



Odense Sport & Event A/S

Årsrapport 2024

CVR nr. 71 17 21 12

Godkendt på selskabets generalforsamling den 26. marts 2025

Dirigent

Jacob Bak Holst



Indholdsfortegnelse

| | <u>Side</u> |
|-------------------------------------|-------------|
| Selskabsoplysninger | 2 |
| Ledelsespåtegning | 3 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 4 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Hoved- og nøgletal for koncernen | 19 |
| Resultatopgørelse for 2024 | 20 |
| Totalindkomstopgørelse 2024 | 21 |
| Balance pr. 31.12.2024 | 22 |
| Egenkapitalopgørelse for 2024 | 24 |
| Pengestrømsopgørelse for 2024 | 25 |
| Noter | 27 |

Selskabsoplysninger

Selskab

Odense Sport & Event A/S
Ørbækvej 350
5220 Odense SØ

Telefon: 65 56 01 00

E-mailadresse: ose@ose.dk

Hjemmeside: www.ose.dk

CVR. Nr. 71 17 21 12

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Odense

Bestyrelse

Niels Thorborg, formand

Erik Laumand

Thomas Christensen

Claus Westenskov Eder, Formand for OB Amatøraftdeling

Andreas Bøttger, medarbejdervalgt

Direktion

Enrico Malmkvist Augustinus, Administrerende direktør

Jacob Bak Holst, Økonomidirektør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Odense Sport & Event A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 26. marts 2025

Direktion

Enrico Malmkvist Augustinus Jacob Bak Holst
Administrerende direktør Økonomidirektør

Bestyrelse

Niels Thorborg
Formand

Erik Laumand
Næstformand

Thomas Christensen

Claus Westenskov Eder

Andreas Böttger
Medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Odense Sport & Event A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Odense Sport & Event A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et

koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og

årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 26. marts 2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Heino Hyllested Tholsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34511

Ledelsesberetning

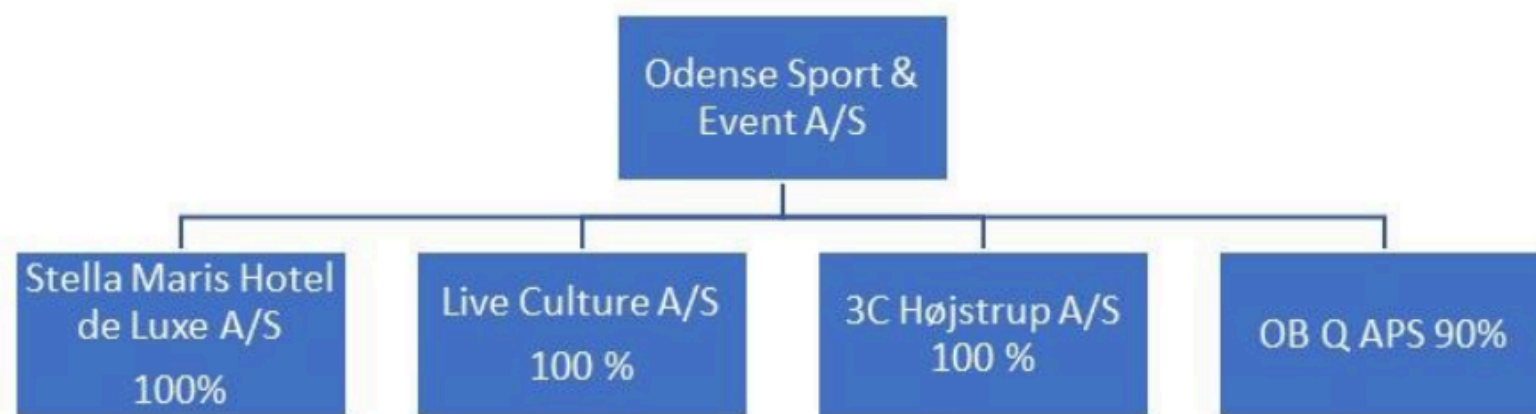
Virksomhedens hovedaktivitet

Koncernen

Odense Sport & Event A/S blev stiftet i 2006 som en fusion mellem Odense Congress Center A/S og Odense Boldklub A/S.

Missionen i Odense Sport & Event A/S er at begejstre gennem oplevelser, og det sker hver dag året rundt, når koncernen byder indenfor til et bredt udvalg af oplevelser. Det kan være til messer, kongresser, konferencer, udstillinger og møder, ligesom det kan være i forbindelse med hotelovernatninger, shows, topfodbold og store musikalske oplevelser.

Koncernoversigt



Udvikling i aktiviteter

2024 var et fornuftigt år for Odense Sport & Event, dog har nedrykningen til Nordic Bet-ligaen påvirket det økonomiske resultat negativt. De fleste forretningsben bidrog positivt, og særligt hotelgruppen fortsatte sin udvikling og bød 130.570 overnattende gæster velkommen i 2024.

I forhold til 2023, har der været en udvikling i omsætning på 9,46% fra 324mDKK i 2023 til 355mDKK i 2024. Egenkapitalen har udviklet sig fra 233mDKK i 2023 til 239mDKK i 2024.

Antallet af FTE-medarbejdere har fra 2023 til 2024 udviklet sig fra 260 til 294 medarbejdere i koncernen.

Det samlede resultat opfattes som tilfredsstillende.

Derudover er de enkelte grene af koncernen karakteriseret ved følgende:

Turisme

Hotelgruppen fortsætter sin udvikling og bidrager mest til det samlede overskud. Opførelsen af hoteludvidelsen på Hotel Odense stod klar d. 1. august 2024, og med de 195 nye værelser og 4 mødelokaler, er Hotel Odense nu det største i byen. Vi har investeret i udviklingen med et trecifret millionbeløb og har desuden renoveret receptionen og foyerområde i Odense Congress Center som et led i udvidelsen. Ligeledes åbnede vi et nyt restaurantområde med plads til 225 gæster, og allerede i efteråret så vi flere kunder vælge Odense Congress Center og Hotel Odense til. 2024 blev også året, hvor Hotel Odense indgik et kædesamarbejde med Best Western, hvilket er gået over al forventning. Også Hotel Odeon fortsætter sin udvikling, har øget belægningsgraden markant i 2024 og indgår i starten af 2025 et kædesamarbejde med Nordic Hotels & Resorts (en del af Strawberry). Det er et samarbejde, vi har arbejdet længe på, og vi glæder os til at komme i gang. Ved vores badehotel på Sydfyn, Stella Maris, har vi bygget en ny bade- og anløbsbro. Anløbsbroen har medført, at Stella Maris er blevet en del af øhavsruten med 3 faste anløb fra veteranskibet M/S Helge om dagen i sæson.

Smag & Smil

Smag & Smil leverede igen i 2024 madoplevelser på et højt niveau til både store og små selskaber samt arrangementer af alle typer. Igen i år har vi udvist fleksibilitet og omstillingsparathed, og har med fælles hjælp stablet arrangementer på benene efter akut efterspørgsel fra vores kunder. Vi har serviceret gæster fra Skagen til Rødby og leveret mad af høj kvalitet til både eksterne og interne arrangementer. 251.839 frokostkuverter er blevet leveret, og vi har afholdt arrangementer med op til 11.000 kuverter over to dage. Vi har desuden slået dørene op til en ny restaurant på Hotel Odense, hvor lokale råvarer og den fynske fortælling er i fokus. Vi glæder os til at servicere mange flere gæster i 2025 – både i vante og i helt nye rammer. I 2025 vil vi desuden have fokus på at øge vores synlighed i det fynske landskab.

Event

Messe- og eventaktiviteterne leverede skuffende resultater i 2024. Messerne R-24 og REBOOT gik ikke som forventet, og vi gentænker formatet. El & Teknik-messen blev derimod afviklet med besøgsrekord og vækster fortsat. Rengøringsmessen Rent i Danmark havde debut og blev opskaleret allerede i år ét. Vi er som venue også stolte af samarbejdet med et arrangement som Victor Denmark Open, der i 2024 modtog priserne for Best VIP Experience and Hospitality samt den prestigefyldte Best Player Experience. Desuden har vi på Odense Congress Center dannet rammerne for en række store arrangementer, hvor op mod 52 lande var repræsenteret. D. 28. september udnyttede vi kapaciteten på matriklen til fulde og havde 11.000 gæster i huset hen over 24 timer fordelt på 5 arrangementer. I 2025 tager vi bl.a. imod Dansk fjernvarme og Venstres landsmøde. Året viste en fremgang i antallet af gæster og større konferencer, og forespørgslen er stigende i forbindelse med udvidelsen af Hotel Odense. Sammen med hoteludvidelsen åbnede vi i sommeren for to store konferencelokaler med plads til 200 gæster samt et nyt restaurantområde, hvilket er et led i vores ambition om at være med gæsten og kunden hele vejen og i alle aspekter af arrangementet - fra konferencen til overnatning og god mad. Igen i år havde vi fornøjelsen af at afvikle en del store firmafester for gode samarbejdspartnere, som kommer igen år efter år, og vi oplever en stigende interesse på sådanne arrangementer.

Live Culture

Musikken leverede overordnet set godt, og vi lander et ok resultat. Stadionkoncerten var en stor succes med godt 8.000 gæster. 2024 var også tredje år med Olympen Live, som vi afviklede med stor succes og tilfredshed blandt både festivalgæster og erhvervskunder. Med næsten en fordobling af antal gæster, tør vi godt sige, at vi nu har etableret en endagsfestival i Ollerup nær Svendborg. Vi ser positivt på 2025 med planlagte Landsbykoncerter samt fint musikprogram for Olympen.

OB

OB er fortsat en klub med flot opbakning fra fans, høje tilskuertal og mange sæsonkortholdere, hvilket er positivt for vores klub og fællesskab, der netop handler om meget mere end tre point. Det stærke fællesskab blev særligt tydeligt, da langt de fleste fans og sponsorer fortsat bakkede op om klubben, da OB for første gang siden 1998 rykkede ud af Superligaen og leverede det mest skuffende sportslige resultat i over 20 år. Trods dette er det lykkedes at fastholde den store opbakning fra fans, sponsorer og partnere, hvilket har holdt de kommercielle indtægter på et fornuftigt niveau.

I løbet af 2024 er OBQ rykket op i Gjensidige Kvindeliga, hvor holdet leverer store sportslige resultater. OBQ har desuden de næsthøjeste tilskuertal til trods for at være nye i ligaen, hvor holdet overvintrer på en komfortabel fjerdeplads.

Sæsonen 23-24 blev samlet set virkelig god for akademiet. Vores U17-hold vandt det danske mesterskab og sikrede sig en flot andenplads i det skandinaviske mesterskab. U15 sikrede sig en sølvmedalje i ligaen, og U19 blev nummer fem. Vi er stolte af, at akademiet på tværs af de tre rækker fik samlet flest point og ender bedst i landet, når placeringerne lægges sammen.

OB åbnede i 2024 en fanshop i Kongensgade i Odense. Butikken giver fans mulighed for at købe et bredt sortiment af merchandise sideløbende med, at der afholdes forskellige aktiviteter i fanshoppen, hvilket alt sammen også bidrager til udviklingen af Kongensgade. Christian Eriksen cup er en egenudviklet international fodboldturnering for U17- & U19-hold, som blev afviklet for første gang i 2024. Turneringen afvikles over 3 dage i januar med hold fra Europa, hvilket, udover aktiviteterne i OB, også afleder forretning til vores hoteller og F&B.

Odense Sport & Event ser optimistisk mod det nye år. Med værelsesudvidelsen både på Hotel Odense og andre steder i byen, udvikler Odense sig til en centralt placeret konference- og eventby, hvilket allerede ses nu. Vi forventer desuden, at OB til sommer er tilbage i Superligaen og forventer dermed en fremgang for det samlede resultat. I foråret 2025 indgår Hotel Odeon et kædesamarbejde med Nordic Hotels & Resorts (en del af Strawberry), og fra d. 1. januar 2025 har vi føjet endnu en oplevelse til puljen med opkøbet af Odense Eventyr Golf.

Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale om usikkerheder ved indregning af måling af goodwill, henvises der til årsrapportens note 2 og 13. Usikkerheder ved indregning og måling af bygninger henvises til årsrapportens note 2 og 14.

De økonomiske forhold

Odense Sport & Event koncernen kommer ud af året med et overskud efter skat på 3.373 t. kroner i 2024, mod et overskud efter skat på 18.964 t. kroner i 2023.

Totalindkomst efter skat i koncernen udgør i 2024 et overskud på 5.510 t. kroner mod et overskud på 19.534 t. kroner i 2023. Der er foretaget en revurdering af koncernens domicilejendomme til dagsværdi som har medført opskrivning på 2.040 t.kr. før skat og 1.591 t.kr. efter skat i 2024 mod 0 t.kr. før skat og 0 t.kr. efter skat i 2023

Egenkapitalen udgør 31. december 2024 i alt 239.067 t. kroner mod 233.557 t. kroner i 2023.

Ansvarlige lån udgør 31. december 2024 i alt 32.908 t. kroner mod 32.908 t. kroner i 2023.

Den rentebærende gæld til kreditinstitutter er 365.828 t. kroner 31. december 2024 mod 300.444 t. kroner i 2023.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernen har pr. 1. januar købt aktierne i 3C Golf A/S (Cvr. Nr. 10138825).

Forventet udvikling 2025

For 2024 forventede vi en omsætning for koncernen på 400MDKK til 425mDKK og et resultat før skat på 0mDKK-+ 10mDKK. Vi realiserede en omsætning på 355mDKK og et resultat før skat på 5.8mDKK. Hvilket vi anser som værende indenfor det opstillet mål.

For 2025 forventes for koncernen en omsætning på 375MDKK til 425MDKK og et resultat før skat på 15MDKK - + 25DKK. Stigningen i omsætning og resultat i forhold til 2024 skyldes primært følgende faktorer: Helårs effekt af hoteludvidelsen på OCC som stod færdig sommer 2024, fortsat positiv udvikling af vores messe og konferenceaktiviteter og en forventet returnering til Superliga for OB.

Renterisici

Selskabet er som følge af finansiering af investeringer og løbende drift eksponeret over for udsving i renteniveaueet.

Af selskabets gæld er i alt 58.656 t. kroner pr. 31. december 2024 forrentet med fast rente mod 72.895 t. kroner pr. 31. december 2023.

Af selskabets gæld er i alt 365.994 t. kroner pr. 31. december 2024 er forrentet med variabel rente mod 282.167 t. kroner pr. 31. december 2023. Der henvises til note 33, finansielle risici og finansielle instrumenter.

Selskabets renteeksponering vurderes at være betydelig, da 14% (20% i 2023) af selskabets rentebærende gæld er fastforrentet.

Valutarisici

Der er ingen væsentlige valutarisici i Odense Sport & Event A/S, da eksponeringen er af begrænset omfang. De mest betydelige poster, som indgår i henholdsvis tilgodehavender og prioritetsgæld, er i euro.

Da euro bliver anset som en stabil valuta, er Odense Sport & Event A/S' følsomhed overfor valutakursændringer meget begrænset.

For yderligere information henvises til note 33.

Samfundsansvar

Hos Odense Sport & Event indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR og ESG er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som Odense Sport & Event opererer indenfor og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Grundholdningen i koncernen er at udvise ansvarlighed, anstændighed, god etik og moral, samt respekt for kunder, medarbejdere, samarbejdspartnere og øvrige interessenter. Det er desuden et vilkår i koncernen, at der arbejdes for mangfoldighed og bæredygtighed, samt at koncernen til enhver tid optræder ansvarligt. Koncernen sælger oplevelser og livskvalitet. Af den grund oplever Odense Sport & Event betydelig eksponering i medierne og har kontakt med et stort antal mennesker og samarbejdsrelationer. Dermed har koncernen også en væsentlig indvirkning på samfundet.

Menneskerettigheder

Når vores kunder og gæster handler med Odense Sport & Event er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed. Koncernen tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's

retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv samt tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte menneskerettighederne, og at det er virksomheders rolle at respektere menneskerettighederne.

For koncernen er det vigtigt at sikre, at hverken medarbejdere, kunder eller øvrige interessenter oplever nogen form for forskelsbehandling eller diskrimination. Hos Odense Sport & Event respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, dog uden at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da koncernens påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent.

Desuden er menneskerettighederne inkorporerede i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Derfor vurderes ingen risici i forhold til menneskerettighedskrænkelser, og der har ligeledes ikke været konstateret nogen brud på menneskerettighederne i 2024. Alle medarbejdere får minimumsløn. Koncernen forventer at fastholde sit engagement i forhold til menneskerettigheder i de kommende år.

Dataetik

Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende persondatabeskyttelse (GDPR). Til understøttelse heraf har Odense Sport & Event udarbejdet en datasikkerhedspolitik for koncernen og en datasikkerhedshåndbog til medarbejderne.

Datasikkerhedspolitikken gælder for alle selskaber i Odense Sport & Event-koncernen, og dens overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med koncernens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. De nuværende risici afbødes af bl.a. følgende tiltag:

- Vi har løbende fokus på at sikre, at kundedata behandles så struktureret og sikkert som muligt.
- Vi arbejder løbende på at sikre, at persondata slettes, når data ikke længere er relevante. Den løbende sletning skal sikre, at vi ikke har flere oplysninger om vores kunder end nødvendigt.
- Vi arbejder løbende med træning og uddannelse af medarbejderne for at sikre, at medarbejderne behandler data korrekt.
- Vi indgår databehandleraftaler med relevante tredjeparter og følger op på, at tredjeparterne overholder databehandlings- og opbevaringskrav.

For koncernen er datasikkerhedspolitikken særdeles vigtig, idet vi håndterer store mængder af personfølsomme data. I de kommende år vil vi undersøge, hvorvidt det er nødvendigt for Odense Sport & Event også at have en decideret politik for dataetik. Indtil da vil koncernen fortsat være påpasselig med behandlingen af data samt praktisere god dataetik ud fra følgende principper:

Hvad angår håndteringen af data, sikrer koncernen, at der er truffet passende foranstaltninger til at sikre en etisk databehandling, og har iværksat omfattende beskyttelsesforanstaltninger til at sikre opbevaringen af data. Koncernen har en høj standard for dataetik og anvender og behandler kun data til legitime formål, der er i de berørte parters fælles interesse. Databehandling i Odense Sport & Event må aldrig medføre nogen

form for diskrimination eller partiske beslutninger eller resultater. Uanset hvordan koncernen indsamler data, vil koncernen altid respektere gældende databeskyttelseslovgivning. Når koncernen deler data, forlanger koncernen, at modtagerne lever op til høje standarder for at sikre relevant datasikkerhed.

Der har i 2024 ikke været brud på datasikkerheden. Vi vil fortsat arbejde med de implementerede procedurer i overensstemmelse med datasikkerhedspolitikken og god dataetik i 2025.

I det følgende fremhæves indsatsområder, som Odense Sport & Event i særlig grad finder væsentlige at arbejde med og forbedre inden for klima og miljø (E), socialt arbejde (S) og ansvar og ledelse (G).

(E)nvironment

Odense Sport & Event har fokus på de generelle samfundsudfordringer, som er forbundet med miljø og klima. Koncernen tager derfor sin del af ansvaret for at bidrage til løsninger på de problemstillinger, som findes på området. Af samme grund har koncernen fokus på at begrænse dens negative påvirkning af miljø og klima.

Som virksomhed arbejder vi løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse mellem vores interessenters forventninger og vores kerneydelser. Koncernen har derfor et stort fokus på at reducere vores miljøaftryk, herunder specielt vores madspild og vores energiforbrug. De mest betydningsfulde CSR-risici vedrørende miljø og klima vurderes som værende affaldssortering, engangsemballage og energiforbrug i form af vand, varme og strøm.

Det er koncernens ambition, at der kontinuerligt arbejdes med de områder, hvor påvirkningen af miljø og klima er mest direkte, således indsatsen bliver mest mulig effektiv. To konkrete tiltag er koncernens miljøpolitik og Green Key-certificeringer.

Miljøpolitik

I 2021 indførte Odense Sport & Event en miljøpolitik med det formål at sikre et løbende, ambitiøst og ansvarsbevidst arbejde med den grønne omstilling. Der blev i den forbindelse indført en miljøansvarlig pr. lokation, således arbejdet med miljøpolitikken foregår både lokalt i de forskellige afdelinger og på tværs af koncernen. Odense Sport & Event har i forlængelse heraf udarbejdet en indsatsplan på både kort og lang sigt, samt opstillet 10 gode bud til medarbejderne om, hvordan de kan bidrage til den grønne omstilling i deres daglige arbejde. Som et led i at minimere forbruget af papir, printer vi f.eks. så lidt som overhovedet muligt, og billetter og sæsonkort til OB på Nature Energy Park er digitale.

Green Key

Odense Sport & Events hoteller (Hotel Odeon, Hotel Stella Maris og Hotel Odense) samt Odense Congress Center er desuden Green Key-certificerede og har derfor turismens internationale miljømærke – både på hoteldelen og på konferencedelen. Green Key-certificeringen af Nature Energi Park er gennemført i marts 2025. Green Key-certificeringen betyder blandt meget andet, at al brug af sprøjtegift på parkeringsarealer er ophørt, de er nu ”grønne med vilje”, alle rengøringsprodukter er svane- eller miljømærkede, brusere og armaturer er vandbesparende, toiletterne har dobbeltskyl, og at lyset er sensorstyret.

I forlængelse heraf er der rettet en koncentreret indsats mod koncernens energiforbrug, og koncernens forskellige afdelinger arbejder alle med at nedbringe den mængde energi, som bruges til belysning og opvarmning i særdeleshed. Som led i energioptimeringen overgik Hotel Stella Maris i 2024 fra gas til fjernvarme. Samtidig er hoteludvidelsen på Hotel Odense opført gennem grøn realkreditfinansiering og har installeret solceller på tagene.

Odense Sport & Event har en ambition om at udskifte al belysning i koncernen til LED-belysning inden for de næste to år. I skrivende stund er belysningen i Jyske Bank Arena, Hotel Stella Maris, Hotel Odeon og Administrationen i Odense Congress Center udskiftet til LED. På Nature Energy Park er banderne omkring banen energibesparende, og lysanlægget i Ådalens bane 2 er blevet udskiftet. Desuden er der opstillet ladestandere til el-biler på vores lokationer til brug for både gæster og medarbejdere.

Ressourcer

Derudover spiller genanvendelighed og mængden af genanvendt materiale en vigtig rolle for koncernen i forbindelse med beslutninger om anlægsarbejder og renoveringer, hvor vi naturligvis lever op til Odense Kommunes miljøkrav samt har et ønske om bæredygtigt byggeri. Derfor er den nye bade- og anløbsbro ved Stella Maris lavet af certificeret træ med lang holdbarhed, og hoteludvidelsen på Hotel Odense er finansieret via et grønt lån, hvormed byggeriet opfylder en række særligt grønne kriterier.

Vi har fokus på affaldshåndtering og øget genanvendelse i henhold til affaldsbekendtgørelsen, herunder affaldssortering med henblik på genanvendelse. Odense Sport & Event affaldssorterer i 12 kategorier af affald fra egenproduktion samt har indført tydelig og tilgængelig gæsteorienteret kildesortering. Dette er gældende i alle afdelinger af koncernen.

Dertil arbejder vi løbende med kreativt at anvende og udnytte fødevarer hensigtsmæssigt, tænke nyt angående vores præsentation f.eks. på buffeter, og anvende økologiske og lokale råvarer i sæson i videst muligt omfang.

Koncernen forventer at fastholde sit engagement i forhold til miljø og klima i de kommende år.

(S)ocialt ansvar

Sociale forhold

Odense Sport & Event er en ansvarlig virksomhed, der passer på både vores omgivelser, vores kunder og vores medarbejdere.

Odense Boldklub er en klub med et stærkt fællesskab og et stort talerør, og vi er meget bevidste om det (sociale) ansvar, der følger med. Vi er derfor stolte af, at OB er forandringspartner for Red Barnet, og gennem et flerårigt partnerskab med ambitiøse mål, vil OB gennem forskellige aktiviteter og sammen med spillere og fans støtte Red Barnets arbejde. Gennem samarbejdet sætter vi fokus på en vigtig dagsorden, når vi går ind i kampen mod mistrivsel blandt børn og unge. Det flerårige partnerskab har fokus på at skabe stærke fællesskaber og positive oplevelser for børn i udsatte positioner.

Odense Boldklub har desuden et samarbejde med mere end 100 fynske fodboldklubber. Øens Hold er et fodboldsamarbejde, hvor vi dyrker glæden ved sporten samtidig med, at de involverede klubber opnår mulighed for at udvikle deres klub samt klubbens spillere og ledere.

Derudover støtter OB udvalgte frivillige organisationer med billetter til vores kampe. Fodbold er og skal være et mangfoldigt samlingspunkt, hvorfor Nature Energy Park i 2023 blev en del af solsikkeprogrammet. Odense Boldklub er desuden stolt CSR-partner hos MOT, som har til formål at fremme og forbedre unges trivsel og mentale sundhed.

Medarbejderforhold

Odense Sport & Event er en virksomhed baseret på samarbejde, respekt og ligeværd. Vi ønsker at værne om vores medarbejdere, og vi ønsker en kultur, hvor respekt og rummelighed er to væsentlige faktorer, hvorfor vi har udfærdiget en mobnings- og trivselspolitik, der klart beskriver, hvordan vi taler til og behandler hinanden.

Koncernen anser det som overordentligt vigtigt at være en attraktiv arbejdsplads og iværksætter løbende tiltag for at sikre dette, f.eks. gennem forbedring af arbejdsmiljøet. I koncernen støttes og tilgodeses medarbejdere, så de får de bedste forudsætninger for at trives på arbejdspladsen. Organisationer er åben og indbyder til dialog på tværs af hele koncernen.

Det er vigtigt for Odense Sport & Event at sikre lige løn for lige arbejde, hvorfor de fleste ansatte arbejder på overenskomst, henholdsvis HORESTA og HK, hvorudover fodbolden følger overenskomsten mellem Divisionsforeningens Arbejdsgiverforening og Spillerforeningen. Dermed honoreres lige arbejde ens uanset køn, etnicitet, seksuel orientering m.m. Som en del af arbejdet med lige rettigheder, arbejder medarbejderne hos vores primære samarbejdspartnere og leverandører ligeledes på overenskomst.

Koncernen tilbyder lige muligheder for mandlige og kvindelige medarbejdere, der ønsker at gøre karriere i virksomheden. Det indbefatter bl.a. mulighed for betalt efteruddannelse, årlige udviklingssamtaler og særligt fokus på at sikre, at mellemlidere deler erfaringer og søger inspiration såvel med hinanden som i netværk på tværs af koncernen og andre virksomheder. Således tilbydes alle de samme muligheder inden for relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering på baggrund af køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling.

Det er Odense Sport & Events klare holdning, at forskellighed ikke bare er en styrke for vores virksomhed, men en nødvendighed for vores succes. Vi ønsker at være en rummelig arbejdsplads, og betragter det derfor som et fælles ansvar at sørge for, at enhver i eller omkring vores organisation føler sig tryk og velkommen – uanset udseende, religion, etnicitet, tilhørsforhold til minoritetsgruppe eller seksuelle præferencer.

Odense Sport & Event sikrer, at der ikke udøves forskelsbehandling i virksomheden som følge af køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk holdning, seksuel orientering, national oprindelse, social oprindelse,

alder eller handicap. Dette gælder også i forbindelse med ansættelse, afskedigelse, forflyttelse, forfremmelse, fastsættelse af løn, fastsættelse af arbejdsvilkår eller kompetenceudvikling. Alle beslutninger vedrørende ansættelse, forfremmelse, afskedigelse, løn og andre arbejdsvilkår baseres på relevante og objektive kriterier.

Odense Boldklub samarbejder desuden med UEFA og DBU om kampagner rettet mod racisme på og uden for banen.

I 2024 beskæftigede vi mere end 294 medarbejdere i Odense Sport & Event, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Som et led i vores fokus på inklusion, beskæftiger Odense Sport & Event i 2024 seks medarbejdere i flexjob.

Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere. Derfor er de væsentligste CSR risici for koncernen lav jobtilfredshed samt dårligt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

Vi ønsker, at Odense Sport & Event skal være en tryk arbejdsplads med lav medarbejderomsætningen. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte, og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom. For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Arbejdsmiljøet søges forbedret ved en række initiativer som sundhedsforsikring, fokus på ergonomisk rigtige løsninger og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

I 2024 er der anmeldt 26 arbejdsulykker i koncernen, registreret ved arbejdsskadeforsikringen. 21 af disse arbejdsulykker er relaterede til fodboldklubben OB og opstod i forbindelse med kampe eller træning. Fodboldskader er uundgåelige og forventelige inden for branchen, hvilket der tages højde for i den samlede vurdering. Odense Sport & Event opfatter dog stadig antallet og omfanget af arbejdsulykker som for højt, og ligesom der bliver taget hånd om de enkelte sager, vil vi fortsat arbejde for en generel god arbejdssikkerhed og en yderligere reduktion af skader som et resultat af arbejde.

Mangfoldighed i ledelsen

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning. Odense Sport & Event ansætter efter kvaliteter, erfaring, kompetencer og kvalifikationer på alle niveauer af organisationen.

Bestyrelsen (øverste ledelsesorgan)

I 2024 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0%.

Ledergruppen (øvrige ledelseslag)

Omfattet af ledergruppen er medarbejdere med personaleansvar. I ledergruppen udgjorde det underrepræsenterede køn 15,4 % ved udgangen af 2024.

Koncernen har vurderet, at en balanceret kønsfordeling i ledelsen og blandt medarbejderne styrker virksomhedens kultur og performance, hvorfor der fra 2025 vil være et øget fokus på køns sammensætningen i ledelsen. Målsætningen for køns sammensætningen i ledelsesniveauerne for 2027 er visualiseret i tabellen nedenfor:

| Ledelsesniveau | | 2023 | 2024 | Måltal |
|----------------|------------------------|--------|--------|------------|
| Bestyrelsen | Antal medlemmer | 5 | 5 | |
| | Underrepræsenteret køn | 0 % | 0 % | 20% i 2027 |
| Ledergruppen | Antal | 17 | 13 | |
| | Underrepræsenteret køn | 17,7 % | 15,4 % | 25% i 2027 |

Odense Sport & Event har som mål, at minimum 20% af de generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen udgøres af det underrepræsenterede køn senest i 2027, hvilket vil afspejle en balanceret køns sammensætning i henhold til Erhvervsstyrelsens officielle vejledning. Yderligere har koncernen sat som konkret mål at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelseslag til 25% senest i 2027.

Medarbejdertilfredshed og -trivsel

Vi har hvert kvartal i 2024 gennemført en trivselsmåling blandt alle fastansatte medarbejdere. For 2024 havde vi en besvarelsesprocent for Q1 på 73%, for Q2 på 57%, for Q3 på 71% og for Q4 på 53%, hvilket anses for værende mindre tilfredsstillende, da vi sigter efter en besvarelsesprocent på over 70 ved hver måling. Besvarelsens omfang er dog tilstrækkelig til, at resultatet anses for repræsentativt. I 2024 omlagde vi målingsscoren til en skala fra 1-10, så den ligner NPS. I forhold til den målsætning, der blev sat fra direktionens side, så er resultaterne ikke fuldt tilfredsstillende. Vores fokus på at drive en sund og understøttende arbejdsplads afspejles i en ambitiøs målsætning om en gennemsnitlig medarbejdertilfredshed på 8 på en skala fra 1-10. Den samlede score for koncernen i 2024 var 7,5 fordelt således: Q1 = 7,89, Q2 = 6,89, Q3 = 7,50, og Q4 = 7,78. Arbejdet med resultaterne forankret hos afdelingslederne, som får rådgivning og sparring fra HR.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 7,55 % i 2024, hvilket til dels skyldes enkelte længerevarende sygdomsforløb. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.

Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger, oplever vi generelt, at Odense Sport & Event evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for, at vi har en god og attraktiv arbejdsplads.

Whistleblowerordning

Skulle der, mod forventning, opstå uønskede hændelser, har koncernen i 2022 indført en whistleblowerordning, som giver medarbejdere mulighed for anonymt at henvende sig, hvis de har mistanke om lovovertrædelser begået af virksomheden eller en eller flere af virksomhedens medarbejdere. Således bliver henvendelser behandlet på en hensigtsmæssig og fortrolig måde. Der blev desuden opsat procedurer for håndtering af eventuelle whistleblowersager, og ordningen er understøttet af et digitalt anmeldelsessystem. Der er ikke registreret anmeldelser i 2024. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen i 2025.

(G)overnance

Antikorruption

Odense Sport & Event hverken tilbyder, modtager, opfordrer til at modtage eller godkender nogen form for korruption, ligesom medvirken til afpresning eller bestikkelse for uretmæssigt at påvirke embedsmænd, dommere eller forretningspartnere heller ikke accepteres. Koncernen arbejder aktivt med antikorruption, dog uden en decideret politik på området. Vi anser 'misbrug af myndighed og afpresning', 'bedrageri og underslæb' samt 'bestikkelse' for de væsentligste CSR-risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

Der anvendes dobbeltgodkendelse af betalinger, og der indlagt kontroller i de generelle regnskabskontroller med henblik på at undgå korruption. Disse har ikke givet anledning til bekymring i 2024, og der er ikke konstateret hændelser i 2024.

Risikoen for korruption anses for lav, da aktiviteterne udøves i Danmark, der vurderes som et af verdens mindst korrupte lande jf. Transparency International Corruption Perceptions Index. I 2025 vil vi fortsat have fokus på antikorruption, og vurderer på baggrund af de gode resultater fra 2024, at der ikke er behov for yderligere tiltag. I fremtiden vil vi foretage en løbende vurdering af, hvorvidt antikorruptionstiltag skal justeres, samt hvilke risici korruption udgør for koncernen.

Odense Boldklub deltager desuden i møder arrangeret af DBU med fokus på bekæmpelse af matchfixing.

Hoved- og nøgletal for koncernen

| | 2024 t.kr | 2023 t.kr | 2022 t.kr | 2021 t.kr | 2020 t.kr |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Hovedtal | | | | | |
| Resultat | | | | | |
| Nettoomsætning | 355.047 | 324.354 | 308.780 | 191.528 | 123.959 |
| Resultat af primær drift (EBIT) | 26.504 | 42.812 | 3.356 | 9.939 | -24.164 |
| Resultat af finansielle poster | -20.660 | -17.835 | -8.391 | -9.400 | -9.998 |
| Årets resultat før skat | 5.844 | 24.976 | -5.035 | 539 | -34.162 |
| Årets resultat efter skat | 3.373 | 18.964 | -4.373 | 963 | -26.700 |
| Balance | | | | | |
| Balancesum | 801.144 | 785.801 | 683.639 | 628.935 | 466.161 |
| Egenkapital | 239.067 | 233.557 | 214.022 | 207.804 | 46.939 |
| Pengestrømme | | | | | |
| Pengestrømme fra: | | | | | |
| - driftsaktivitet | 12.946 | 55.781 | 8.345 | 46.901 | -21.875 |
| - investeringsaktivitet | -75.607 | -135.841 | -26.229 | -61.914 | -20.057 |
| heraf investering i immaterielle aktiver | -24.700 | -20.306 | -14.329 | -3.014 | -11.303 |
| heraf investering i materielle aktiver | -60.272 | -113.844 | -11.900 | -3.902 | -11.750 |
| - finansieringsaktivitet | 51.384 | 66.845 | 19.298 | 37.313 | 35.812 |
| Årets forskydninger i likvider | 1.904 | -5.411 | 3.436 | 22.300 | -6.119 |
| Antal medarbejdere - gennemsnit | 294 | 260 | 270 | 197 | 179 |
| Nøgletal i % | | | | | |
| Bruttomargin | 53,4 | 57,8 | 57,8 | 70,5 | 83,1 |
| Overskudsgrad | 7,5 | 13,2 | 1,1 | 5,2 | -19,5 |
| Afkastningsgrad | 3,3 | 5,4 | 0,5 | 1,6 | -5,2 |
| Soliditetsgrad | 29,8 | 29,7 | 31,3 | 33,0 | 10,1 |
| Forrentning af egenkapitalen | 1,4 | 8,5 | -2,1 | 0,9 | -56,1 |

Hoved- og nøgletal er udarbejdet som anført i note 1 "Anvendt regnskabspraksis"

Resultatopgørelse for 2024

| Moderselskab | | | | Koncern | |
|-----------------------------|---------|---|------|---------|---------|
| 2023 | 2024 | | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | Note | t.kr. | t.kr. |
| 287.757 | 305.985 | Nettoomsætning | 3 | 355.047 | 324.354 |
| 95.319 | 107.657 | Direkte og indirekte eksterne omkostninger | | 130.650 | 109.534 |
| 32.526 | 36.767 | Andre eksterne omkostninger | 4 | 39.134 | 40.287 |
| 3.445 | 4.451 | Andre driftsindtægter | 34 | 4.505 | 3.464 |
| 163.356 | 166.013 | Bruttofortjeneste | | 189.768 | 177.997 |
| 137.922 | 138.520 | Personaleomkostninger | 6,7 | 157.026 | 152.053 |
| 19.121 | 22.279 | Af- og nedskrivninger | 8 | 20.503 | 17.805 |
| 6.313 | 5.214 | Resultat før transfer og finansielle poster | | 12.239 | 8.139 |
| 34.673 | 14.265 | Resultat af transferaktiviteter | 9 | 14.265 | 34.673 |
| 40.986 | 19.479 | Resultat af primær drift | | 26.504 | 42.812 |
| 2.829 | 2.111 | Andre finansielle indtægter | 10 | 422 | 1.790 |
| 19.423 | 21.244 | Finansielle omkostninger | 11 | 21.083 | 19.626 |
| 24.392 | 346 | Resultat før skat | | 5.844 | 24.976 |
| -5.553 | -1.670 | Skat af årets resultat | 12 | -2.471 | -6.012 |
| 18.839 | -1.324 | Årets resultat | | 3.373 | 18.964 |
| Fordeling af årets resultat | | | | | |
| 18.839 | -1.324 | Moderselskabets aktionærer | | 3.818 | 19.119 |
| 0 | 0 | Minoritetsinteressers andel | | -445 | -155 |
| 18.839 | -1.324 | | | 3.373 | 18.964 |

Totalindkomstopgørelse for 2024

| Moderselskab | | | Koncern | |
|-------------------|-------------------|---|-------------------|-------------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| <u> </u> | <u> </u> | | <u> </u> | <u> </u> |
| 18.839 | -1.324 | Årets resultat ifølge resultatopgørelse | 3.373 | 18.964 |
| | | Poster som ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen: | | |
| 0 | 0 | Opskrivning af materielle aktiver, der måles til dagsværdi | 2.040 | 0 |
| 0 | 0 | Skat af anden totalindkomst der ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen | -449 | 0 |
| | | Poster som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen: | | |
| 731 | 700 | Amortisering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme | 700 | 731 |
| -161 | -154 | Skat af anden totalindkomst | -154 | -161 |
| <u>570</u> | <u>546</u> | Anden totalindkomst | <u>2.137</u> | <u>570</u> |
| <u>19.409</u> | <u>-778</u> | Totalindkomst i alt | <u>5.510</u> | <u>19.534</u> |
| | | Forslag til resultatdisponering: | | |
| 570 | 546 | Overført til andre reserver | 2.137 | 570 |
| <u>18.839</u> | <u>-1.324</u> | Overført til overført resultat | <u>3.373</u> | <u>18.964</u> |
| <u>19.409</u> | <u>-778</u> | | <u>5.510</u> | <u>19.534</u> |
| | | Fordeling af årets resultat | | |
| 19.409 | -778 | Moderselskabets aktionærer | 5.955 | 19.689 |
| <u>0</u> | <u>0</u> | Minoritetsinteressers andel | <u>-445</u> | <u>-155</u> |
| <u>19.409</u> | <u>-778</u> | | <u>5.510</u> | <u>19.534</u> |

Balance pr. 31. december 2024

| Morderselskab | | | | Koncern | |
|----------------|----------------|---|------|----------------|----------------|
| 2023 | 2024 | | Note | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | | t.kr. | t.kr. |
| 51.239 | 51.239 | Goodwill | 13 | 61.641 | 61.641 |
| 23.604 | 23.811 | Kontraktrettigheder | 13 | 23.811 | 23.604 |
| 3.656 | 3.656 | Byggeret | 13 | 3.656 | 3.656 |
| 0 | 0 | Erhvervede immaterielle rettigheder | 13 | 200 | 258 |
| <u>78.499</u> | <u>78.706</u> | Immaterielle aktiver | | <u>89.308</u> | <u>89.159</u> |
| 340.387 | 487.257 | Grunde og bygninger | 14 | 587.912 | 438.155 |
| 8.134 | 26.373 | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 14 | 30.560 | 12.794 |
| 113.745 | 72 | Materielle anlægsaktiver under opførelse | 14 | 97 | 113.829 |
| 88.521 | 73.455 | Leasingaktiver, IFRS 16 | 14 | 22.155 | 33.802 |
| <u>550.787</u> | <u>587.157</u> | Materielle aktiver | | <u>640.724</u> | <u>598.580</u> |
| 21.456 | 21.456 | Kapitalandele i dattervirksomheder | 15 | 0 | 0 |
| 691 | 705 | Deposita | | 705 | 691 |
| 1.505 | 0 | Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere | 16 | 0 | 1.505 |
| 42 | 0 | Andre værdipapirer | | 0 | 42 |
| <u>23.694</u> | <u>22.161</u> | Finansielle aktiver | | <u>705</u> | <u>2.238</u> |
| <u>652.980</u> | <u>688.023</u> | Langfristede aktiver | | <u>730.737</u> | <u>689.977</u> |
| 3.100 | 3.182 | Varebeholdninger | 18 | 4.270 | 3.990 |
| 14.881 | 16.733 | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 19 | 18.081 | 16.439 |
| 46.348 | 38.641 | Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber | | 10.835 | 20.200 |
| 0 | 661 | Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere | 16 | 661 | 0 |
| 45.558 | 28.721 | Andre tilgodehavender | 20 | 29.413 | 45.859 |
| 6.031 | 3.440 | Periodeafgrænsningsposter | | 4.814 | 8.907 |
| <u>112.818</u> | <u>88.196</u> | Tilgodehavender | | <u>63.804</u> | <u>91.405</u> |
| 346 | 2.155 | Likvide beholdninger | 21 | 2.333 | 429 |
| <u>116.264</u> | <u>93.533</u> | Kortfristede aktiver | | <u>70.407</u> | <u>95.824</u> |
| <u>769.244</u> | <u>781.556</u> | Aktiver | | <u>801.144</u> | <u>785.801</u> |

Balance pr. 31. december 2024

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------|------|---------|---------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | Note | t.kr. | t.kr. |
| 119.200 | 119.200 | 22 | 119.200 | 119.200 |
| 92.712 | 92.813 | | 99.508 | 97.855 |
| 4.230 | 3.351 | | 20.959 | 16.657 |
| 216.142 | 215.364 | | 239.667 | 233.712 |
| | | | | |
| 0 | 0 | | -600 | -155 |
| 216.142 | 215.364 | | 239.067 | 233.557 |
| 167.404 | 259.468 | 23 | 310.354 | 221.035 |
| 32.908 | 32.908 | 23 | 32.908 | 32.908 |
| 9.728 | 7.960 | 27 | 8.122 | 9.890 |
| 5.000 | 2.500 | 24 | 2.500 | 5.000 |
| 39.212 | 34.935 | 17 | 40.389 | 43.700 |
| 84.901 | 67.837 | 28 | 11.003 | 25.482 |
| 339.153 | 405.608 | | 405.276 | 338.015 |
| 6.124 | 11.389 | 23 | 14.141 | 8.676 |
| 16.933 | 17.330 | 28 | 14.745 | 14.506 |
| 66.802 | 37.300 | 25 | 41.332 | 70.733 |
| 17.754 | 18.409 | | 26.544 | 26.365 |
| 44.056 | 20.107 | 26 | 21.762 | 46.907 |
| 0 | 3.187 | 12 | 4.205 | 268 |
| 21.819 | 24.565 | 36 | 2.497 | 2.351 |
| 37.961 | 25.797 | 27 | 29.075 | 41.923 |
| 2.500 | 2.500 | 24 | 2.500 | 2.500 |
| 213.949 | 160.584 | | 156.801 | 214.229 |
| 553.102 | 566.192 | | 562.077 | 552.244 |
| 769.244 | 781.556 | | 801.144 | 785.801 |

Egenkapitalopgørelse for 2024

| Morderselskab | | | | Koncern | | | | |
|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------------------|--|
| Aktie- kapital t.kr. | Andre reserver t.kr. | Overført resultat t.kr. | Egen- kapital i alt t.kr. | Aktie- kapital t.kr. | Andre reserver t.kr. | Overført resultat t.kr. | tetsinte- resser t.kr. | Minori- Egen- kapital i alt t.kr. |
| 119.200 | 92.589 | -15.056 | 196.733 | 119.200 | 97.772 | -2.949 | 0 | 214.022 |
| 0 | 0 | 18.839 | 18.839 | 0 | 0 | 19.119 | -155 | 18.964 |
| 0 | -447 | 447 | 0 | 0 | -487 | 487 | 0 | 0 |
| 0 | 570 | 0 | 570 | 0 | 570 | 0 | 0 | 570 |
| 0 | 123 | 19.286 | 19.409 | 0 | 83 | 19.606 | -155 | 19.534 |
| 119.200 | 92.712 | 4.230 | 216.142 | 119.200 | 97.855 | 16.657 | -155 | 233.557 |
| 0 | 0 | -1.324 | -1.324 | 0 | 0 | 3.818 | -445 | 3.373 |
| 0 | -445 | 445 | 0 | 0 | -485 | 485 | 0 | 0 |
| 0 | 546 | 0 | 546 | 0 | 2.137 | 0 | 0 | 2.137 |
| 0 | 101 | -879 | -778 | 0 | 1.652 | 4.303 | -445 | 5.510 |
| 119.200 | 92.813 | 3.351 | 215.364 | 119.200 | 99.508 | 20.959 | -600 | 239.067 |

Andre reserver omfatter for koncernen:

Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter (31.12.2024: -2.915 t.kr. før skat, 31.12.2023: -3.615 t.kr. før skat).

Opskrivning af materielle anlægsaktiver til dagsværdi (31.12.2024: 130.489 t.kr. før skat, 31.12.2023: 129.073 t.kr. før skat).

Andre reserver omfatter for moderselskab:

Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter (31.12.2024: -2.915 t.kr. før skat, 31.12.2023: -3.615 t.kr. før skat).

Opskrivning af materielle anlægsaktiver til dagsværdi (31.12.2024: 121.906 t.kr. før skat, 31.12.2023: 122.479 t.kr. før skat).

Pengestrømsopgørelse for 2024

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------|---|---------|----------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 40.986 | 19.479 | Resultat af primær drift efter særlige poster | 26.504 | 42.812 |
| 731 | 700 | Anden totalindkomst før skat | 700 | 731 |
| 9.342 | 12.157 | Af- og nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver | 12.157 | 9.342 |
| 5.467 | 6.935 | Afskrivninger materielle anlægsaktiver | 8.521 | 7.378 |
| 13.654 | 15.344 | Afskrivninger på leasingaktiver, IFRS 16 | 11.924 | 10.234 |
| -2.500 | -2.500 | Regulering periodeafgrænsningsposter | -2.500 | -2.500 |
| -62 | 5.689 | Andre ikke-kontante driftsposter | 27 | 19 |
| 4.064 | -19.732 | Ændring i nettoarbejdskapital | 32 | -20.966 |
| 71.683 | 38.072 | Pengestrømme vedrørende primær drift | 36.367 | 69.086 |
| 2.829 | 2.111 | Finansielle indtægter | 422 | 1.790 |
| -14.857 | -21.244 | Finansielle omkostninger | -21.083 | -16.342 |
| 713 | -3.166 | Modtaget/Betalt selskabsskat | -2.760 | 1.246 |
| 60.367 | 15.773 | Pengestrømme vedrørende drift | 12.946 | 55.781 |
| -20.014 | -24.700 | Tilgang af immaterielle anlægsaktiver | -24.700 | -20.306 |
| 4.676 | 12.336 | Afgang af immaterielle anlægsaktiver | 12.336 | 4.676 |
| 0 | 0 | Tilskud køb af immaterielle anlægsaktiver | 0 | 0 |
| -112.431 | -58.371 | Tilgang af materielle aktiver | -60.272 | -113.844 |
| 2.578 | 0 | Afgang af materielle anlægsaktiver | 0 | 2.578 |
| -1.690 | 0 | Tilgang af leasingaktiver, IFRS16 | 0 | -1.690 |
| 0 | 0 | Køb af virksomheder | 35 | 0 |
| 0 | 1.898 | Udvidelse/afdrag på mellemv. tilknyttede virksomheder | 9.365 | 0 |
| 550 | 844 | Afdrag på lån fra virksomhedsdeltager | 844 | 550 |
| -126.331 | -67.993 | Pengestrømme vedrørende investeringer | -62.427 | -128.037 |
| 0 | 0 | Kapitalforhøjelse | 0 | 0 |
| -47 | -14 | Deposita | -14 | -47 |
| 22.799 | 2.746 | Udvidelse/afdrag på mellemv. tilknyttede virksomheder | 146 | 29.428 |
| 65.099 | -29.502 | Ændring af gæld til kreditinstitutter, kassekredit | -29.401 | 67.587 |
| -1.518 | 0 | Afdrag på langfristet bankgæld | 0 | -4.746 |
| -17.989 | -16.667 | Afdrag på leasingforpligtelser, IFRS 16 | -14.239 | -15.715 |
| -6.243 | -7.534 | Afdrag på prioritetsgæld | -10.108 | -8.815 |
| 0 | 105.000 | Ny prioritetsgæld | 105.000 | 0 |
| -847 | 0 | Nyt lån til virksomhedsdeltagere | 0 | -847 |
| 61.255 | 54.029 | Pengestrømme vedrørende finansiering | 51.384 | 66.845 |
| -4.709 | 1.809 | Ændring i likvider | 1.904 | -5.411 |
| 5.055 | 346 | Likvider 01.01.2024 | 21 | 429 |
| 346 | 2.155 | Likvider 31.12.2024 | 21 | 2.333 |

Noteoversigt

| | |
|----|--|
| 1 | Anvendt regnskabspraksis |
| 2 | Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder |
| 3 | Nettoomsætning |
| 4 | Andre eksterne omkostninger |
| 5 | Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer |
| 6 | Personaleomkostninger |
| 7 | Pensionsordninger |
| 8 | Af- og nedskrivninger |
| 9 | Resultat af transferaktiviteter |
| 10 | Andre finansielle indtægter |
| 11 | Finansielle omkostninger |
| 12 | Skat af årets resultat |
| 13 | Immaterielle aktiver |
| 14 | Materielle aktiver |
| 15 | Kapitalandele i dattervirksomheder |
| 16 | Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere |
| 17 | Udskudt skat |
| 18 | Varebeholdninger |
| 19 | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |
| 20 | Andre tilgodehavender |
| 21 | Likvide beholdninger |
| 22 | Aktiekapital |
| 23 | Prioritetsgæld, ansvarlig lån og erhvervslån |
| 24 | Periodeafgrænsningsposter |
| 25 | Bankgæld |
| 26 | Leverandørgæld |
| 27 | Anden gæld |
| 28 | Leasingforpligtelser |
| 29 | Sikkerhedsstillelser |
| 30 | Kontraktlige forpligtelser |
| 31 | Eventualforpligtelser |
| 32 | Ændring i nettoarbejdskapital |
| 33 | Finansielle risici og finansielle instrumenter |
| 34 | Offentlige tilskud |
| 35 | Køb og salg af virksomhed |
| 36 | Nærtstående parter |
| 37 | Minoritetsinteresser |
| 38 | Aktionærforhold |
| 39 | Begivenheder efter balancedagen |
| 40 | Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse |
| 41 | Koncernforhold |

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet for 2024 for Odense Sport & Event A/S, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for virksomheder i regnskabsklasse C-stor.

Odense Sport & Event A/S er et aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt på basis af historiske kostpriser, bortset fra, alle domicilejendomme, der måles til dagsværdi. Anvendt regnskabspraksis og ændringer i forhold til sidste år som følge af nye og ændrede standarder er som beskrevet nedenfor.

Odense Sport & Event A/S fusionerede med regnskabsmæssig virkning pr. 01.01.2023 med det 100% ejede datterselskab Smag & Smil A/S, med Odense Sport & Event A/S som det fortsættende selskab. Der henvises til afsnit om virksomhedssammenslutninger for den regnskabsmæssige behandling heraf.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C, der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2024 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2024 implementeret følgende ændrede standarder:

- Ændret IAS 1, præsentation af forpligtelser som hhv. kort- og langfristede
- Ændret IFRS 16, Leasingforpligtelser i salg og tilbageleasing (Sale and leaseback)
- Ændret IAS 7 og IFRS 7, Oplysninger om leverandørfinansiering

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer er uvæsentlig.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

Følgende nye og ændringer til eksisterende standarder samt fortolkningsbidrag udstedt på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport er endnu ikke trådt i kraft og derfor ikke indarbejdet i årsregnskabet for 2024:

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

- Ændret IAS 21, Ikke-konverterbare valutaer, ikrafttræden 1. januar 2025.
- Ændret IAS 9 og 7, klassifikation og måling af finansielle instrumenter, ikrafttræden 1. januar 2026.
- Årlige ændringer til IFRS regnskabsstandarder, ikrafttræden 1. januar 2026.
- Ændret IFRS 9 og 7, kontrakter der refererer til naturafhængigt elektricitet, ikrafttræden 1. januar 2026.
- IFRS 18, præsentation og oplysninger i regnskaber, ikrafttræden 1. januar 2027.
- IFRS 19, dattervirksomheder, uden offentlig bevågenhed: Oplysninger, ikrafttræden 1. januar 2027.

IFRS 18, der erstatter IAS 1, indfører præsentation af krævede mellemtotaler i resultatopgørelsen og opdeling af resultatopgørelsens poster i særskilte kategorier for henholdsvis drift, investering og finansiering. Derudover kræver standarden oplysning om ledelsesdefinerede resultatmål i en note, hvis ledelsen kommunikerer resultatmål, der ikke er defineret i IFRS. En analyse af den nye standards effekt på selskabets regnskab er påbegyndt men ikke færdiggjort på nuværende tidspunkt. Ledelsen har vurderet, at implementeringen af de øvrige nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig effekt på selskabets regnskab.

Virksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår præsentation af andre personaleomkostninger som andre eksterne omkostninger, samt præsentation af lønrefusioner som andre driftsindtægter og reklassifikation af gavekort fra periodeafgrænsningsposter til modtagne forudbetalinger fra kunder. Den beløbsmæssige effekt af praksisændringen kan præsenteres således:

| Koncern | | | | | | |
|------------------------------|-------------------------|----------------------------|---------|-------------------------|----------------------------|---------|
| | 2023 | 2023 | 2023 | 2024 | 2024 | 2024 |
| | Før praksis- ændring | Efter prak- sis ændring | Ændring | Før praksis- ændring | Efter prak- sis ændring | Ændring |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Andre driftsindtægter | 706 | 3.464 | 2.758 | 1.747 | 4.505 | 2.758 |
| Andre eksterne omkostninger | 28.101 | 40.287 | -12.807 | 26.966 | 39.134 | -12.168 |
| Øvrige personaleomkostninger | 9.329 | 0 | 9.329 | 9.410 | 0 | 9.410 |

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

| Moderselskab | | | | | | |
|---------------------------------|-------------------------|----------------------------|---------|-------------------------|----------------------------|---------|
| | 2023 | 2023 | 2023 | 2024 | 2024 | 2024 |
| | Før praksis- ændring | Efter prak- sis ændring | Ændring | Før praksis- Ændring | Efter prak- sis ændring | Ændring |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Andre driftsindtægter | 687 | 3.445 | 2.758 | 1.495 | 4.451 | 2.956 |
| Andre eksterne omkostninger | 21.000 | 32.526 | -11.526 | 24.926 | 36.766 | -11.840 |
| Øvrige personaleomkostninger | 8.768 | 0 | 8.768 | 8.884 | 0 | 8.884 |

Ændringen medfører ingen effekt i resultat eller balancesum. Sammenligningstal er tilpasset den ændrede præsentation.

Bortset fra ovennævnte er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Odense Sport & Event A/S (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det 1) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i en den pågældende virksomhed, 2) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og 3) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Odense Sport & Event A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overdragelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv under immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, hvis informationen havde været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstallene tilpasses.

Ved lodrette fusioner, omvendt lodrette fusioner, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes koncernmetoden. Efter koncernmetoden indregnes aktiver og

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

forpligtelser for de deltagende virksomheder til de værdier, de er indregnet til i koncernregnskabet for modervirksomheden, som indgår i fusionen. Sammenligningstallene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatet som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver og varebeholdninger, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af finansielle instrumenter indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatopgørelsen. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Værdien af indfrie renteswaps vurderes på dato for indfrielse og indregnes over perioden fra indfrielsesdagen og til den oprindelige udløbsdato for aftalen med den opgjorte restværdi. Restværdien der er indregnet på egenkapitalen præsenteres til udløbsperioden som en omkostning i resultatopgørelsen og en indtægt under anden totalindkomst vedrørende amortisering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto-skat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid. Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernforbundne virksomheder i 3C Holding 2021 ApS. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Koncernens omsætning omfatter salg indenfor følgende segmenter messer, konferencer, hotelværelser, catering og event mad, Show, Events og koncerter, samt omsætning fra sportslige aktiviteter som indtægter fra deltagelse i nationale klubturneringer, entré, stadionsalg, sponsoraftaler og tv-aftaler. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. Moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen. Der foretages fuld periodisering og OS&E indregner omsætningen i takt med at leveringsforpligtelserne bliver opfyldt.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Betalingsbetingelser i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold.

For salg af varer eller tjenesteydelser til privatforbrugeren, hvor kontrollen overdrages på et bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være netto-kontant. I mange tilfælde vil kunden betale forud for overdragelsen af ydelsen, hvorfor omsætningen jf. IFRS 15 periodiseres til ydelsen overdrages.

For salg af varer eller tjenesteydelser til virksomheder, hvor kontrollen overdrages på et bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være 14 dage netto. I mange tilfælde vil virksomheder betale forud for overdragelsen af ydelsen, hvorfor omsætningen jf. IFRS 15 periodiseres til ydelsen overdrages.

Koncernen indgår ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder. Koncernen justerer derfor ikke den aftalte kontraktpris med et finansieringselement.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Direkte og indirekte eksterne omkostninger

Direkte og indirekte eksterne omkostninger består af køb af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt andre direkte og indirekte eksterne omkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og sportslige aktiviteter og som kan relateres til den omsætningsskabende aktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, markedsføring, administration, og drift af ejendomme mv.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder salg af konsulenttimer og offentlige tilskud.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene indregnes i andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger samt andre indtægter i relation hertil. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale. Indtægter fra performanceklausuler indregnes når de er opnået.

Transferomkostninger omfatter salgskomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser vedrørende betalbare skatter.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. nedenfor.

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber.

Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktrettigheder afskrives over disses løbetid. Regnskabsmæssig behandling af salg af kontraktrettigheder er beskrevet under resultat af transferaktiviteter. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, sign-on fees, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget bestemmelser om performancebaserede betalinger, som indregnes som en del af kostprisen, når betalingerne bliver sandsynlige, og afskrives lineært over kontraktens restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang til kontraktrettighederne over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder, herunder byggeret og varemærker, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Varemærker afskrives lineært over 20 år. Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor. Immaterielle aktiver med ubestemmelige brugstider afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktiverne overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til den lavere værdi, jf. nedenfor.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles, ved første indregning, til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Grunde og bygninger måles efterfølgende til dagsværdi. Der afskrives ikke på grunde.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

For grunde og bygninger, der ved første indregning, måles til kostpris omfatter denne anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. Den efterfølgende dagsværdi opgørelse for grunde og bygninger repræsenterer det beløb, som grunde og bygninger ville kunne sælges for til en uafhængig køber. Grunde og bygningers dagsværdi revurderes årligt på baggrund af en afkastbaseret værdiansættelsesmodel.

Grunde og bygninger, der efterfølgende måles til dagsværdi indregnes stigningen i omvurderet værdi i posten Anden totalindkomst, medmindre stigningen modsvarer en værdinedgang, der tidligere er indregnet i resultatopgørelsen. Fald i omvurderet værdi indregnes i resultatopgørelsen, medmindre faldet modsvarer værdistigning, der tidligere er indregnet i Anden totalindkomst.

Beregningen på en afkastbaseret model beregnes på den budgetterede nettoindtjening for det kommende år tilpasset en normalindtjening og ved anvendelse af et afkastkrav, der afspejler markedets aktuelle afkastkrav for tilsvarende ejendomme. Værdien reguleres for forhold, som ikke afspejler i normalindtjeningen.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris/omvurderet værdi fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|----------|
| Bygninger | 20-50 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år |

Restværdi udgør 85% på bygninger.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, skønnes aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For igangværende udviklingsprojekter, immaterielle aktiver med ubestemmelige brugstider og goodwill skønnes genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, skønnes genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsf forhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi skønnes at være lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til det korrigerede skøn af genindvindingsværdien, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Leasingkontrakter (IFRS 16)

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

| | |
|----------------|---------|
| Bygninger | 3-20 år |
| Driftsmateriel | 3-5 år |

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Deposita

Deposita måles til kostpris.

Andre værdipapirer

Andre værdipapirer indregnet under kortfristede aktiver omfatter børsnoterede aktier.

Andre værdipapirer, der er disponible for salg, måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles værdipapirerne til dagsværdi på balancedagen og ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdien opgøres svarende til børskursen for børsnoterede værdipapirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, samt andre finansielle aktiver. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Jf. IFRS 9 måles tilgodehavender ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab på tilgodehavender. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser nedskrives med forventet kredittab over 12 måneder, mens øvrige tilgodehavender nedskrives med forventede kredittab over hele aktivitetens levetid.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetaler koncernen løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatet i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til dagsværdien af det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatet over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser, bankgæld og leverandørgæld, måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatet som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres med udgangspunkt i resultat af primær drift, der reguleres for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital, fratrukket den i regnskabsåret betalte selskabsskat, der kan henføres til driftsaktiviteterne.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, træk på kassekredit samt udbetaling af udbytte.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Hoved- og nøgletal

Følgende nøgletal er udarbejdet:

| | | |
|----------------------------|---|--|
| Bruttomargin | = | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Overskudsgrad | = | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkastningsgrad | = | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operationelle aktiver}}$ |
| Soliditetsgrad | = | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$ |
| Egenkapitalens forrentning | = | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Medarbejdertilfredshed i pulsmåling måles på baggrund af 13 spørgsmål der er inddelt i 5 hovedområder. Der kan gives karakteren 1 til 5 og på baggrund heraf beregnes et gennemsnit pr. område.

Sygefravær måles på baggrund af realiserede sygetimer i året i forhold til realiserede arbejdstimer blandt fastansatte og øvrige ansatte med ret til løn under sygdom.

Beregning af det underrepræsenterede køn sker på baggrund af antal personer af det underrepræsenterede køn i ledelsesniveauet, der måles på, i forhold til det samlede antal personer der er i det ledelsesniveau målingen omfatter.

Ved anvendelsen af moderselskabets og koncernens regnskabspraksis, der er beskrevet i note 1, er det nødvendigt, at ledelsens foretager vurderinger og skøn af, samt opstiller forudsætninger for, den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes fra andre kilder. Disse skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted samt fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med anvendelsen af den i note 1 beskrevne regnskabspraksis har ledelsen foretaget regnskabsmæssige skøn eksempelvis omkring værdiansættelse af datterselskaber, restværdi og levetid for materielle aktiver, værdiansættelse af debitorer, kostpris ved indgåelse af betingede kontraktrettigheder, værdiansættelse af goodwill og vurdering af dagsværdi på bygninger, beregnet værdi af leasingaktiver og leasingforpligtelser efter IFRS 16.

Forudsætninger og usikkerheder omkring værdiansættelse af goodwill, IFRS16, domicilejendomme målt til dagsværdi er beskrevet nedenfor. Det vurderes herudover ikke, at der er foretaget skøn, som har betydelig indflydelse på årsrapporten, ligesom der ikke vurderes at være væsentlig usikkerhed forbundet med de foretagne skøn.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Der er i regnskabsåret ikke foretaget væsentlige ændringer i regnskabsmæssige skøn.

Væsentlige forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb eller lignende, der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsrapporten for 2024 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsrapporten indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Genindvindingsværdi for goodwill

Vurdering af nedskrivningsbehov på indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill udgør 51.239 t.kr. pr. 31. december 2024 for moderselskabet og 61.641 t.kr. for koncernen. For nærmere beskrivelse af anvendte diskonteringsfaktorer mv. henvises til note 13.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Domicilejendomme målt til dagsværdi

Dagsværdien for domicilejendomme opgøres på baggrund af en række forudsætning, herunder den enkelte ejendomsbudgetterede markedsconforme nettoindtjening samt fastsatte afkastkrav, hvorfor en ændring hertil vil være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises til note 14.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser (IFRS 16)

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges. Den regnskabsmæssige værdi af leasingaktiver udgør pr. 31.12.2024 for moderselskabet 73.455 t.kr. og for koncernen 22.155 t.kr. Leasingforpligtelser udgør pr. 31.12.2024 for moderselskabet 85.167 t.kr. og for koncernen 25.748 t.kr.

3. Nettoomsætning

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---|----------------|---|----------------|----------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 197.058 | 220.385 | Omsætning afledt af messe-, konference- og hotelaktiviteter | 269.084 | 233.437 |
| 90.699 | 85.600 | Omsætning afledt af sportslige aktiviteter mv. | 85.963 | 90.917 |
| <u>287.757</u> | <u>305.985</u> | | <u>355.047</u> | <u>324.354</u> |
| Nettoomsætning opdelt på kategori: | | | | |
| 24.456 | 31.747 | Varesalg til forbrugere | 42.551 | 29.258 |
| 66.010 | 61.345 | Varesalg til virksomheder | 43.239 | 56.800 |
| 21.374 | 29.776 | Salg af tjenesteydelser til forbrugere | 33.175 | 33.175 |
| 175.917 | 183.117 | Salg af tjenesteydelser til virksomheder | 236.082 | 205.121 |
| <u>287.757</u> | <u>305.985</u> | | <u>355.047</u> | <u>324.354</u> |
| Opfyldelse af leveringsforpligtelser: | | | | |
| Leveringsforpligtelser over tid | | | | |
| 24.885 | 26.785 | Entre og Tv-indtægter | 26.785 | 24.885 |
| 42.241 | 36.392 | Samarbejdspartnere | 37.008 | 43.069 |
| 2.500 | 2.500 | Andre indtægter | 2.500 | 2.500 |
| <u>69.626</u> | <u>65.677</u> | | <u>66.293</u> | <u>70.454</u> |
| Leveringsforpligtelser opfyldes på et bestemt tidspunkt | | | | |
| 135.303 | 138.375 | Food & Beverage, konference og messe m.v. | 138.378 | 135.303 |
| 59.256 | 79.511 | Hotel | 101.403 | 79.341 |
| 0 | 0 | Øvrige events primært musik og stand up | 26.187 | 15.683 |
| 23.572 | 22.422 | Øvrige varesalg | 22.786 | 23.573 |
| <u>218.131</u> | <u>240.308</u> | | <u>288.754</u> | <u>253.900</u> |

4. Andre eksterne omkostninger

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------------|---------------------------------------|---------------|---------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 11.836 | 10.962 | Facilitetsomkostninger | 16.190 | 17.073 |
| 20.691 | 25.805 | Administrations- og salgsomkostninger | 22.944 | 23.214 |
| <u>32.526</u> | <u>36.767</u> | | <u>39.134</u> | <u>40.287</u> |

5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

| Moderselskab | | | Koncern | |
|--------------|------------|----------------------------|------------|------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| Revision | | | | |
| 25 | 19 | Erklæringer med sikkerhed | 19 | 25 |
| 230 | 334 | Revisionshonorar | 471 | 363 |
| 6 | 4 | Skattemæssig assistance | 4 | 11 |
| 191 | 95 | Andre ydelser end revision | 95 | 233 |
| <u>452</u> | <u>452</u> | | <u>589</u> | <u>632</u> |

6. Personaleomkostninger

| Morderselskab | | | Koncern | |
|----------------|----------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 129.300 | 127.830 | Løn og gager | 145.081 | 142.348 |
| 6.523 | 8.085 | Bidragbaserede pensionsordninger | 8.934 | 7.313 |
| 2.099 | 2.605 | Andre omkostninger til social sikring | 3.011 | 2.393 |
| <u>137.922</u> | <u>138.520</u> | | <u>157.026</u> | <u>152.053</u> |
| 227 | 246 | Gennemsnitlig antal medarbejdere | 294 | 260 |

Vederlag til bestyrelse og direktion:

| | Vederlag til direktion og bestyrelse | | | |
|----------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | Morderselskab | | Koncern | |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Vederlag til bestyrelse | 145 | 23 | 585 | 293 |
| Løn og gager | 3.166 | 3.864 | 3.166 | 4.476 |
| Bidragbaserede pensionsordninger | 300 | 275 | 300 | 329 |
| | <u>3.611</u> | <u>4.162</u> | <u>4.051</u> | <u>5.098</u> |

Vederlag til andre ledende medarbejdere:

| | Vederlag til andre ledende medarbejdere | | | |
|-------------------------------------|---|--------------|--------------|--------------|
| | Morderselskab | | Koncern | |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Løn og gager (inkl. personalegoder) | 6.377 | 6.640 | 8.160 | 7.796 |
| | <u>6.377</u> | <u>6.640</u> | <u>8.160</u> | <u>7.796</u> |

Direktionsmedlemmer og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som koncernen er omfattet af særlige bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatmål. Ingen af bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på mere end den enkelte medarbejders grundløn.

7. Pensionsordninger

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|-------|---|---------|-------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 6.523 | 8.085 | Resultatførte bidrag til bidragbaserede pensionsordninger | 8.934 | 7.313 |

Ved bidragbaserede pensionsordninger indbetaler arbejdsgiver løbende bidrag til et uafhængigt pensions-selskab, pensionsfond e.l., men har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed mv. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.

8. Af- og nedskrivninger

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------------|--|---------------|---------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 0 | 0 | Afskrivning af Goodwill | 0 | 159 |
| 0 | 0 | Afskrivning af immaterielle aktiver | 58 | 34 |
| 5.467 | 6.935 | Afskrivning af materielle aktiver | 8.521 | 7.378 |
| 13.654 | 15.344 | Afskrivning af IFRS 16 leasing aktiver | 11.924 | 10.234 |
| <u>19.121</u> | <u>22.279</u> | | <u>20.503</u> | <u>17.805</u> |

9. Resultat af transferaktiviteter

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------------|--|---------------|---------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 69.251 | 44.574 | Indtægter | 44.574 | 69.251 |
| -25.236 | -18.152 | Omkostninger og bogført værdi ved salg | -18.152 | -25.236 |
| -9.342 | -12.157 | Af- og nedskrivning af kontraktrettigheder | -12.157 | -9.342 |
| <u>34.673</u> | <u>14.265</u> | | <u>14.265</u> | <u>34.673</u> |

10. Andre finansielle indtægter

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|--------------|---|------------|--------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 15 | 66 | Renter af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 66 | 15 |
| 2.573 | 1.976 | Renter tilknyttede virksomheder | 287 | 1.534 |
| 233 | 57 | Øvrige renteindtægter | 57 | 233 |
| 2.820 | 2.099 | Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet | 410 | 1.781 |
| 9 | 13 | Valutakursgevinster | 13 | 9 |
| <u>2.829</u> | <u>2.111</u> | | <u>422</u> | <u>1.790</u> |

11. Finansielle omkostninger

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|--------|---|---------|--------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 9.019 | 11.040 | Renter på prioritetsgæld | 12.852 | 10.775 |
| 812 | 1.207 | Renter på bankgæld | 1.457 | 1.037 |
| 3 | 477 | Renter øvrige | 488 | 13 |
| 4.566 | 2.590 | Rente på leasingforpligtelser (IFRS 16) | 1.353 | 3.284 |
| 3.867 | 4.939 | Renter tilknyttede virksomheder | 3.828 | 3.288 |
| | | Renteomkostninger af finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet | 19.979 | 18.397 |
| 18.267 | 20.254 | Kursregulering indfrielse lån | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Øvrige finansielle omkostninger | 1.097 | 1.182 |
| 1.116 | 984 | Valutakurstab | 7 | 47 |
| 40 | 6 | | | |
| 19.423 | 21.244 | | 21.083 | 19.626 |

12. Skat af årets resultat

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|--------|------------------------------------|---------|-------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 0 | 3.187 | Aktuel skat | 4.205 | 268 |
| 5.601 | -1.179 | Ændring i udskudt skat | -664 | 5.500 |
| 0 | 0 | Refusion i sambeskatning | -639 | 0 |
| -48 | -338 | Regulering vedrørende tidligere år | -431 | 244 |
| 5.553 | 1.670 | | 2.471 | 6.012 |

Regnskabårets aktuelle selskabsskat er beregnet ud fra en skatteprocent på 22 %

Afstemning af skatteprocent på 22%

| | Koncern | | | |
|---|---------|------|--------|------|
| | 2024 | | 2023 | |
| | t.kr. | % | t.kr. | % |
| Resultat før skat | 5.844 | | 24.976 | |
| Resultat af anden totalindkomst før skat | 2.740 | | 731 | |
| Skat ved skatteprocent på 22 % | 1.286 | 22,0 | 5.495 | 22,0 |
| Skattemæssig værdi af ikke-skattepligtige indtægter | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger | 1.616 | 27,7 | 273 | 1,1 |
| Regulering vedrørende tidligere år | -431 | -7,4 | 244 | 1,0 |
| | 2.471 | 42,3 | 6.012 | 24,1 |
| Skat ved skatteprocent på 22 % af anden totalindkomst | 603 | 22,0 | 161 | 22,0 |
| | 603 | 22,0 | 161 | 22,0 |

12. Skat af årets resultat - fortsat

| | Morderselskab | | | |
|---|---------------|-------|---------------|------|
| | 2024 t.kr. | % | 2023 t.kr. | % |
| Resultat før skat | 346 | | 24.392 | |
| Resultat af anden totalindkomst før skat | 700 | | 731 | |
| Skat ved skatteprocent på 22 % | 76 | 22,0 | 5.366 | 22,0 |
| Skattemæssig værdi af ikke-skattepligtige indtægter | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger | 1.932 | 558,5 | 235 | 1,0 |
| Regulering vedrørende tidligere år | -338 | -97,7 | -48 | -0,2 |
| | 1.670 | 482,8 | 5.553 | 22,8 |
| Skat ved skatteprocent på 22 % af anden totalindkomst | 154 | 22,0 | 161 | 22,0 |
| | 154 | 22,0 | 161 | 22,0 |

13. Immaterielle aktiver

| | Koncern | | | | |
|---|-------------------|------------------------------|-------------------|--|------------------------------|
| | Goodwill t.kr. | Kontraktrettigheder t.kr. | Byggeret t.kr. | Erhvervede immaterielle rettigheder t.kr. | Udviklingsprojekter t.kr. |
| Kostpris 01.01.2024 | 87.000 | 34.574 | 3.656 | 1.192 | 1.047 |
| Tilgang | 0 | 24.700 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang | 0 | -18.916 | 0 | -900 | -1.047 |
| Kostpris 31.12.2024 | 87.000 | 40.358 | 3.656 | 292 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2024 | 25.359 | 10.970 | 0 | 934 | 1.047 |
| Årets af- og nedskrivninger | 0 | 12.157 | 0 | 58 | 0 |
| Tilbageført afskrivninger på solgte aktiver | 0 | -6.580 | 0 | -900 | -1.047 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2024 | 25.359 | 16.547 | 0 | 92 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024 | 61.641 | 23.811 | 3.656 | 200 | 0 |
| Kostpris 01.01.2023 | 86.841 | 33.915 | 3.656 | 1.402 | 1.047 |
| Tilgang | 159 | 20.014 | 0 | 292 | 0 |
| Afgang | 0 | -19.355 | 0 | -502 | 0 |
| Kostpris 31.12.2023 | 87.000 | 34.574 | 3.656 | 1.192 | 1.047 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2023 | 25.200 | 16.809 | 0 | 900 | 1.047 |
| Årets af- og nedskrivninger | 159 | 9.342 | 0 | 34 | 0 |
| Tilbageført afskrivninger på solgte aktiver | 0 | -15.181 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2023 | 25.359 | 10.970 | 0 | 934 | 1.047 |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023 | 61.641 | 23.604 | 3.656 | 258 | 0 |

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt på følgende pengestrømsfrembringende enheder: Odense Sport & Event A/S, 51.239 t.kr. (51.239 t.kr. i 2023) og Live Culture ApS, 10.402 t.kr. (10.402 t.kr. i 2023). Den samlede goodwill i Odense Sport & Event A/S, 51.239 t.kr., vedrører fodbold 34.800 t.kr. og Smag & Smil 16.439 t.kr.

13. Immaterielle aktiver - fortsat

| | Morderselskab | | | | |
|---|-------------------|---------------------------------|------------------------|--|-----------------------------------|
| | Goodwill t.kr. | Kontrakt- rettinger t.kr. | Bygge- ret t.kr. | Erhvervede immaterielle rettigheder t.kr. | Udviklings- projekter t.kr. |
| Kostpris 01.01.2024 | 76.439 | 34.574 | 3.656 | 900 | 1.047 |
| Tilgang | 0 | 24.700 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang | 0 | -18.916 | 0 | -900 | -1.047 |
| Kostpris 31.12.2024 | 76.439 | 40.358 | 3.656 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2024 | 25.200 | 10.970 | 0 | 900 | 1.047 |
| Årets af- og nedskrivninger | 0 | 12.157 | 0 | 0 | 0 |
| Tilbageført afskrivninger på solgte aktiver | 0 | -6.580 | 0 | -900 | -1.047 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2024 | 25.200 | 16.547 | 0 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024 | 51.239 | 23.811 | 3.656 | 0 | 0 |
| Kostpris 01.01.2023 | 76.439 | 33.915 | 3.656 | 1.402 | 1.047 |
| Tilgang | 0 | 20.014 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang | 0 | -19.355 | 0 | -502 | 0 |
| Kostpris 31.12.2023 | 76.439 | 34.574 | 3.656 | 900 | 1.047 |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2023 | 25.200 | 16.809 | 0 | 900 | 1.047 |
| Årets af- og nedskrivninger | 0 | 9.342 | 0 | 0 | 0 |
| Tilbageført afskrivninger på solgte aktiver | 0 | -15.181 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2023 | 25.200 | 10.970 | 0 | 900 | 1.047 |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023 | 51.239 | 23.604 | 3.656 | 0 | 0 |

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet på de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den samlede goodwill i koncernen vedrører Odense Sport & Event A/S, 51.239 t.kr. (51.239 t.kr. i 2023) (heraf fodbold 34.800 t.kr. og Smag & Smil 16.439 t.kr.) og Live Culture ApS 10.402 t.kr. (10.402 t.kr. i 2023).

Goodwill testes for værdiforringelse minimum en gang årligt og hyppigere, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages sædvanligvis pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for goodwill vedrørende Odense Sport & Event A/S og Live Culture ApS opgøres med udgangspunkt i kapitalværdien. Den årlige test har ikke medført nedskrivning af goodwill i Odense Sport & Event A/S-koncernen per 31.12.2024.

Til brug for beregning af kapitalværdien er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget for 2025 for de pågældende selskaber samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast i år 5. Den anvendte vækstrate i terminalperioden er 0% (0% i 2023) for fodbold, Live Culture og Smag & Smil. Fodbold er dog tillagt værdien af deltagelse i Europa League gruppespil minimum en gang hvert 5 år.

13. Immaterielle aktiver - fortsat

Goodwill - fortsat

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang i Odense Sport & Event A/S og Live Culture ApS - herunder særligt vedrørende fodboldforretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter.

Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang samt udgangspunktet at Odense Boldklub er repræsenteret i Superligaen og deltager i Europa League gruppespillet minimum 1 gang i budgetperioden med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. (28mDKK i 2023)
Transferindtægter er i modellen baseret på en forventet nettoindtjening fra spillersalg på 26,2 mill. DKK årligt. (Netto transferindtægter for 20 mill. DKK i 2023). For Live Culture er udgangspunktet at vi fortsat udvikler vores koncerter i Den Fynske Landsby og heldagskoncerten Olympen. På begge venues har vi aftaler til 2029.
Vi forventer at driftresultatet i Live Culture udvikler sig positivt i forhold til driftresultatet før skat på 1.3mDKK i 2024

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til de pengestrømsfrembringende enheder.
Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på 2,0 % (2,5% i 2023), hvilket svarer til renten på en 10-årig statsobligation per tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"- basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt en efter skat diskonteringsats på 9,4 % (8 % i 2023).

Per balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S (Fodbold) den regnskabsmæssige værdi med 5.5mDKK (4.6mDKK i 2023) og for Odense Sport & Event A/S (Smag & Smil) den regnskabsmæssige værdi med 94.9mDKK (93.1mDKK i 2023). For Live Culture ApS overstiger genindvindingsværdien per balancedagen den regnskabsmæssige værdi med 17.8mDKK (20.8mDKK i 2023).

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris hvilket som minimum skønnes at modsvare markedsværdien, baseret på skønmæssig vurdering af sammenlignelige byggegrunde. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Øvrige immaterielle aktiver

Bortset fra goodwill anses alle øvrige immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.
På baggrund af foretagne nedskrivningstests mv. er der i 2024 ikke konstateret indikationer på værdiforringelse.

Odense Sport & Event A/S er med virkning fra 01.01.2023 fusioneret med datterselskabet Smag & Smil A/S, med Odense Sport & Event A/S som det fortsættende selskab. Sammenligningstillene er tilrettet efter sammenlægningsmetoden

14. Materielle aktiver

| | Koncern | | | |
|--|--------------------------------|--|---|---|
| | Grunde og bygninger** t.kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr. | Leasing-aktiver efter IFRS 16* t.kr. | Materielle anlæg under opførelse t.kr. |
| Kostpris 01.01.2024 | 359.401 | 43.366 | 94.651 | 113.829 |
| Tilgang | 37.151 | 23.024 | 90 | 97 |
| Regulering til primo | 0 | -1.440 | 94 | 0 |
| Overflytning fra materielle anlæg under opførelse | 113.815 | 14 | 0 | -113.829 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kostpris 31.12.2024 | <u>510.367</u> | <u>64.964</u> | <u>94.835</u> | <u>97</u> |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2024 | 50.319 | 30.572 | 60.850 | 0 |
| Årets afskrivninger | 2.625 | 5.272 | 11.924 | 0 |
| Regulering til primo | 0 | -1.440 | -94 | 0 |
| Tilbageført afskrivninger på solgte aktiver | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2024 | <u>52.944</u> | <u>34.404</u> | <u>72.680</u> | <u>0</u> |
| Dagsværdiregulering 01.01.2024 | 130.270 | 0 | 0 | 0 |
| Årets dagsværdiregulering | 2.040 | 0 | 0 | 0 |
| Dagsværdiregulering 31.12.2024 | <u>132.310</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Dagsværdiregulering Af- og nedskrivninger 01.01.2024 | 1.197 | 0 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 624 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2024 | <u>1.821</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024 | <u>587.912</u> | <u>30.560</u> | <u>22.155</u> | <u>97</u> |
| | Koncern | | | |
| | Grunde og bygninger t.kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr. | Leasing-aktiver efter IFRS 16* t.kr. | Materielle anlæg under opførelse t.kr. |
| Kostpris 01.01.2023 | 357.744 | 39.531 | 90.989 | 8.055 |
| Tilgang | 3.988 | 4.048 | 3.662 | 110.400 |
| Regulering til primo | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Overflytning fra materielle anlæg under opførelse | 0 | 34 | 0 | 0 |
| Afgang | -2.331 | -247 | 0 | -4.626 |
| Kostpris 31.12.2023 | <u>359.401</u> | <u>43.366</u> | <u>94.651</u> | <u>113.829</u> |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2023 | 48.137 | 26.238 | 43.219 | 0 |
| Årets afskrivninger | 2.182 | 4.572 | 10.234 | 0 |
| Regulering til primo | 0 | -20 | 7.397 | 0 |
| Tilbageført afskrivninger på solgte aktiver | 0 | -218 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2023 | <u>50.319</u> | <u>30.572</u> | <u>60.850</u> | <u>0</u> |
| Dagsværdiregulering 01.01.2023 | 130.270 | 0 | 0 | 0 |
| Årets dagsværdiregulering | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dagsværdiregulering 31.12.2023 | <u>130.270</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Dagsværdiregulering Af- og nedskrivninger 01.01.2023 | 573 | 0 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | 624 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31.12.2023 | <u>1.197</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023 | <u>438.155</u> | <u>12.794</u> | <u>33.802</u> | <u>113.829</u> |

14. Materielle aktiver - fortsat

Koncernens ejendomme, der anvendes til hotel-, konference og messeaktiviteter, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres på baggrund af en række forudsætninger, herunder ejendommenes realiserede nettoindtjening, markedslejen for sammenlignelige ejendomme samt fastsatte afkastkrav, jf. omtalen heraf i beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis. Afkastkravet og markedslejen er fastsat, så det vurderes at afspejle markedets aktuelle afkastkrav på tilsvarende ejendomme udfra ejendomstype og ejendommens beliggenhed, samt en individuel vurdering af den enkelte ejendoms forhold.

Koncernens investeringsejendomme består af industri - og logistiklokaler med et samlet areal på 20.777 m² (20.777 m² i 2023) og kontor/hotelfaciliteter med et samlet areal på 28.497 m² (20.581 m² i 2023) beliggende i Odense. Den bogførte værdi af investeringsejendomme udgør 515.3mDKK. (420.9mDKK i 2023). Investeringsejendommen er målt til dagsværdi ved anvendelsen af den afkastbaserede model. Afkastet for koncernens investeringsejendomme udgør mellem 6.25% og 7.5% pr. 31.12.2024 (6,4% - 7,3% i 2023). Driftsresultatet for selskabets investeringsejendomme udgør 37mDKK pr. 31.12.2024 (24mDKK pr. 31.12.2023). Der er fortsat pr. 31.12.2024 større usikkerhed end normalt forbundet med fastsættelsen af de afkastkrav, som er anvendt ved opgørelsen af dagsværdien af koncernens investeringsejendomme. Efter en forudgående periode påvirket af store stigninger har markedet i 2024 vist faldende niveauer for inflation og rente, en udvikling som forventes fortsat i 2025. Koncernens ledelse har anvendt niveau 3 i dagsværdihierarkiet til fastsættelse af dagsværdien. De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på (+/- 0,5%) - point vil ændre den samlede dagsværdi med henholdsvis -40.5mDKK før skat og +47.3mDKK for skat. I 2023 ville ændringen have været -26.3mDKK før skat og +31.4mDKK for skat.

Koncernens ejendomme som er målt til kostpris, baseret på nylig opførselspris eller handelspris, er følsom overfor en generel prisudvikling i markedet, hvor en ændring på (+/- 5%) af dagsværdien per statusdag, svarende til -0.95mDKK før skat og +0.95mDKK for skat. (-3.5mDKK før skat og +3.5mDKK for skat i 2023.)

Koncernens ejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierarkiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierarkiet i indeværende regnskabsår.

Den i 2022 og 2024 opnåede eksterne belåning i ejendommene, vurderes stadig at understøtte de af ledelsen fastsatte dagsværdier.

Der er ikke anvendt eksterne vurderingsmand ved fastsættelse af dagsværdierne.

* Leasingaktiver omfatter grunde og bygninger, bogført værdi udgør 20.679 t.kr. (31.288 t. Kr. i 2023) Samt andre anlæg og driftsmateriel, bogført værdi 1.476 t.kr. (2.514 t. Kr. i 2023)

** Der er i forbindelse med opførelsen af Arena Fyn afgivet brugsret til tredjemand til og med 2027. Brugsretten giver adgang til benyttelse af Arena Fyn svarende til 40% af tiden.

Bogført værdi af grunde og bygninger der optages til dagsværdi udgør 568.261 t.kr. i koncernen. (418.378 t.kr. i 2023)

Ejendomme under grunde og bygninger indregnet og målt til dagsværdi omfatter: OCC og Jyske Bank Arena, Ørbækvej 350, 5220 Odense SØ, bogført værdi 467.607 t.kr. (2023: 320.609 t.kr.), VIP-bygning, Højstrupvej 7B, 5200 Odense V, bogført værdi 47.731 t.kr. (2023: 47.931 t.kr.) og Hotel Stella Maris De Luxe, Kogtvedvænget 3, 5700 Svendborg, bogført værdi 52.924 t.kr. (2023: 49.838 t.kr.)

Ejendomme under grunde og bygninger indregnet og målt til kostpris og fratrukket akkumulerede afskrivninger omfatter: Superligahus, Sdr. Boulevard 170, bogført værdi 18.965 t.kr. (18.956 t.kr.), øvrige bygninger 685 t.kr. (2023: 821 t.kr.).

14. Materielle aktiver - fortsat

Moderselskabets ejendom, der anvendes til hotel-, konference og messeaktiviteter, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres på baggrund af en række forudsætninger, herunder ejendommens realiserede nettoindtjening, markedslejen for sammenlignelige ejendomme samt fastsatte afkastkrav, jf. omtalen heraf i beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis. Afkastkravet og markedslejen er fastsat, så det vurderes at afspejle markedets aktuelle afkastkrav på tilsvarende ejendomme ud fra ejendomstype og ejendommens beliggenhed, samt en individuel vurdering af den enkelte ejendoms forhold.

Investeringsjendommen består af industri - og logistiklokaler med et samlet areal på 20.777 m² (20.777 m² i 2023) og kontor/hotelfaciliteter med et samlet areal på 23.573 m² (15.657 m² i 2023) beliggende i Odense. Den bogførte værdi af investeringsjendommen udgør 467.4mDKK. (321.9mDKK i 2023). Investeringsjendommen er målt til dagsværdi ved anvendelsen af den afkastbaserede model. Afkastet for selskabets investeringsjendom udgør 6,4 % pr. 31.12.2024 (6,4 % pr. 31.12.2023). Driftsresultatet for selskabets investeringsjendom udgør 30.1mDKK pr. 31.12.2024 (20.5mDKK pr. 31.12.2023). Der er fortsat pr. 31.12.2024 større usikkerhed end normalt forbundet med fastsættelsen af de afkastkrav, som er anvendt ved opgørelsen af dagsværdien af selskabets investeringsjendom. Efter en forudgående periode påvirket af store stigninger har markedet i 2024 vist faldende niveauer for inflation og rente, en udvikling som forventes fortsat i 2025. Selskabets ledelse har anvendt niveau 3 i dagsværdihierarkiet til fastsættelse af dagsværdien. De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på (+/- 0,5%) - point vil ændre den samlede dagsværdi med henholdsvis -33.6mDKK før skat og +39.3mDKK før skat. I 2023 ville ændringen have været -23.5mDKK før skat og +27.5mDKK før skat.

Moderselskabets ejendomme som er målt til kostpris, baseret på opførselspris eller handelspris, er følsom overfor en generel prisudvikling i markedet på (+/- 5%) af dagsværdien per statusdag, svarende til -0.95mDKK før skat og +0.95mDKK før skat. (-1mDKK før skat og +1mDKK før skat i 2023)

Moderselskabets ejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierarkiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierarkiet i indeværende regnskabsår.

Der er i 2024 optaget eksternt belåning i ejendommen som måles til dagsværdi, som understøtter de af ledelsen fastsatte dagsværdier.

Der er ikke anvendt eksterne vurderingsmand ved fastsættelse af dagsværdierne.

* Leasingaktiver omfatter grunde og bygninger, bogført værdi udgør 71.979 t.kr. (86.007 t. Kr. i 2023) Samt andre anlæg og driftsmateriel, bogført værdi 1.476 t.kr. (2.514 t. Kr. i 2023)

** Der er i forbindelse med opførelsen af Arena Fyn afgivet brugsret til tredjemand til og med 2027. Brugsretten giver adgang til benyttelse af Arena Fyn svarende til 40% af tiden.

Ejendomme under grunde og bygninger indregnet og målt til dagsværdi omfatter: OCC og Jyske Bank Arena, Ørbækvej 350, 5220 Odense SØ, bogført værdi 467.607 t.kr. (2023: 320.609 t.kr.).

Ejendomme under grund og bygninger indregnet og målt til kostpris og fratrukket akkumulerede afskrivninger omfatter: Superligahus, Sdr. Boulevard 170, bogført værdi 18.965 t.kr. (2023: 18.956 t.kr.), øvrige bygninger 685 t.kr. (2023: 821 t.kr.).

15. Kapitalandele i dattervirksomheder

| Moderselskab | | |
|---------------|---------------|------------------------------|
| 2024 | 2023 | |
| t.kr. | t.kr. | |
| 21.456 | 21.456 | Kostpris 01.01. |
| 0 | 0 | Årets afgang ved fusion |
| 0 | 0 | Årets tilgang |
| <u>21.456</u> | <u>21.456</u> | Kostpris 31.12. |
| 0 | 0 | Nedskrivninger 01.01. |
| 0 | 0 | Årets tilgang |
| 0 | 0 | Årets afgang ved fusion |
| 0 | 0 | Årets afgang |
| <u>0</u> | <u>0</u> | Nedskrivninger 31.12. |
| <u>21.456</u> | <u>21.456</u> | Regnskabsmæssig værdi 31.12. |

Dattervirksomheder omfatter:

| | Hjemsted | Ejer- og stemmeandel | | Aktivitet |
|-----------------------------------|----------|----------------------|------|--|
| | | 2023 | 2024 | |
| | | % | % | |
| Live Culture ApS | Odense | 100 | 100 | Koncert- og konsulentvirksomhed ved afholdelse |
| Hotel Stella Maris De Luxe A/S | Odense | 100 | 100 | Drift af Hotel Stella Maris |
| 3C Højstrup A/S | Odense | 100 | 100 | Drift af udlejningsejendom |
| OB Q ApS | Odense | 90 | 90 | Drift af kvindefodboldhold |

Der er til brug for koncernregnskabet udarbejdet nedskrivningstest af goodwill allokert til dattervirksomhederne, hvilket ikke har givet anledning til værdiregulering. Se yderligere i note 13

Smag & Smil A/S, blev med virkning pr. 01.01.2023 fusioneret med Odense Sport & Event A/S, med Odense Sport & Event A/S som det fortsættende selskab.

Dewr henvises endvidere til note 37 i nærværende årsrapport for beskrivelse af minoritetsinteresser i OB Q ApS.

16. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere

Odense Sport & Event A/S har ydet lån til Odense Boldklub (amatørklubben). Lånet er et annuitetslån med en løbetid frem til 30.09.2025 og med en rente på 5 % p.a.

17. Udskudt skat

| Morderselskab | | | Koncern | | |
|--------------------------------------|---|--|--------------------------------------|---|--|
| Udskudt skatte- aktiv t.kr. | Udskudt skatte- forpligtelse t.kr. | | Udskudt skatte- aktiv t.kr. | Udskudt skatte- forpligtelse t.kr. | |
| 0 | 0 | Overført til udskudte skatteforpligtelser | 0 | 0 | |
| 0 | -161 | Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst | 0 | -161 | |
| 0 | -713 | Anvendt i sambeskatning | 0 | -1.246 | |
| 0 | 48 | Andre reguleringer | 0 | 83 | |
| 0 | -5.601 | Ændring af udskudt skat indregnet i resultatet | 0 | -5.500 | |
| 0 | -39.212 | Udskudt skat 31.12.2023 | 0 | -43.700 | |
| 0 | 0 | Overført til udskudte skatteforpligtelser | 0 | 0 | |
| 0 | -154 | Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst | 0 | -603 | |
| 0 | -3.227 | Anvendt i sambeskatning | 0 | -3.228 | |
| 0 | 6.479 | Andre reguleringer | 0 | 6.478 | |
| 0 | 1.179 | Ændring af udskudt skat indregnet i resultatet | 0 | 664 | |
| 0 | -34.935 | Udskudt skat 31.12.2024 | 0 | -40.389 | |

| Morderselskab | | Koncern | |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 2023 t.kr. | 2024 t.kr. | 2024 t.kr. | 2023 t.kr. |

Udskudt skat er indregnet således i balancen:

| | | | | |
|---------|---------|------------------------------|---------|---------|
| 0 | 0 | Udskudte skatteaktiver | 0 | 0 |
| -39.212 | -34.935 | Udskudte skatteforpligtelser | -40.389 | -43.700 |
| -39.212 | -34.935 | | -40.389 | -43.700 |

| | Koncern | | | | |
|--|-----------------------------------|-------------------------------------|---|---|-----------------------------------|
| | Udskudt skat 01.01 t.kr. | Andre regule- ringer t.kr. | Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr. | Indregnet i anden totalindk. t.kr. | Udskudt skat 31.12 t.kr. |
| 2024 | | | | | |
| Immaterielle aktiver | -7.260 | 2.752 | 1.013 | 0 | -3.495 |
| Materielle aktiver | -41.887 | 3.726 | 681 | -449 | -37.929 |
| Leasing-aktiver/-forpligtelser, IFRS 16 | 955 | 0 | -367 | 0 | 588 |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 13 | 0 | 0 | 0 | 13 |
| Forpligtelser | 11 | 0 | 5 | 0 | 16 |
| Fremførbare skattemæssige underskud | 4.468 | -3.228 | -668 | -154 | 418 |
| | -43.700 | 3.250 | 664 | -603 | -40.389 |
| 2023 | | | | | |
| Immaterielle aktiver | -4.355 | 75 | -2.980 | 0 | -7.260 |
| Materielle aktiver | -38.422 | 0 | -3.465 | 0 | -41.887 |
| Leasing-aktiver/-forpligtelser, IFRS 16 | 1.128 | 8 | -181 | 0 | 955 |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 13 | 0 | 0 | 0 | 13 |
| Forpligtelser | 10 | 0 | 1 | 0 | 11 |
| Fremførbare skattemæssige underskud | 4.750 | -1.246 | 1.125 | -161 | 4.468 |
| | -36.876 | -1.163 | -5.500 | -161 | -43.700 |

17. Udskudt skat - fortsat

| | Moderselskab | | | | Udskudt skat 31.12 t.kr. |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| | Udskudt skat 01.01 t.kr. | Andre reguleringer t.kr. | Indregnet i resultatopgørelsen t.kr. | Indregnet i anden totalindk. t.kr. | |
| 2024 | | | | | |
| Immaterielle aktiver | -6.977 | 2.752 | 990 | 0 | -3.235 |
| Materielle aktiver | -38.143 | 3.727 | 333 | 0 | -34.083 |
| Leasing-aktiver/-forpligtelser, IFRS 16 | 2.522 | 0 | -149 | 0 | 2.373 |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Forpligtelser | 5 | 0 | 5 | 0 | 10 |
| Fremførbare skattemæssige underskud | 3.381 | -3.227 | 0 | -154 | 0 |
| | -39.212 | 3.252 | 1.179 | -154 | -34.935 |
| 2023 | | | | | |
| Immaterielle aktiver | -4.218 | 0 | -2.759 | 0 | -6.977 |
| Materielle aktiver | -35.371 | 0 | -2.772 | 0 | -38.143 |
| Leasing-aktiver/-forpligtelser, IFRS 16 | 2.450 | 48 | 24 | 0 | 2.522 |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Forpligtelser | 1 | 0 | 4 | 0 | 5 |
| Fremførbare skattemæssige underskud | 4.353 | -713 | -98 | -161 | 3.381 |
| | -32.785 | -665 | -5.601 | -161 | -39.212 |

18. Varebeholdninger

| Moderselskab | | | Koncern | |
|--------------|--------------|------------------------------------|--------------|--------------|
| 2023 t.kr. | 2024 t.kr. | | 2024 t.kr. | 2023 t.kr. |
| 1.592 | 1.422 | Råvarer og hjælpematerialer | 1.504 | 1.668 |
| 1.508 | 1.760 | Fremstillede varer og handelsvarer | 2.766 | 2.322 |
| 3.100 | 3.182 | | 4.270 | 3.990 |

19. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------------|---|---------------|---------------|
| 2023 t.kr. | 2024 t.kr. | | 2024 t.kr. | 2023 t.kr. |
| 15.579 | 17.409 | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 18.821 | 17.245 |
| -698 | -676 | Nedskrivninger til imødegåelse af sandsynlige tab | -740 | -806 |
| 14.881 | 16.733 | | 18.081 | 16.439 |
| -681 | -22 | Årets nedskrivninger indregnet i resultatet | 22 | -639 |
| -1.379 | -698 | Nedskrivninger af tilgodehavender primo | -806 | -1.445 |
| 681 | 22 | Årets nedskrivninger | -22 | 639 |
| -698 | -676 | Nedskrivninger af tilgodehavender ultimo | -740 | -806 |

Den gennemsnitlige kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er 14 dage.

Tilgodehavender, der forfalder senere end et år, udgør 0 t.kr. (0 t.kr. pr. 31. december 2023)

Vedr. principper for kreditrisiko og beregningsmetode af nedskrivninger til imødegåelse af sandsynlige tab henvises til note 33

20. Andre tilgodehavender

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------------|---|---------------|---------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| | | Tilgodehavender - kortfristet | | |
| 40.559 | 26.847 | Tilgodehavender, sportslige aktiviteter | 26.847 | 40.559 |
| 0 | 0 | Tilgodehavender, kontraktaktiv | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Tilgodehavender vedr. kompensationspakker | 0 | 0 |
| 4.999 | 1.874 | Øvrige tilgodehavender | 2.567 | 5.300 |
| <u>45.558</u> | <u>28.721</u> | | <u>29.413</u> | <u>45.859</u> |

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Jf. IFRS 9 er aktiverne opgjort baseret på forventet kredittab over aktivets levetid. Der er ikke indregnet kredittab i andre tilgodehavender, da ledelsen har vurderet, at disse aktiver ikke udgør en kreditrisiko.

I tilgodehavender fra sportslige aktiviteter forfalder 26.281 t.kr. til betaling i 2025. 566 t.kr. forfalder til betaling i 2026 og frem.

21. Likvide beholdninger

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|-------|------------------------------|---------|-------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 346 | 2.155 | Kontanter og bankindestående | 2.333 | 429 |

Koncernens likvide beholdninger består primært af indestående i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisiko tilknyttet likviderne. Bankindestående er variabelt forrentet.

22. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 119.200.000 aktier á 1 kr. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Ændring i aktiekapitalen de seneste fem regnskabsår:

| 1000 stk. | | |
|----------------|--|--|
| 86.000 | | Antal aktier 01.01.2020 |
| -26.800 | | Kapitalnedsættelse 08.04.2021 |
| 60.000 | | Kapitalforhøjelse ved aktieemission 08.04.2021 |
| <u>119.200</u> | | Antal aktier 31.12. 2024 |

23. Prioritetsgæld, ansvarlig lån og erhvervslån

| Morderselskab | | | Koncern | |
|--|----------------|--|----------------|----------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 173.528 | 270.857 | Prioritetsgæld | 324.495 | 229.711 |
| 0 | 0 | Bankgæld | 3.041 | 3.287 |
| 32.908 | 32.908 | Ansvarlig lån | 32.908 | 32.908 |
| <u>206.436</u> | <u>303.765</u> | | <u>360.444</u> | <u>265.906</u> |
| Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån er indregnet således i balancen: | | | | |
| 200.312 | 292.376 | Langfristede gældsforpligtelser | 343.262 | 253.943 |
| 6.124 | 11.389 | Kortfristede gældsforpligtelser | 17.182 | 11.963 |
| <u>206.436</u> | <u>303.765</u> | | <u>360.444</u> | <u>265.906</u> |
| Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån forfalder til betaling således: | | | | |
| 6.124 | 11.389 | Inden for et år fra balancedagen | 17.182 | 11.963 |
| 6.399 | 11.693 | Mellem et og to år fra balancedagen | 14.266 | 8.978 |
| 6.683 | 12.132 | Mellem to og tre år fra balancedagen | 14.726 | 9.077 |
| 7.031 | 45.380 | Mellem tre og fire år fra balancedagen | 48.045 | 9.439 |
| 40.244 | 12.821 | Mellem fire og fem år fra balancedagen | 15.557 | 42.744 |
| 139.956 | 210.350 | Efter fem år fra balancedagen | 250.668 | 183.706 |
| <u>206.436</u> | <u>303.765</u> | | <u>360.444</u> | <u>265.906</u> |

| Koncern | | | | | | |
|----------------|--------|-------|---------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------|
| | Valuta | Udløb | Fast eller variabel rente | Nominal værdi t.kr. | Amortiseret kostpris t.kr. | Dagsværdi t.kr. |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 28.877 | 28.784 | 29.101 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2041 | Variabel | 25.285 | 24.854 | 24.649 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 5.850 | 5.822 | 5.895 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 162.494 | 161.513 | 163.753 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2044 | Variabel | 103.738 | 103.522 | 103.821 |
| Bankgæld | DKK | 2031 | Variabel | 3.081 | 3.081 | 3.081 |
| Ansvarlig lån | DKK | 2028 | Fast | 2.900 | 2.908 | 2.900 |
| Ansvarlig lån | DKK | 2028 | Fast | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| 31.12.2024 | | | | <u>362.225</u> | <u>360.484</u> | <u>363.200</u> |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 29.951 | 29.854 | 30.243 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2041 | Variabel | 26.786 | 26.329 | 25.278 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 6.067 | 6.038 | 6.126 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 168.534 | 167.491 | 170.175 |
| Bankgæld | DKK | 2031 | Variabel | 3.287 | 3.287 | 3.287 |
| Ansvarlig lån | DKK | 2028 | Fast | 2.900 | 2.908 | 2.900 |
| Ansvarlig lån | DKK | 2028 | Fast | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| 31.12.2023 | | | | <u>267.525</u> | <u>265.906</u> | <u>268.009</u> |

23. Prioritetsgæld, ansvarlig lån og erhvervslån - fortsat

| | Morderselskab | | | | | |
|----------------|---------------|-------|---------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------|
| | Valuta | Udløb | Fast eller variabel rente | Nominal værdi t.kr. | Amortiseret kostpris t.kr. | Dagsværdi t.kr. |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 5.850 | 5.822 | 5.895 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 162.494 | 161.513 | 163.753 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2044 | Variabel | 103.738 | 103.522 | 103.821 |
| Ansvarlig lån | DKK | 2028 | Fast | 2.900 | 2.908 | 2.900 |
| Ansvarlig lån | DKK | 2028 | Fast | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| 31.12.2024 | | | | <u>304.982</u> | <u>303.765</u> | <u>306.369</u> |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 6.067 | 6.038 | 6.126 |
| Prioritetsgæld | DKK | 2042 | Variabel | 168.534 | 167.491 | 170.175 |
| Ansvarlig lån | DKK | 2028 | Fast | 2.900 | 2.908 | 2.900 |
| Ansvarlig lån | DKK | 2028 | Fast | 30.000 | 30.000 | 30.000 |
| 31.12.2023 | | | | <u>207.501</u> | <u>206.436</u> | <u>209.201</u> |

To ansvarlige lån på 32.908 t. kroner er ydet af tilknyttede virksomheder (32.908 t. kroner i 2023).

Der er for begge lån afgivet tilbagetrædelseserklæring i forhold til øvrige kreditorer. Lånene er stående lån der forfalder til betaling i 2028. Lånene forrentes med 5,25% p.a.

Dagsværdien er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger.

24. Periodeafgrænsningsposter

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|--------------|---|--------------|--------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| <u>7.500</u> | <u>5.000</u> | Odense Kommunes brugsret til Arena Fyn | <u>5.000</u> | <u>7.500</u> |
| | | Periodeafgrænsningen er indregnet således i balancen: | | |
| 5.000 | 2.500 | Langfristede gældsforpligtelser | 2.500 | 5.000 |
| <u>2.500</u> | <u>2.500</u> | Kortfristede gældsforpligtelser | <u>2.500</u> | <u>2.500</u> |
| <u>7.500</u> | <u>5.000</u> | | <u>5.000</u> | <u>7.500</u> |

Periodeafgrænsningsposter omfatter afgivet brugsret ved opførelse af Arena Fyn, og måles til kostpris og periodiseres lineært over den aftalte brugsperiode, som udgør 20 år, regnet fra 2007. Brugsretten giver adgang til benyttelse af Arena Fyn svarende til 40 % af tiden.

25. Bankgæld

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|--------|---|---------|--------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 0 | 0 | Kortfristet bankgæld | 3.041 | 3.287 |
| 66.802 | 37.300 | Kassekreditter | 38.292 | 67.446 |
| 66.802 | 37.300 | | 41.332 | 70.733 |
| | | Bankgæld er indregnet således i balancen: | | |
| 66.802 | 37.300 | Kortfristede gældsforpligtelser | 41.332 | 70.733 |

Kassekreditten indeholdt en byggekredit på 46.851 t. kr. i 2023, som i 2024 er konverteret til et variabelt forrentet realkreditlån på nominelt 105.000 t.kr., regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024 er 103.522 t.kr..

| | | Koncern | | | | | |
|---|--|---------------|-------|---------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------|
| | | Valuta | Udløb | Fast eller variabel rente | Amortis. kostpris t.kr. | Nominel værdi t.kr. | Dagsværdi t.kr. |
| Kortfristet del af langfristet bankgæld | | DKK | - | Variabel | 3.041 | 3.041 | 3.041 |
| Kassekreditter | | DKK | - | Variabel | 38.292 | 38.292 | 38.292 |
| 31.12.2024 | | | | | 41.332 | 41.332 | 41.332 |
| Kortfristet del af langfristet bankgæld | | DKK | - | Variabel | 3.287 | 3.287 | 3.287 |
| Kassekreditter | | DKK | - | Variabel | 67.446 | 67.446 | 67.446 |
| 31.12.2023 | | | | | 70.733 | 70.733 | 70.733 |
| | | Morderselskab | | | | | |
| | | Valuta | Udløb | Fast eller variabel rente | Amortis. kostpris t.kr. | Nominel værdi t.kr. | Dagsværdi t.kr. |
| Kortfristet del af langfristet bankgæld | | DKK | - | Variabel | 0 | 0 | 0 |
| Kassekreditter | | DKK | - | Variabel | 37.300 | 37.300 | 37.300 |
| 31.12.2024 | | | | | 37.300 | 37.300 | 37.300 |
| Kortfristet del af langfristet bankgæld | | DKK | - | Variabel | 0 | 0 | 0 |
| Kassekreditter | | DKK | - | Variabel | 66.802 | 66.802 | 66.802 |
| 31.12.2023 | | | | | 66.802 | 66.802 | 66.802 |

26. Leverandørgæld

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|--------|---|---------|--------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 44.056 | 20.107 | Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser | 21.762 | 46.907 |

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

27. Anden gæld

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------------|--|---------------|---------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| | | Langfristet | | |
| 7.916 | 7.960 | Feriepengeforpligtelse | 8.122 | 8.078 |
| 1.812 | 0 | Øvrige skyldige omkostninger | 0 | 1.812 |
| <u>9.728</u> | <u>7.960</u> | | <u>8.122</u> | <u>9.890</u> |
| | | Kortfristet | | |
| 13.035 | 2.723 | Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag | 3.342 | 13.841 |
| 4.141 | 5.963 | Skyldig feriepenge og feriepengeforpligtelse | 6.275 | 4.530 |
| 0 | 3.495 | Skyldig moms og afgifter | 4.943 | 1.729 |
| 9.464 | 9.267 | Skyldig betalinger, kontraktrettigheder | 9.267 | 9.464 |
| 11.321 | 4.349 | Øvrige skyldige omkostninger | 5.248 | 12.359 |
| <u>37.961</u> | <u>25.797</u> | | <u>29.075</u> | <u>41.923</u> |

Den regnskabsmæssige værdi af skyldige poster vedrørende løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l., moms og afgifter samt andre skyldige omkostninger svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

Feriepengeforpligtelser mv. repræsenterer koncernens forpligtelser til at udbetale løn ved medarbejdernes afholdelse af den ferie, som de pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

Indefrosne feriepenge der er afsat i overensstemmelse med ny ferielov er indregnet som en langfristet gældsforpligtelse, idet disse forfalder senere end et år efter statusdagen.

28. Leasingforpligtelser

| Moderselskab | | | Koncern | |
|----------------|---------------|--|---------------|---------------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| | | De samlede fremtidige minimumsleje og leasingydelse i henhold til kontrakterne fordeler sig således: | | |
| 18.857 | 18.718 | Inden for et år fra balancedagen | 14.945 | 15.193 |
| 36.593 | 23.976 | Mellem et og fem år fra balancedagen | 7.721 | 20.810 |
| 61.840 | 56.387 | Efter fem år fra balancedagen | 6.292 | 7.500 |
| <u>117.291</u> | <u>99.081</u> | Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2024 | <u>28.958</u> | <u>43.504</u> |
| <u>101.833</u> | <u>85.167</u> | Leasingforpligtelse indregnet i balancen | <u>25.748</u> | <u>39.987</u> |
| 16.933 | 17.330 | Kortfristede leasingforpligtelser | 14.745 | 14.506 |
| 84.901 | 67.837 | Langfristede leasingforpligtelser | 11.003 | 25.482 |
| <u>101.833</u> | <u>85.167</u> | | <u>25.748</u> | <u>39.987</u> |
| | | Beløb indregnet i resultatopgørelsen | | |
| 4.566 | 2.590 | Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen | 1.353 | 3.284 |
| | | Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder) | 164 | 212 |
| <u>212</u> | <u>164</u> | | <u>164</u> | <u>212</u> |
| <u>18.519</u> | <u>18.838</u> | Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter | <u>15.174</u> | <u>15.399</u> |
| <u>186</u> | <u>212</u> | Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi | <u>212</u> | <u>186</u> |

Der skete i 2023 en ændring i beregnet leasingaktiv og leasinggæld som følge af en reduktion i et lejeaktiv. Reduktionen i lejen har en korrigerende effekt på leasingaktiver og leasingforpligtelse efter IFRS 16, der er indregnet i 2023. Ændringen medførte en reduktion i leasinggæld på 5.7 mDKK. for moderselskab og 5.7 mDKK for koncernen i forhold til det i 2022 indregnede og oplyste vedrørende kortfristede og langfristede leasingforpligtelser ovenfor. Der er i 2024 ikke sket væsentlige ændringer i de beregnede leasingaktiver og leasinggæld.

29. Sikkerhedsstillelser

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------|--|---------|---------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| 320.608 | 467.608 | Til sikkerhed for prioritetsgæld er der udstedt pantebrev nom. 165.581 t.kr. med pant i følgende ejendomme; Lille Tornbjerg vej 9, Odense, Ørbækvej 350, Odense, Regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendomme | 467.608 | 320.608 |
| 0 | 467.608 | Til sikkerhed for prioritetsgæld er der udstedt pantebrev nom. 105.000 t.kr. med pant i følgende ejendomme; Lille Tornbjerg vej 9, Odense, Ørbækvej 350, Odense, Regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendomme | 467.608 | 0 |
| 18.956 | 18.965 | Til sikkerhed for prioritetsgæld er der udstedt pantebrev nom. 6.300 t.kr. med pant i følgende ejendomme; Superligahus, Sdr. Boulevard 170, Odense Regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendomme | 18.965 | 18.956 |
| 0 | 0 | Til sikkerhed for prioritetsgæld er der udstedt pantebrev nom. 31.100 t.kr. med pant i følgende ejendomme; Højstrupvej 7B, Odense Regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendomme | 47.731 | 47.931 |
| 0 | 0 | Til sikkerhed for prioritetsgæld er der udstedt pantebrev nom. 30.000 t.kr. med pant i følgende ejendomme; Kogtvedvænget 3, Svendborg: Regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendomme | 52.924 | 49.838 |
| 320.608 | 0 | Til sikkerhed for byggekredit er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Lille Tornbjerg vej 9, Odense, 350 Ørbækvej, Odense nom. 95.000 t.kr.: Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom* | 0 | 320.608 |
| 26.114 | 46.288 | Til sikkerhed for bankgæld er der givet fordringshaverpant ved ejerpantebrev nom. 3.000 t.kr. over for Sparekassen Sjælland-Fyn i tilgodehavender, lagre og driftsmidler. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender | 46.288 | 26.114 |

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der deponeret afgiftspantebreve med en nominel værdi på 2.133 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der deponeret afgiftspantebreve med nominel værdi på 6.487 t.EUR

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der deponeret andet pantebrev nom. 1.750 t.kr.

30. Kontraktlige forpligtelser

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først udløses når en række betingelser er opfyldt. De økonomiske konsekvenser heraf indregnes i årsrapporten i takt med at betingelserne bliver opfyldt. En del af kontrakterne er flerårige.

Odense Sport & Event A/S har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden.

Morderselskabet har lavet en økonomisk støtteerklæring til datterselskaberne Hotel Stella Maris De Luxe A/S, og OB Q ApS som er gældende indtil egenkapitalen er genetableret i selskaberne. Støtteerklæringerne er estimeret til en kalkuleret risiko på 4.1mDKK i 2025 (3.5mDKK i 2024) baseret på ledelsensvurdering og økonomiskefremtidsudsigter i datterselskaberne. Morderselskabet har kautioneret for erhvervslån til OB amatør.

31. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2021 ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

32. Ændring i nettoarbejdskapital

| Morderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------|---|---------|---------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| -36.685 | 17.576 | Ændring i tilgodehavender | 18.897 | -39.508 |
| -442 | -82 | Ændring i varebeholdninger | -280 | -425 |
| 41.191 | -37.226 | Ændring i leverandørgæld og anden gæld | -39.583 | 41.004 |
| 4.064 | -19.732 | | -20.966 | 1.071 |
| 0 | 0 | Heraf ændring i erhvervede dattervirksomheder før erhvervelse | 0 | 0 |
| 4.064 | -19.732 | | -20.966 | 1.071 |

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter

| Morderselskab | | | Koncern | |
|--|---------|--|---------|---------|
| 2023 | 2024 | | 2024 | 2023 |
| t.kr. | t.kr. | | t.kr. | t.kr. |
| Kategorier af finansielle instrumenter | | | | |
| 42 | 0 | Andre værdipapirer og kapitalandele | 0 | 42 |
| 1.505 | 0 | Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere | 0 | 1.505 |
| 691 | 705 | Deposita | 705 | 691 |
| 14.881 | 16.733 | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 18.081 | 16.439 |
| 46.348 | 38.641 | Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder | 10.835 | 20.200 |
| 45.558 | 28.721 | Andre tilgodehavender - kortfristede | 29.413 | 45.859 |
| 346 | 2.155 | Likvide beholdninger | 2.333 | 429 |
| 109.371 | 86.955 | Udlån og tilgodehavender der måles til amortiseret kostpris | 61.367 | 85.165 |
| 173.528 | 270.857 | Prioritetsgæld | 324.495 | 229.711 |
| 0 | 0 | Langfristet bankgæld | 3.041 | 3.287 |
| 32.908 | 32.908 | Ansvarlig lån | 32.908 | 32.908 |
| 101.834 | 85.167 | Leasingforpligtelser, IFRS 16 | 25.748 | 39.987 |
| 66.802 | 37.300 | Kortfristet bankgæld | 41.332 | 70.733 |
| 44.056 | 20.107 | Leverandørgæld | 21.762 | 46.907 |
| 21.819 | 24.565 | Gæld til tilknyttede virksomheder | 2.497 | 2.351 |
| 37.961 | 25.797 | Anden gæld | 29.075 | 41.923 |
| 478.908 | 496.701 | Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris | 480.858 | 467.807 |

Finansielle poster i pengestrømsopgørelse

| | Koncern | | | |
|--|----------------|--------------------|----------------------------|----------------|
| | 2023 | Årets pengestrømme | Ikke kontante pengestrømme | 2024 |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Kreditinstitutter, kortfristede gældsforpligtelser | 79.409 | -29.401 | 5.466 | 55.474 |
| Kreditinstitutter, langfristede gældsforpligtelser | 221.035 | 94.892 | -5.573 | 310.354 |
| Deposita | -691 | -14 | 0 | -705 |
| Leasing forpligtelser, IFRS 16 | 39.987 | -15.174 | 935 | 25.748 |
| Mellemværende, koncernselskaber | -17.849 | 146 | 0 | -8.338 |
| Total | 321.891 | 50.449 | 828 | 382.533 |

| | Morderselskab | | | |
|--|----------------|--------------------|----------------------------|----------------|
| | 2023 | Årets pengestrømme | Ikke kontante pengestrømme | 2024 |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Kreditinstitutter, kortfristede gældsforpligtelser | 72.926 | -29.502 | 5.265 | 48.689 |
| Kreditinstitutter, langfristede gældsforpligtelser | 167.404 | 97.466 | -5.402 | 259.468 |
| Deposita | -691 | -14 | 0 | -705 |
| Leasing forpligtelser, IFRS 16 | 101.834 | -18.838 | 2.171 | 85.167 |
| Mellemværende, koncernselskaber | -24.529 | 8.555 | -5.809 | -14.076 |
| Total | 316.945 | 57.667 | -3.775 | 378.543 |

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat

Politik for styring af finansielle risici

Odense Sport & Event koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videredelegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse. Det er koncernens politik ikke at foretage spekulation i finansielle risici.

Koncernens finansielle styring retter sig således mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering

Koncernen styrer de finansielle risici ved anvendelse af løbende likviditetsbudgettering på op til 12 måneder, samt forecast der dækker en periode på op til 4 år.

Finansielle risici

Renterisici og følsomhed

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici.

Derudover er koncernen som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Der foretages en konkret løbende vurdering af behovet for anvendelse af regnskabsmæssig sikring vedrørende renterisici.

Koncernen har tidligere afdækket deres risiko via renteswap til sikre af rente- og finansieringsbehov. Koncernens renteswap blev indfriet i 2022. Dagsværdien ved indfrielse blev amortiseret over restperioden af den oprindelige renteswap, da det er en sikring af koncernens finansieringsbehov

En stigning på 1 % p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville alt andet lige have en negativ indvirkning på koncernens resultat efter skat og egenkapital på 2.7 mio. kr. (2.2mio. kr. i 2023) vedr. den variabelt forrentede del af lånet, mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 2.28mDKK (1.68mDKK i 2023) Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning på resultat og egenkapital for både moder og koncernen. Der er ikke korrigeret for afdrag og låneoptagelseomkostninger ved beregningerne.

Moderselskabet har fastforrentede lån, som betyder, at gæld på i alt 118.1 mio. kr. pr. 31. december 2024 (134.7 mio.kr. i 2023) er baseret på fast rente, svarende til 28.8% (38.5 % i 2023) af den samlede gæld. Den øvrige del af gælden pr. 31. december 2024, i alt 291.9 mio. kr. (215.5 mio.kr. i 2023), svarende til 71.2 % (61.5 % i 2022) af den samlede rentebærende gæld er baseret på variabel rente.

Koncernen har fastforrentede lån, som betyder, at gæld på i alt 58.7 mio. kr. pr. 31. december 2024 (72.9 mio.kr. i 2023) er baseret på fast rente, svarende til 14,17% (20.4 % i 2023) af den samlede gæld. Den øvrige del af gælden pr. 31. december 2024, i alt 355.2 mio. kr. (285.1 mio.kr. i 2023), svarende til 85.9% (79,6% i 2023) af den samlede rentebærende gæld er baseret på variabel rente.

Renteswaps er for størstedelen regnskabsmæssigt behandlet som sikring af de fremtidige rente- og finansieringsbehov på de underliggende lån, og ændringer i dagsværdien er derfor ført direkte i egenkapitalen. Koncernens renteswap blev indfriet i 2022, således der ikke længere er renteswap i koncernen. Cirkuleringen af de indfriet renteswap i 2022 stopper i 2031. Der er i 2024 indregnet 2.9 mio. kr. (3.6 mio. kr i 2023) direkte i egenkapitalen. I finansielle poster i 2024 indgår dagsværdiregulering af renteswaps med en nettoindtægt på 0.55 mio. Kr. (0.57 mio. kr. pr. 31. dec. 2023).

Moderselskabet og koncernen afdækker ikke renterisici, da dette ikke vurderes at være økonomisk rentabelt. Forfaldstidspunkt for prioritetsgæld fremgår af note 23. Øvrige finansielle aktiver og forpligtelser har alle et revurderings-/forfaldstidspunkt inden for 1 år.

Der er i 2024 optaget prioritetsgæld i nyt hotel, nominelt 105 mio. kr. Lånet er variabelt forrentet.

Derudover har der i øvrigt ikke været nogen væsentlig udvikling for året.

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. Renter er specificeret nedenfor.

| | Koncern | | | | | Effektiv rente % |
|-----------------------------------|----------------------|------------------------|------------------|-------------|----------------------------|------------------|
| | Inden for 1 år t.kr. | Mellem 1 og 5 år t.kr. | Efter 5 år t.kr. | I alt t.kr. | Heraf fast forrentet t.kr. | |
| Bankindeståender | 2.333 | 0 | 0 | 2.333 | 0 | 0,3 |
| Prioritetsgæld | -14.242 | -59.845 | -250.410 | -324.497 | 0 | 4,1 |
| Ansvarlig lån | 0 | -32.908 | 0 | -32.908 | -32.908 | 5,3 |
| Leasingforpligtelser, IFRS 16 | -14.745 | -5.584 | -5.419 | -25.748 | -25.748 | 4,0 |
| Bankgæld | -41.333 | 0 | 0 | -41.333 | 0 | 6,2 |
| Leverandørgæld | -21.762 | 0 | 0 | -21.762 | 0 | |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -2.497 | 0 | 0 | -2.497 | 0 | 5,3 |
| Anden gæld | -29.075 | -8.122 | 0 | -37.197 | 0 | |
| 31.12.2024 | -121.321 | -106.459 | -255.829 | -483.609 | -58.656 | |
| Bankindeståender | 429 | 0 | 0 | 429 | 0 | 0,3 |
| Prioritetsgæld | -8.656 | -37.329 | -183.727 | -229.712 | 0 | 4,3 |
| Ansvarlig lån | 0 | -32.908 | 0 | -32.908 | -32.908 | 5,5 |
| Leasingforpligtelser, IFRS 16 | -14.506 | -20.285 | -5.197 | -39.987 | -39.987 | 3,6 |
| Kassekreditter | -70.733 | 0 | 0 | -70.733 | 0 | 5,5 |
| Leverandørgæld | -46.907 | 0 | 0 | -46.907 | 0 | |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -2.351 | 0 | 0 | -2.351 | 0 | 6,0 |
| Anden gæld | -41.923 | -9.890 | 0 | -51.813 | 0 | |
| 31.12.2023 | -184.647 | -100.412 | -188.924 | -473.982 | -72.895 | |
| | Moderselskab | | | | | Effektiv rente % |
| | Inden for 1 år t.kr. | Mellem 1 og 5 år t.kr. | Efter 5 år t.kr. | I alt t.kr. | Heraf fast forrentet t.kr. | |
| Bankindeståender | 2.155 | 0 | 0 | 2.155 | 0 | 0,3 |
| Prioritetsgæld | -11.389 | -49.119 | -210.350 | -270.857 | 0 | 4,1 |
| Ansvarlig lån | 0 | -32.908 | 0 | -32.908 | -32.908 | 5,3 |
| Leasingforpligtelser, IFRS 16 | -17.330 | -17.636 | -50.201 | -85.167 | -85.167 | 2,7 |
| Kassekreditter | -37.300 | 0 | 0 | -37.300 | 0 | 7,3 |
| Leverandørgæld | -20.107 | 0 | 0 | -20.107 | 0 | |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -24.565 | 0 | 0 | -24.565 | 0 | 5,3 |
| Anden gæld | -25.797 | -7.960 | 0 | -33.757 | 0 | |
| 31.12.2024 | -134.333 | -107.623 | -260.551 | -502.506 | -118.075 | |
| Bankindeståender | 346 | 0 | 0 | 346 | 0 | 0,3 |
| Prioritetsgæld | -6.124 | -27.449 | -139.956 | -173.528 | 0 | 4,3 |
| Ansvarlig lån | 0 | -32.908 | 0 | -32.908 | -32.908 | 5,5 |
| Leasingforpligtelser, IFRS 16 | -16.933 | -34.920 | -49.980 | -101.833 | -101.833 | 2,7 |
| Kassekreditter | -66.802 | 0 | 0 | -66.802 | 0 | 5,5 |
| Leverandørgæld | -44.056 | 0 | 0 | -44.056 | 0 | |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -21.819 | 0 | 0 | -21.819 | 0 | 6,0 |
| Anden gæld | -37.961 | -9.728 | 0 | -47.689 | 0 | |
| 31.12.2023 | -193.349 | -105.005 | -189.936 | -488.289 | -134.741 | |

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat

Kreditrisici

Likviditetsmæssigerisici

Koncernen styrer de finansielle risici ved anvendelse af løbende likviditetsbudgettering på op til 12 måneder, samt forecast der dækker en periode på op til 4 år. Derudover udarbejder koncernen månedsvist likviditetsopfølgning.

Ledelsen sikrer derigennem, at der er tilstrækkelige ressourcer til at betale koncernens forpligtelser. Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og kreditfaciliteter, samt kredit garantistillelse fra 3C Groups A/S og selvskyldnerkaution fra 3C Finans ApS. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til forsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af udsving i likviditeten og aktiviteten.

Det er ledelsens vurdering, at koncernen har et forsvarligt kapitalberedskab.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko er begrænset, da der i høj grad anvendes forudbetalinger fra kunder. Kreditrisiciene knytter sig primært til tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, samt likvide beholdninger.

Koncernens maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi på tilgodehavender og likvide beholdninger, samt tilgodehavender i 3C Sport & Event A/S der måles til amortiseret kostpris.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunde eller samarbejdspartner. Der forefindes ikke væsentlige koncentrationer af kreditrisici. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2024 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 0.7mDKK (0.8mDKK pr. 31. december 2023)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen. Koncernen har en nedskrivningsprocent på 85% (98% i 2023) på alle tilgodehavender forfaldne mere end 360 dage.

Der foretages yderligere nedskrivninger af tilgodehavender, når der er information som indikerer, at den enkelte debitors betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat

| | Koncern | | | | |
|---|----------------|---------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|
| | Ikke forfalden | Forfalden 1-60 dage | Forfalden 61-180 dage | Forfalden 181-360 dage | Forfalden 360- dage |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 31.12.2024 | | | | | |
| Forventet tabsprocent | 0,1% | 1% | 5% | 20% | 85% |
| Bruttotilgodehavende | 6.540 | 9.960 | 820 | 997 | 504 |
| Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid | 8 | 61 | 51 | 200 | 421 |
| 31.12.2023 | | | | | |
| Forventet tabsprocent | 0,2% | 1% | 12% | 30% | 98% |
| Bruttotilgodehavende | 7.837 | 7.451 | 1.144 | 293 | 519 |
| Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid | 18 | 53 | 137 | 88 | 511 |
| | Moderselskab | | | | |
| | Ikke forfalden | Forfalden 1-60 dage | Forfalden 61-180 dage | Forfalden 181-360 dage | Forfalden 360- dage |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| 31.12.2024 | | | | | |
| Forventet tabsprocent | 0,1% | 1% | 5% | 20% | 85% |
| Bruttotilgodehavende | 5.805 | 9.588 | 591 | 989 | 437 |
| Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid | 7 | 59 | 40 | 199 | 372 |
| 31.12.2023 | | | | | |
| Forventet tabsprocent | 0,2% | 1% | 12% | 30% | 98% |
| Bruttotilgodehavende | 6.589 | 7.277 | 1.092 | 293 | 416 |
| Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid | 10 | 52 | 131 | 88 | 410 |

Moderselskabet og koncernen kreditvurderer løbende alle større kunder. Der foretages ikke kreditforsikring.

| Moderselskab | | | Koncern | |
|--------------|------------|--|------------|------------|
| 2023 t.kr. | 2024 t.kr. | | 2024 t.kr. | 2023 t.kr. |
| 7.225 | 9.529 | Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender: | 9.899 | 7.398 |
| 961 | 551 | Forfaldne mellem nul til to måneder | 769 | 1.007 |
| 205 | 790 | Forfaldne mellem to og seks måneder | 797 | 205 |
| 6 | 65 | Forfaldne over seks måneder | 83 | 8 |
| 8.397 | 10.935 | | 11.548 | 8.619 |

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 28.9mDKK pr. 31.12.2024 (36.6mDKK i 2023)
 Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 55.4mDKK pr. 31.12.2024 (61.1mDKK i 2023)

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat

Valutarisici

Vurderingen er, at valutakursrisikoen er begrænset, da koncernen primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, medmindre der er tale om markante kursændringer overfor EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater.

Valutarisici vedrørende indregnede aktiver og forpligtelser

| | Koncern | | | Udækket netto-position t.kr. |
|-------------------|-------------------|--------------------------|------------------------|---------------------------------|
| | Likvider t.kr. | Tilgodehavender t.kr. | Forpligtelser t.kr. | |
| EUR 31.12.2024 | 1.053 | 24.799 | 7.646 | 18.206 |
| | 1.053 | 24.799 | 7.646 | 18.206 |
| EUR 31.12.2023 | 224 | 35.776 | 169 | 35.832 |
| | 224 | 35.776 | 169 | 35.832 |

| | Moderselskab | | | Udækket netto-position t.kr. |
|-------------------|-------------------|--------------------------|------------------------|---------------------------------|
| | Likvider t.kr. | Tilgodehavender t.kr. | Forpligtelser t.kr. | |
| EUR 31.12.2024 | 1.053 | 24.799 | 7.646 | 18.206 |
| | 1.053 | 24.799 | 7.646 | 18.206 |
| EUR 31.12.2023 | 224 | 35.776 | 169 | 35.832 |
| | 224 | 35.776 | 169 | 35.832 |

Optimering af kapitalstruktur

Moderselskabets og koncernens ledelse vurderer, at selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig optimerer forholdet mellem egenkapital og gæld.

Finansiell gearing

Den finansielle gearing kan pr. balancedagen opgøres således:

| Moderselskab | | | Koncern | |
|---------------|---------------|---|---------------|---------------|
| 2023 t.kr. | 2024 t.kr. | | 2024 t.kr. | 2023 t.kr. |
| 173.528 | 270.857 | Prioritetsgæld | 324.495 | 229.711 |
| 32.908 | 32.908 | Ansvarlig kapital | 32.908 | 32.908 |
| 66.802 | 37.300 | Bankgæld | 41.332 | 70.733 |
| 21.819 | 24.565 | Gæld til tilknyttede virksomheder | 2.497 | 2.351 |
| -1.505 | 0 | Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere | 0 | -1.505 |
| -46.348 | -38.641 | Tilgodehavender hos dattervirksomheder | -10.835 | -20.200 |
| -346 | -2.155 | Likvide beholdninger | -2.333 | -429 |
| 246.859 | 324.834 | Netto rentebærende gæld | 388.065 | 313.569 |
| 216.142 | 215.364 | Egenkapital | 239.067 | 233.557 |
| 1,14 | 1,51 | Finansiell gearing | 1,62 | 1,34 |

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, samt grunde og bygninger der ved første indregning, måles til kostpris og efterfølgende måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

33. Finansielle risici og finansielle instrumenter - fortsat

| | Koncern | | | I alt t.kr. |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| | Kategori 1 t.kr. | Kategori 2 t.kr. | Kategori 3 t.kr. | |
| Grunde og bygninger | 0 | 0 | 568.263 | 568.263 |
| Afledte finansielle instrumenter | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31.12.2024 | 0 | 0 | 568.263 | 568.263 |
| Grunde og bygninger | 0 | 0 | 418.376 | 418.376 |
| Afledte finansielle instrumenter | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31.12.2023 | 0 | 0 | 418.376 | 418.376 |

| | Koncern | |
|--|---------------|---------------|
| | 2024 t.kr. | 2023 t.kr. |
| Afstemning af kategori 3 dagsværdier: | | |
| Saldo 01.01. | 418.376 | 439.304 |
| Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen | -2.991 | -2.806 |
| Gevinster og tab indregnet i anden totalindkomstopgørelsen | 2.040 | 0 |
| Korrektion for ejendomme indregnet til kostpris fratrukket afskrivninger | 0 | -19.779 |
| Overflytning fra materielle anlæg under opførelse | 113.815 | 0 |
| Tilgang | 37.022 | 3.988 |
| Afgang | 0 | -2.331 |
| | 568.263 | 418.376 |

| | Moderselskab | | | I alt t.kr. |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| | Kategori 1 t.kr. | Kategori 2 t.kr. | Kategori 3 t.kr. | |
| Grunde og bygninger | 0 | 0 | 467.607 | 467.607 |
| Afledte finansielle instrumenter | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31.12.2024 | 0 | 0 | 467.607 | 467.607 |
| Grunde og bygninger | 0 | 0 | 320.608 | 320.608 |
| Afledte finansielle instrumenter | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31.12.2023 | 0 | 0 | 320.608 | 320.608 |

| | Moderselskab | |
|--|---------------|---------------|
| | 2024 t.kr. | 2023 t.kr. |
| Afstemning af kategori 3 dagsværdier: | | |
| Saldo 01.01. | 320.608 | 341.308 |
| Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen | -2.427 | -2.328 |
| Korrektion for ejendomme indregnet til kostpris fratrukket afskrivninger | 0 | -19.779 |
| Overflytning fra materielle anlæg under opførelse | 113.745 | 0 |
| Tilgang | 35.681 | 3.738 |
| Afgang | 0 | -2.331 |
| | 467.607 | 320.608 |

34. Offentlige tilskud

I Posten andre driftsindtægter indgår offentlige tilskud på 56 t.kr. (6 t. kr. i 2023) i moderselskab og 56 t.kr. (1.008 t. kr. i 2023) i koncernen og hidrører fra statens kompensationspakker grundet Covid 19 indenfor arrangørkompensation, faste omkostninger samt lønomkostninger

35. Køb og salg af virksomhed

Koncernen har i 2023 erhvervet følgende virksomheder.

| Navn | Primær aktivitet | Overtagelses- tidspunkt | Overtaget ejeandel i % | Overtaget stemme- andel i % |
|----------|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
| OB Q ApS | Drift af kvinde fodboldklub hermed | 01.07.2023 | # | 90% |

Fordelingen af kostprisen på regnskabsposter

| | 2023 Dagsværdi t.kr. |
|--|----------------------------|
| Goodwill | 159 |
| Udskudt skatteaktiv (første halvår 2023) | 75 |
| Tilgodehavender fra salg | 125 |
| Andre tilgodehavender | 9 |
| Likvide beholdninger | 91 |
| Leverandørgæld | -92 |
| Forudbetalinger fra kunder | -270 |
| Anden gæld | -97 |
| Likviditetseffekt, netto | 0 |

Virksomheden OB Q ApS indgår i regnskabet for OB Q ApS, cvr.nr. 42 61 16 03.

Ved virksomhedskøbet er der konstateret en goodwill. Der vurderes som ubetydelig og derfor ikke er indregnet og behandlet i nærværende regnskab.

Af koncernens resultat før skat for 2024 på 5.844 t.kr. kan 4.605 t.kr. henføres til resultat genereret af overtagelsen i 2023 udgjorde koncernens resultat 24.976 t.kr. før skat, heraf kunne-1.302 t.kr. henføres til resultat genereret af tilkøbet efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2024 på 355.047 t.kr. kan 367 t.kr. henføres til tilkøbet. Af koncernens nettoomsætning i 2023 på 324.354 t.kr. kunne 218 t.kr. henføres til tilkøbet.

Koncernen har i 2024 ikke erhvervet virksomheder.

36. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over Odense Sport & Event A/S:

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

3C Sport & Event A/S, Østre Stationsvej 3-5, 5000 Odense C, hovedaktionær

Dattervirksomheder og associerede virksomheder:

For oversigt over dattervirksomhed og associeret virksomhed henvises til note 15 samt ledelsens beretning.

Transaktioner med nærtstående parter:

Koncernen og Moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

36. Nærtstående parter - fortsat

| | Morderselskab | | | | I alt t.kr. |
|--|---------------------------------------|--|---|--|----------------|
| | Datter- virksom- heder t.kr. | Nøgle- personer i ledel- sen t.kr. | Fælles bestem- mende indflydelse eller betydelig indflydelse på virksomheden t.kr. | Andre nært- stående parter t.kr. | |
| 2024 | | | | | |
| Resultatopgørelse | | | | | |
| Salg af varer | 1.961 | 0 | 2.720 | 49 | 4.730 |
| Køb af varer | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| Salg af tjenesteydelser og rettigheder | 1.974 | 0 | 1.799 | 116 | 3.889 |
| Køb af tjenesteydelser | 6.969 | 0 | 17.144 | 2.243 | 26.356 |
| Vederlag mv jvf. note 6 | 0 | 145 | 0 | 0 | 145 |
| Finansielle indtægter | 1.689 | 0 | 104 | 0 | 1.793 |
| Finansielle omkostninger | 1.408 | 0 | 3.348 | 0 | 4.756 |
| Balance | | | | | |
| Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere | 0 | 0 | 0 | 661 | 661 |
| Tilgodehavende hos koncernvirksomheder | 0 | 0 | 10.396 | 0 | 10.396 |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 0 | 0 | 439 | 0 | 439 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 27.805 | 0 | 1 | 0 | 27.806 |
| Forpligtelser | 22.085 | 0 | 35.372 | 16 | 57.473 |
| Modtaget/(betalt) selskabsskat | -435 | 0 | -2.975 | 0 | -3.410 |
| 2023 | | | | | |
| Resultatopgørelse | | | | | |
| Salg af varer | 612 | 0 | 1.867 | 0 | 2.479 |
| Køb af varer | 40 | 0 | 0 | 0 | 40 |
| Salg af tjenesteydelser og rettigheder | 1.273 | 0 | 2.303 | 0 | 3.576 |
| Køb af tjenesteydelser | 4.635 | 0 | 19.161 | 1.806 | 25.602 |
| Vederlag mv jvf. note 6 | 0 | 23 | 0 | 0 | 23 |
| Finansielle poster | 150 | 0 | -1.445 | 0 | -1.295 |
| Balance | | | | | |
| Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere | 0 | 0 | 0 | 1.505 | 1.505 |
| Tilgodehavende hos koncernvirksomheder | 0 | 0 | 19.669 | 0 | 19.669 |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 24 | 0 | 534 | 0 | 558 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | 26.121 | 0 | 0 | 0 | 26.121 |
| Forpligtelser | 19.468 | 0 | 35.259 | 0 | 54.727 |
| Modtaget/(betalt) selskabsskat | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

36. Nærtstående parter - fortsat

| | Koncernen | | | |
|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|---------------|
| | Nøglepersoner i ledelsen t.kr | Fælles bestemte indflydelse eller betydelig indflydelse på virksomheden t.kr | Andre nærtstående parter t.kr. | I alt t.kr |
| 2024 | | | | |
| Resultatopgørelse | | | | |
| Salg af varer | 0 | 2.721 | 49 | 2.770 |
| Køb af varer | 0 | 2 | 0 | 2 |
| Salg af tjenesteydelser og rettigheder | 0 | 2.030 | 116 | 2.146 |
| Køb af tjenesteydelser | 0 | 17.261 | 2.243 | 19.504 |
| Vederlag mv jvf. note 6 | 585 | 0 | 0 | 585 |
| Finansielle indtægter | 0 | 104 | 0 | 104 |
| Finansielle omkostninger | 0 | 3.645 | 0 | 3.645 |
| Balance | | | | |
| Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere | 0 | 0 | 661 | 661 |
| Tilgodehavende hos koncernvirksomheder | 0 | 10.396 | 0 | 10.396 |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 0 | 439 | 0 | 439 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Forpligtelser | 0 | 35.389 | 16 | 35.405 |
| Modtaget/(betalt) koncernskat | 0 | -3.410 | 0 | -3.410 |
| 2023 | | | | |
| Resultatopgørelse | | | | |
| Salg af varer | 0 | 2.726 | 0 | 2.726 |
| Køb af varer | 0 | 2 | 0 | 2 |
| Salg af tjenesteydelser og rettigheder | 0 | 2.333 | 0 | 2.333 |
| Køb af tjenesteydelser | 0 | 19.161 | 1.806 | 20.967 |
| Vederlag mv jvf. note 6 | 293 | 0 | 0 | 293 |
| Finansielle poster | 0 | -1.755 | 0 | -1.755 |
| Balance | | | | |
| Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere | 0 | 0 | 1.505 | 1.505 |
| Tilgodehavende hos koncernvirksomheder | 0 | 19.669 | 0 | 19.669 |
| Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser | 0 | 531 | 0 | 531 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Forpligtelser | 0 | 34.932 | 0 | 34.932 |
| Modtaget koncernskat | 0 | -788 | 0 | -788 |

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

37. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder.

| | Minoritets- interessers ejerandel % | 100% | | | | | |
|-----------|--|--------------------|----------------------------|----------------------------|------------------|------------------------|--------------------|
| | | Omsætning t.kr. | Årets resultat t.kr. | Total indkomst t.kr. | Aktiver t.kr. | Forpligtelser t.kr. | Cash-flow t.kr. |
| 2024 | | | | | | | |
| OB Q ApS | 10% | 366 | -4.446 | -4.446 | 453 | 6.446 | 177 |
| | | 366 | -4.446 | -4.446 | 453 | 6.446 | 177 |
| 2023 | | | | | | | |
| OB Q ApS* | 10% | 218 | -1.314 | -1.314 | 141 | 1.688 | -95 |
| | | 218 | -1.314 | -1.314 | 141 | 1.688 | -95 |

* OB Q ApS blev erhvervet 01.07.2023, hvorfor der kun er indregnet resultatandel for perioden fra erhvervelsestidspunktet og frem til 31.12.2024.

38. Aktionærforhold

Odense Sport & Event A/S har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi: Ejerandel er det samme som stemmeandel.

| Ejerandel | |
|-----------|---|
| 68 % | 3 C Sport & Event A/S, Østre Stationsvej 3-5, 5000 Odense C |
| 31 % | 3 C Finans ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M |

39. Begivenheder efter balancedagen

Der har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen i Årsrapporten.

Koncernen har pr. 1. januar købt aktierne i 3C Golf A/S (Cvr. Nr. 10138825)

40. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har den 26. marts 2025 godkendt nærværende årsrapport

Årsrapporten forelægges Odense Sport & Event A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 26. marts 2025.

41. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

3C Holding 2021 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

3C Retail Holding A/S, Østre Stationsvej 1-5, 5000 Odense C