

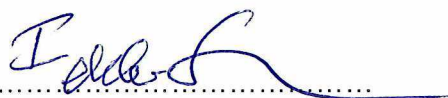
## **nef Fonden**

Tårupstrandvej 15, 5300 Kerteminde  
CVR-nr. 19 99 62 12

## **Årsrapport 2021**

Godkendt på nef Fondens bestyrelsesmøde, den 7. april 2022

Som ordstyrer:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Fedder Skovgaard", written over a horizontal dotted line.

Fedder Skovgaard

## Indhold

|                                                  | Side |
|--------------------------------------------------|------|
| Ledelsespåtegning.....                           | 3    |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning ..... | 4    |
| Ledelsesberetning .....                          | 7    |
| Oplysninger om fonden.....                       | 7    |
| Koncernoversigt.....                             | 9    |
| Hoved- og nøgletal .....                         | 10   |
| Beretning .....                                  | 11   |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december .....       | 23   |
| Resultatopgørelse.....                           | 23   |
| Balance .....                                    | 24   |
| Egenkapitalopgørelse .....                       | 26   |
| Pengestrømsopgørelse .....                       | 27   |
| Noter.....                                       | 28   |
| Menneskelige ressourcer .....                    | 41   |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for nef Fonden.

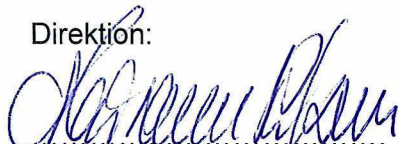
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Kerteminde, den 7. april 2022

Direktion:



Marianne Eriksen  
direktør

Bestyrelse:



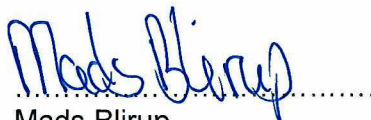
Fedder Skovgaard  
formand



Jakob Petersen  
næstformand



Jørgen Andersen  
bestyrelsesmedlem



Mads Blirup  
bestyrelsesmedlem



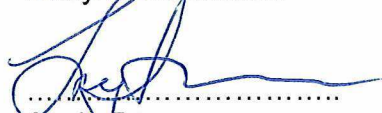
Jens Hansen  
bestyrelsesmedlem



Ulla Hansen  
bestyrelsesmedlem



Anette Langhoff  
bestyrelsesmedlem



Sonja Rasmussen  
bestyrelsesmedlem

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i nef Fonden

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for nef Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code

## Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og Fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

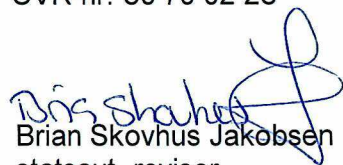
Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

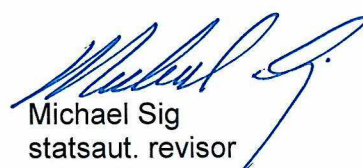
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 7. april 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

A blue ink signature of Brian Skovhus Jakobsen, written in a cursive style.

Brian Skovhus Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne27701

A blue ink signature of Michael Sig, written in a cursive style.

Michael Sig  
statsaut. revisor  
mne34110

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om fonden

#### Virksomhed

nef Fonden  
Tårupstrandvej 15  
5300 Kerteminde

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| Telefon          | 63 32 11 00        |
| CVR-nummer       | 19 99 62 12        |
| E-mail           | nef@nef.dk         |
| Website          | www.nef.dk         |
| Stiftet          | 1. april 1967      |
| Hjemstedskommune | Kerteminde Kommune |

#### Bestyrelse

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| Fedder Skovgaard | Bestyrelsesformand |
| Jakob Petersen   | Næstformand        |
| Jørgen Andersen  | Bestyrelsesmedlem  |
| Mads Blirup      | Bestyrelsesmedlem  |
| Jens Hansen      | Bestyrelsesmedlem  |
| Ulla Hansen      | Bestyrelsesmedlem  |
| Annette Langhoff | Bestyrelsesmedlem  |
| Sonja Rasmussen  | Bestyrelsesmedlem  |

#### Direktion

|                  |          |
|------------------|----------|
| Marianne Eriksen | Direktør |
|------------------|----------|

#### Revisor

|                                                                                  |             |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| EY Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Cortex Park Vest 3, 3. 1<br>5230 Odense M |             |
| CVR-nummer                                                                       | 30 70 02 28 |

#### Regnskabsår

1. januar - 31. december

## Repræsentantskab

### Distrikt 1

#### Repræsentanter

|                         |                    |                 |
|-------------------------|--------------------|-----------------|
| Elsebeth Fogh Hansen    | Kohaven 22         | 5300 Kerteminde |
| Jens Peter Henriksen    | Fiskergade 13      | 5300 Kerteminde |
| Jakob Petersen          | Fabers Alle 28     | 5300 Kerteminde |
| Jens Hansen             | Enghavevej 101     | 5390 Martofte   |
| Kent Stephensen         | Asylgade 5         | 5300 Kerteminde |
| Mille Brysting Jeppesen | Søndre Skovgyde 69 | 5370 Mesinge    |
| Sonja Rasmussen         | Dalby Bygade 29    | 5380 Dalby      |
| Tage Krogh Nielsen      | Skovvej 8A         | 5300 Kerteminde |
| Ulla Hansen             | Mamrelund 57       | 5370 Mesinge    |

#### Suppleanter

|                  |               |                 |
|------------------|---------------|-----------------|
| Dorthe Hindsgaul | Mølkensvej 12 | 5300 Kerteminde |
| Helle Stelmer    | Præstegyden 7 | 5300 Kerteminde |

### Distrikt 2

#### Repræsentanter

|                           |                  |                |
|---------------------------|------------------|----------------|
| Anders Madsen             | Markhaven 84     | 5320 Agedrup   |
| Anders Skaanning Andersen | Mindelundsvej 45 | 5240 Odense NØ |
| Annette Langhoff          | Dyssevænget 2    | 5330 Munkebo   |
| Asger Larsen              | Mosevangen 103   | 5330 Munkebo   |
| Bjarne Christensen        | Lykkeshøj 9      | 5330 Munkebo   |
| Bo Sandberg               | Kløvervænget 18  | 5330 Munkebo   |
| Hans Jørgen Ellekilde     | Seden Birkevej 6 | 5240 Odense NØ |
| Kay Lauridsen             | Skovhaven 121    | 5320 Agedrup   |
| Troels Nielsen            | Fyrrehøjen 85    | 5330 Munkebo   |

#### Suppleanter

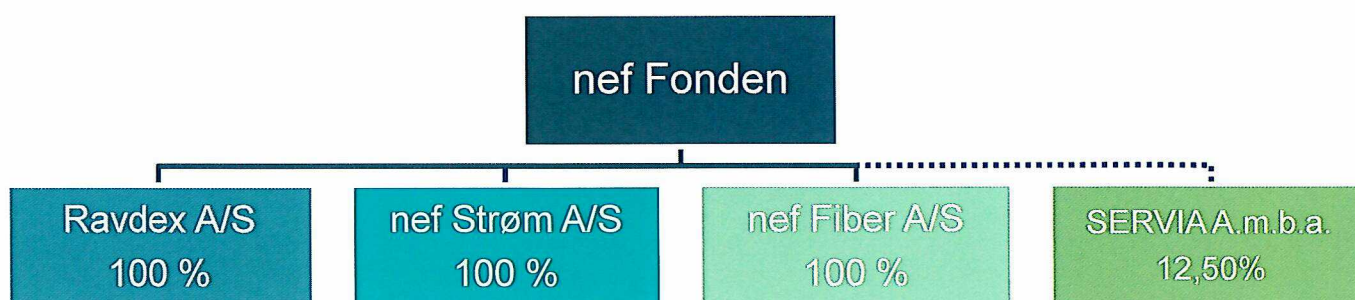
|                |                 |              |
|----------------|-----------------|--------------|
| Numan Yenilmez | Mellemhaverne 2 | 5320 Agedrup |
|----------------|-----------------|--------------|

### Distrikt 3

#### Repræsentanter

|                         |                     |                 |
|-------------------------|---------------------|-----------------|
| Alex Hold               | Åsum Bygade 4 st.tv | 5240 Odense NØ  |
| Claus Hartmann-Petersen | Enghavevej 28       | 5290 Marslev    |
| Erik Arnholm            | Korup Tværvvej 19   | 5210 Odense     |
| Fedder Skovgaard        | Madegårdsvænget 7   | 5350 Rynkeby    |
| Glenn Røndrup Hansen    | Brabækvej 133       | 5550 Langeskov  |
| Hans Luunbjerg          | Køjrup Alle 10      | 5300 Kerteminde |
| John Burke-Hansen       | Rugvænget 15        | 5540 Langtved   |
| Kim Poulsen             | Rynkeby Bygade 71   | 5350 Rynkeby    |
| Michael Dyhr Thomsen    | Birketvedvejen 8    | 5290 Marslev    |

## Koncernoversigt



## Hoved- og nøgletal

Koncernens udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

| kDKK                                    | 2021           | 2020           | 2019           | 2018           | 2017           |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Hovedtal</b>                         |                |                |                |                |                |
| Nettoomsætning                          | 133.122        | 91.168         | 86.855         | 86.272         | 76.544         |
| Resultat af primær drift                | 9.813          | 7.185          | 158            | 37             | 2.236          |
| Finansielle poster                      | -1.224         | -1.815         | -1.839         | -1.678         | -1.295         |
| <b>Årets resultat</b>                   | <b>9.923</b>   | <b>6.534</b>   | <b>-66</b>     | <b>-878</b>    | <b>1.415</b>   |
| Balancesum                              | 332.400        | 323.795        | 316.776        | 299.347        | 299.684        |
| <b>Egenkapital</b>                      | <b>139.635</b> | <b>129.712</b> | <b>123.178</b> | <b>123.244</b> | <b>124.122</b> |
| Pengestrøm fra driftsaktiviteten        | 16.799         | 23.739         | 22.454         | 1.007          | 15.017         |
| Pengestrøm fra investeringsaktiviteten  | -23.620        | -32.996        | -35.987        | -17.332        | -12.197        |
| Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten | -5.283         | -2.352         | 15.160         | 272            | 78.837         |
| Årets pengestrøm                        | -12.104        | -11.609        | 1.627          | -16.054        | 81.656         |
| Investeringer                           | 26.372         | 35.571         | 40.816         | 17.905         | 12.266         |
| Nettorentebærende gæld                  | 5.432          | -6.672         | -18.281        | -16.653        | -32.707        |
| <b>Nøgletal i %</b>                     |                |                |                |                |                |
| Overskudsgrad                           | 7,4%           | 7,9%           | 0,2%           | 0,0%           | 2,9%           |
| Soliditetsgrad                          | 42,0%          | 40,1%          | 38,9%          | 41,2%          | 41,4%          |
| Forrentning af egenkapitalen            | 7,4%           | 5,2%           | -0,1%          | -0,7%          | 1,1%           |
| Medarbejderækvivalenter (stk.)          | 37,1           | 35,7           | 35,3           | 33,8           | 30,2           |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet som anført under anvendt regnskabspraksis

## Beretning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

nef-koncernen består af modervirksomheden nef Fonden, der er en erhvervsdrivende fond, som udfører sine aktiviteter gennem 3 helejede dattervirksomheder, Ravdex A/S, nef Strøm A/S og nef Fiber A/S.

Ravdex A/S driver elnetvirksomhed i det nordøstfynske område. Denne aktivitet omfatter blandt andre drift og vedligeholdelse af distributionsnettet, opretholdelse af den tekniske kvalitet og leveringssikkerhed i elnettet, måling af produktion og forbrug, afregning af transport i nettet, tilslutning af forbrugere og producenter i nettet samt varetagelse af opgaver vedrørende betaling for offentlige forpligtelser.

Som følge af at elnetvirksomhed betragtes som et naturligt monopol, driver Ravdex A/S elnetvirksomhed efter bevilling fra Energistyrelsen og i henhold til elforsyningsloven. Ravdex A/S er som følge heraf underlagt en økonomisk regulering, som har til formål at sikre, at elnetvirksomheden udøves på en økonomisk effektiv måde.

nef Strøm A/S driver elhandelsvirksomhed på kommercielle vilkår ved at indkøbe elektricitet på engrosmarkedet og sælge den videre til slutkunder. Størstedelen af kunderne hos nef Strøm A/S bor i det nordøstfynske område, men nef Strøm A/S har igen et svagt stigende antal kunder i den øvrige del af Danmark.

nef Fiber A/S etablerer, driver og udvikler et lyslederbaseret bredbåndssystem på Nordøstfyn, som giver kunderne adgang til indholdstjenester og kapacitetskrævende kommunikation. nef Fiber A/S driver virksomhed på kommercielle vilkår.

Den primære aktivitet for nef Fonden er at sikre, at de rette menneskelige, tekniske og økonomiske ressourcer er til rådighed i tilstrækkeligt omfang og på markedsmæssige vilkår for dattervirksomhederne i koncernen. Dattervirksomhederne køber således i væsentligt omfang varer og tjenesteydelser af nef Fonden.

Som konsekvens heraf, er der alene ansat direktioner på deltid i dattervirksomhederne, ligesom alle systemer, anlæg med videre, der anvendes på tværs af koncernen, ejes af modervirksomheden og udlejes eller sælges til dattervirksomhederne.

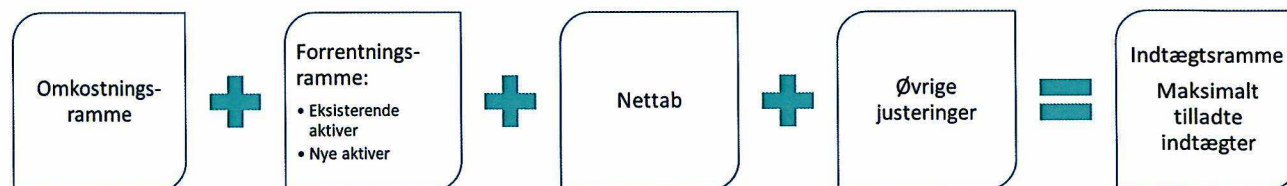
nef Fonden har siden 2010 været medejer af indholdsleverandøren Wao A/S med henblik på at sikre nef Fiber A/S' kunder attraktive og konkurrencedygtige indholdstjenester; men i marts 2021 udtrådte nef Fonden af ejerkredsen sammen med de øvrige mindre ejere af Wao A/S og indtrådte i stedet som partner i Wao A/S.

nef Fonden er endvidere andelshaver i SERVIA A.m.b.a. sammen med 7 andre energiselskaber. nef Fonden benytter indkøbssamarbejdet til visse rådgivningsydelser samt fællesindkøb, hvor dette giver mening for nef-koncernen.

### Usikkerhed ved indregning og måling

1. januar 2018 trådte en ny økonomisk regulering for de danske elnetvirksomheder i kraft. Den nye økonomiske regulering indeholder en omkostningsramme, hvor der ikke skelnes mellem driftsomkostninger og afskrivninger, samt en forrentningsramme, hvor nye aktiver forrentes efter en WACC, og eksisterende aktiver forrentes med en historisk forrentningssats. Omkostningsrammen er fast for en 5-årig periode, hvilket betyder, at eventuelle effektiviseringer kan beholdes inden for den 5-årige periode, hvorefter de skal deles med netkunderne.

I et forenklet overblik kan reguleringen illustreres således:



Ved regnskabsaflæggelsen har Ravdex A/S modtaget afgørelse om indtægtsrammen for 2020 fra Forsyningstilsynet; men for årene 2021 og 2022 er der alene udmeldt foreløbige indtægtsrammer. Det skaber usikkerhed om de økonomiske rammer for elnetvirksomheden, hvilket er særligt problematisk i en tid, hvor elnetvirksomhederne kan forudse store investeringer i elektrificering. Ravdex A/S er imidlertid ikke ramt af de store effektiviseringskrav, som for 2021 er 0 kDKK.

Ravdex A/S' bevilling til at drive elnetvirksomhed udløber i udgangspunktet 26. november 2022. I løbet af 2020 besluttede man imidlertid ved lov kollektivt at forlænge alle bevillinger til elnetvirksomhederne til samtidigt udløb 31. december 2025. Der er endnu ikke nogen afklaring hos Energistyrelsen om, hvorledes ansøgning om fornyelse af bevillinger skal foregå.

nef Strøm A/S tilbyder sine kunder el, der er baseret på fysiske elindkøb i spotmarkedet. Det primære produkt baserer sig på spotpriser med mulighed for at tilvælge klimastrøm fra danske solcelleanlæg og vindmøller. Dette minimerer prisrisikoen for nef Strøm A/S og giver i langt de fleste tilfælde kunden en gunstig pris, som dog varierer hver time. Dette er ganske godt i tråd med den grønne omstilling, idet denne prisstruktur giver kunderne incitament til at involvere sig i deres forbrugsadfærd.

Investeringen i bredbåndssystemet er fortsat en stor og langsigtet investering i infrastruktur til udkantsdanmark. Markedet undergår fortsat kraftige forandringer, både hvad angår infrastruktur og indhold. Myndighedernes markedsanalyse af konkurrencesituationen på højhastighedsnet, fiber og coax, resulterede ultimo 2021 i, at nef Fiber A/S er blevet udpeget som aktør med en særlig markedsposition, SMP. Det betyder, at nef Fiber A/S på anmodning skal åbne sit fibernet for andre indholdsleverandører til regulerede priser. nef Fiber A/S har ultimo 2021 indgivet klage til Teleklagenævnet med henblik på ophævelse af SMP-udpegningen. Det er usikkert, hvornår der foreligger afgørelse på klagen. Såfremt markedsafgørelsen står ved magt, vil påvirkningen af forretningsområdet være væsentlig på grund af omfattende investeringer i netåbning.

Såvel nef Strøm A/S som nef Fiber A/S har som aktører i kommercielle markeder en væsentlig risikoprofil, som løbende tilstræbes elimineret, minimeret eller håndteret gennem tiltag og foranstaltninger samt drøftelser med og rapportering til bestyrelsen og samarbejdspartnere.

Virksomhedernes tekniske og finansielle kapacitet skønnes tilstrækkelig til deres drift og risikoprofil, hvorfor begge selskaber fortsat i enhver henseende er i forsvarlig drift.

nef Fonden har som holdingfunktion en stabil kundedrøm med et forholdsvis stabilt behov for varer og tjenesteydelser, hvorfor usikkerheden for virksomheden forventes at være lille.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2021 distribuerede Ravdex A/S 163.086 MWh inklusive nettab, hvilket er 6,9 % højere end året før. Månedsmængden lå i alle måneder over 2020-niveau.

I 2021 har der på virksomhedens overordnede distributionsnet været i alt 6 strømafbrydelser, hvoraf flere har været langvarige og påvirket mange netkunder. Hverken transmissionsnettet eller 60 kV nettet gav anledning til strømafbrydelser i 2021. Inklusive strømafbrydelser på lavspændingsnettet var den samlede afbrudstid på 214.128 installationsminutter, svarende til et gennemsnit på 13 minutter per installation, hvilket er 3 minutter mindre per installation end i 2020.

Året bød på en tilgang af 129 nye varige installationer, hvorefter der er tilsluttet 16.883 installationer til det af Ravdex A/S ejede distributionsnet.

Ravdex oplevede i 2021 de første spæde udfordringer i elnettet som følge af den grønne omstilling, hvor el er en vigtig fremtidig energikilde. Når fossile brændstoffer udskiftes til varmepumper og elbiler, belastes lavspændingsnettet mere, hvilket særligt nettet i ældre sommerhusområder ikke er dimensioneret til. Elnetvirksomhedernes udfordringer med at håndtere den grønne omstilling vil som følge heraf starte i lavspændingsnettet og med forceret omstilling fortsætte med behov for flere netstationer og dermed færre elinstallationer per netstation.

Energiomsætningen i nef Strøm A/S er steget markant i 2021. Meget tyder på, at den grønne omstilling og generel vækst i samfundet er de primære årsager hertil. Disse faktorer har forårsaget et væsentligt højere elforbrug hos nef Strøms kunder i 2021. Samtidig er det lykkedes nef Strøm A/S at få succes med de tiltag, der er iværksat for at fastholde og tilbageerobre kunder samt skaffe nye kunder.



**SPIRII · nef Strøm**

**Hjemmeopladning til elbiler – nef Strøm kunder**

Samlet pris for pakke **11.000 kr.\*** + Spirii Connect serviceaftale **79 kr./md.**

- Service af installationen
- Uanset om du har en ny eller gammel elbil, vil vi hjælpe dig med at få den tilsluttet til nettet
- Afregning af de ekstra netoplysnings- og netudgifter
- Hvis du ikke vil have en Spirii Connect elbil, kan du altid vælge at afbryde serviceaftalen
- 24/7 beredskab
- Sikkerhedsforanstaltninger
- Spirii Connect
- Løbende vedligeholdelse
- Softwareopdatering af systemet
- Hjem tilgang til netværket i DK og EU

**Standardinstallationen inkluderer\*\***

- Montering af net og afslutning af netoplysningsforbindelse
- Installation af Spirii Connect
- Test af installationen

\*Prisen inkluderer net af Spirii Connect og serviceaftalen.  
\*\*Prisen inkluderer net og afslutning af netoplysningsforbindelse, installation af Spirii Connect og serviceaftalen. Der er ingen ekstra gebyrer for installation af Spirii Connect og serviceaftalen.

I 2021 har nef Strøm A/S tilbudt erhvervskunder at købe et klimaprodukt fra danske solcelleanlæg og danske vindmøller. En del kunder har taget godt i mod dette tiltag, ligesom flere privatkunder har efterspurgt samme løsning.

nef Fiber A/S har i 2021 tilsluttet flere fiberkunder end budgetteret. Grundet strategiens restriktive krav til økonomien i nye projektområder, har der været øget fokus på potentielle kunder, hvor fiberen ligger i vejen (Homes Passed), og investeringen i tilslutning er dermed markant lavere end i nye områder. Endvidere er der indgået aftaler i ny-udstyknings i nærheden af eksisterende fiberområder på Nordøstfyn samt områder med støtte fra bredbåndspuljen.

I 2021 er der foretaget etablering af et område nord for Langeskov med sammenlagt 41 husstande med støtte fra bredbåndspuljen.

Der har de seneste år været en tendens til, at færre vælger flow tv til fordel for streaming, men nef Fiber A/S fastholder samlet set et stabilt højt dækningsbidrag på tilsluttede og idriftsatte kunder.

Årets indsats i dattervirksomhederne har resulteret i følgende økonomiske resultater:

| kDKK              | Ravdex A/S | nef Strøm A/S | nef Fiber A/S |
|-------------------|------------|---------------|---------------|
| Bruttoresultat    | 30.477     | 5.812         | 11.138        |
| Driftsresultat    | 6.960      | 273           | 2.448         |
| Resultat før skat | 5.719      | 243           | 2.087         |
| Balancesum        | 201.651    | 35.127        | 100.933       |
| Egenkapital       | 65.763     | 7.821         | 60.574        |

Resultatet i Ravdex A/S er således 535 kDKK over budget, hvilket primært skyldes større distribueret elmængde.

Resultatet i nef Strøm A/S er 113 kDKK under budget, hvilket primært skyldes manglende dækningsbidrag trods højere energiomsætning end budgetteret.

I nef Fiber A/S er resultatet 1.647 kDKK over budget, hvilket blandt andet skyldes flere aftaler og tilslutninger end budgetteret.

Samlet set har datterselskaberne præsteret resultater, der er cirka 2.000 kDKK over budget.



Aktiviteterne i nef Fonden har også i 2021 omfattet salg af varer og tjenesteydelser til dattervirksomhederne. Disse ydelser omfatter menneskelige, tekniske og økonomiske ydelser, der sælges på markedsvilkår til døtrene. Driften i nef Fonden er således meget følsom over for aktivitets- og investeringsniveauet i datterselskaberne.

nef Fonden har i 2021 gennemført valg til repræsentantskabet, hvor der skulle vælges 27 repræsentanter og 6 suppleanter med efterfølgende valg af bestyrelse til nef Fonden og koncernens datterselskaber.

Valget blev gennemført med en meget fin tilslutning fra vælgerne, idet stemmeprocenten nåede op på 15,24.

Årets aktiviteter har givet anledning til følgende økonomiske resultater for modervirksomheden og koncernen:

| kDKK              | nef Fonden | nef-koncernen |
|-------------------|------------|---------------|
| Omsætning         | 30.472     | 133.122       |
| Driftsresultat    | 131        | 9.813         |
| Resultat før skat | 540        | 8.589         |
| Balancesum        | 178.785    | 332.400       |
| Egenkapital       | 139.635    | 139.635       |

I nef Fonden er resultatet for 2021 1.173 kDKK over budget, og for nef-koncernen er resultatet samlet set 3.242 kDKK over budget.

Samlet set må de økonomiske resultater i nef Fonden og nef-koncernen samt den økonomiske stilling betegnes som meget tilfredsstillende.

### Redegørelse for årets uddelinger

Der er i regnskabsåret ikke foretaget udlodning til almennyttige eller velgørende formål.

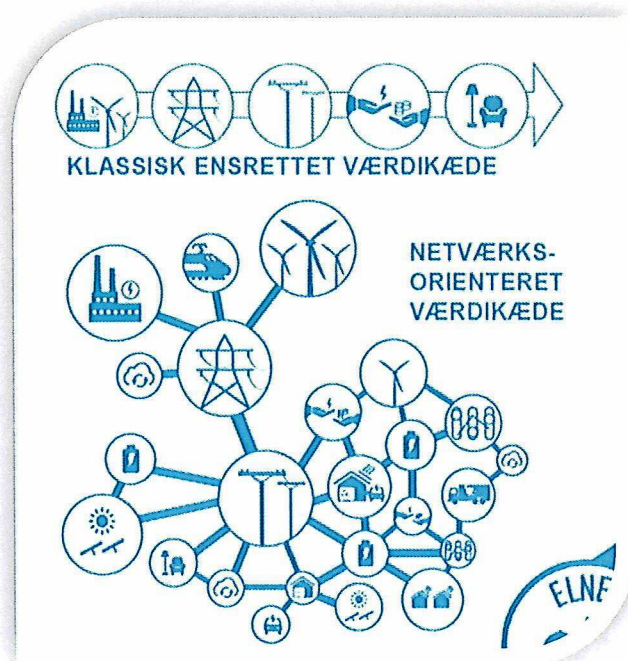
## Videnressourcer

Da forsyningsvirksomhed med hertil hørende fibervirksomhed, elnetvirksomhed og elhandelsvirksomhed er både kompliceret og risikofyldt, er nef-koncernens eksistens i stor udstrækning afhængig af den kompetence, viden og erfaring, som koncernens menneskelige ressourcer besidder. Det er af vital betydning for nef-koncernen, at de samfundsmæssige forhold og lovgivningen samt de styrende organer giver mulighed for at opbygge denne kompetence, samt at nef-koncernen evner at rekruttere, fastholde og udvikle en meget kompetent medarbejderstab med en dynamisk og kundeorienteret adfærd og en omkostningseffektiv drift for at kunne opretholde økonomisk tilfredsstillende resultater på kort sigt og fastholde sin eksistensberettigelse på længere sigt.

I løbet af 2021 er antallet af medarbejdere i koncernen forøget med 2 medarbejdere fra 37 til 39 sammenholdt med 2020. Der er fratrådt 3 medarbejdere og tiltrådt 5 nye. Samlet set er kvalifikationsniveauet steget svagt i 2021, og der er således fortsat en høj andel af medarbejderstaben, der må anses for nøglemedarbejdere.

## Forventet udvikling

Både på kort og langt sigt bliver nef-koncernens fremtid præget af den grønne omstilling. Vi ser ind i en meget forandret værdikæde i branchen, hvor nye roller defineres og eksisterende roller ændres. Ravdex A/S er således optaget af fornyelse af netbevilling og optimering og udbygning af elnettet til at kunne transportere meget større mængder elektricitet end tidligere. nef Strøm A/S er optaget af at udvikle og sælge de løsninger, som efterspørges i et elektrificeret samfund, herunder bæredygtige varmeløsninger og ladning af elbiler, og for nef Fiber er det rollen som leverandør af kritisk infrastruktur og en åbning af fibernet, som fylder.



På baggrund af bestyrelsens vedtagelse af Strategi 2025 arbejder nef-koncernen med flere tiltag, som i årene fremover skal bevare og styrke koncernens position i en omskiftelig fremtid.

Ved regnskabsaflæggelsen er en 2-årig periode præget af COVID-19 blevet afløst af krigen mellem Rusland og Ukraine. Begge begivenheder er forhold, som har præget nef-koncernen og Danmark, og som også direkte og indirekte vil præge os i den kommende tid. Det er vanskeligt for nuværende at give et klart billede af omfanget; men nef-koncernen følger situationen og tilpasser sig på bedst mulig vis.

De omvæltninger, som nef-koncernen har oplevet de seneste år, og som ser ud til at være en grundforudsætning for det fremtidige virke, skal nef-koncernen være dygtig til at håndtere.

Derfor har bestyrelse og ledelse de seneste måneder arbejdet med systematisk identificering, beskrivelse og håndtering af nef-koncernens væsentligste risici. Risikostrategien er færdig og skal nu implementeres i sin helhed. Herefter vil den danne grundlag for en årlig revision.

## Redegørelse for God Fondsledelse

Dette afsnit gør rede for, hvorledes bestyrelsen har valgt at håndtere de forhold, som komiteen for god fondsledelse anbefaler adresseres i årsrapporten, herunder bestyrelsens sammensætning, aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer samt oplysning om vederlag.

| Anbefaling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Åbenhed og kommunikation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.                                                                                                                                                                                                                       |
| <b><i>nef Fonden følger anbefalingen</i></b> , jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 7 og 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten                                                                                                                                                                         |
| <b><i>nef Fonden følger anbefalingen</i></b> , jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 10.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b><i>nef Fonden følger anbefalingen</i></b> , idet fondens kapitalberedskab tages op flere gange årligt i forbindelse med den økonomiske rapportering og budgetlægningen.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet                                                                                                                                                                                         |
| <b><i>nef Fonden følger anbefalingen</i></b> , jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 3 og 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion |
| <b><i>nef Fonden følger anbefalingen</i></b> , jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 7, 9 og 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen

**nef Fonden følger anbefalingen**

2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen

**nef Fonden følger anbefalingen**, jvf. vedtægtens § 4.2.

2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn

**nef Fonden følger ikke anbefalingen.** Bestyrelsen vælges af repræsentantskabet jvf. vedtægtens § 4.2. Overvejelserne gøres derfor i repræsentantskabet. En kompetenceprofil for bestyrelsen er udarbejdet og vedtaget af bestyrelsen i 2019.

2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- Den pågældendes navn og stilling
- Den pågældendes alder og køn
- Dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- Medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- Den pågældendes øvrige ledelseserhverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- Hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder
- Hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder med videre og
- om medlemmet anses for uafhængigt

**nef Fonden følger anbefalingen.**

Bestyrelsen består af i alt 8 medlemmer. De 3 medlemmer vælges af og blandt repræsentantskabets medlemmer, 3 medlemmer vælges af, men ikke nødvendigvis blandt repræsentantskabets medlemmer, og 2 medlemmer er valgt af og blandt medarbejderne.

I den nuværende valgperiode, der dækker perioden 2022-2023, består bestyrelsen af 5 mænd og 3 kvinder:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Fedder Skovgaard, formand</b><br/> Enterprise-arkitekt, 50 år, mand<br/> Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2014.<br/> Genvalg har fundet sted<br/> Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023<br/> Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IT-strategi</li> <li>• IT-sikkerhed</li> <li>• Strategisk udvikling i elmarkedet</li> </ul> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden</li> <li>• Næstformand i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</li> <li>• Bestyrelsesmedlem i Folkesparekassens Fond</li> <li>• Medlem af repræsentantskabet for Middelfart Sparekasse</li> </ul> <p>Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</p> | <p><b>Jakob Petersen, næstformand</b><br/> Maskinmester, 39 år, mand<br/> Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2020<br/> Genvalg har fundet sted<br/> Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023<br/> Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Faglig indsigt i drift af en forsyningsvirksomhed</li> <li>• En velfunderet forretningsforståelse</li> <li>• Bred teknisk viden</li> </ul> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden</li> <li>• Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</li> <li>• Talsmand for maskinmestre ved Fjernvarme Fyn</li> </ul> <p>Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</p> |
| <p><b>Annette Langhoff, bestyrelsesmedlem</b><br/> Selvstændig, 65 år, kvinde<br/> Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2022<br/> Genvalg har ikke fundet sted<br/> Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023<br/> Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cand. Mag. i kommunikation</li> <li>• Gæsteforsker på SDU</li> </ul> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden</li> <li>• Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</li> <li>• Medlem af OUH's Forskningsråd og Innovationsråd</li> </ul> <p>Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</p>                                                                       | <p><b>Jens Hansen, bestyrelsesmedlem</b><br/> Gårdejer, 74 år, mand<br/> Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2002<br/> Genvalg har fundet sted<br/> Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023<br/> Medlemmet anses ikke for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 års erfaring med bestyrelsesarbejde</li> <li>• 45 års erfaring som selvstændig</li> <li>• Sund fornuft</li> </ul> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden</li> <li>• Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</li> </ul> <p>Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</p>                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Sonja Rasmussen, Bestyrelsesmedlem</b><br/>           Chefkonsulent, 60 år, kvinde<br/>           Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2018<br/>           Genvalg har fundet sted<br/>           Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023<br/>           Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cand. Scient. Pol.</li> <li>• Som tidligere borgmester erfaring med strategiledelse</li> <li>• Erfaring med program- og projektledelse</li> <li>• Erfaring med bestyrelsesarbejde fra erhvervsdrivende fond</li> </ul> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden</li> <li>• Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</li> </ul> <p>Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</p> | <p><b>Ulla Hansen, Bestyrelsesmedlem</b><br/>           Regnskabschef, 59 år, kvinde<br/>           Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2022<br/>           Genvalg har ikke fundet sted<br/>           Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023<br/>           Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mangeårigt arbejde inden for regnskabsområdet</li> </ul> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden</li> <li>• Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</li> <li>• Domsmand</li> <li>• Medlem af Handicaprådet</li> <li>• Bestyrelsesmedlem i DH</li> </ul> <p>Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</p> |
| <p><b>Mads Blirup, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem</b><br/>           Økonomimedarbejder, 46 år, mand<br/>           Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2006<br/>           Genvalg har fundet sted.<br/>           Indeværende valgperiode udløber 31. december 2025</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Markedskendskab</li> <li>• Økonomisk indsigt</li> </ul> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</li> </ul> <p>Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</p>                                                                                                                                                                                                                                              | <p><b>Jørgen Andersen, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem</b><br/>           Elmontør, 60 år, mand<br/>           Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2014<br/>           Genvalg har fundet sted<br/>           Indeværende valgperiode udløber 31. december 2025</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tillidsmand</li> </ul> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</li> </ul> <p>Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</p>                                                                                                                                                                                                                  |

2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

***nef Fonden følger ikke anbefalingen.***

nef Fondens primære formål er at understøtte dattervirksomhedernes forretningsområder til gavn og glæde for kunderne. Med henblik på at opnå de bedst mulige synergier på tværs af koncernens forretningsområder samt optimere på ressourceanvendelsen i bestyrelsesarbejdet har nef Fonden valgt at lade bestyrelsesmedlemmerne i nef Fonden indgå i datterselskabernes bestyrelser.

**Uafhængighed**

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.
  
- Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:
  - er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
  - inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
  - inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
  - er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
  - har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
  - er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
  - er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
  - er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

***nef Fonden følger anbefalingen.***

Af bestyrelsens medlemmer (ekskl. medarbejdervalgte medlemmer) anses 1 bestyrelsesmedlem ikke for uafhængig, idet det har været medlem af nef Fondens bestyrelse i mere end 12 år, jævnfør komiteens definition af uafhængighed. 5 bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige, da de har siddet i bestyrelsen for fonden i færre end 12 år.

## Udpegning

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år

***nef Fonden følger anbefalingen***, jvf. vedtægtens § 4.4

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmer af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside

***nef Fonden følger ikke anbefalingen***

Det er overladt til repræsentantskabet at vælge bestyrelse. Der er i bestyrelsen enighed om, at viden, erfaring og interesse bør gå forud for alder, når bestyrelsens medlemmer vælges.

## Evaluerings af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen

***nef Fonden følger anbefalingen***, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen, § 12

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier

***nef Fonden følger anbefalingen***, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen, § 12

## Ledelsens vederlag

3.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

***nef Fonden følger anbefalingen***

Vederlaget til bestyrelsens medlemmer er fast i 2021. Vederlaget til bestyrelsen omfatter et fast basisvederlag. For formanden udgør vederlaget 130 kDKK, for næstformanden 45 kDKK og for øvrige medlemmer udgør vederlaget 24 kDKK.

Bestyrelsesmedlemmers deltagelse i aktiviteter, der ligger ud over de ordinært indkaldte aktiviteter, sker efter forudgående aftale med bestyrelsesformanden. Udgifter i forbindelse med disse aktiviteter, herunder rejser og repræsentation i virksomhedens interesse refunderes af nef Fonden efter regning. Såfremt der anvendes privatbil til aktiviteter, som foregår uden for Ravdex' bevillingsområde, ydes der kørselsgodtgørelse efter statens regler.

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

***nef Fonden følger anbefalingen, dog er de individuelle vederlag til hvert bestyrelsesmedlem og direktionen af hensyn til overholdelsen af GDPR lagt ud i en særskilt vederlagsrapport, som forefindes på nef Fondens web-site: [www.nef.dk](http://www.nef.dk)***

Det samlede vederlag til bestyrelse og direktion fremgår af note 22 i årsrapporten.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

| Note | kDKK                                                     | Koncern       |               | Modervirksomhed |              |
|------|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|
|      |                                                          | 2021          | 2020          | 2021            | 2020         |
| 2    | Nettoomsætning                                           | 133.122       | 91.168        | 30.472          | 40.843       |
| 3    | Produktionsomkostninger                                  | -84.902       | -45.678       | -20.466         | -31.034      |
|      | <b>Bruttoresultat</b>                                    | <b>48.220</b> | <b>45.490</b> | <b>10.006</b>   | <b>9.809</b> |
| 4    | Distributionsomkostninger                                | -22.017       | -20.943       | -4.451          | -3.991       |
| 5,22 | Administrationsomkostninger                              | -16.390       | -17.362       | -5.424          | -5.772       |
|      | <b>Resultat af primær drift</b>                          | <b>9.813</b>  | <b>7.185</b>  | <b>131</b>      | <b>46</b>    |
|      | Indtægter af kapitalandele i<br>tilknyttede virksomheder | 0             | 0             | 9.383           | 6.012        |
| 6    | Finansielle indtægter                                    | 605           | 605           | 559             | 560          |
| 7    | Finansielle omkostninger                                 | -1.829        | -2.420        | -150            | -84          |
|      | <b>Resultat før skat</b>                                 | <b>8.589</b>  | <b>5.370</b>  | <b>9.923</b>    | <b>6.534</b> |
| 8    | Skat af årets resultat                                   | 1.334         | 1.164         | 0               | 0            |
|      | <b>Årets resultat</b>                                    | <b>9.923</b>  | <b>6.534</b>  | <b>9.923</b>    | <b>6.534</b> |

## Balance

| Note | kDKK                                         | Koncern        |                | Modervirksomhed |                |
|------|----------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|      |                                              | 2021           | 2020           | 2021            | 2020           |
|      | <b>AKTIVER</b>                               |                |                |                 |                |
|      | <b>Anlægsaktiver</b>                         |                |                |                 |                |
|      | Grunde og bygninger                          | 11.188         | 11.473         | 11.188          | 11.473         |
|      | Produktionsanlæg og maskiner                 | 260.708        | 255.275        | 0               | 0              |
|      | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 4.492          | 3.440          | 2.994           | 2.977          |
|      | Materielle anlægsaktiver under udførelse     | 2.366          | 1.655          | 0               | 0              |
| 9    | <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>278.754</b> | <b>271.843</b> | <b>14.182</b>   | <b>14.450</b>  |
| 10   | Andre værdipapirer og kapitalandele          | 50             | 50             | 50              | 50             |
| 11   | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 0              | 0              | 134.158         | 124.775        |
|      | <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>50</b>      | <b>50</b>      | <b>134.208</b>  | <b>124.825</b> |
|      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b>278.804</b> | <b>271.893</b> | <b>148.390</b>  | <b>139.275</b> |
|      | <b>Omsætningsaktiver</b>                     |                |                |                 |                |
|      | Råvarer og hjælpematerialer                  | 5.265          | 4.808          | 2.397           | 1.536          |
|      | <b>Varebeholdninger</b>                      | <b>5.265</b>   | <b>4.808</b>   | <b>2.397</b>    | <b>1.536</b>   |
|      | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 8.881          | 6.896          | 882             | 1.469          |
|      | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0              | 0              | 23.162          | 13.857         |
|      | Udskudte skatteaktiver                       | 837            | 0              | 0               | 0              |
|      | Periodeafgrænsningsposter                    | 17.377         | 7.722          | 919             | 743            |
|      | Andre tilgodehavender                        | 6.737          | 6.523          | 3.016           | 2.991          |
|      | <b>Tilgodehavender</b>                       | <b>33.832</b>  | <b>21.141</b>  | <b>27.979</b>   | <b>19.060</b>  |
|      | <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>14.499</b>  | <b>25.953</b>  | <b>19</b>       | <b>2</b>       |
|      | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b>53.596</b>  | <b>51.902</b>  | <b>30.395</b>   | <b>20.598</b>  |
|      | <b>AKTIVER I ALT</b>                         | <b>332.400</b> | <b>323.795</b> | <b>178.785</b>  | <b>159.873</b> |

| Note | kDKK                                                     | Koncern        |                | Modervirksomhed |                |
|------|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|      |                                                          | 2021           | 2020           | 2021            | 2020           |
|      | <b>PASSIVER</b>                                          |                |                |                 |                |
|      | <b>Egenkapital</b>                                       |                |                |                 |                |
| 12   | Virksomhedskapital                                       | 300            | 300            | 300             | 300            |
|      | Reserve for opskrivninger                                | 117.225        | 117.765        | 2.513           | 2.651          |
|      | Reserve for nettoopskrivninger efter indre værdis metode | 0              | 0              | 29.749          | 20.366         |
|      | Overført resultat                                        | 22.110         | 11.647         | 107.073         | 106.395        |
|      | <b>Egenkapital i alt</b>                                 | <b>139.635</b> | <b>129.712</b> | <b>139.635</b>  | <b>129.712</b> |
|      | <b>Hensatte forpligtelser</b>                            |                |                |                 |                |
|      | Udskudt skat                                             | 0              | 496            | 0               | 0              |
|      | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                      | <b>0</b>       | <b>496</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
|      | <b>Gældsforpligtelser</b>                                |                |                |                 |                |
| 13   | Gæld til kreditinstitutter                               | 81.063         | 86.369         | 0               | 0              |
|      | Investeringsbidrag                                       | 49.743         | 46.991         | 0               | 0              |
|      | <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                   | <b>130.806</b> | <b>133.360</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| 13   | Kortfristet del af langfristet gæld                      | 5.571          | 5.548          | 0               | 0              |
|      | Gæld til kreditinstitutter                               | 19.931         | 19.281         | 19.931          | 19.281         |
|      | Leverandører af varer og tjenesteydelser                 | 8.235          | 5.766          | 7.494           | 5.127          |
|      | Gæld til tilknyttede virksomheder                        | 0              | 0              | 9.807           | 0              |
|      | Anden gæld                                               | 28.222         | 29.632         | 1.918           | 5.753          |
|      | <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                   | <b>61.959</b>  | <b>60.227</b>  | <b>39.150</b>   | <b>30.161</b>  |
|      | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                          | <b>192.765</b> | <b>193.587</b> | <b>39.150</b>   | <b>30.161</b>  |
|      | <b>PASSIVER I ALT</b>                                    | <b>332.400</b> | <b>323.795</b> | <b>178.785</b>  | <b>159.873</b> |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 16 Nærtstående parter
- 18 Begivenheder efter balancedagen
- 22 Medarbejderforhold

## Egenkapitalopgørelse

Note

### Koncern

|                                  | Virksom-<br>hedskapital | Reserve for<br>opskriv-<br>ninger | Overført<br>resultat | I alt          |
|----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------|
| kDKK                             |                         |                                   |                      |                |
| Saldo pr. 01.01.2020             | 300                     | 118.305                           | 4.573                | 123.178        |
| 17 Årets resultat                | 0                       | -540                              | 7.074                | 6.534          |
| <b>Egenkapital pr 01.01.2021</b> | <b>300</b>              | <b>117.765</b>                    | <b>11.647</b>        | <b>129.712</b> |
| 17 Årets resultat                | 0                       | -540                              | 10.463               | 9.923          |
| <b>Egenkapital pr 31.12.2021</b> | <b>300</b>              | <b>117.225</b>                    | <b>22.110</b>        | <b>139.635</b> |

### Modervirksomhed

|                                  | Virksom-<br>hedskapital | Reserve for<br>opskriv-<br>ninger | Reserve for<br>netto-<br>opskrivning<br>efter indre<br>værdi-<br>metode | Overført<br>resultat | I alt          |
|----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|
| kDKK                             |                         |                                   |                                                                         |                      |                |
| Saldo pr. 01.01.2020             | 300                     | 2.789                             | 14.354                                                                  | 105.735              | 123.178        |
| 17 Årets resultat                | 0                       | -138                              | 6.012                                                                   | 660                  | 6.534          |
| <b>Egenkapital pr 01.01.2021</b> | <b>300</b>              | <b>2.651</b>                      | <b>20.366</b>                                                           | <b>106.395</b>       | <b>129.712</b> |
| 17 Årets resultat                | 0                       | -138                              | 9.383                                                                   | 678                  | 9.923          |
| <b>Egenkapital pr 31.12.2021</b> | <b>300</b>              | <b>2.513</b>                      | <b>29.749</b>                                                           | <b>107.073</b>       | <b>139.635</b> |

## Pengestrømsopgørelse

| Note | kDKK                                             | Koncern        |                | Modervirksomhed |                |
|------|--------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|      |                                                  | 2021           | 2020           | 2021            | 2020           |
|      | Årets resultat                                   | 9.923          | 6.534          | 9.923           | 6.534          |
| 19   | Reguleringer                                     | 19.350         | 19.241         | -7.620          | -4.377         |
| 20   | Ændring i arbejdskapital                         | -11.250        | -221           | -1.943          | 1.954          |
|      | Renteindbetalinger mv.                           | 605            | 605            | 559             | 560            |
|      | Renteudbetalinger mv.                            | -1.829         | -2.420         | -150            | -84            |
|      | <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>          | <b>16.799</b>  | <b>23.739</b>  | <b>769</b>      | <b>4.587</b>   |
|      | Køb af materielle anlægsaktiver                  | -26.372        | -35.571        | -1.904          | -1.366         |
|      | Ændring i investeringsbidrag                     | 2.752          | 2.575          | 0               | 0              |
|      | <b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteten</b>  | <b>-23.620</b> | <b>-32.996</b> | <b>-1.904</b>   | <b>-1.366</b>  |
|      | Optagelse og afvikling af prioritetsgæld         | -5.283         | -2.352         | 0               | 0              |
|      | Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder      | 0              | 0              | 9.807           | 0              |
|      | Ændring i tilgodehavender hos tilknyttede virks. | 0              | 0              | -9.305          | -1.901         |
|      | <b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>     | <b>-5.283</b>  | <b>-2.352</b>  | <b>502</b>      | <b>-1.901</b>  |
|      | <b>Årets pengestrøm</b>                          | <b>-12.104</b> | <b>-11.609</b> | <b>-633</b>     | <b>1.320</b>   |
|      | <b>Likvider</b>                                  |                |                |                 |                |
|      | Likvider pr. 1. januar                           | 6.672          | 18.281         | -19.279         | -20.599        |
|      | Årets pengestrøm                                 | -12.104        | -11.609        | -633            | 1.320          |
| 21   | <b>Likvider pr. 31. december</b>                 | <b>-5.432</b>  | <b>6.672</b>   | <b>-19.912</b>  | <b>-19.279</b> |

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for nef Fonden for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

#### Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden nef Fonden og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i datterselskabet.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Kapitalandele i datterselskaber udlignes med den forholdsmæssige andel af datterselskabers dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

For afledte finansielle instrumenter indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter salg af el, system-, net-, og PSO-tarif samt abonnementsbetaling og bredbåndsydelser.

Salg af system-, net-, og PSO-tarif samt abonnementsbetaling og bredbåndsydelser indregnes på leveringstidspunktet. Nettoomsætningen fra kunderne opgøres endeligt på statustidspunktet. Omsætningen omfatter således indtægter, som slutopgøres på statustidspunktet.

Hovedparten af modervirksomhedens omsætning udgøres af salg til koncernens dattervirksomheder vedrørende arbejds- og driftsopgaver i henhold til aftale om transfer pricing mellem virksomhederne. Denne omsætning er elimineret i koncernregnskabet.

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger i forbindelse med levering af ydelser på fiber-bredbånd, gager, køb af el, system- og nettarif til det overliggende net samt PSO-tarif.

**Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til drift og vedligeholdelse samt afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

**Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter gager og lønninger samt vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til virksomhedens ansatte, herunder direktion og bestyrelse, samt omkostninger til måling, elafregning, energibesparelser og information.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

**Balancen****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, distributionsnet til el og bredbånd samt driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Fonden har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver.

Eldistributionsnettet, der blev indskudt i dattervirksomheden Ravdex A/S i forbindelse med virksomhedens stiftelse d. 1. januar 2000, er beregnet på grundlag af de af Forsyningstilsynet fastsatte standardværdier med fradrag af beregnede akkumulerede afskrivninger. Disse aktiver afskrives lineært over den forventede restlevetid.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver, kapitalandele i dattervirksomheder og andre kapitalandele vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning på genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Afskrivning foretages lineært over aktiverens forventede brugstider, der varierer fra 3 til 40 år. Aktiver, som købes eller sælges i årets løb, afskrives forholdsmæssigt. Nyanskaffelser med en anskaffelsessum under den skattemæssige grænse for anlæg udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til netto-realiseringsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvider**

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så

forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdien.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af fondens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet således:

|                        |                                                                                        |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Overskudsgrad          | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$             |
| Soliditetsgrad         | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$           |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

## Noter

| kDKK                                       | Koncern        |               | Modervirksomhed |               |
|--------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                            | 2021           | 2020          | 2021            | 2020          |
| <b>2 Nettoomsætning</b>                    |                |               |                 |               |
| Kommerciel el                              | 60.581         | 20.288        | 0               | 0             |
| Nettarif, systemtarif og PSO               | 44.009         | 46.144        | 0               | 0             |
| Koncerninterne indtægter                   | 0              | 0             | 29.666          | 39.865        |
| Arbejder for fremmed regning               | 806            | 978           | 806             | 978           |
| Fiberbredbånd                              | 27.726         | 23.758        | 0               | 0             |
|                                            | <b>133.122</b> | <b>91.168</b> | <b>30.472</b>   | <b>40.843</b> |
| <b>3 Produktionsomkostninger</b>           |                |               |                 |               |
| Arbejder for fremmed regning               | 14             | 32            | 14              | 32            |
| Fiberbredbånd                              | 16.588         | 15.572        | 0               | 0             |
| Øvrige produktionsomkostninger             | 68.300         | 30.074        | 20.452          | 31.002        |
|                                            | <b>84.902</b>  | <b>45.678</b> | <b>20.466</b>   | <b>31.034</b> |
| <b>4 Distributionsomkostninger</b>         |                |               |                 |               |
| Drift og vedligeholdelse af Tårupstrandvej | 1.629          | 1.085         | 1.629           | 1.085         |
| Ned- og afskrivninger                      | 19.461         | 18.588        | 2.172           | 2.108         |
| Autodrift                                  | 650            | 798           | 650             | 798           |
| Øvrige distributionsomkostninger           | 277            | 472           | 0               | 0             |
|                                            | <b>22.017</b>  | <b>20.943</b> | <b>4.451</b>    | <b>3.991</b>  |
| <b>5 Administrationsomkostninger</b>       |                |               |                 |               |
| Vederlag til repræsentantskab              | 70             | 52            | 70              | 52            |
| Vederlag til bestyrelse                    | 319            | 323           | 319             | 323           |
| Vederlag til direktion                     | 1.887          | 1.873         | 1.887           | 1.873         |
| Øvrige administrationsomkostninger         | 14.467         | 14.970        | 3.156           | 3.540         |
| Tab på debitorer                           | -353           | 144           | -8              | -16           |
|                                            | <b>16.390</b>  | <b>17.362</b> | <b>5.424</b>    | <b>5.772</b>  |

## Noter

| kDKK                                     | Koncern       |               | Modervirksomhed |            |
|------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|------------|
|                                          | 2021          | 2020          | 2021            | 2020       |
| <b>6 Finansielle indtægter</b>           |               |               |                 |            |
| Andre finansielle indtægter              | 605           | 605           | 559             | 560        |
|                                          | <b>605</b>    | <b>605</b>    | <b>559</b>      | <b>560</b> |
| <b>7 Finansielle omkostninger</b>        |               |               |                 |            |
| Andre finansielle omkostninger           | 1.829         | 2.420         | 150             | 84         |
|                                          | <b>1.829</b>  | <b>2.420</b>  | <b>150</b>      | <b>84</b>  |
| <b>8 Skat af årets resultat</b>          |               |               |                 |            |
| Årets regulering af udskudt skat         | 1.693         | 944           | -122            | -122       |
| Anvendelse af ikke indregnet skatteaktiv | -3.027        | -2.108        | 122             | 122        |
|                                          | <b>-1.334</b> | <b>-1.164</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>   |

Modervirksomheden har ultimo 2021 et skatteaktiv på 16.064 kDKK (2020: 16.186 kDKK). Skatteaktivet er ikke indregnet i årsrapporten for 2021, idet ledelsen vurderer, at udnyttelsen heraf er forbundet med væsentlig usikkerhed.

Koncernen har ultimo 2021 et skatteaktiv på 30.889 kDKK (2020: 34.160 kDKK). Skatteaktivet er ikke indregnet i årsrapporten for 2021, idet ledelsen vurderer, at udnyttelsen heraf er forbundet med væsentlig usikkerhed.

## Noter

### 9 Materielle anlægsaktiver

|                                         | Koncern             |                                |                                          |                                           |                |
|-----------------------------------------|---------------------|--------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
|                                         |                     |                                | Andre anlæg, drifts-materiel og inventar | Materielle anlægs-aktiver under udførelse | I alt          |
| kDKK                                    | Grunde og bygninger | Produk-tions-anlæg og maskiner |                                          |                                           |                |
| Kostpris 01.01.2021                     | 18.943              | 521.518                        | 22.165                                   | 1.655                                     | 564.281        |
| Tilgang i årets løb                     | 752                 | 22.638                         | 2.272                                    | 710                                       | 26.372         |
| <b>Kostpris 31.12.2021</b>              | <b>19.695</b>       | <b>544.156</b>                 | <b>24.437</b>                            | <b>2.365</b>                              | <b>590.653</b> |
| Værdireguleringer 01.01.2021            | 2.651               | 8.030                          | 0                                        | 0                                         | 10.681         |
| Årets af- og nedskrivninger             | 138                 | 402                            | 0                                        | 0                                         | 540            |
| <b>Værdireguleringer 31.12.2021</b>     | <b>2.513</b>        | <b>7.628</b>                   | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                                  | <b>10.141</b>  |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2021        | 10.122              | 274.273                        | 18.724                                   | 0                                         | 303.119        |
| Årets af- og nedskrivninger             | 899                 | 16.802                         | 1.220                                    | 0                                         | 18.921         |
| <b>Af- og nedskrivninger 31.12.2021</b> | <b>11.021</b>       | <b>291.075</b>                 | <b>19.944</b>                            | <b>0</b>                                  | <b>322.040</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b> | <b>11.187</b>       | <b>260.709</b>                 | <b>4.493</b>                             | <b>2.365</b>                              | <b>278.754</b> |

|                                         | Modervirksomhed     |  |                                          |                                           |               |
|-----------------------------------------|---------------------|--|------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
|                                         |                     |  | Andre anlæg, drifts-materiel og inventar | Materielle anlægs-aktiver under udførelse | I alt         |
| kDKK                                    | Grunde og bygninger |  |                                          |                                           |               |
| Kostpris 01.01.2021                     | 18.943              |  | 20.950                                   | 0                                         | 39.893        |
| Tilgang i årets løb                     | 752                 |  | 1.152                                    | 0                                         | 1.904         |
| <b>Kostpris 31.12.2021</b>              | <b>19.695</b>       |  | <b>22.102</b>                            | <b>0</b>                                  | <b>41.797</b> |
| Værdireguleringer 01.01.2021            | 2.651               |  | 0                                        | 0                                         | 2.651         |
| Årets af- og nedskrivninger             | 138                 |  | 0                                        | 0                                         | 138           |
| <b>Værdireguleringer 31.12.2021</b>     | <b>2.513</b>        |  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                                  | <b>2.513</b>  |
| Af- og nedskrivninger 01.01.2021        | 10.122              |  | 17.972                                   | 0                                         | 28.094        |
| Årets af- og nedskrivninger             | 899                 |  | 1.135                                    | 0                                         | 2.034         |
| <b>Af- og nedskrivninger 31.12.2021</b> | <b>11.021</b>       |  | <b>19.107</b>                            | <b>0</b>                                  | <b>30.128</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b> | <b>11.187</b>       |  | <b>2.995</b>                             | <b>0</b>                                  | <b>14.182</b> |

## Noter

| kDKK                                          | Koncern   |           | Modervirksomhed |           |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
|                                               | 2021      | 2020      | 2021            | 2020      |
| <b>10 Andre værdipapirer og kapitalandele</b> |           |           |                 |           |
| Kostpris primo                                | 50        | 50        | 50              | 50        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>           | <b>50</b> | <b>50</b> | <b>50</b>       | <b>50</b> |

## 11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

|                                         |                |
|-----------------------------------------|----------------|
| Kostpris 01.01.2021                     | 104.410        |
| Kostpris 31.12.2021                     | 104.410        |
| Opskrivninger 01.01.2021                | 20.365         |
| Andel af årets resultat                 | 9.383          |
| Opskrivninger 31.12.2021                | 29.748         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b> | <b>134.158</b> |

## Dattervirksomheder

|               | Hjemsted   | Ejerandel | Egenkapital | Resultat |
|---------------|------------|-----------|-------------|----------|
|               |            | %         | kDKK        | kDKK     |
| Ravdex A/S    | Kerteminde | 100       | 65.763      | 4.461    |
| nef Fiber A/S | Kerteminde | 100       | 60.574      | 4.407    |
| nef Strøm A/S | Kerteminde | 100       | 7.821       | 515      |

## 12 Virksomhedskapital

Fondens virksomhedskapital har uændret været 300 kDKK de seneste 5 år.

## Noter

### 13 Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter, fast forrentet.  
Nominel værdi  
Dagsværdi

Forfaldstidspunkterne for gældsforpligtelserne er som følger:

0-1 år  
1-3 år  
3-5 år  
> 5 år

### Koncern

| 2021          | 2020          |
|---------------|---------------|
| 86.634        | 91.917        |
| 91.128        | 96.677        |
| 91.563        | 97.158        |
| 5.571         | 5.548         |
| 11.211        | 11.165        |
| 12.804        | 12.758        |
| 61.542        | 67.206        |
| <b>91.128</b> | <b>96.677</b> |
| 2.168         |               |
| 3.573         |               |
| <b>5.741</b>  |               |
| 981           |               |
| 266           |               |
| <b>1.247</b>  |               |
| <b>4.494</b>  |               |

#### Aktiverede låneomkostninger:

Låneomkostninger kreditinstitutter, tinglysningsafgift m.v.  
Kurstab

#### Låneomkostninger i alt

Afskrivninger 01.01.2021  
Årets afskrivninger

#### Afskrivninger 31.12.2021

#### Aktiverede låneomkostninger 31.12.2021

### 14 Sikkerhedsstillelser

#### Koncern

Til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S er der udstedt pantebreve på tilsammen 70.000 kDKK i strømførende anlæg. Pr. 31.12.2021 er den samlede regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver 169.155 kDKK

Til sikkerhed for engagement med Totalkredit er der udstedt pantebreve på tilsammen 85.204 kDKK i strømførende anlæg.

Alle øvrige aktiver er ubehæftede.

#### Modervirksomhed

nef Fonden har afgivet ulimiteret solidarisk selvskylderkaution til sikkerhed for de engagementer, som de øvrige virksomheder i nef-koncernen har med Sydbank A/S.

Til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S er der udstedt ejerpantebreve på 50.000 kDKK i domicilejendommen med en bogført værdi på 11.187 kDKK.

Aktiekapitalen i Ravdex A/S, nef Strøm A/S og nef Fiber A/S, med en bogført værdi på hhv. 10.000 kDKK, 700 kDKK og 10.000 kDKK er stillet til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S.

Alle øvrige aktiver er ubehæftede.

### 15 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

#### Koncern

nef Fonden har påtaget sig leasingforpligtelser med en samlet restydelse på 72 kDKK. Heraf forfalder 72 kDKK i 2022. 72 kDKK forfalder inden for 5 år.

#### Modervirksomhed

nef Fonden har påtaget sig leasingforpligtelser med en samlet restydelse på 72 kDKK. Heraf forfalder 72 kDKK i 2022. 72 kDKK forfalder inden for 5 år.

## Noter

### 16 Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter medlemmer af bestyrelsen og direktionen samt øvrige virksomheder i nef-koncernen.

nef Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

| Nærtstående part                                   | Grundlag for nærtstående part | Indhold af transaktion          | 2021          |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------|
| Ravdex A/S                                         | Dattervirksomhed              | IT-funktioner og administration | 1.797         |
| Ravdex A/S                                         | Dattervirksomhed              | Lager, autodrift og værktøj     | 845           |
| Ravdex A/S                                         | Dattervirksomhed              | Husleje og forsikringer         | 1.605         |
| Ravdex A/S                                         | Dattervirksomhed              | Afregningsomkostninger          | 381           |
| nef Strøm A/S                                      | Dattervirksomhed              | IT-funktioner og administration | 1.636         |
| nef Strøm A/S                                      | Dattervirksomhed              | Lager, autodrift og værktøj     | 34            |
| nef Strøm A/S                                      | Dattervirksomhed              | Husleje og forsikringer         | 558           |
| nef Strøm A/S                                      | Dattervirksomhed              | Afregningsomkostninger          | 634           |
| nef Fiber A/S                                      | Dattervirksomhed              | IT-funktioner og administration | 1.622         |
| nef Fiber A/S                                      | Dattervirksomhed              | Lager, autodrift og værktøj     | 653           |
| nef Fiber A/S                                      | Dattervirksomhed              | Husleje og forsikringer         | 998           |
| nef Fiber A/S                                      | Dattervirksomhed              | Afregningsomkostninger          | 254           |
| <b>Totale transaktioner med nærtstående parter</b> |                               |                                 | <b>11.016</b> |

Mellemværende med  
nærtstående parter

|               |        |
|---------------|--------|
| Ravdex A/S    | -9.807 |
| nef Strøm A/S | 11.421 |
| nef Fiber A/S | 11.741 |

Fonden har i regnskabsåret ikke haft nedskrivninger på tilgodehavender hos nærtstående parter.

Fonden har udbetalt vederlag til bestyrelse. Ledelsesvederlaget er oplyst i note 22.

## Noter

| kDKK                                                   | 2021         | 2020         |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>17 Resultatdisponering</b>                          |              |              |
| Reserve for opskrivning                                | -138         | -138         |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 9.383        | 6.012        |
| Overført resultat                                      | 678          | 660          |
|                                                        | <b>9.923</b> | <b>6.534</b> |

## 18 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen i nogen af virksomhederne i nef-koncernen, som er af væsentlig betydning for vurdering af årsrapporten.

## Noter

| kDKK                                                      | Koncern        |               | Modervirksomhed |                |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|
|                                                           | 2021           | 2020          | 2021            | 2020           |
| <b>19 Reguleringer, pengestrømsopgørelsen</b>             |                |               |                 |                |
| Af- og nedskrivninger                                     | 19.461         | 18.591        | 2.172           | 2.111          |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 0              | 0             | -9.383          | -6.012         |
| Finansielle indtægter                                     | -605           | -605          | -559            | -560           |
| Finansielle omkostninger                                  | 1.829          | 2.420         | 150             | 84             |
| Skat af årets resultat                                    | -1.334         | -1.164        | 0               | 0              |
|                                                           | <b>19.350</b>  | <b>19.241</b> | <b>-7.620</b>   | <b>-4.377</b>  |
| <b>20 Ændring i arbejdskapital, pengestrømsopgørelsen</b> |                |               |                 |                |
| Ændring i varebeholdninger                                | -457           | -265          | -861            | -35            |
| Ændring i tilgodehavender                                 | -11.854        | -2.786        | 387             | -1.216         |
| Ændring i gæld til leverandører mv.                       | 1.061          | 2.830         | -1.469          | 3.205          |
|                                                           | <b>-11.250</b> | <b>-221</b>   | <b>-1.943</b>   | <b>1.954</b>   |
| <b>21 Likvide beholdninger, pengestrømsopgørelsen</b>     |                |               |                 |                |
| Likvide beholdninger ifølge balancen                      | 14.499         | 25.953        | 19              | 2              |
| Gæld til kreditinstitutter                                | -19.931        | -19.281       | -19.931         | -19.281        |
|                                                           | <b>-5.432</b>  | <b>6.672</b>  | <b>-19.912</b>  | <b>-19.279</b> |

## Noter

| kDKK                                  | Koncern       |               | Modervirksomhed |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                       | 2021          | 2020          | 2021            | 2020          |
| <b>22 Medarbejderforhold</b>          |               |               |                 |               |
| Vederlag til repræsentantskab         | 70            | 52            | 70              | 52            |
| Vederlag til bestyrelse               | 319           | 323           | 319             | 323           |
| Vederlag til direktion                | 1.887         | 1.873         | 1.887           | 1.873         |
| Øvrige gager og lønninger             | 17.119        | 16.459        | 17.119          | 16.459        |
| Pensioner                             | 1.942         | 1.934         | 1.942           | 1.934         |
| Andre omkostninger til social sikring | 229           | 168           | 229             | 168           |
|                                       | <b>21.566</b> | <b>20.809</b> | <b>21.566</b>   | <b>20.809</b> |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere     | 37            | 36            | 37              | 36            |

Af hensyn til overholdelse af GDPR er de individuelle vederlag til direktionen og bestyrelsesmedlemmer lagt ud i en særskilt vederlagsrapport, som forefindes på nef Fondens web-site: [www.nef.dk](http://www.nef.dk)

## Menneskelige ressourcer

|                                            | 2021         | 2020         |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Medarbejdere i nef-koncernen</b>        |              |              |
| <b>Medarbejdere:</b>                       |              |              |
| Kvindelige medarbejdere                    | 10           | 11           |
| Mandlige medarbejdere                      | 29           | 26           |
| <b>Medarbejdere i alt</b>                  | <b>39</b>    | <b>37</b>    |
| Medarbejderækvivalenter                    | 37,1         | 35,7         |
| <br>                                       |              |              |
| Tilgang af medarbejdere                    | 5            | 1            |
| Afgang af medarbejdere                     | 3            | 2            |
| <br>                                       |              |              |
| <b>Medarbejderstruktur:</b>                |              |              |
| Specielt kvalifikationsniveau              | 9            | 8            |
| Højere kvalifikationsniveau                | 28           | 27           |
| Normalt kvalifikationsniveau               | 2            | 2            |
| Lavt kvalifikationsniveau                  | 0            | 0            |
| <b>Medarbejderstruktur i alt</b>           | <b>39</b>    | <b>37</b>    |
| <br>                                       |              |              |
| <b>Medarbejderindsats og -fravær:</b>      | %            | %            |
| Medarbejderindsats                         | 82,9         | 82,5         |
| Medarbejderfravær ønsket                   | 13,1         | 14,3         |
| Medarbejderfravær uønsket                  | 4,0          | 3,2          |
| <b>Medarbejderindsats og -fravær i alt</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |
| <br>                                       |              |              |
| <b>Medarbejderes alder og anciennitet:</b> | år           | år           |
| Gennemsnitlig alder                        | 52           | 50           |
| Ældste medarbejder                         | 66           | 65           |
| Yngste medarbejder                         | 26           | 25           |
| Gennemsnitlig anciennitet                  | 13           | 12           |
| Største anciennitet                        | 40           | 39           |
| Mindste anciennitet                        | 0            | 0            |