx.xxx

2025-04-02 13:19:09 UTC



Louise Egebæk Greve

REVISIONSFIRMAET EDELBO STATS-AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 35486178

Statsautoriseret revisor

På vegne af: RevisionsFirmaet Edelbo Statsautorisere...

Serienummer: 644b8255-d42a-4ade-97ea-750a4486614e

IP: 85.27.xxx.xxx

2025-04-02 13:22:11 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Johan Groth

REVISIONSFIRMAET EDELBO STATS-AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 35486178

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Revisionsfirmaet Edelbo, Statsautoriser...

Serienummer: a292825c-32c0-4852-bc27-9ecc8542629c

IP: 217.74.xxx.xxx

2025-04-02 13:50:15 UTC



Hans Christian Starbæk Kjær

Dirigent

Serienummer: 868b834c-7c92-4e8a-af90-fbc641d680ee

IP: 85.27.xxx.xxx

2025-04-03 14:15:01 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter