

Deloitte.



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	9
Balance pr. 31.12.2025	10
Egenkapitalopgørelse for 2025	13
Pengestrømsopgørelse for 2025	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	21

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Justsen Energiteknik A/S
Dronning Sophies Allé 7 D
8660 Skanderborg

CVR-nr.: 75631812
Hjemsted: Skanderborg
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Bestyrelse

Claus Justsen, formand
Palle Normann Svendsen
Henning Lysgaard

Direktion

Dan Emanuel Marquart Rohde, direktør
Anders Rosenkilde Jacobsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Justsen Energiteknik A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skanderborg, den 25.03.2026

Direktion

Dan Emanuel Marquart Rohde
direktør

Anders Rosenkilde Jacobsen
direktør

Bestyrelse

Claus Justsen
formand

Palle Normann Svendsen

Henning Lysgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Justsen Energiteknik A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Justsen Energiteknik A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 25.03.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Michael Bach

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19691

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	31.595	39.556	37.073	29.094	26.210
Driftsresultat	5.571	9.450	8.774	3.010	696
Resultat af finansielle poster	342	694	(736)	(99)	(281)
Årets resultat	4.917	8.236	7.421	2.732	1.254
Balancesum	64.399	83.506	106.851	70.735	55.049
Investeringer i materielle aktiver	678	2.381	628	347	231
Egenkapital	31.796	31.029	28.813	25.142	27.388
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	15,65	27,53	27,51	10,40	4,44
Soliditetsgrad (%)	49,37	37,16	26,97	35,54	49,75
Afkastgrad (%)	9,27	11,31	8,21	4,26	1,26

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Afkastgrad (%):

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet projekterer og producerer kedelanlæg til biobrændsel. Selskabets aktivitet er uændret i forhold til tidligere år.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomheden har i 2025 oplevet en træghed i markedet for kedelanlæg til biobrændsel, som følge af et mindre tryk på den globale omstilling til grøn energi.

Ultimo 2025 samt primo 2026 har der været en øget aktivitet, hvilket har resulteret i sitgning i ordrebeholdningen.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat blev 4.917 t.kr., hvilket anses for tilfredsstillende under de givne rammebetingelser, og er som forventet. Markedsaktiviteterne har været fastholdt på højt niveau og ultimo 2025 resulteret i en stigende ordrebeholdning. Dette i særdeleshed som konsekvens af større investering i den grønne omstilling.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der har ikke knyttet sig særlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten ud over de regnskabsmæssige skøn, der naturligt knytter sig til målingen af igangværende arbejder for fremmed regning, herunder indregning af acontoavance.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Årsrapporten er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår forventes et resultat niveau 8-10 mio. kr. Ordrebeholdning og ordre pipeline understøtter dette.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		31.595.348	39.555.828
Personaleomkostninger	2	(24.635.163)	(28.938.021)
Af- og nedskrivninger	3	(1.389.094)	(1.167.879)
Driftsresultat		5.571.091	9.449.928
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		277.166	322.048
Andre finansielle indtægter	4	532.090	901.786
Andre finansielle omkostninger		(189.777)	(207.339)
Resultat før skat		6.190.570	10.466.423
Skat af årets resultat	5	(1.273.647)	(2.230.548)
Årets resultat	6	4.916.923	8.235.875

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		377.722	563.770
Erhvervede immaterielle aktiver		0	0
Goodwill		0	0
Immaterielle aktiver	7	377.722	563.770
Grunde og bygninger		9.113.396	9.432.860
Produktionsanlæg og maskiner		582.071	759.100
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		720.207	535.205
Indretning af lejede lokaler		1.380.584	1.594.543
Materielle aktiver	8	11.796.258	12.321.708
Kapitalandele i associerede virksomheder		6.586.647	6.359.493
Finansielle aktiver	9	6.586.647	6.359.493
Anlægsaktiver		18.760.627	19.244.971
Råvarer og hjælpematerialer		5.522.332	5.893.912
Varer under fremstilling		849.161	235.027
Fremstillede varer og handelsvarer		3.506.106	3.184.000
Varebeholdninger		9.877.599	9.312.939

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		9.193.232	25.139.759
Igangværende arbejder for fremmed regning		9.618.525	24.398.683
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	533.506
Andre tilgodehavender		492.265	2.740.276
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		86.195	870.000
Periodeafgrænsningsposter	10	857.213	1.205.084
Tilgodehavender		20.247.430	54.887.308

Justsen Energiteknik A/S | Balance pr. 31.12.2025

11

Andre værdipapirer og kapitalandele		1.225.068	61.200
Værdipapirer og kapitalandele		1.225.068	61.200
Likvide beholdninger		14.288.356	0
Omsætningsaktiver		45.638.453	64.261.447
Aktiver		64.399.080	83.506.418

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital	11	5.000.000	5.000.000
Reserve for valutakursreguleringer		(61.649)	(33.878)
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		3.113.789	3.000.856
Reserve for udviklingsomkostninger		294.623	439.741
Overført overskud eller underskud		18.448.746	18.521.879
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.000.000	4.100.000
Egenkapital		31.795.509	31.028.598
Udskudt skat	12	4.658.330	10.235.042
Andre hensatte forpligtelser	13	500.000	500.000
Hensatte forpligtelser		5.158.330	10.735.042
Gæld til realkreditinstitutter		2.769.886	2.981.335
Langfristede gældsforpligtelser	14	2.769.886	2.981.335
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	211.448	206.280
Bankgæld		0	422.260
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.003.955	32.993.554
Skyldige sambeskatningsbidrag		6.824.834	0
Anden gæld		3.002.367	4.511.689
Periodeafgrænsningsposter	15	632.751	627.660
Kortfristede gældsforpligtelser		24.675.355	38.761.443

Gældsforpligtelser	27.445.241	41.742.778
Passiver	64.399.080	83.506.418
Begivenheder efter balancedagen	1	
Dagsværdioplysninger	17	
Andre ikke-indregnede forpligtelser	18	
Eventualforpligtelser	19	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	21	
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	22	
Koncernforhold	23	

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	5.000.000	(33.878)	3.000.856	439.741	18.521.879
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	(27.771)	0	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(22.241)	0	0
Overført til reserver	0	0	0	(145.118)	145.118
Årets resultat	0	0	135.174	0	(218.251)
Egenkapital ultimo	5.000.000	(61.649)	3.113.789	294.623	18.448.746

	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	4.100.000	31.028.598
Udbetalt ordinært udbytte	(4.100.000)	(4.100.000)
Valutakursreguleringer	0	(27.771)

Øvrige egenkapitalposter	0	(22.241)
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	5.000.000	4.916.923
Egenkapital ultimo	5.000.000	31.795.509

Pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		5.571.091	9.449.928
Af- og nedskrivninger		1.389.094	1.167.879
Ændringer i arbejdskapital	16	12.797.582	(28.734.572)
Øvrige reguleringer		(43.769)	(262.918)
Pengestrømme vedrørende primær drift		19.713.998	(18.379.683)
Modtagne finansielle indtægter		434.173	1.248.814
Betalte finansielle omkostninger		(189.717)	(207.343)
Refunderet/(betalt) skat		758.280	(84.000)
Pengestrømme vedrørende drift		20.716.734	(17.422.212)
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(563.770)
Køb mv. af materielle aktiver		(677.596)	(2.381.361)
Salg af materielle aktiver		0	137.750
Køb af finansielle aktiver		(1.000.000)	
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.677.596)	(2.807.381)

Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	19.039.138	(20.229.593)
Afdrag på lån mv.	(206.281)	(201.238)
Udbetalt udbytte	(4.100.000)	(6.000.000)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering	(22.241)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering	(4.328.522)	(6.201.238)
Ændring i likvider	14.710.616	(26.430.831)
Likvider primo	(422.260)	26.033.546
Valutakursreguleringer af likvider	0	(24.975)
Likvider ultimo	14.288.356	(422.260)
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	14.288.356	0
Kortfristet gæld til banker	0	(422.260)
Likvider ultimo	14.288.356	(422.260)

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

	2025	2024
	kr.	kr.
Gager og lønninger	22.136.112	26.300.710
Pensioner	2.026.778	2.184.987
Andre omkostninger til social sikring	472.273	452.324
	24.635.163	28.938.021

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	29	33
---	-----------	----

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2025	2024
	kr.	kr.
Direktion	2.954.749	2.855.774

Bestyrelse	1.390.510	1.028.033
	4.345.259	3.883.807

Medarbejderne indgår i et bonusprogram, og der er i 2025 indregnet en bonus på 1.547 t.kr.

3 Af- og nedskrivninger

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	186.048	374.915
Afskrivninger på materielle aktiver	1.203.046	792.964
	1.389.094	1.167.879

4 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	328	0
Renteindtægter i øvrigt	12.131	512.756
Valutakursreguleringer	252.115	360.006
Dagsværdireguleringer	159.053	0
Øvrige finansielle indtægter	108.463	29.024
	532.090	901.786

5 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	6.888.639	0
Ændring af udskudt skat	(5.576.712)	2.230.548
Regulering vedrørende tidligere år	(38.280)	0
	1.273.647	2.230.548

6 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
--	-------------	-------------

Ordinært udbytte for regnskabsåret	5.000.000	4.100.000
Overført resultat	(83.077)	4.135.875
	4.916.923	8.235.875

7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	6.653.180	1.150.000	2.450.000
Kostpris ultimo	6.653.180	1.150.000	2.450.000
Af- og nedskrivninger primo	(6.089.410)	(1.150.000)	(2.450.000)
Årets afskrivninger	(186.048)	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(6.275.458)	(1.150.000)	(2.450.000)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	377.722	0	0

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktionsanlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	16.196.190	9.527.880	986.956	1.695.861
Tilgange	0	38.400	500.000	139.196
Afgange	0	(1.492.671)	(92.635)	0
Kostpris ultimo	16.196.190	8.073.609	1.394.321	1.835.057
Af- og nedskrivninger primo	(6.763.330)	(8.768.780)	(451.751)	(101.318)
Årets afskrivninger	(319.464)	(215.429)	(314.998)	(353.155)
Tilbageførsel ved afgang	0	1.492.671	92.635	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(7.082.794)	(7.491.538)	(674.114)	(454.473)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.113.396	582.071	720.207	1.380.584

9 Finansielle aktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder
kr.

Kostpris primo	3.472.858
Kostpris ultimo	3.472.858
Opskrivninger primo	2.886.635
Valutakursreguleringer	(27.771)
Egenkapitalreguleringer	(22.241)
Andel af årets resultat	277.166
Opskrivninger ultimo	3.113.789
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.586.647

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Justsen Pacific Ltd.	Australien	Ltd.	25,0
Ejendomsinvest Aarhus 1 ApS	Aarhus, Danmark	ApS	33,3

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte lønninger og omkostninger.

11 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
Aktier	5.000	1000	5.000.000
	5.000		5.000.000

12 Udskudt skat

	2025 kr.	2024 kr.
Immaterielle aktiver	83.099	10.887
Materielle aktiver	1.157.834	1.228.848
Tilgodehavender	3.417.397	10.329.188
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(1.333.881)
Udskudt skat i alt	4.658.330	10.235.042

Bevægelser i året	2025 kr.	2024 kr.
--------------------------	-----------------	-----------------

Primo	10.235.042	8.004.494
Indregnet i resultatopgørelsen	(5.576.712)	2.230.548
Ultimo	4.658.330	10.235.042

13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelser til garanti vedrørende selskabets projekter.

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2025 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald efter 12 måneder 2025 kr.	Restgæld efter 5 år 2025 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	211.448	206.280	2.769.886	1.869.779
	211.448	206.280	2.769.886	1.869.779

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af periodiseret abonnementsindtægter.

16 Ændring i arbejdskapital

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring i varebeholdninger	(564.660)	3.087.023
Ændring i tilgodehavender	33.856.072	(3.809.480)
Ændring i leverandørgæld mv.	(20.493.830)	(28.012.115)
	12.797.582	(28.734.572)

17 Dagsværdioplysninger

	Depot i Jyske Bank kr.
Dagsværdi ultimo	1.225.068
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	159.053

18 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 kr.	2024 kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		

19 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Justenborg A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 9.113 t.kr.

Til sikkerhed for selskabets mellemværende med bankforbindelse er udstedt ejerpantebrev på nom. 1.500.000 kr. Selskabets bankgæld udgør 0 kr. pr. 31.12.25.

21 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

JUE Holding A/S ejer majoriteten af aktierne i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Justenborg A/S, Skanderborg.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Justenborg A/S, Skanderborg

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og

forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Virksomhedssammenslutninger

Ved lodrette fusioner, omvendt lodrette fusioner, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes koncernmetoden. Efter koncernmetoden indregnes aktiver og forpligtelser for de deltagende virksomheder til de værdier, de er indregnet til i koncernregnskabet for den modervirksomheden, som indgår i fusionen. Sammenligningstallene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter samt udviklingsprojekter under udførelse.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved

indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med afog nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over

aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden).

Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede

virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis for væsentlige regnskabsposter i associerede virksomheder er:

Investeringsejendomme: Investeringsejendomme måles til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende

regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem proventuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i

efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som

driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.