

Panduro Hobby A/S

Nørre Farimagsgade 74, 1364 København K
CVR-nr. 31 75 31 12

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 6. maj 2026
Dirigent:

.....
Michael Ege Andersen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om virksomheden	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

Panduro Hobby A/S
Årsrapport 2025

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Panduro Hobby A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 6. maj 2026

Direktion:

Michael Ege Andersen
direktør

Bestyrelse:

Philip Gustav Thommy
Møssing

Rebecka Hoolmé

Maria Viktoria Eriksson

Michael Ege Andersen

Panduro Hobby A/S
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Panduro Hobby A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Panduro Hobby A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Panduro Hobby A/S
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 6. maj 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Martin Alsbæk
statsaut. revisor
mne28627

Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Panduro Hobby A/S
Adresse, postnr. by	Nørre Farimagsgade 74, 1364 København K
CVR-nr.	31 75 31 12
Stiftet	7. september 1981
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Philip Gustav Thommy Mossinger, formand Rebecka Hoolmé Maria Viktoria Eriksson Michael Ege Andersen
Direktion	Michael Ege Andersen, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	35.361	34.537	31.658	19.733	29.025
Resultat af primær drift	3.278	999	4.354	3.450	1.555
Resultat før renter og skat (EBIT)	4.384	3.924	4.354	3.450	4.186
Resultat af finansielle poster	-400	-148	-158	-177	-479
Årets resultat	3.076	2.946	3.272	2.568	2.892
Anlægsaktiver					
Anlægsaktiver	6.888	7.224	7.321	5.000	4.711
Balancesum	45.940	47.774	50.047	50.565	33.438
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.001	2.000	3.240	794	1.098
Egenkapital	20.840	33.064	30.117	26.845	24.278
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	14.675	1.228	-2.904	28.950	5.802
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-1.853	-2.000	-3.932	-1.012	-986
Pengestrømme fra finansierings- aktivitet	-13.073	526	-27.455	0	0
Pengestrøm i alt	-251	-246	-34.291	27.938	4.816
Nøgletal					
Afkastningsgrad	7,0 %	2,0 %	8,7 %	8,2 %	4,6 %
Soliditetsgrad	45,4 %	69,2 %	60,2 %	53,1 %	72,6 %
Egenkapitalforrentning	11,4 %	9,3 %	11,5 %	10,0 %	12,7 %

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive handelsvirksomhed med salg af koncernens hobbyprodukter fra detailbutikker og e-handel.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på 3.076.205 kr. mod et overskud på 2.946.462 kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 20.839.748 kr.

Panduro har i regnskabsåret realiseret en mindre stigning i salget sammenlignet med tidligere år. Udviklingen kan delvist henføres til åbningen af en ny butik samt en øget omsætning fra e-handlen.

Panduro vil øge sit salg ved at tilbyde et relevant og prisvenligt sortiment. Vi vil fortsætte med at sælge gennem vores egne butikker og e-handel. Der er udarbejdet en forretnings- og strategiplan for de kommende år, som viser vækst for virksomheden og en langsigtet forbedret overskudsgrad. Panduro påvirkes af den generelle økonomiske situation, og faktorer som inflation, renter og fremtidspro påvirker befolkningens købekraft og købeadfærd i detailhandlen.

I detailsektoren, og især e-handel, har nye aktører etableret sig, hvilket fører til højere konkurrence om markedsandele. Da Panduros strategi er baseret på at sælge bæredygtige produkter af høj kvalitet, ser vi, at virksomhedens markedsposition fortsat vil være stærk.

Panduro har også valgt at fortsætte med at investere i fremtiden i form af marketing- og marketingaktiviteter, udvikling af nye butikker og ombygning af eksisterende.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende givet den nuværende markedssituation.

Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Virksomhedens ledelse forventede i årsrapporten for 2024 et resultat i niveauet 3.550 til 3.800 t.kr. Det realiserede resultat for 2025 blev på 3.984 t.kr. før skat.

Resultatet ligger lidt over det forventede interval. Selv om omsætningen ikke er steget som forventet, er det formålet at reducere vareforbruget i forhold til tidligere og derved øge dækningsgraden.

Påvirkning af det eksterne miljø

Virksomheden består hovedsageligt af butikker med lejede lokaler og dermed er påvirkningen af miljøet begrænset. Den største påvirkning af miljøet sker gennem de produkter, vi sælger, transport af varer og energiforbrug i butikkerne. Beslutninger vedrørende disse områder styres fra vores svenske moderselskab.

På vores hovedkontor og centrallager i Malmø har vi et miljøstyringssystem, der har været certificeret iht. ISO 14001. Det betyder, at vi løbende udvikler og forbedrer vores miljøarbejde og fastlægger målbare mål, hvilket også medfører, at vi har en række dokumenterede politikker og rutiner, der vedrører miljøspørgsmål.

For flere detaljer om vores bæredygtighedsarbejde, se vores bæredygtighedsrapport fra moderselskabet Eduviva <https://www.eduvivagroup.com/sustainability>

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

I 2026 forventes virksomhedens omsætning at stige med ca. 3,5%, men med en noget lavere rentabilitet. På den baggrund forventes et resultat i størrelsesordenen 3.950 t.kr. til 4.200 t.kr. før skat.

Panduro Hobby A/S
Årsrapport 2025

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2025	2024
	Bruttofortjeneste	35.360.540	34.536.606
3	Personaleomkostninger	-28.787.180	-28.618.064
4	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.189.177	-1.988.715
	Andre driftsomkostninger	0	-5.678
	Resultat før finansielle poster	4.384.183	3.924.149
5	Finansielle indtægter	202.763	429.568
6	Finansielle omkostninger	-603.250	-577.211
	Resultat før skat	3.983.696	3.776.506
7	Skat af årets resultat	-907.491	-830.044
	Årets resultat	<u>3.076.205</u>	<u>2.946.462</u>

Panduro Hobby A/S
Årsrapport 2025

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2025	2024
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
9	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	35.570	60.566
		<u>35.570</u>	<u>60.566</u>
10	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.270.084	3.676.678
	Indretning af lejede lokaler	2.660.437	2.416.702
		<u>5.930.521</u>	<u>6.093.380</u>
11	Finansielle anlægsaktiver		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	37.172	37.172
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	884.645	1.032.746
		<u>921.817</u>	<u>1.069.918</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>6.887.908</u>	<u>7.223.864</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	9.053.869	8.902.103
	Forudbetalinger for varer	357.324	536.621
		<u>9.411.193</u>	<u>9.438.724</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.256.475	268.781
12	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	24.701.612	26.929.024
15	Udsudte skatteaktiver	41.961	0
	Tilgodehavende selskabsskat	387.675	543.204
	Andre tilgodehavender	1.046.100	1.571.142
13	Periodeafgrænsningsposter	1.687.080	1.027.967
		<u>29.120.903</u>	<u>30.340.118</u>
	Likvide beholdninger	<u>520.304</u>	<u>770.772</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>39.052.400</u>	<u>40.549.614</u>
	AKTIVER I ALT	<u>45.940.308</u>	<u>47.773.478</u>

Panduro Hobby A/S
Årsrapport 2025

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2025	2024
	PASSIVER		
	Egenkapital		
14	Aktiekapital	1.000.000	1.000.000
	Overført resultat	17.739.748	16.763.543
	Foreslået udbytte	2.100.000	15.300.000
	Egenkapital i alt	20.839.748	33.063.543
	Hensatte forpligtelser		
15	Udskudt skat	0	6.077
	Hensatte forpligtelser i alt	0	6.077
	Gældsforpligtelser		
	Langfristede gældsforpligtelser		
16	Periodeafgrænsningsposter	591.499	465.906
		591.499	465.906
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.028.479	2.830.935
	Gæld til tilknyttede virksomheder	12.601.222	2.776.604
	Anden gæld	6.663.443	6.663.433
16	Periodeafgrænsningsposter	2.215.917	1.966.980
		24.509.061	14.237.952
	Gældsforpligtelser i alt	25.100.560	14.703.858
	PASSIVER I ALT	45.940.308	47.773.478

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 8 Resultatdisponering
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter

Panduro Hobby A/S
Årsrapport 2025

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitaloppgørelse

Note	kr.	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
	Egenkapital				
	1. januar 2024	1.000.000	29.117.081	0	30.117.081
8	Overført via resultatdisponering	<u>0</u>	<u>-12.353.538</u>	<u>15.300.000</u>	<u>2.946.462</u>
	Egenkapital				
	1. januar 2025	1.000.000	16.763.543	15.300.000	33.063.543
8	Overført via resultatdisponering	<u>0</u>	<u>976.205</u>	<u>2.100.000</u>	<u>3.076.205</u>
	Udloddet udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-15.300.000</u>	<u>-15.300.000</u>
	Egenkapital				
	31. december 2025	<u>1.000.000</u>	<u>17.739.748</u>	<u>2.100.000</u>	<u>20.839.748</u>

Panduro Hobby A/S
Årsrapport 2025

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	2025	2024
	Årets resultat	3.076.205	2.946.462
20	Reguleringer	3.497.155	2.966.402
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	6.573.360	5.912.864
21	Ændring i driftskapital	9.302.470	-2.190.278
	Pengestrømme fra primær drift	15.875.830	3.722.586
	Renteindbetalinger m.v.	202.763	429.568
	Renteudbetalinger m.v.	-603.250	-577.211
	Betalt selskabsskat	-800.001	-2.346.770
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	14.675.342	1.228.173
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.001.323	-2.000.010
	Forskydning af deposita	148.101	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-1.853.222	-2.000.010
	Betalt udbytte	-15.300.000	0
	Forskydning udlån til tilknyttede virksomheder (Cash Pool)	2.227.412	526.354
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-13.072.588	526.354
	Årets pengestrøm	-250.468	-245.483
	Likvider 1. januar	770.772	1.021.933
22	Likvider 31. december	520.304	776.450

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Panduro Hobby A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring af klassifikation af Andre personaleomkostninger

Selskabet har ændret klassifikationen af posten Andre personaleomkostninger, som er flyttet fra regnskabsposten Personaleomkostninger til regnskabsposten Andre eksterne omkostninger. Samtidig indregnes lønrefusion under regnskabsposten Andre driftsindtægter. Begge regnskabsposter indgår i opgørelsen af bruttofortjenesten.

Sammenligningstillene for 2024 er tilpasset, således at Andre personaleomkostninger på kr. 1.406.392 er indregnet under regnskabsposten Andre eksterne omkostninger, og lønrefusion på kr. 958.736 er indregnet under Andre driftsindtægter. Netto reduktionen af regnskabsposten Personaleomkostninger udgør derfor kr. 447.656.

Ændring af klassifikation af indretningstilskud fra udlejere

Andelen af indretningstilskud fra udlejere, som indtægtsføres i det kommende regnskabsår, er flyttet fra regnskabsposten Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser til regnskabsposten Periodeafgrænsningsposter under kortfristede gældsforpligtelser.

Sammenligningstillene for 2024 er tilpasset således at Periodeafgrænsningsposter under kortfristet gæld er steget med kr. 240.000.

Begge ændringer af klassifikationen har ingen indvirkning på årets resultat før skat for 2024, balancesummen eller egenkapitalen pr. 31. december 2024.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/ IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder indretningstilskud fra udlejer, forældet gavekort, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Årsregnskab 1. januar - 31. december**Noter****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, herunder gavekort, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Cash pool ordningens andel af udviklingen i tilgodehavender og gæld til tilknyttede virksomheder præsenteres på en separat linje i pengestrømsopgørelsen under finansieringsaktivitet.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Særlige poster

Selskabet har i året tilbageført hensættelse til lønkompensation på 0 t.kr. (2024: 1.604 t.kr.) Beløbet er indregnet i regnskabsposten bruttofortjeneste.

2025

2024

kr.

Personaleomkostninger

Lønninger	25.426.694	25.192.520
Pensioner	2.450.600	2.198.694
Andre omkostninger til social sikring	909.886	1.226.850
	<u>28.787.180</u>	<u>28.618.064</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>65</u>	<u>65</u>

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	24.996	24.996
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>2.164.181</u>	<u>1.963.719</u>
	<u>2.189.177</u>	<u>1.988.715</u>

Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	198.003	405.756
Valutakursgevinst	4.465	23.812
Andre finansielle indtægter	295	0
	<u>202.763</u>	<u>429.568</u>
Finansielle omkostninger		

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.818	0
Valutakurstab	17.229	5.072
Andre finansielle omkostninger	<u>584.203</u>	<u>572.139</u>
	<u>603.250</u>	<u>577.211</u>

Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	911.079	631.668
Årets regulering af udskudt skat	-48.038	198.376
Regulering af skat vedrørende tidligere år	44.450	0
	<u>907.491</u>	<u>830.044</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	2.100.000	15.300.000
Overført resultat	<u>976.205</u>	<u>-12.353.538</u>
	<u>3.076.205</u>	<u>2.946.462</u>
Immaterielle anlægsaktiver		

kr.

Erhvervede
immaterielle
anlægsaktiver

Kostpris 1. januar 2025	<u>125.000</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>125.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	64.434
Afskrivninger	<u>24.996</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>89.430</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>35.570</u></u>

Materielle anlægsaktiver

kr.

Andre anlæg,
driftsmateriel og
inventar

Indretning af
lejede lokaler

I alt

Kostpris 1. januar 2025	21.382.638	13.538.991	34.921.629
Tilgange	1.127.225	874.098	2.001.323
Afgange	<u>-7.388.116</u>	<u>-5.525.679</u>	<u>-12.913.795</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>15.121.747</u>	<u>8.887.410</u>	<u>24.009.157</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	17.705.960	11.122.289	28.828.249
Afskrivninger	1.533.819	630.363	2.164.182
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>-7.388.116</u>	<u>-5.525.679</u>	<u>-12.913.795</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>11.851.663</u>	<u>6.226.973</u>	<u>18.078.636</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>3.270.084</u></u>	<u><u>2.660.437</u></u>	<u><u>5.930.521</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Finansielle anlægsaktiver

kr.

Andre
værdipapirer og
kapitalandele

Deposita,
finansielle
anlægsaktiver

I alt

Kostpris 1. januar 2025	37.172	1.032.746	1.069.918
Afgange	<u>0</u>	<u>-148.101</u>	<u>-148.101</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>37.172</u>	<u>884.645</u>	<u>921.817</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>37.172</u></u>	<u><u>884.645</u></u>	<u><u>921.817</u></u>

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Virksomheden har indgået aftale om cash pool-ordning med Danske Bank, hvor Played Holding AB er kontoindehaver og Panduro Hobby A/S er underkontoindehaver sammen med virksomhedens øvrige tilknyttede virksomheder.

Panduro Hobby A/S' konti i cash pool-ordningen, som er indregnet under tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder, udgør pr. 31. december 2025 et indestående på 24.702 t.kr.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiverne omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje, forsikringer mv.

kr.

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 10.000 stk. a nom. 100,00 kr.

<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>
<u><u>1.000.000</u></u>	<u><u>1.000.000</u></u>

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 1.000.000 kr. de seneste 5 år.

Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	6.077	-77.631
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	<u>-48.038</u>	<u>83.708</u>
Udskudt skat 31. december	<u><u>-41.961</u></u>	<u><u>6.077</u></u>

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under langfristede forpligtelser på 591 t.kr. (2024: 466 t.kr.) består af indretningstilskud fra udlejere, som indtægtsføres over lejeaftalens løbetid.

Periodeafgrænsningsposter under kortfristede forpligtelser på 2.216 t.kr. (2024: 1.967 t.kr.) består af modtagne indbetalinger fra kunder vedrørende gavekort på 1.809 t.kr. (2024: 1.727 t.kr.), der først kan indtægtsføres i efterfølgende regnskabsår samt indretningstilskud fra udlejere på 407 t.kr. (2024: 240 t.kr.), som indtægtsføres i det kommende regnskabsår.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Leje- og leasingforpligtelser	<u>49.295.759</u>	<u>47.000.000</u>

Selskabet har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i selskabets normale drift.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har en garantiramme på 6.253.000 kr.

Selskabet har stillet en bankgaranti for sine huslejeoplygter for i alt 6.250.066 kr.

Nærtstående parter

Panduro Hobby A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Panduro Trading AB	Malmö, Sverige	Kapitalbesiddelse - 100%

Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Eduviva Group AB	Stockholm, Sverige	På selskabets adresse / https://bolagsverket.se/

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 6.

kr.

Reguleringer

Af- og nedskrivninger	2.189.177	1.988.715
Finansielle indtægter	-202.763	-429.568
Finansielle omkostninger	603.250	577.211
Skat af årets resultat	907.491	830.044
	<u>3.497.155</u>	<u>2.966.402</u>

Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	27.531	479.431
Ændring i tilgodehavender	-1.121.765	1.385.265
Ændring i leverandørgæld m.v.	10.396.704	-4.054.974
	<u>9.302.470</u>	<u>-2.190.278</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	<u>520.304</u>	<u>770.772</u>
	<u>520.304</u>	<u>770.772</u>