

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s

Lautrupvang 2
DK-2750 Ballerup

CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
virksomhedens ordinære generalforsamling den
*The annual report was presented and approved at
the Company's annual general meeting on*

30. september 2025

Kristian Øhrstrøm
dirigent
Chairman of the annual general meeting

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Indhold **Contents**

Ledelsespåtegning
Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Ledelsesberetning
Management's review

Virksomhedsoplysninger
Company details

Hoved- og nøgletal
Financial highlights

Beretning
Operating review

Årsregnskab 1. april – 31. marts
Financial statements 1 April – 31 March

Resultatopgørelse
Income statement

Balance
Balance sheet

Egenkapitalopgørelse
Statement of changes in equity

Noter
Notes

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Ledelsespåtegning **Statement by the Board of Directors and the Executive Board**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s for regnskabsåret 1. april 2024 - 31. marts 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2024 - 31. marts 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 30. september 2025

Direktion:

Executive Board:

Satoshi Isogai
adm. direktør
CEO

Bestyrelse:
Board of Directors:

Hideki Takeda
formand
Chairman

Jens Venrath

Satoshi Isogai

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report for Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s for the financial year 1 April 2024 - 31 March 2025.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 March 2025 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 April 2024 - 31 March 2025.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's activities and financial matters, of the results for the year and of the Company's financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.



Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

**Til kapitalejerne i Konica Minolta
Business Solutions Denmark a/s**

**To the shareholders of Konica
Minolta Business Solutions
Denmark a/s**

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s for regnskabsåret 1. april 2024 - 31. marts 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2024 - 31. marts 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at

Opinion

We have audited the financial statements of Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s for the financial year 1 April 2024 - 31 March 2025, comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 March 2025 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 April 2024 - 31 March 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report.

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management



Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of financial statement users made on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also

- *identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.



Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. september 2025

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

David Olafsson
statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
mne19737

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Ledelsesberetning *Management's review*

Virksomhedsoplysninger *Company details*

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Lautrupvang 2
DK-2750 Ballerup

Telefon: 72 21 21 21
Telephone:

Hjemmeside: www.konicaminolta.dk
Website:

CVR-nr.: 38 63 52 12
CVR no.:

Stiftet: 2. april 1982
Established:

Hjemstedskommune: Ballerup
Registered office:

Regnskabsår: 1. april 2024 - 31. marts 2025
Financial year:

Bestyrelse *Board of Directors*

Hideki Takeda, formand/Chairman
Jens Venrath
Satoshi Isogai

Direktion *Executive Board*

Satoshi Isogai, adm. direktør/CEO

Revision *Audit*

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
2100 København Ø
CVR-nr. 25 57 81 98

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
 Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
 Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
 CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Ledelsesberetning Management's review

Hoved- og nøgletal Financial highlights

DKK'000	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsætning Revenue	254.509	313.666	339.288	262.728	322.166
Bruttofortjeneste/Bruttotab Gross profit/loss	73.191	106.024	114.898	116.874	99.212
Resultat før finansielle poster Profit/loss before financial income and expenses	-36.181	-16.308	-4.609	4.565	-35.062
Resultat af finansielle poster Profit/loss from financial income and expenses	-31.226	-4.348	-95	-151	63
Årets resultat Profit/loss for the year	-66.540	-20.656	-4.704	4.414	-34.999
Balancesum Total assets	121.239	190.470	221.452	179.557	189.964
Investering i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	583	0	9	712	2.203
Egenkapital Equity	27.672	2.512	23.168	27.872	23.458
Bruttomargin Gross margin	28,8%	33,8%	33,9%	44,0%	31,0%
Overskudsgrad Operating margin	-14,2%	-5,2%	-1,4%	2,0%	-11,0%
Likviditetsgrad Current ratio	118,0%	79,5%	85,7%	83,0%	83,0%
Egenkapitalforrentning Return on equity	-440,9%	-160,9%	-18,0%	17,0%	-94,0%
Soliditetsgrad Solvency ratio	22,8%	1,3%	10,5%	16,0%	12,0%

De anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\text{Bruttoresultat} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Likviditetsgrad	$\text{Omsætningsaktiver} \times 100 / \text{Kortfristet gæld}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Passiver i alt, ultimo}$

The financial ratios have been calculated as follows:

Gross margin	$\text{Gross profit/loss} \times 100 / \text{Revenue}$
Operating margin	$\text{Profit/loss before financial income and expenses} \times 100 / \text{Revenue}$
Current ratio	$\text{Current assets} \times 100 / \text{Current liabilities}$
Return on equity	$\text{Profit/loss after tax} \times 100 / \text{Average equity}$

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Ledelsesberetning *Management's review*

Hoved- og nøgletal *Financial highlights*

Solvency ratio

Equity at year end x 100 / Total equity and liabilities at
year end

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Ledelsesberetning *Management's review*

Beretning *Operating review*

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Konica Minolta Business Solutions Denmark A/S er en førende leverandør af Informationsteknologi med kerneforretningsområder indenfor print, kopi, it- og dokumenthåndteringsløsninger hvor vi fortsat er en af de største aktører på det danske marked.

Ud over dokumenthåndteringsløsninger, har vi løsninger inden for produktionsprint, til både grafiske trykkerier og til virksomheders in-house trykkeriopgaver, samt industriel print som f.eks. label printere. Vi har en stærk landsdækkende serviceorganisation med egne højtuddannede serviceteknikere, som løbende servicerer ca. 40.000 installationer i Danmark både on-site og remote.

Fokus er at levere brugervenlige og omkostningseffektive produkter og systemer med høj funktionalitet og fleksibilitet. Ligeledes fokuserer vi på at levere et højt niveau af services og skræddersyede løsninger, der passer til vores kunders unikke behov og udfordringer.

Konica Minolta har hovedkontor i Ballerup. Derudover repræsenteret via partnere og forhandlere i hele Danmark.

Konica Minolta Business Solutions Danmark A/S er en del af Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH, som er en del af det globale Konica Minolta, Inc. med hovedsæde i Tokyo og mere end 40.000 medarbejdere på verdensplan.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat (inkl. sammenholdelse med tidligere udmeldte forventninger)

Omsætningen for FY24/25 kommer ind på DKK 254m, (18% ned vs FY 23/24) primært drevet af lavere salg af multifunktion printere til offentlige kunder samt en korresponderende reduktion af omsætning fra serviceydelser. Selskabets øvrige forretningsområder ligger alle på niveau med året før.

Principal activities

Konica Minolta Business Solutions Denmark A/S is a leading provider of Information Technology having core business areas within printing, copying, IT and document management solutions, where we still are one of the biggest suppliers on the Danish market.

In addition to document management solutions, we have solutions within production printing for both graphic printing houses and for company in-house printing jobs, as well as industrial printing such as label printers. We have a strong nationwide service organisation with our own highly qualified service engineers who continuously service approx. 40,000 installations in Denmark, both on-site and off-site.

Our focus is to deliver user-friendly and costeffective products and systems with high functionality and flexibility. We also focus on delivering a high level of services and tailor-made solutions, which match our customers' unique needs and challenges. Konica Minolta has head office in Ballerup. In addition, we are represented through partners and distributors throughout Denmark.

Konica Minolta has head office in Ballerup. In addition, we are represented through partners and distributors throughout Denmark.

Konica Minolta Business Solutions Denmark A/S is part of Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH, which is a part of the global Konica Minolta, Inc. with its head office in Tokyo and more than 40,000 employees worldwide.

Development in activities and financial position

Loss for the year (including comparison with forecasts previously announced)

Revenue for FY24/25 comes in at DKK 254m (18% down vs FY23/24), primarily driven by lower sales of multifunction printers to public customers and a corresponding reduction in revenue from services. The company's other business areas are all at the same level as the previous year.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Ledelsesberetning *Management's review*

Beretning *Operating review*

Bruttofortjeneste falder med DKK 33m i forhold til FY 23/24, primært drevet af den lavere omsætning.

Personaleomkostninger er faldet med DKK 9m i forhold til FY 23/24 som følge af tilpasning af organisationen. Alle omkostninger hertil er inkluderet i resultatopgørelsen for FY 24/25.

Afskrivninger er faldet, da flere anlægsskriver er fuldt nedskrevet i løbet af FY23-24.

Selskabet har i FY24 /25 valgt at nedskrive den fulde værdi af kapitalandele i datterselskab NextAgenda ApS. Dette har en negativ påvirkning af årets resultat med DKK 28.5.

Årets resultat viser et underskud på DKK 66.5m mod et underskud på DKK 20.6m FY 23/24.

Ledelsen betragter resultatet som ikke tilfredsstillende.

Forventningen til FY 24/25 var en faldende omsætning sammenholdt med FY 23/24, mens omkostningsniveauet ville blive tilpasset. Den realiserede omsætning kommer dog ind lavere end forventet & den manglende indtjening herfra påvirker resultatet negativt. Omkostningsniveauet er dog blevet tilpasset som planlagt. Den foretagne nedskrivning af værdien af kapitalandele var ikke imdarbejdet i resultatforventningerne, og sammenholdt med den lavere omsætning er det den primære årsag til at årets resultat ikke lander som forventet.

Selskabets tilgodehavender falder med DKK 23m til DKK 77m per 31 marts 2025. Den lavere omsætning sammenholdt med et kontinuerligt fokus hele året på at nedbringe tilgodehavender fra kunder, har drevet denne udvikling.

Selskabet har i Marts 2025 modtaget DKK 91.7m som et skattefrit tilskud fra moderselskabet. Dette er bogført direkte på egenkapitalen.

Tak til kunder og medarbejdere

Bestyrelsen og ledelsen takker medarbejderne for en deres store og dedikeret indsats gennem et regnskabsår, med mange udfordringer. Også en stor tak til såvel vores loyale kunder, som til nytilkomne kunder, for et godt og positivt samarbejde.

Gross profit decreases by DKK 33m compared to FY23/24, primarily driven by the lower revenue.

Personnel costs have decreased by DKK 9m compared to FY23/24 due to organizational adjustments. All related costs are included in the income statement for FY24/25.

Depreciation has decreased as several fixed assets were fully depreciated during FY23/24.

In FY24/25, the company chose to write down the full value of equity investments in the subsidiary NextAgenda ApS. This has a negative impact on the annual result of DKK 28.5m.

The annual result shows a loss of DKK 66.5m compared to a loss of DKK 20.6m in FY23/24.

Management considers the result not satisfactory.

It was expected that revenue would decline compared to FY23/24, while the cost level would be adjusted. However, the realized revenue is lower than expected, and the lack of earnings from this negatively affects the result. The cost level has, however, been adjusted as planned. The write-down of the value of equity investments was not included in the result expectations, and together with the lower revenue, it is the main reason why the annual result does not meet expectations.

The company's receivables decrease by DKK 23m to DKK 77m as of 31 March 2025. The lower revenue, combined with a continuous focus throughout the year on reducing customer receivables, has driven this development.

In March 2025, the company received DKK 91.7m as a tax-free grant from the parent company. This is recorded directly in equity.

Thanks to customers and employees

The Board of Directors and Management wish to thank the employees for their big and dedicated efforts through a financial year with many challenges. We also wish to thank our loyal customers as well as our new customers for a good and positive cooperation.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Ledelsesberetning *Management's review*

Beretning *Operating review*

Forventet udvikling

Ledelsens forventninger for finansåret 2025/2026 er forbedret indtjening drevet af en mindre stigning i omsætningen samt fra fuld års effekten af den foretagne tilpasning af organisationen & omkostningsniveauet i FY 24/25.

Samlet set er resultatforventningen for FY 25/26 et resultat mellem DKK -5 til DKK 5m.

Ledelsen vurderer, at Konica Minolta har den nødvendige likviditet til rådighed.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter balancedagen ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsrapporten for 2024/25.

Outlook

Management's expectations for the financial year 2025/2026 are improved earnings driven by a slight increase in revenue as well as from the full-year effect of the organizational and cost adjustments made in FY24/25.

Overall, the result expectation for FY25/26 is a result between DKK -5m and DKK 5m.

Management's assessment is that Konica Minolta has the necessary liquidity available.

Events after the balance sheet date

No events have occurred after the balance sheet date of material importance to the annual report for 2024/25.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
 Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
 Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
 CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Resultatopgørelse Income statement

DKK'000	Note	2024/25	2023/24
Nettoomsætning Revenue		254.509	313.666
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		25.089	31.497
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Cost of raw materials and consumables</i>		-134.562	-164.157
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		-71.845	-74.982
Bruttofortjeneste Gross profit		73.191	106.024
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-106.552	-115.332
Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment and amortisation of intangible assets</i>		-2.820	-7.000
Resultat før finansielle poster Loss before financial income and expenses		-36.181	-16.308
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from equity investments in group entities</i>		-28.466	0
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	3	188	190
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>		-2.948	-4.538
Resultat før skat Loss before tax		-67.407	-20.656
Skat af årets resultat <i>Tax on loss for the year</i>		867	0
Årets resultat Loss for the year	4	-66.540	-20.656

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
 Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
 Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
 CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Balance Balance sheet

DKK'000	Note	31/3 2025	31/3 2024
AKTIVER			
ASSETS			
Anlægsaktiver			
Fixed assets			
Immaterielle anlægsaktiver			
Intangible assets	5		
Patenter, licenser og varemærker		7.762	9.707
<i>Patents, licences and trademarks</i>			
Goodwill		0	0
<i>Goodwill</i>			
		<u>7.762</u>	<u>9.707</u>
Materielle anlægsaktiver			
Property, plant and equipment	6		
Produktionsanlæg og maskiner		0	0
<i>Plant and machinery</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		735	327
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
Indretning af lejede lokaler		0	0
<i>Leasehold improvements</i>			
		<u>735</u>	<u>327</u>
Finansielle anlægsaktiver			
Financial assets			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	28.466
<i>Equity investments in group entities</i>			
Deposita	8	2.324	2.495
<i>Deposits</i>			
		<u>2.324</u>	<u>30.961</u>
Anlægsaktiver i alt			
Total fixed assets		<u>10.821</u>	<u>40.995</u>

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Balance Balance sheet

Omsætningsaktiver Current assets		
Varebeholdninger Inventories		
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	13.553	18.655
Tilgodehavender Receivables		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	77.041	93.717
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group entities</i>	2.914	19.717
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	9 7.533	7.533
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	10 735	466
	<u>88.223</u>	<u>121.433</u>
Likvide beholdninger Cash at bank and in hand	8.642	9.387
Omsætningsaktiver i alt Total current assets	<u>110.418</u>	<u>149.475</u>
AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u>121.239</u>	<u>190.470</u>

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
 Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
 Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
 CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Balance Balance sheet

DKK'000	Note	31/3 2025	31/3 2024
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Egenkapital			
Equity			
Virksomhedskapital			
<i>Contributed capital</i>	11	4.100	4.100
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		23.572	-1.588
Egenkapital i alt		27.672	2.512
Total equity			
Gældsforpligtelser			
Liabilities			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Current liabilities			
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		3.692	1.412
Gæld til tilknyttede virksomheder			
<i>Payables to group entities</i>		53.606	145.972
Anden gæld, herunder skyldige skatter			
<i>Other payables, including taxes payable</i>		23.801	29.391
Periodeafgrænsningsposter			
<i>Deferred income</i>	12	12.468	11.183
Gældsforpligtelser i alt		93.567	187.958
Total liabilities			
PASSIVER I ALT		121.239	190.470
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES			

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts **Financial statements 1 April – 31 March**

Egenkapitalopgørelse **Statement of changes in equity**

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
	Contributed capital	Retained earnings	Total
DKK'000			
Egenkapital 1. april 2024 <i>Equity at 1 April 2024</i>	4.100	-1.588	2.512
Overført via resultatdisponering <i>Transferred over the distribution of loss</i>	0	-66.540	-66.540
Tilskud fra koncern <i>Contribution from group</i>	0	91.700	91.700
Egenkapital 31. marts 2025 <i>Equity at 31 March 2025</i>	4.100	23.572	27.672

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts *Financial statements 1 April – 31 March*

Noter *Notes*

1 **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Årsrapporten for Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The annual report of Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s for 2024/25 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C medium-sized entities under the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Skift af regnskabsklasse

Årsrapporten for Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s for 1. april 2024 - 31. marts 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C mellem. Overgangen i forhold til sidste regnskabsår fra årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C stor har ikke givet ændringer til indregning og måling.

Change of reporting class

The annual report of Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s for 1 April 2024 - 31 March 2025 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C medium-sized under the Danish Financial Statements Act. The transition compared to the previous financial year from the provisions applying to reporting class C large under the Danish Financial Statements Act has not resulted in changes to recognition and measurement.

Udeladelse af koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Konica Minolta Holdings, Inc., Tokyo, Local Securities Code Number 4902.

Omission of presentation of consolidated financial statements

Pursuant to section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The financial statements of Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s and group entities are included in the consolidated financial statements of Konica Minolta Holdings, Inc., Tokyo, Local Securities Code Number 4902.

Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelsen. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Konica Minolta Holdings, Inc..

Omission of cash flow statement

Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are included in the cash flow statement in the consolidated financial statements of Konica Minolta Holdings, Inc..

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Recognition and measurement

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost. Moreover, all expenses incurred to achieve the year's earnings are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment and provisions as well as reversals as a result of changes in accounting estimates of amounts which were previously recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company and the value of the assets can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the balance sheet when an outflow of economic benefits is probable and when the liability can be reliably measured.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each individual item

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the annual report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger af handelsvarer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and services is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is measured ex. VAT, taxes and discounts in relations to sale.

Cost of sales

Cost of sales comprises costs incurred to generate revenue for the year. This item also comprises direct costs for goods for resale and changes to inventory of goods for resale.

Other operating income

Other operating income comprises items secondary to the activities of the entity.

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter distributionsomkostninger og omkostninger i forbindelse med salg, salgskampagner, administration, kontorlokaler, operationelle leasingaftaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder)

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i modervirksomhedens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Ved indikation på værdiforringelse af kapitalandele foretages nedskrivningstest. Indikationer foreligger, hvis udloddet udbytte overstiger årets resultat, eller hvor den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger de konsoliderede regnskabsmæssige værdier af nettoaktiverne i dattervirksomheden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, samt realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Skat af årets resultat

Other external costs

Other external costs comprise distribution costs and costs related to sales, sales campaigns, administration, office premises, operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance, pension and other social security costs, etc., to the Company's employees.

Income from equity investments in subsidiaries and participating interests (including associates)

Dividends from equity investments measured at cost are recognised as income in the Parent Company's income statement in the financial year when the dividends are declared.

In case of indication of impairment of equity investments, an impairment test is conducted. Indication of impairment exists if distributed dividends exceed profit for the year or if the carrying amount of equity investments exceeds the consolidated carrying amounts of the net assets in the subsidiary.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expense, and realised and unrealised exchange adjustments.

Tax on loss for the year

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Tax for the year comprises current tax for the year and changes in deferred tax, including changes in tax rates. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement at the amount attributable to the profit/loss for the year and directly in equity at the amount attributable to entries directly in equity.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives over en periode på 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives over en periode på 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill

Goodwill is measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Goodwill are amortised on a straight-line basis over a period of 5 years.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs, respectively.

Software

Software are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Software are amortised on a straight-line basis over a period of 5 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date on which the asset is available for use. Indirect production overheads and borrowing costs are not recognised in cost.

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Where individual components of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items, which are depreciated separately.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

The basis of depreciation is cost less any projected residual value after the end of the useful life. Depreciation is provided on a straight-line basis over the estimated useful life. The estimated useful lives are as follows:

Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

<i>Plant and machinery</i>	<i>3-5 years</i>
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>3-6 years</i>
<i>Leasehold improvements</i>	<i>5 years</i>

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are stated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating costs, respectively.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Ved indikation på nedskrivningsbehov foretages nedskrivningstest. I de tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Financial assets

Equity investments in group entities are measured at cost. In case of indication of impairment, an impairment test is conducted when the cost exceeds the recoverable amount, write-down is made to this lower value.

Deposita indregnes til amortiseret kostpris.

Deposits are recognised at amortised cost.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment as well as equity investments in group entities is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the forecast net cash flows from the use of the asset or the group of assets, including forecast net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Goods for resale and raw materials and consumables are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Corporation tax and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities measured on the planned use of the asset or settlement of the liability, respectively. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to office buildings non-deductible for tax purposes and other items where temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss or taxable income.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation within the foreseeable future; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Any deferred net assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured in accordance with the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax as a result of changes in tax rates are recognised in the income statement or equity, respectively.

Prepayments

Prepayments comprise prepayment of costs incurred relating to subsequent financial years.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts *Financial statements 1 April – 31 March*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Cash at bank and in hand

Cash at bank and in hand comprise cash and bank deposits.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med rentekomkostninger.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at cost, corresponding to the proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between cost and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan together with interest expenses.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter leverandørgæld, gæld til tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Other debts comprising trade payables, payables to associates and other payables are measured at amortised cost, which normally equals nominal value.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred income

Deferred income comprises payments received regarding income in subsequent years.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

2 Personaleomkostninger Staff costs

DKK'000	2024/25	2023/24
Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	96.818	104.295
Pensioner <i>Pensions</i>	8.793	10.305
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	941	732
	<u>106.552</u>	<u>115.332</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>	<u>141</u>	<u>160</u>

I personaleomkostninger indgår gager til virksomhedens ledelse med 775 tkr.
Staff costs include remuneration of the Company's management of DKK 775 thousand.

3 Finansielle indtægter Financial income

DKK'000	2024/25	2023/24
Øvrige renteindtægter <i>Other interest income</i>	101	5
Valutakursgevinster <i>Exchange gains</i>	87	185
	<u>188</u>	<u>190</u>

4 Forslag til resultatdisponering Proposed distribution of loss

DKK'000	2024/25	2023/24
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-66.540	-20.656
	<u>-66.540</u>	<u>-20.656</u>

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
 Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
 Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
 CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

5 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

	Patenter, licenser og varemærker <i>Patents, licences and trademarks</i>	Goodwill	I alt <i>Total</i>
DKK'000	<i>Goodwill</i>		
Kostpris 1. april 2024 <i>Cost at 1 April 2024</i>	34.769	27.779	62.548
Tilgang <i>Additions</i>	712	0	712
Kostpris 31. marts 2025 <i>Cost at 31 March 2025</i>	35.481	27.779	63.260
Af- og nedskrivninger 1. april 2024 <i>Amortisation and impairment losses at 1 April 2024</i>	-25.062	-27.779	-52.841
Afskrivninger <i>Amortisation</i>	-2.657	0	-2.657
Af- og nedskrivninger 31. marts 2025 <i>Amortisation and impairment losses at 31 March 2025</i>	-27.719	-27.779	-55.498
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2025 <i>Carrying amount at 31 March 2025</i>	7.762	0	7.762

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
 Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
 Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
 CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

6 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK'000	Produktionsan- læg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. april 2024 <i>Cost at 1 April 2024</i>	34.253	12.872	3.201	50.326
Tilgang <i>Additions</i>	0	583	0	583
Afgang <i>Disposals</i>	0	-17	0	-17
Kostpris 31. marts 2025 <i>Cost at 31 March 2025</i>	34.253	13.438	3.201	50.892
Af- og nedskrivninger 1. april 2024 <i>Depreciation and impairment losses at 1 April 2024</i>	-34.253	-12.545	-3.201	-49.999
Afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	0	-163	0	-163
Tilbageførte af- og nedskrivninger <i>Reversed depreciation and impairment losses</i>	0	5	0	5
Af- og nedskrivninger 31. marts 2025 <i>Depreciation and impairment losses at 31 March 2025</i>	-34.253	-12.703	-3.201	-50.157
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2025 <i>Carrying amount at 31 March 2025</i>	0	735	0	735

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
 Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
 Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
 CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

7 Finansielle anlægsaktiver – kapitalandele Financial assets – equity investments

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group entities</i>
DKK'000	
Kostpris 1. april 2024 <i>Cost at 1 April 2024</i>	28.466
Kostpris 31. marts 2025 <i>Cost at 31 March 2025</i>	28.466
Værdiregulering 1. april 2024 <i>Revaluations at 1 April 2024</i>	0
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	-28.466
Værdiregulering 31. marts 2025 <i>Revaluations at 31 March 2025</i>	-28.466
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2025 <i>Carrying amount at 31 March 2025</i>	0

Navn/retsform <i>Name/legal form</i>	Hjemsted <i>Registered office</i>	Ejerandel <i>Equity interest</i>	Egenkapital <i>Equity</i> DKK'000	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i> DKK'000
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder: <i>Equity investments in group entities:</i>				
Next Agenda ApS	København	100%	5.281	502

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

8 Finansielle anlægsaktiver – tilgodehavender Financial assets – receivables

	Deposita <i>Deposits</i>
DKK'000	
Kostpris 1. april 2024 <i>Cost at 1 April 2024</i>	2.495
Afgange <i>Disposals</i>	-171
Kostpris 31. marts 2025 <i>Cost at 31 March 2025</i>	2.324
Værdiregulering 1. april 2024 <i>Revaluations at 1 April 2024</i>	0
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0
Værdiregulering 31. marts 2025 <i>Revaluations at 31 March 2025</i>	0
Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2025 <i>Carrying amount at 31 March 2025</i>	2.324

9 Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets

	31/3 2025	31/3 2024
DKK'000		
Udskudt skat 1. april <i>Deferred tax at 1 April</i>	7,533	7,533
	<u>7,533</u>	<u>7,533</u>

Selskabet har et udskudt skatteaktiv primært relateret til skattemæssige særunderskud til fremførsel på 40.141 tkr. (2023/24: 31.727 tkr.), hvoraf 7.533 tkr. er blevet aktiveret (2023/24: 7.533 tkr.) og 32.608 tkr. (2023/24: 24.194 tkr.) ikke er indregnet grundet usikkerhed om anvendelsen af de skattemæssige underskud.

The Company has a deferred tax asset primary related to company specific tax loss carry-forwards of DKK 40,141 thousand (2023/24: DKK 31,727 thousand), of which DKK 7,533 thousand has been capitalized (2023/24: DKK 7,533 thousand) and DKK 32,608 thousand (2023/24: DKK 24,194 thousand) has not been recognised due to the uncertainty as to application of the tax losses.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

10 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

DKK'000	31/3 2025	31/3 2024
Periodeafgrænsningsposter Prepayments	735	466

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte leasingydelse og forsikring m.v.

Prepayments comprise of prepaid lease payments and insurance etc.

11 Virksomhedskapital Contributed capital

Virksomhedskapitalen består af:
Contributed capital consists of:

4.100 anpartar a nominelt 1.000 kr.
4,1000 shares of a nominal value of DKK 1,000 each.
Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

All shares rank equally.

12 Periodeafgrænsningsposter Deferred income

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 12.468 tkr. (2023/24: 11.183 tkr.) består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

Deferred income of DKK 12,468 thousand (2023/24: DKK 11.183 thousand) comprise payments received from customers that cannot be recognised until the subsequent financial year.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts Financial statements 1 April – 31 March

Noter Notes

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. Contractual obligations, contingencies, etc.

Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning.

The Company is a management company in a Danish joint taxation.

Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber mv. for de sambeskattede selskaber.

The Company is therefore liable for income tax, etc. in accordance with the Companies Tax Act. for the jointly taxed companies etc. for the jointly taxed companies.

DKK'000	31/3 2025	31/3 2024
Huslejeoplygninger inden for 1 år <i>Contingent liabilities within 1 year</i>	1.850	1.413
Leje- og leasingoplygninger inden for 1 år <i>Lease obligations within 1 year</i>	5.639	6.317
Leje- og leasingoplygninger mellem 1 - 5 år <i>Lease obligations between 1 - 5 years</i>	7.985	18.852
Tilbagekøbsoplygninger inden for 1 år <i>Buy back obligations within 1 year</i>	199	521
Tilbagekøbsoplygninger mellem 1 - 5 år <i>Buy back obligations between 1 - 5 years</i>	751	298
	<u>16.424</u>	<u>27.401</u>

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s
Årsrapport 1. april 2024 - 31. marts 2025
Annual report 1 April 2024 - 31 March 2025
CVR-nr./CVR no. 38 63 52 12

Årsregnskab 1. april – 31. marts **Financial statements 1 April – 31 March**

Noter **Notes**

14 Nærtstående parter **Related parties disclosure**

Bestemmende indflydelse **Control**

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s ejes 100% af Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH., Tyskland, der igen ejes 100% af Konica Minolta Holdings, Inc., Tokyo.

Konica Minolta Business Solutions Denmark a/s, Lautrupvang 2B, 3750 Ballerup, Danmark is owned by Konica Minolta Business Solutions Europe GmbH., Germany, which is owned by Konica Minolta Holdings, Inc., Tokyo.

Transaktioner med nærtstående parter **Related party transactions**

DKK'000	2024/25	2023/24
Køb af varer til videresalg <i>Purchase of goods for resale</i>	102,024	152,145
Delte service omkostninger <i>Shared service costs</i>	23,377	22,113
Delte service indtægter <i>Shared service income</i>	23,341	21,663
Salg <i>Sales</i>	2,057	0