
BKI foods a/s

Søren Nymarks Vej 7, 8270 Højbjerg

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 56 31 24 12

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 12/6 2025

Jais Stampe Li Valeur
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	21
Noter til årsregnskabet	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for BKI foods a/s.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 12. juni 2025

Direktion

Henrik Aagaard
direktør

Bestyrelse

Jais Stampe Li Valeur
formand

Karl Skott Mathiesen

Kirsten Mathiesen

Dorthe Mathiesen

Mogens Kaspersen

Anette Bechmann Kalle

Bettina Vorsøe Elkjær

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BKI foods a/s

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BKI foods a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 12. juni 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Johansson
statsautoriseret revisor
mne40760

Kasper Elkjær Nielsen
statsautoriseret revisor
mne34366

Selskabsoplysninger

Selskabet	BKI foods a/s Søren Nymarks Vej 7 8270 Højbjerg Telefon: 8629 2299 Email: bki@bki.dk Hjemmeside: www.bki.dk CVR-nr: 56 31 24 12 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Aarhus
Bestyrelse	Jais Stampe Li Valeur, formand Karl Skott Mathiesen Kirsten Mathiesen Dorthe Mathiesen Mogens Kaspersen Anette Bechmann Kalle Bettina Vorsøe Elkjær
Direktion	Henrik Aagaard
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C
Pengeinstitut	Danske Bank Jægergårdsgade 101b 8000 Aarhus C

Koncernoversigt

<u>Selskab</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
BKI foods a/s	Aarhus, Danmark	
BKI Kaffe AB	Helsingborg, Sverige	100%
Delicate Coffee ApS*	Vordingborg, Danmark	47,5%
*Associeret virksomhed		

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	940.733	832.599	712.407	594.031	581.966
Resultat af primær drift	25.038	7.079	5.401	20.324	9.898
Resultat af finansielle poster	-6.594	-4.444	-2.315	-1.215	-1.112
Årets resultat	13.439	2.201	1.923	14.533	11.772
Balance					
Balancesum	583.802	557.499	518.519	482.914	438.810
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.347	16.941	-7.913	-7.563	-7.164
Egenkapital	278.294	265.061	262.809	261.301	246.859
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	2.474	35.993	-37.232	-25.435	72.644
- investeringsaktivitet	-13.832	-23.524	-6.641	-9.409	-11.115
- finansieringsaktivitet	14.053	-11.028	37.197	28.999	-55.995
Årets forskydning i likvider	2.695	1.441	-6.676	-5.845	5.534
Antal medarbejdere	245	231	210	206	214
Nøgletal					
Bruttomargin	23,8%	23,3%	23,6%	30,2%	28,2%
Overskudsgrad	2,7%	0,9%	0,8%	3,4%	1,7%
Afkastningsgrad	4,3%	1,3%	1,0%	4,2%	2,3%
Soliditetsgrad	47,7%	47,5%	50,7%	54,1%	56,3%
Egenkapitalforrentning	4,9%	0,8%	0,7%	5,7%	4,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består af forarbejdning af råkaffe til ristet kaffe, som sælges til detail og out-of-home-markedet, primært i Danmark. De færdige produkter sælges både som mærkevarer og handelsmærker. Der sælges ligeledes beslægtede varer så som te, kakaodrik, instant kaffe og kaffeautomater. Endeligt sælges også andre fødevarer af høj kvalitet, herunder primært chokolade ("Lindt") og pasta/olivenolier ("De Cecco").

Moderselskabet har et datterselskab i Sverige, BKI Kaffe AB, som ligeledes har aktiviteter i kaffebranchen. Moderselskabet ejer nu desuden 47,50% af anparterne i det associerede selskab Delicate Coffee ApS, da der er erhvervet yderligere 17,50% af anparterne i året.

Udvikling i året

Årets koncernomsætning blev på 941 mio. kr., hvilket er 108,1 mio. kr. mere end året før.

Omsætningen i moderselskabet er steget med 108,1 mio. kr. Årets koncernoverskud før skat er 18,4 mio. kr. Overskud efter skat udgør 13,4 mio. kr.

Egenkapitalen er opgjort til 278,2 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Regnskabsåret 2024 blev negativt påvirket af de kraftigt stigende råvarekostpriser. Dette, samt stigende forbruger priser generelt, og uro i markedet, bevirkede et fald i detailafsætningen. Der har ligeledes været stort omkostningsfokus i året, hvilket har givet betydelige besparelser.

Ledelsen anser, på trods af de afsætningsmæssige udfordringer, årets resultat som tilfredsstillende, og på niveau med de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2023.

Pengestrøm

Pengestrømme fra driften har i 2024 udgjort 2,5 mio. kr. mod 36,0 mio. kr. i 2023. Pengestrømme til investerings- og finansieringsaktiviteter har andraget 0,2 mio. kr. Dette har medført, at likvide beholdninger er steget med i alt 2,7 mio. kr.

Særlige risici – driftsrisici og finansielle risici

Koncernen indgår fornødne langtidskontrakter om levering af råkaffe, med henblik på at skabe en stabil forsyning. Prisfastsættelsen af kontrakterne kan ske til fastpris eller en børsnoteret pris med tillæg/fradrag. Alle råkaffekontrakter afregnes i dollars. Afregningen af valutabeløb sker ved løbende omveksling. Der er ikke i regnskabsåret indgået spekulative valutadispositioner.

Udsving i renteniveauet forventes i 2025 ikke at have en væsentlig direkte effekt på koncernens indtjening.

Forventninger for det kommende år

Koncernen forventer en fortsat urolig makroøkonomisk situation i det kommende år, hvilket forventes at have en dæmpende indflydelse på afsætningsmulighederne.

I 2025 forventes et resultat på mellem 5,0 og 15,0 mio. kr.

Rapportering om samfundsansvar

BKI foods a/s (BKI) arbejder kontinuerligt på at integrere bæredygtighed som en naturlig og værdiskabende del af forretningen. Indsatsen for samfundsansvar er forankret i virksomhedens strategi og indgår som et centralt element i både daglige beslutninger og langsigtede prioriteringer.

Ledelsesberetning

Forretningsmodel – respekt for mennesker og miljø.

Forretningsområde og vidensbaseret udvikling

BKI er Danmarks største kafferisteri, og kaffe udgør fortsat virksomhedens primære forretningsområde. Derudover forhandler BKI en række øvrige fødevarer som te, kakao, olivenolie, pasta og chokolade. Produkterne afsættes primært til det danske og skandinaviske marked.

BKI har opbygget en stærk faglig og operationel tilstedeværelse i værdikæden – fra indkøb af råkaffe til rensning, ristning, pakning, markedsføring og salg – med hovedaktiviteter centreret omkring selskabets hovedkontor i Højbjerg og risteriet i Hvidovre. Denne direkte involvering i store dele af værdikæden skaber et stærkt internt vidensgrundlag, der sikrer sammenhæng mellem kvalitet, ansvarlighed og forretningsudvikling.

Siden 2021 har BKI arbejdet målrettet med at styrke sin bæredygtighedsindsats gennem systematisk indsamling og anvendelse af data. BKI blev tilmeldt SBTi ("Science Based Targets initiative") i 2023. I 2024 er klimaregnskabet Scope 1 og 2 udvidet med en Scope 3 baseline (2023 tal) og der er gennemført de første produktspecifikke LCA-beregninger. BKI har også i årets løb gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse, der identificerer de væsentligste miljømæssige og samfundsmæssige påvirkninger, risici og muligheder i hele værdikæden.

Det samlede vidensgrundlag sætter BKI i en stærk position til at udvikle og implementere en fremadskuende bæredygtighedsstrategi med konkrete indsatser, der kan skabe reel forandring gennem hele forsyningskæden – fra oprindelsesland til forbruger.

Ansvarligt købmandskab

BKI's formål er at drive en sund og bæredygtig forretning baseret på godt håndværk og solidt købmandskab – tilpasset de til enhver tid gældende markedsvilkår. For at sikre dette også i fremtiden, anser BKI det som afgørende at tage medansvar for de samfunds- og miljømæssige forhold, der knytter sig til dyrkning og produktion af kaffe.

Et vigtigt skridt i den retning er BKI's medlemskab af Sedex siden 2023. Dette medlemskab forpligter selskabet til løbende at styrke ansvarligheden i indkøbet af råvarer og bidrager til transparens og forbedringer gennem hele forsyningskæden.

Denne tilgang kalder vi i BKI for ansvarligt købmandskab – et udtryk for virksomhedens ambition om at forene forretningsdrift med langsigtet bæredygtighed og etisk forsvarlig praksis.

Fødevarerikkerheden i fokus

Som ansvarlig fødevarerproducent har BKI et vedvarende fokus på at sikre høj fødevarerikkerhed og produktkvalitet. Dette udgør et centralt element i selskabets daglige drift og strategiske arbejde – både for egne produkter og de varer, der forhandles.

BKI har gennem mange år opbygget solid erfaring med styring af råvarer, hygiejne og produktion. Selskabet arbejder ud fra et certificeret og velfungerende fødevarerikkerhedssystem, som har bidraget til et meget lavt antal reklamationer og ingen gennemførte tilbagekaldelser i rapporteringsåret.

Fødevarerikkerheds- og kvalitetssystemet er certificeret efter både ISO 9001 og IFS Food.

ISO 9001-certificeringen bidrager til at sikre ensartet høj kvalitet i produkter og processer og understøtter BKI's løbende forbedrings- og udviklingsarbejde. BKI blev i 2024 re-certificeret i både ISO 9001 og IFS Food, hvilket bekræfter selskabets fortsatte fokus på kvalitet og sikkerhed i alle led af værdikæden.

Ledelsesberetning

Ramme for ESG-arbejdet og risikovurdering

BKI opererer med en lav samfundsmæssig risikoprofil i Danmark. Virksomheden har en begrænset direkte miljøpåvirkning og er beliggende i et land med lav risiko for krænkelse af menneskerettigheder samt lav risiko for korruption og bestikkelse.

Dog er BKI's forretningsmodel kendetegnet ved en global værdikæde og handel med lande, hvor risici som brud på arbejdstager- og menneskerettigheder, miljømæssige udfordringer samt korruption og bestikkelse er mere udbredte. Dette medfører et øget behov for aktivt og systematisk arbejde med ansvarlighed og due diligence i hele forsyningskæden.

BKI har derfor et højt fokus på ESG og samfundsansvar (CSR), og arbejdet er forankret i virksomhedens topledelse repræsenteret i en ESG-styregruppe. BKI baserer sin tilgang på anerkendte internationale rammer som:

- "FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv", som udgør en global minimumsstandard for ansvarlig virksomhedsadfærd,
- De 10 principper i "FN's Global Compact", samt
- "FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling", som fungerer som strategisk kompas for indsatsen.

BKI's ESG-arbejde fokuserer især på at bidrage positivt til nedenstående fire hovedområder, som afspejler konklusionen fra selskabets dobbeltvæsentlighedsanalyse hvor der blev identificeret 16 væsentlige IRO'er.

1. CO₂-reduktion
2. Minimering af forurening i værdikæden
3. Leverandørforhold i værdikæden
4. Medarbejdertrivsel, løft af identificeret positiv påvirkning

Denne tilgang skal sikre, at BKI ikke blot lever op til gældende krav, men også bidrager aktivt til en ansvarlig udvikling i de lande og brancher, virksomheden er en del af.

Herunder uddybes indsatser for de enkelte indsatsområder.

1. CO₂-reduktion

Klimaregnskab CO₂e-udledning Scope 1 og 2, samt Scope 3 baseline:

År	Tons Scope 1	Tons Scope 2	Tons Scope 1+2	Tons Ændring	KG CO ₂ e / KG ristet kaffe Scope 1+2 per ristet kilo	% %-ændring	Tons Scope 3 baseline
2021*	1.417	341	1.758		0,19	-	
2022*	1.393	342	1.735	-23	0,21	+11%	
2023*	1.684	243	1.927	192	0,18	-14%	102.167
2024	1.520	195	1.715	-212	0,15	-17%	

Klimaregnskab Scope 1 og 2 er beregnet efter gældende GHG-standard og udarbejdet efter retningslinjer for EU's frivillige rapporteringsstandard VSME.

* Udledning for 2021-2023 er i ovenstående tabel konsekvensrettet i så de følger samme regnskabsmanual. Beregningerne er tidligere foretaget i "Klimakompasset".

Klimaregnskab Scope 3 er beregnet efter GHG-standard ved ekstern rådgiver.

Ledelsesberetning

Miljømæssige og samfundsmæssige påvirkninger, risici og muligheder		POLITIK
<ul style="list-style-type: none"> - CO₂-udledning fra dyrkning - CO₂-udledning fra produktionen og kørsel i Danmark - CO₂-udledning ved brygning, hos forbrugerne - CO₂-udledning fra transport af råkaffe - CO₂-udledning fra emballage 		<p><i>”Politik for miljø og klima”</i></p> <p>Politikken beskriver vores målsætning om løbende at reducere udledningen af CO₂ i virksomheden, ved at fokusere på vedvarende energi, emballageoptimering, affaldssortering, undgå miljøskadelige stoffer, mm.</p> <p><i>”Kør grønt politik”</i></p> <p>Retningslinjer for CO₂ reduceret kørsel indtil overgang til fossilfri-biler.</p>
MÅLSÆTNING	TID	INDSAT
42% reduktion af Scope 1 og 2 med baseline i 2021. Tilmeldt SBTi (Science Based Targets initiative) i 2023	2030	<p><u>Implementerede indsatser:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Reduktion af energiforbrug igennem effektiv energiledelse - Idriftsættelse af solceller - Etablering af varmegenanvendelse i produktionen - Nedbringe brug af fossilt brændstof igennem ”Kør grønt politik”. - Udvikling af CO₂ reduceret emballage med højere genanvendelighed igennem monomaterialer. <p><u>Igangværende indsatser</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Etablere vidensgrundlag og definere alternativ løsning for brug af Propangas i risteriet - Overgå til fossilfri firmabiler
Etablere reduktionsmål for Scope 3 for reduktion af CO ₂ i værdikæden	2026	<ul style="list-style-type: none"> - Analysere den udarbejdede baseline, samt de detaljerede produktspecifikke LCA-beregninger for derigennem af kortlægge reduktionspotentialer for Scope 3. - Udarbejde en handlingsplan for Scope 3 reduktion på baggrund af ovenstående kortlægning.

CO₂-reduktion - resultater 2024

BKI's politik for miljø og klima fastlægger koncernens målsætning om CO₂-reduktion, og bæredygtighed er forankret som en værdiskabende faktor i selskabets overordnede forretningsstrategi. Nedenfor præsenteres en oversigt over centrale indsatser og resultater relateret til CO₂-reduktion i 2024:

Gennemførte indsatser i 2024

Videreførte implementeringstiltag fra 2023:

- Implementering af ”Kør grønt”-politikken: 24 fossildrevne udfaset til fordel for elbiler
- Idriftsættelse af solcelleanlæg: Fuld drift opnået, samlet elproduktion: 1.132 MWh

Ledelsesberetning

Etablering af grundlag for fremtidige reduktioner:

- Data- og analysegrundlag:
 - Udarbejdelse af Scope 3-baseline: Opgjort samlet CO₂e-udledning: 102.167 ton
 - Gennemførelse af LCA-vurderinger (3. partsverificerede) for fire udvalgte produkter
 - Analyse af alternative energikilder i produktionen med henblik på reduktion af forbrug af naturgas

Resultater

- Absolut CO₂e-reduktion (Scope 1 og 2) sammenlignet med 2021-baseline: Reduktion på 212 ton CO₂e
- CO₂e-effektivisering i kafferistning (pr. kg): Forbedring på 25 %

2. Minimering af forurening i værdikæden

Miljømæssige og samfundsmæssige påvirkninger, risici og muligheder		POLITIK
<ul style="list-style-type: none"> - Luftforurening fra transport i hele forsyningskæden - Vandforurening af vandløb og åer fra pesticider i te og kaffedyrkingen - Jordforurening fra pesticider i te og kaffedyrkingen - Forurening af drikkevand til mennesker og dyr fra pesticider - Brug af ”Glufosat” som ukrudtsmiddel i te og kaffedyrkingen - Risiko for sundhedsproblemer som følge af forurennet drikkevand i te og kaffedyrkingen 		<p>“Supplier Code of Conduct”</p> <p>Politikkens formål er at sikre at vores leverandører handler i overensstemmelse med internationalt anerkendte minimumsstandarder indenfor menneskerettigheder, miljø, anti-korruption, mm.</p> <p>Arbejdet med ansvarlighed er baseret på ”FN’s retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv”, som er en minimumsstandard for ansvarlig virksomhedsadfærd. Der tages også udgangspunkt i de 10 principper i ”FN’s Global Compact”, samt ”FN’s 17 verdensmål for bæredygtig udvikling”. Der etableres et samarbejde med leverandørerne om at sikre at ovennævnte forhold efterleves, og der tilstræbes løbende forbedringer i forholdene, ligesom der stilles krav til leverandørerne om at have tilstrækkelige interne due diligence processer.</p>
MÅLSÆTNING	TID	INDSATS
Udarbejde målsætning for minimering af ukrudtsmiddel.	2026	<ul style="list-style-type: none"> - Videreføre og udvide ”Paraíso samarbejds” resultater for reduceret brug af pesticider og øget udbytte. - Kortlægge mulighederne for reduktion af pesticider i den indkøbte kaffe.

Minimering af forurening i værdikæden - resultater 2024

I forbindelse med BKI’s dobbelt væsentlighedsanalyse er forurening, med særligt fokus på kaffedyrking, i 2024 blevet identificeret som en ny væsentlig risikofaktor. Der er på nuværende tidspunkt ikke fastlagt konkrete reduktionsmål eller igangsat særskilte tiltag på området.

Der er imidlertid i 2024 opbygget et solidt vidensgrundlag gennem livscyklusvurderinger (LCA) og erfaringer fra BKI’s Paraíso-samarbejde. Her har målrettet undervisning i korrekt anvendelse af pesticider medført en reduktion i pesticidforbruget på op til 40 % på udvalgte kaffefarme.

Ledelsesberetning

3. Leverandørforhold i værdikæden, herunder respekt for menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Miljømæssige og samfundsmæssige påvirkninger, risici og muligheder		POLITIK
<ul style="list-style-type: none"> Risiko for dårlige arbejdsforhold for sæson-/løsarbejdere (løn, arbejdstid, organisering mv.) i te og kaffedyrkingen Begrænset adgang til sikkerhedsforanstaltninger for arbejdere i forsyningskæden 		<p><i>“Supplier Code of Conduct”</i></p> <p>Politikkens formål er at sikre at vores leverandører handler i overensstemmelse med internationalt anerkendte minimumsstandarder indenfor menneskerettigheder, miljø, anti-korruption, mm.</p> <p>Arbejdet med ansvarlighed er baseret på ”FN’s retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv”, som er en minimumsstandard for ansvarlig virksomhedsadfærd. Der tages også udgangspunkt i de 10 principper i ”FN’s Global Compact”, samt ”FN’s 17 verdensmål for bæredygtig udvikling”. Der etableres et samarbejde med leverandørerne om at sikre at ovennævnte forhold efterleves, og der tilstræbes løbende forbedringer i forholdene, ligesom der stilles krav til leverandørerne om at have tilstrækkelige interne due diligence processer.</p> <p><i>“Politik for menneskerettigheder”</i></p> <p>Politikken beskriver vores ønskede adfærd i sociale forhold, både i virksomheden og forsyningskæden, herunder hvilke krav der stilles og hvordan det dokumenteres at kravene er efterlevet.</p> <p><i>”Politik for antikorruption og bestikkelse”</i></p> <p>Politikken beskriver at virksomheden skal drives på en ærlig og etisk måde under fair og fri konkurrence. Medarbejdernes ønskede adfærd beskrives, herunder hvordan man skal forholde sig til gaver, repræsentation, mm.</p>
MÅLSÆTNING	TID	INDSATS
90-100% af alle indkøb efterlever kontinuerligt ”Supplier Code of Conduct”	Løbende	BKI’s leverandører af kaffe, te kakao og instant kaffe skal overholde ”Supplier Code of Conduct”
Udarbejdelse af risikoanalyse	2025 / 2026	Der skal gennemføres en risikoanalyse af BKI’s værdikæde med fokus på individuelle risici i oprindelseslande. Analysen skal danne grundlag for udvidelse af BKI’s due diligence proces, med det formål at konkretisere og imødegå de konstaterede risici.

Ledelsesberetning

Bibeholde og udvide engagement i CSR-samarbejder i to kaffeproducerende lande	Løbende	Deltage i CSR-samarbejder for derigennem at sikre en tæt og tillidsfuld relation med fokus på positiv udvikling af bl.a. sociale forhold i værdikæden. BKI er engageret i: - Paraíso-samarbejdet i Sao Sebastiao do Paraíso i Minas, Brasilien. Samarbejde med BKI's leverandør og ca. 120 bønder i Brasilien - Orangutan-samarbejde på Sumatra, direkte handel og samarbejde med ca. 650 bønder.
---	---------	--

Leverandørforhold i værdikæden, herunder respekt for menneskerettigheder, bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse – resultater 2024

BKI's "Supplier Code of Conduct" udgør et centralt element i selskabets indsats for at styrke ansvarlighed i værdikæden. I 2025 og 2026 vil leverandørbetingelserne blive yderligere kvalificeret gennem en dybdegående risikoanalyse, som skal danne grundlag for at vurdere og eventuelt nuancere kravene – f.eks. med hensyn til geografiske oprindelse.

Indsatser i 2024:

- indgåelse af leverandøraftaler om efterlevelse af BKI's "Supplier Code of Conduct"
- Videreførelse af samarbejder i Paraíso-samarbejdet i Sao Sebastiao do Paraíso og Orangutan-samarbejde på Sumatra

Resultat:

- Råkaffe indkøb i 2024 omfattet af "Supplier Code of Conduct": 93,6%

4. Medarbejdertrivsel, løft af identificeret positiv påvirkning

Miljømæssige og samfundsmæssige påvirkninger, risici og muligheder		POLITIK
<ul style="list-style-type: none"> • Kompetenceudvikling til BKI's medarbejdere (positiv påvirkning) • BKI fremme inklusionsmuligheder for mennesker med særlige behov (positiv påvirkning) • Tydeligt værdisæt i BKI understøtter en stærk virksomhedskultur. (positiv påvirkning) 		"Politik for sociale forhold og medarbejderforhold" Politikken beskriver virksomhedens ønskede forhold for medarbejderne, - det gælder arbejdsmiljø, videreuddannelse, sundhed, diskrimination, mm. Yderligere beskrives samfundsengagement og velgørenhed.
MÅLSÆTNING	TID	INDSATS
Fastholde medarbejdertilfredsheden	Halvårligt	Der afvikles halvårligt en trivselsundersøgelse med det formål at styrke medarbejdertilfredsheden. Der afvikles årligt medarbejderudviklingssamtaler. Fastholde implementeringen af forløb for ledelsestræning gennemført i 2024.
Overholde menneskerettigheder for egne medarbejdere	Halvårligt	Den halvårslige trivselsundersøgelse bruges som værktøj til måling heraf.
Medarbejderne overholder politik for antikorrupsion og bestikkelse	Hvert år	Kendskab til og bevidsthed om "Politik for antikorrupsion og bestikkelse" hos alle medarbejdere.

Ledelsesberetning

Medarbejdertrivsel, løft af identificeret positiv påvirkning - resultater 2024

Det er i 2024 besluttet at gennemføre den interne ”BKI-trivselsundersøgelse” to gange årligt, med det formål, fortsat at sikre BKI som en god og attraktiv arbejdsplads. Den seneste måling i efteråret 2024 viser et gennemsnit på 79/100, hvilket er en stigning på 2 i forhold til 2023, og tæt på målsætningen for 2024 på 80. Scoren svarer til et ”Mindre potentiale for forbedringer”, hvilket betegnes som tilfredsstillende. Målsætningen for 2025 er en score på 81.

Vedrørende menneskerettigheder er der ikke foretaget nogen intern due-diligence proces, idet risikoen for overtrædelse skønnes meget lav.

Der er gennemført et lederudviklingsforløb for alle ledere i koncernen i 2024. Formålet er at sikre, at alle ledere har de nødvendige kompetencer og værktøjer til at udøve god ledelse – og dermed understøtte høj trivsel blandt medarbejderne. I 2025 vil arbejdet med at forankre lederuddannelsen i organisationen fortsætte. Derudover er der planlagt et stresshåndteringskursus for ledere med det formål at styrke evnerne til at forebygge og håndtere stress i organisationen.

Redegørelse for dataetik

Koncernen har en ”*Politik for dataetik*”. Denne beskriver hvorledes koncernen ønsker at sikre en etisk korrekt håndtering af data og personoplysninger.

Dataetik omfatter, hvorledes koncernen indsamler, behandler, bruger, deler og sletter data. Politikken om dataetik gælder således i samtlige aspekter, hvor koncernen behandler data.

Koncernen indsamler og anvender mange typer data, dog primært af intern karakter og til internt brug (eksempelvis vare-, indkøbs-, produktions- og salgsdata.). Der indsamles også data om trafik og navigering på koncernens hjemmesider, i samarbejde med eksterne parter. Data indsamles primært i koncernens egne systemer, enten lukkede (ERP- og produktionssystemer) eller åbne systemer (hjemmesider og webshops).

Behandling af data skal ske i overensstemmelse med de ”dataetiske værdier”, som er beskrevet i politikken, ligesom der kun indsamles og behandles data, som er nødvendige for at opfylde formålet med behandlingen. Her gives blot nogle eksempler på de værdisæt, der arbejdes ud fra i koncernen:

- Vi arbejder som standard med dataminimering og med databeskyttelse og registrerer og opbevarer derfor kun de nødvendige data
- Vi bestræber os på at sikre, at vores brug af data ikke er diskriminerende mod eksempelvis køn, racer, etnicitet eller fællesskaber.
- Vi bestræber os på at sikre, at data ikke benyttes på en måde, der vildleder vores interessenter.
- Vi bestræber os på at sikre, at vores brugere, såvel internt som eksternt, får så meget værdi som muligt ud af de data, vi indsamler.

Beslutninger vedrørende koncernens databehandling, inklusive design, køb eller implementering af teknologier til databehandling, træffes af de relevante ledere som har den nødvendige viden om dataetik og koncernens politik om dette.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning		940.732.950	832.599.087	940.732.950	832.599.087
Produktionsomkostninger	1	-716.716.399	-638.975.985	-716.716.399	-638.975.984
Bruttofortjeneste		224.016.551	193.623.102	224.016.551	193.623.103
Distributionsomkostninger	1	-159.871.254	-149.932.744	-161.082.485	-151.074.923
Administrationsomkostninger	1	-39.714.738	-36.825.880	-39.521.093	-36.649.125
Resultat af ordinær primær drift		24.430.559	6.864.478	23.412.973	5.899.055
Andre driftsindtægter		790.111	314.861	1.090.111	584.861
Andre driftsomkostninger		-182.450	-100.506	-182.450	-100.506
Resultat før finansielle poster		25.038.220	7.078.833	24.320.634	6.383.410
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	835.725	750.715
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-313.640	-60.693	-313.640	-60.693
Finansielle indtægter		214.682	91.207	81.975	36.477
Finansielle omkostninger		-6.495.242	-4.474.098	-6.480.674	-4.474.660
Resultat før skat		18.444.020	2.635.249	18.444.020	2.635.249
Skat af årets resultat	2	-5.005.033	-434.704	-5.005.033	-434.704
Årets resultat	3	13.438.987	2.200.545	13.438.987	2.200.545

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		DKK	DKK	DKK	DKK
Erhvervede licenser		8.123.757	3.459.929	8.123.757	3.459.929
Erhvervede varemærker		1.803.043	2.176.087	1.803.043	2.176.087
Erhvervede lignende rettigheder		8.413.327	10.577.611	8.413.327	10.577.611
Goodwill		11.424.889	14.261.291	11.424.889	14.261.291
Immaterielle anlægsaktiver	4	29.765.016	30.474.918	29.765.016	30.474.918
Grunde og bygninger		66.088.196	70.274.580	66.088.196	70.274.580
Produktionsanlæg og maskiner		38.729.221	41.442.967	38.729.220	41.442.967
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.003.642	8.523.086	6.748.435	7.979.196
Indretning af lejede lokaler		894.408	0	894.408	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		34.963	3.943.462	34.963	3.943.462
Materielle anlægsaktiver	5	112.750.430	124.184.095	112.495.222	123.640.205
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	0	6.401.325	5.771.241
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	1.903.070	1.324.410	1.903.070	1.324.410
Deposita	8	904.447	860.608	904.447	860.608
Finansielle anlægsaktiver		2.807.517	2.185.018	9.208.842	7.956.259
Anlægsaktiver		145.322.963	156.844.031	151.469.080	162.071.382
Varebeholdninger	9	259.479.973	244.859.464	259.479.973	244.859.464
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		168.972.159	149.111.813	161.981.735	140.681.731
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	4.567.782	4.073.154
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.244.574	1.150.605	1.244.574	1.150.605
Andre tilgodehavender		1.898.562	964.651	1.881.448	898.722
Selskabsskat		46.896	426.400	0	426.400
Tilgodehavender		172.162.191	151.653.469	169.675.539	147.230.612

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
Likvide beholdninger		DKK 6.836.505	DKK 4.141.660	DKK 55.933	DKK 36.366
Omsætningsaktiver		438.478.669	400.654.593	429.211.445	392.126.442
Aktiver		583.801.632	557.498.624	580.680.525	554.197.824

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital	10	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Reserve for valutaomregning		-501.451	-295.809	-501.451	-295.809
Overført resultat		275.795.367	262.356.380	275.795.367	262.356.380
Egenkapital		278.293.916	265.060.571	278.293.916	265.060.571
Hensættelse til udskudt skat	11	6.279.552	6.557.929	6.279.552	6.557.929
Hensatte forpligtelser		6.279.552	6.557.929	6.279.552	6.557.929
Gæld til realkreditinstitutter		29.960.912	34.807.546	29.960.912	34.807.546
Leasingforpligtelser		0	178.926	0	178.926
Langfristede gældsforpligtelser	12	29.960.912	34.986.472	29.960.912	34.986.472
Gæld til realkreditinstitutter	12	4.830.682	7.675.665	4.830.682	7.675.665
Kreditinstitutter		121.072.624	99.126.658	121.072.624	99.126.658
Leasingforpligtelser	12	178.455	201.196	178.455	201.196
Leverandører af varer og tjenesteydelser		105.233.334	108.624.936	104.986.700	108.363.360
Selskabsskat		1.510.410	0	1.510.410	0
Anden gæld		36.441.747	35.265.197	33.567.274	32.225.973
Kortfristede gældsforpligtelser		269.267.252	250.893.652	266.146.145	247.592.852
Gældsforpligtelser		299.228.164	285.880.124	296.107.057	282.579.324
Passiver		583.801.632	557.498.624	580.680.525	554.197.824
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Nærtstående parter	16				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17				
Anvendt regnskabspraksis	18				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	3.000.000	-295.809	262.356.380	265.060.571
Valutakursregulering	0	-205.642	0	-205.642
Årets resultat	0	0	13.438.987	13.438.987
Egenkapital 31. december	3.000.000	-501.451	275.795.367	278.293.916

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	3.000.000	-295.809	262.356.380	265.060.571
Valutakursregulering	0	-205.642	0	-205.642
Årets resultat	0	0	13.438.987	13.438.987
Egenkapital 31. december	3.000.000	-501.451	275.795.367	278.293.916

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		DKK	DKK
Årets resultat		13.438.987	2.200.545
Regulering	13	36.432.836	31.285.328
Ændring i driftskapital	14	-37.723.787	8.731.106
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		12.148.036	42.216.979
Renteindbetalinger og lignende		214.682	91.207
Renteudbetalinger og lignende		-6.495.242	-4.474.098
Pengestrømme fra ordinær drift		5.867.476	37.834.088
Betalt selskabsskat		-3.393.496	-1.841.352
Pengestrømme fra driftsaktivitet		2.473.980	35.992.736
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-6.405.537	-6.692.904
Køb af materielle anlægsaktiver		-7.273.302	-16.941.067
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-1.043.839	-148.376
Salg af materielle anlægsaktiver		783.161	150.500
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		107.700	107.700
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-13.831.817	-23.524.147
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-7.691.617	-6.619.894
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-39.273.981
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-201.667	-196.113
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	35.062.000
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		21.945.966	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		14.052.682	-11.027.988
Ændring i likvider		2.694.845	1.440.601
Likvider 1. januar		4.141.660	2.701.059
Likvider 31. december		6.836.505	4.141.660
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		6.836.505	4.141.660
Likvider 31. december		6.836.505	4.141.660

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
1. Medarbejderforhold				
Lønninger	130.143.931	118.079.523	127.400.760	115.319.432
Pensioner	13.800.900	12.644.691	13.548.552	12.411.604
Andre omkostninger til social sikring	1.435.158	1.423.432	564.102	506.169
	145.379.989	132.147.646	141.513.414	128.237.205
Lønninger mv. er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	35.637.031	30.480.767	35.637.031	30.480.767
Distributionsomkostninger	90.038.991	84.579.278	86.172.416	80.668.837
Administrationsomkostninger	19.703.967	17.087.601	19.703.967	17.087.601
	145.379.989	132.147.646	141.513.414	128.237.205
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	3.105.194	3.485.729	3.055.194	3.435.729
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	245	231	238	223

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
2. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	5.283.410	1.909.600	5.283.410	1.909.600
Årets udskudte skat	-278.377	-1.474.896	-278.377	-1.474.896
	5.005.033	434.704	5.005.033	434.704

	Moderselskab	
	2024	2023
	DKK	DKK
3. Resultatdisponering		
Overført resultat	13.438.987	2.200.545
	13.438.987	2.200.545

Noter til årsregnskabet

4. Immaterielle anlægsaktiver Koncern

	Erhvervede licenser	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	18.479.214	3.730.437	15.442.863	44.615.480
Tilgang i årets løb	4.330.228	0	0	0
Overførsler i årets løb	2.075.309	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>24.884.751</u>	<u>3.730.437</u>	<u>15.442.863</u>	<u>44.615.480</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	15.019.285	1.554.350	4.865.252	30.354.189
Årets afskrivninger	1.741.709	373.044	2.164.284	2.836.402
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>16.760.994</u>	<u>1.927.394</u>	<u>7.029.536</u>	<u>33.190.591</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>8.123.757</u>	<u>1.803.043</u>	<u>8.413.327</u>	<u>11.424.889</u>

Moderselskab

	Erhvervede licenser	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	18.479.214	3.730.437	15.442.863	44.615.480
Tilgang i årets løb	4.330.228	0	0	0
Overførsler i årets løb	2.075.309	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>24.884.751</u>	<u>3.730.437</u>	<u>15.442.863</u>	<u>44.615.480</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	15.019.285	1.554.350	4.865.252	30.354.189
Årets afskrivninger	1.741.709	373.044	2.164.284	2.836.402
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>16.760.994</u>	<u>1.927.394</u>	<u>7.029.536</u>	<u>33.190.591</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>8.123.757</u>	<u>1.803.043</u>	<u>8.413.327</u>	<u>11.424.889</u>

Noter til årsregnskabet

5. Materielle anlægsaktiver Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægs-aktiver under udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	150.691.111	229.585.337	26.910.170	0	3.943.462
Valutakursregulering	0	0	-56.802	0	0
Tilgang i årets løb	206.180	3.931.132	4.201.614	973.183	34.963
Afgang i årets løb	0	-347.995	-1.094.540	0	-182.450
Overførsler i årets løb	0	1.611.382	7.221	67.100	-3.761.012
Kostpris 31. december	150.897.291	234.779.856	29.967.663	1.040.283	34.963
Ned- og afskrivninger 1. januar	80.416.531	188.142.370	18.387.084	0	0
Valutakursregulering	0	0	-37.869	0	0
Årets afskrivninger	4.392.564	8.256.260	5.379.075	145.875	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-347.995	-764.269	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	84.809.095	196.050.635	22.964.021	145.875	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	66.088.196	38.729.221	7.003.642	894.408	34.963

Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægs-aktiver under udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	150.691.111	229.585.337	25.278.450	0	3.943.462
Tilgang i årets løb	206.180	3.931.132	4.201.614	973.183	34.963
Afgang i årets løb	0	-347.995	-1.094.540	0	-182.450
Overførsler i årets løb	0	1.611.382	7.221	67.100	-3.761.012
Kostpris 31. december	150.897.291	234.779.856	28.392.745	1.040.283	34.963
Ned- og afskrivninger 1. januar	80.416.531	188.142.371	17.299.254	0	0
Årets afskrivninger	4.392.564	8.256.260	5.109.325	145.875	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-347.995	-764.269	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	84.809.095	196.050.636	21.644.310	145.875	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	66.088.196	38.729.220	6.748.435	894.408	34.963

Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2024	2023
	DKK	DKK
6. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	15.584.896	15.584.896
Kostpris 31. december	15.584.896	15.584.896
Værdireguleringer 1. januar	-9.813.655	-10.615.273
Valutakursregulering	-205.642	50.903
Årets resultat	835.726	750.715
Værdireguleringer 31. december	-9.183.571	-9.813.655
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.401.325	5.771.241

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
BKI Kaffe Aktiebolag	Helsingborg, Sverige	SEK 1.000.000	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
7. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Tilgang i årets løb	1.000.000	0	1.000.000	0
Kostpris 31. december	<u>3.000.000</u>	<u>2.000.000</u>	<u>3.000.000</u>	<u>2.000.000</u>
Værdireguleringer 1. januar	-675.590	-507.197	-675.590	-507.197
Årets resultat	67.645	249.756	67.645	249.756
Modtagne udbytter	-107.700	-107.700	-107.700	-107.700
Afskrivning på goodwill	-381.285	-310.449	-381.285	-310.449
Værdireguleringer 31. december	<u>-1.096.930</u>	<u>-675.590</u>	<u>-1.096.930</u>	<u>-675.590</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.903.070</u>	<u>1.324.410</u>	<u>1.903.070</u>	<u>1.324.410</u>
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af associerede virksomheder til indre værdi	<u>607.170</u>	<u>0</u>	<u>336.992</u>	<u>0</u>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	<u>769.170</u>	<u>543.287</u>	<u>232.837</u>	<u>543.287</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:				
Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	
Delicate Coffee ApS	Vordingborg	DKK 129.000	47,5%	

Noter til årsregnskabet

8. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	Deposita	Deposita
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	860.608	860.608
Tilgang i årets løb	43.839	43.839
Kostpris 31. december	<u>904.447</u>	<u>904.447</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>904.447</u>	<u>904.447</u>

9. Varebeholdninger

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
Råvarer og hjælpematerialer	139.720.476	144.712.104	139.720.476	144.712.104
Varer under fremstilling	9.118.488	5.347.191	9.118.488	5.347.191
Færdigvarer og handelsvarer	110.641.009	94.800.169	110.641.009	94.800.169
	<u>259.479.973</u>	<u>244.859.464</u>	<u>259.479.973</u>	<u>244.859.464</u>

10. Selskabskapital

Selskabskapitalen består pr. 31. december 2024 af 3.000 aktier á nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabet ejer pr. 31. december 2024 samlet 1.000 stk. egne aktier med en pålydende værdi på DKK 1.000.000 svarende til 33,3 % af den samlede kapital.

11. Hensættelse til udskudt skat

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	6.557.929	8.032.825	6.557.929	8.032.825
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-278.377	-1.474.896	-278.377	-1.474.896
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<u>6.279.552</u>	<u>6.557.929</u>	<u>6.279.552</u>	<u>6.557.929</u>

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
DKK	DKK	DKK	DKK

12. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	13.804.246	18.454.639	13.804.246	18.454.639
Mellem 1 og 5 år	16.156.666	16.352.907	16.156.666	16.352.907
Langfristet del	29.960.912	34.807.546	29.960.912	34.807.546
Inden for 1 år	4.830.682	7.675.665	4.830.682	7.675.665
	34.791.594	42.483.211	34.791.594	42.483.211

Leasingforpligtelser

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	178.926	0	178.926
Langfristet del	0	178.926	0	178.926
Inden for 1 år	178.455	201.196	178.455	201.196
	178.455	380.122	178.455	380.122

Koncern	
2024	2023
DKK	DKK

13. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-214.682	-91.207
Finansielle omkostninger	6.495.242	4.474.098
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	25.020.312	26.360.538
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	313.640	60.693
Skat af årets resultat	5.005.033	434.704
Valutakursregulering	-186.709	46.502
	36.432.836	31.285.328

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2024	2023
	DKK	DKK
14. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-14.620.509	-21.326.329
Ændring i tilgodehavender	-20.888.226	-19.173.173
Ændring i leverandører mv.	-2.215.052	49.230.608
	-37.723.787	8.731.106

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
15. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	66.088.196	70.274.580	66.088.196	70.274.580
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	7.820.406	5.052.497	7.820.406	5.052.497
Mellem 1 og 5 år	11.917.221	7.600.962	11.917.221	7.600.962
	19.737.627	12.653.459	19.737.627	12.653.459
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 3-6 mdr.	1.134.239	1.096.279	1.134.239	1.096.279
Andre eventualforpligtelser				
Der er indgået langtidskontrakter om råkafeindkøb, der svarer til cirka 3 måneders forbrug.				

Noter til årsregnskabet

16. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår, og der oplyses derfor ikke yderligere om disse transaktioner.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
17. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	369.927	338.400	327.500	315.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	6.000	5.000	6.000	5.000
Skatterådgivning	24.000	10.000	24.000	10.000
Andre ydelser	467.313	119.100	467.313	119.100
	867.240	472.500	824.813	449.100

Noter til årsregnskabet

18. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BKI foods a/s for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet BKI foods a/s samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Noter til årsregnskabet

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen fra selskabets aktiviteter og markeder afviger ikke betydeligt indbyrdes.

Noter til årsregnskabet

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på goodwill i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Under "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder" indregnes desuden gevinster forbundet med overførsler fra associerede til tilknyttede virksomheder i henhold til reglerne om trinvis virksomhedsovertagelser. Dette gælder både for koncernen og for moderselskabet, idet indre værdis metode anses for at være en konsolideringsmetode.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år, hvilket er ledelsens bedste skøn over den periode, hvori selskabet vil få økonomiske fordele af den betalte merpris for de erhvervede aktiviteter. Dette baseres på en vurdering af omfanget af og markedets kendskab til aktiviteterne.

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Tidsbegrænsede licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år. Software afskrives over 5 år.

Varemærker og lignende rettigheder i form af kunderelationer erhvervet ved virksomhedsoptagelse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Varemærker og kunderelationer afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Noter til årsregnskabet

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Noter til årsregnskabet

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$