

Bay Christensen Holding ApS

Industrivej 33

4683 Rønnede

(CVR-nr. 78 95 51 12)

Årsrapport for 2024/25

Regnskabsperiode 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. januar 2026

Svend Aage Dreist Hansen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse modervirksomhed	20
Pengestrømsopgørelse for koncernen	21
Noter	22

Selskabsoplysninger

Selskabet	Bay Christensen Holding ApS Industrivej 33 4683 Rønnede
	CVR-nr.: 78955112
	Regnskabsperiode: 1. oktober 2024 - 30. september 2025
Direktion	Helen Nørager Bay Christensen Carl Bay Christensen
Datterselskaber	Bay Christensen A/S Ejendommen Industrivej 33, Rønnede ApS, solgt i året.
Revisor	Addere Revision statsautoriseret revisionspartnerselskab Galoche Allé 6, 4600 Køge www.addere.dk

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Bay Christensen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rønnede, den 23. december 2025

Direktion

Helen Nørager Bay Christensen Carl Bay Christensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bay Christensen Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bay Christensen Holding ApS for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere

koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Køge, den 23. december 2025

Addere Revision
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34589992

Søren Nielsen
statsautoriseret revisor
mne10798

Ledelsesberetning - Hoved og nøgletal for koncernen

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste/bruttotab	61.222	43.725	44.814	39.245	40.534
Resultat af ordinær primær drift	32.171	15.006	20.540	17.635	18.485
Resultat af finansielle poster	2.390	1.298	64	847	261
Årets resultat	29.285	12.701	16.082	13.514	14.624
Balance:					
Aktiver	212.132	192.827	179.438	152.403	145.444
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.785	1.744	2.262	2.511	-966
Egenkapital	131.616	105.631	97.052	81.088	74.373
Pengestrømme:					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	21.053	609	-5.437	3.657	-9.305
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-7.542	-2.086	-2.262	-777	1.360
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-6.534	-1.436	4.845	-2.273	489
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal ansatte	48	48	43	41	39
Nøgletal i %:					
Afkastningsgrad	15,2	7,8	0,0	0,0	0,0
Soliditetsgrad	62,0	54,8	54,1	53,2	51,1
Forrentning af egenkapitalen	24,7	12,5	18,1	17,4	39,3

Definitioner nøgletal

Afkastningsgrad = $\frac{\text{Overskud før renter} \times 100}{\text{Aktiver}}$

Soliditetsgrad = $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver}}$

Forrentning af egenkapitalen = $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis vedr. pengestrømme.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er at drive handel og service med entreprenørmaskiner, herunder import af entreprenørmaskiner.

Årets udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er et overskud på kr. 16.136.485. Der henvises i øvrigt til resultatopgørelsen for tiden 1. oktober 2024 - 30. september 2025 og balancen pr. 30. september 2025.

Årets resultat vurderes af ledelsen som tilfredsstillende.

Markedet har i årets løb udvist en solid og vedvarende efterspørgsel efter virksomhedens maskiner og ydelser. Denne positive markedsudvikling har gjort det muligt at opretholde et højt aktivitetsniveau og samtidig udnytte virksomhedens ressourcer effektivt. Gennem en målrettet planlægning og en god prioritering af kapacitet og omkostninger er det lykkedes at skabe en god balance mellem indtjening og ressourceforbrug, hvilket samlet set har resulteret i et tilfredsstillende økonomisk resultat

Aktivitetsniveauet har i perioden overgået de oprindelige forventninger, og denne vækst er realiseret uden en tilsvarende stigning i omkostningsniveauet. Det betyder, at indtjeningen har haft en positiv effekt på bundlinjen, og at årets resultat således ligger væsentligt over de forventninger, der blev fastlagt ved årets begyndelse.

Koncernens forventede udvikling

Ledelsen forventer i den kommende regnskabsperiode et fortsat højt aktivitetsniveau. Markedsforholdene vurderes at være gunstige, og der forventes en stabil og vedvarende efterspørgsel efter virksomhedens produkter og ydelser. På den baggrund forventes det, at den positive udvikling fortsætter. Under forudsætning af uændrede markeds- og omkostningsforhold forventes årets resultat at udgøre i niveauet 12–14 mio. kr.

Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsregnskabet for Bay Christensen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages der hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bay Christensen Holding ApS samt virksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori modervirksomheden gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og

50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og ikke-realiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Modervirksomhedens kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med modervirksomhedens andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Opstår der negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb, svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwill relaterer sig til.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter faktureret salg af varer og tjenesteydelser samt ikke-fakturerede indtægter vedrørende uafsluttede igangværende arbejder. Indregning sker, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb
- der foreligger en forpligtende salgsaftale
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget, eller modtagelse kan forventes med rimelig sikkerhed.

Igangværende arbejder indregnes i takt med at ydelsen leveres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning med danske datterselskaber. Selskabet er administrationsselskab og betaler dermed koncernens samlede selskabsskat til skattemyndighederne.

Den del af skatten, der endnu ikke er betalt, indregnes som 'Selskabsskat' under gældsforpligtelser eller tilgodehavender. Administrationsselskabet afregner skat med datterselskaberne. Ikke-afregnede forhold indregnes i balancen som 'Skyldigt sambeskatningsbidrag' eller 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag'.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og eventuel restværdi:

Indretning af lejede lokaler, 10 år

Bygninger, 30 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, 2-10 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen. Der beregnes udskudt skat af en eventuel forskelsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheder og kapitalinteressers resultat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi (konsolideringsmetoden). Værdien opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af goodwill eller badwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Negativ regnskabsmæssig værdi i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles til nul kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder, i det omfang det vurderes som uerholdeligt, nedskrives med moderselskabets andel af den negative værdi. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under andre hensættelser i det omfang, moderselskabet er forpligtet til at dække tilknyttede virksomheder og kapitalinteressers gæld.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien med fradrag af afskrivninger på goodwill/badwill. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Varebeholdninger

Reservedele måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Enheder måles til kostpris.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

I tilfælde, hvor nettorealisationværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når forudbetalinger overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver omfatter, afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer (omsætningsaktiver)

Børsnoterede aktier og obligationer måles til dagsværdien (børskurs) på balancedagen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet, i det omfang der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat, reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteter omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt værdipapirer.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, betaling af udbytte til selskabsdeltagere samt årets ændring i kassekreditter.

Likvider

Likvider omfatter indestående beholdninger.

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
Bruttofortjeneste	61.221.882	43.725.430	-150.113	-44.689
1 Personaleomkostninger	-27.324.478	-26.400.232	0	0
Af- og nedskrivninger	-1.726.331	-2.319.514	0	0
Driftsresultat	32.171.073	15.005.684	-150.113	-44.689
Indtægter kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	1.017	12.445.108	2.007.187
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	2.039.900	8.613	2.039.900	8.613
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	371.235	592.505
2 Andre finansielle indtægter	2.196.390	3.834.369	2.049.722	3.676.325
Andre finansielle omkostninger	-1.846.634	-2.545.929	0	0
Resultat før skat	34.560.729	16.303.754	16.755.852	6.239.941
3 Skat af årets resultat	-5.275.542	-3.602.292	-619.367	-701.917
4 ÅRETS RESULTAT	29.285.187	12.701.462	16.136.485	5.538.024

Balance pr. 30. september

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.	2024/25 kr.	2023/24 kr.
5 Indretning af lejede lokaler	627.181	727.902	0	0
6 Grunde og bygninger	0	10.341.567	0	0
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.088.294	3.230.689	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt	3.715.475	14.300.158	0	0
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	13.671.483	10.384.307
9 Kapitalinteresser	3.908.005	1.868.105	3.908.005	1.868.105
Andre tilgodehavender	3.963.760	3.228.000	2.359.104	3.228.000
Finansielle anlægsaktiver i alt	7.871.765	5.096.105	19.938.592	15.480.412
ANLÆGSAKTIVER I ALT	11.587.240	19.396.263	19.938.592	15.480.412
Fremstillede varer og handelsvarer	113.478.103	106.571.750	0	0
Varebeholdninger i alt	113.478.103	106.571.750	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	29.639.254	26.484.210	0	0
10 Igangværende arbejder for fremmed regning	563.158	233.877	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	9.907.064
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	0	2.349.456	0	2.349.456
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	4.602.218	2.951.846
11 Udskudt skatteaktiv	11.870	0	0	0
Andre tilgodehavender	725.837	199.445	718.182	9.438
12 Periodeafgrænsningsposter	312.365	285.741	0	0
Tilgodehavender i alt	31.252.484	29.552.729	5.320.400	15.217.804
13 Værdipapirer	41.043.795	29.512.695	41.043.795	29.512.695
Likvide beholdninger	14.770.653	7.793.649	14.754.805	6.760.594
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	200.545.035	173.430.823	61.119.000	51.491.093
AKTIVER I ALT	212.132.275	192.827.086	81.057.592	66.971.505

PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Note	kr.	kr.	kr.	kr.
14 Selskabskapital	300.000	300.000	300.000	300.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.158.005	0	11.135.995	705.141
Overført resultat	71.203.247	60.493.767	61.225.257	59.788.626
Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.269.000	3.300.000	4.269.000	3.300.000
Minoritetsinteresser	54.685.937	41.537.235	0	0
EGENKAPITAL I ALT	131.616.189	105.631.002	76.930.252	64.093.767
15 Udskudt skat	0	780.907	0	0
HENSÆTTELSER I ALT	0	780.907	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	0	2.867.864	0	0
Kreditinstitutter m.v.	779.225	977.244	0	0
16 Langfristet gæld i alt	779.225	3.845.108	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	0	1.194.500	0	0
Kreditinstitutter m.v.	32.975.929	36.011.895	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	37.084.182	32.830.244	40.000	40.000
Selskabsskat	3.986.691	2.837.740	4.034.557	2.835.003
Skyldigt sambeskatningsbidrag	0	0	0	2.735
Anden gæld	5.690.059	9.695.690	52.783	0
Kortfristet gæld i alt	79.736.861	82.570.069	4.127.340	2.877.738
GÆLD I ALT	80.516.086	86.415.177	4.127.340	2.877.738
PASSIVER I ALT	212.132.275	192.827.086	81.057.592	66.971.505
17 Eventualposter				
18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
19 Nærtstående parter				
20 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				

Egenkapitalopgørelse koncern 1. oktober - 30. september

	Selskabsk apital	Nettoopskriv ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Minoritetsint eresser	I alt
Saldo primo	300.000	0	60.493.767	3.300.000	41.537.235	105.631.002
Betalt udbytte	0	0	0	-3.300.000	0	-3.300.000
Resultat i kapitalinteresser	0	1.158.005	-1.158.005	0	0	0
Årets resultat	0	0	29.285.187	0	0	29.285.187
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	0	-13.148.702	0	13.148.702	0
Udbytte	0	0	-4.269.000	4.269.000	0	0
Saldo ultimo	300.000	1.158.005	71.203.247	4.269.000	54.685.937	131.616.189

Egenkapitalopgørelse modervirksomhed 1. oktober - 30. september

	Selskabskapital	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	I alt
Saldo primo	300.000	705.141	59.788.626	3.300.000	64.093.767
Betalt udbytte	0	0	0	-3.300.000	-3.300.000
Årets opskrivning	0	5.861.969	-5.861.969	0	0
Resultat i tilknyttede virksomheder	0	3.482.436	-3.482.436	0	0
Resultat i kapitalinteresser	0	2.039.900	-2.039.900	0	0
Egenkapital overført til reserver	0	-953.451	953.451	0	0
Årets resultat	0	0	16.136.485	0	16.136.485
Udbytte	0	0	-4.269.000	4.269.000	0
Saldo ultimo	300.000	11.135.995	61.225.257	4.269.000	76.930.252

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september for koncernen

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
Årets resultat	29.285.187	12.701.462
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.726.331	2.319.514
Reguleringer af avance (tab) ved afhændelse af anlægsaktiver	-9.162.659	-11.091
Reguleringer af andel i tilknyttet virksomheds resultat efter skat	0	-1.017
Reguleringer af andel i kapitalinteressers resultat efter skat	-2.039.900	-8.613
Reguleringer af renteindtægter og lignende indtægter	-2.196.390	-3.834.369
Reguleringer af renteomkostninger og lignende omkostninger	1.846.634	2.545.929
Reguleringer af skat af årets resultat	5.217.929	3.651.028
Reguleringer af udskudt skat	57.613	-48.736
Ændring i varebeholdninger	-6.906.353	-14.260.358
Ændring i tilgodehavender	-2.423.643	822.166
Ændring i leverandørgæld m.v.	1.318.717	3.137.955
Andre ændringer i driftskapital	8.962.672	0
Pengestrømme fra drift før finansielle poster mv.	25.686.138	7.013.870
Renteindbetalinger	1.188.103	757.989
Renteomkostninger betalt	-1.846.634	-2.545.929
Betalt (refunderet) selskabsskat	-3.974.165	-4.616.575
Pengestrømme fra driftsaktivitet	21.053.442	609.355
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.304.901	-1.896.511
Provenu ved salg af materielle anlægsaktiver	4.090.000	153.000
Køb af værdipapirer	-10.522.813	-342.920
Modtagne udbytter	195.260	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-7.542.454	-2.086.431
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-198.019	-1.034.394
Betalt udbytte	-3.300.000	-122.000
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-3.035.965	-279.121
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-6.533.984	-1.435.515
Ændring i likvider	6.977.004	-2.912.591
Likvide beholdninger, primo	7.793.649	10.706.240

Likvider beholdninger, ultimo

14.770.653

7.793.649

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
Note	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
1 Personaleomkostninger	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Det samlede beløb til lønninger og gager mv. fordeler sig således:				
Gager direktion og bestyrelse	2.567.941	2.369.788	0	0
Gager og lønninger øvrige ansatte	21.747.726	21.228.553	0	0
Pensioner	2.773.150	2.577.417	0	0
Andre udgifter til social sikring	235.661	224.474	0	0
	27.324.478	26.400.232	0	0
Gennemsnitligt antal ansatte	48	48	0	0
2 Andre finansielle indtægter	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Årets dagsværdiregulering på børsnoterede værdipapirer	1.008.287	3.076.380	1.008.287	3.076.380
Øvrige finansielle indtægter	1.188.103	757.989	1.041.435	599.945
	2.196.390	3.834.369	2.049.722	3.676.325
3 Skat af årets resultat	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Årets aktuelle skat	5.154.580	3.685.010	556.018	735.899
Årets regulering af udskudt skat	57.613	-48.736	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	63.349	-33.982	63.349	-33.982
	5.275.542	3.602.292	619.367	701.917
4 Resultatdisponering	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.269.000	3.300.000	4.269.000	3.300.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.158.005	0	10.430.854	2.007.187
Minoritetsinteresser	13.148.705	7.163.438	0	0
Overført resultat	10.709.477	2.238.024	1.436.631	230.837
Anvendelse i alt	29.285.187	12.701.462	16.136.485	5.538.024

5 Indretning af lejede lokaler	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kostpris primo	2.633.086	2.567.199	0	0
Tilgang i årets løb	0	65.887	0	0
Afgang i årets løb	-1.325.726	0	0	0
Kostpris ultimo	1.307.360	2.633.086	0	0
Af- og nedskrivninger primo	1.905.184	1.805.012	0	0
Årets afskrivninger	100.721	100.172	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	-1.325.726	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	680.179	1.905.184	0	0
Bogført værdi ultimo	627.181	727.902	0	0
6 Grunde og bygninger	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kostpris primo	24.828.693	24.805.324	0	0
Tilgang i årets løb	0	23.369	0	0
Afgang i årets løb	-24.828.693	0	0	0
Kostpris ultimo	0	24.828.693	0	0
Af- og nedskrivninger primo	14.487.126	13.578.396	0	0
Årets afskrivninger	227.728	908.730	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	-14.714.854	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0	14.487.126	0	0
Bogført værdi ultimo	0	10.341.567	0	0
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kostpris primo	9.324.749	7.788.433	0	0
Tilgang i årets løb	1.304.901	1.807.255	0	0
Afgang i årets løb	-561.287	-270.939	0	0
Kostpris ultimo	10.068.363	9.324.749	0	0
Af- og nedskrivninger primo	6.094.060	4.912.478	0	0
Årets afskrivninger	1.397.882	1.310.612	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	-511.873	-129.030	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	6.980.069	6.094.060	0	0
Bogført værdi ultimo	3.088.294	3.230.689	0	0
Heraf finansielt leasede aktiver	2.214.379	2.486.963	0	0

8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2024/25	2023/24
Kostpris primo	8.797.271	8.837.271
Afgang i årets løb	-5.103.778	-40.000
Kostpris ultimo	3.693.493	8.797.271
Værdiregulering primo	1.587.036	3.981.159
Årets resultat	3.482.436	2.007.187
Modtaget udbytte i regnskabsåret	-953.451	-8.462.776
Overført til modregning i tilgodehavender	0	4.009.221
Tilbageførte værdireguleringer	5.861.969	52.245
Værdiregulering ultimo	9.977.990	1.587.036
Tilgodehavende udbytte for året	0	0
Bogført værdi ultimo	13.671.483	10.384.307

Tilknyttede virksomheder:

Bay Christensen A/S, Rønnede, ejerandel 20%

Ejendommen Industrivej 33, Rønnede ApS, Rønnede, ejerandel 100%, solgt i året.

9 Kapitalinteresser	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kostpris primo	2.750.000	2.750.000	2.750.000	2.750.000
Kostpris ultimo	2.750.000	2.750.000	2.750.000	2.750.000
Årets resultat	1.158.005	0	1.158.005	0
Opskrivninger ultimo	1.158.005	0	1.158.005	0
Nedskrivninger primo	881.895	890.508	881.895	890.508
Årets resultat	-881.895	-8.613	-881.895	-8.613
Nedskrivninger ultimo	0	881.895	0	881.895
Bogført værdi ultimo	3.908.005	1.868.105	3.908.005	1.868.105

Kapitalinteresser:

Bay & Kjærsgaard Import A/S, Rønnede, ejerandel 50%

10 Igangværende arbejder for fremmed regning	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Salgsværdi	309.737	128.632	0	0
A conto faktureret	253.421	105.245	0	0
	563.158	233.877	0	0

11 **Udskudt skatteaktiv**

Årets regulering

	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	11.870	0	0	0
	11.870	0	0	0

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under tilgodehavender vedrører forudbetalte omkostninger.

13 Værdipapirer	Noterede	Unoterede	Noterede	Unoterede
Dagsværdi primo	29.512.695	0	29.512.695	0
Årets dagsværdiregulering	1.008.287	0	1.008.287	0
Dagsværdi ultimo	41.043.795	0	41.043.795	0

14 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 300 anparter á kr. 1.000.

15 Udskudt skatteforpligtelse	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Udskudt skat primo	780.907	829.643	0	0
Årets regulering	-780.907	-48.736	0	0
	<u>0</u>	<u>780.907</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

16 Langfristet gæld	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Den langfristede gæld forfalder inden 5 år.				

17 Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncernen har overfor finansieringsselskaber afgivet kaution for finansielle kontrakter indgået med koncernens kunder. Kontrakterne er pr. 30. september 2025 ikke i misligholdelse. Kautionen udgør pr. 30. september 2025 t.kr. 46.128.

Huslejeforpligtelse

2024/25

Der er indgået lejekontrakt med lejeforpligtelser på kr.

3.679.928

Sambeskatning

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for den samlede skat af sambeskatningsindkomst samt indeholdt udbytteskat og renter for alle de selskaber, der er omfattet af sambeskatningen, indtil de er betalt til SKAT. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der afgivet følgende sikkerheder:

Virksomhedspant	<u>40.000.000</u>
-----------------	-------------------

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver:

Varebeholdninger og igangværende arbejder	<u>114.041.261</u>
---	--------------------

Tilgodehavender fra salgs- og tjenesteydelser	<u>29.639.254</u>
---	-------------------

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>3.088.294</u>
---	------------------

Løsørejerpantebrev i andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>3.100.000</u>
--	------------------

Regnskabsmæssig værdi af andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>3.088.294</u>
--	------------------

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Jyske Bank for datterselskabet Bay Christensen A/S' mellemværende med Jyske Bank, begrænset til t.kr. 6.530. Bay Christensen A/S' mellemværende med Jyske Bank udgør pr. 30.09.2025 en gæld på t.kr. 34.933.

Selskabet har stillet aktierne i Bay & Kjærsgaard Import A/S til sikkerhed for kreditinstituts engagement i Bay Christensen A/S.

19 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

Der har i regnskabsåret været udlån til datterselskaber. Alle transaktioner er foregået på markedsmæssige vilkår.

20 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter ledelsens skøn indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling.

